

智囊

明 冯梦龙 著

中國歷代奇書

主编 耐咏 ● 中国文史出版社

修身立命 案括之作 优游官场 洞悉世情 修身立命 案括之作
修身立命 案括之作 优游官场 洞悉世情 修身立命 案括之作

绣

象

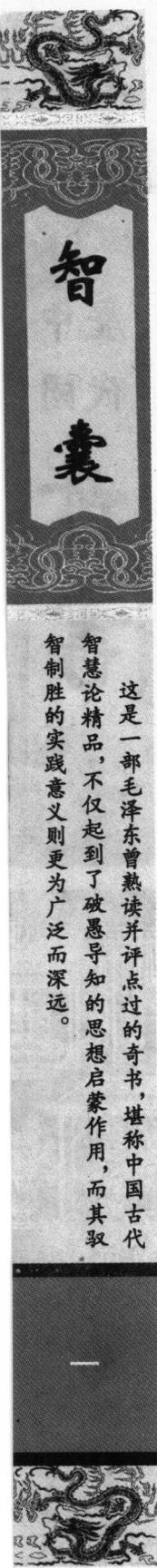
木

世說



目 录

上智部总叙	(一)	智囊序	(七)
上智部	(二)	智囊叙	(五)
		智囊补自叙	(四)
		智囊自叙	(三)
		导读	(二)





- 见大卷一 (二二)
远犹卷二 (二四)
通简卷三 (五九)
迎刃卷四 (八八)

明智部

- 明智部总叙 (一一三)
知微卷五 (一一四)
亿中卷六 (一四〇)
剖疑卷七 (一六六)
经务卷八 (一八四)

察智部

- 察智部总叙 (一一一)

得情卷九

(二三三)

诘奸卷十

(二五七)

胆智部

胆智部总叙

(二八九)

威克卷十一

(二九〇)

识断卷十二

(三〇四)

术智部

术智部总叙

(三一八)

委蛇卷十三

(三一九)

谬数卷十四

(三三八)

权奇卷十五

(三四八)

这是一部毛泽东曾熟读并评点过的奇书，堪称中国古代智慧论精品，不仅起到了破愚导知的思想启蒙作用，而其取胜的实践意义则更为广泛而深远。



捷智部

- 捷智部总叙 (三七二)
灵变卷十六 (三七四)
应卒卷十七 (三九七)
敏悟卷十八 (四〇七)

语智部

- 语智部总叙 (四三三)
辩才卷十九 (四三四)
善言卷二十 (四六二)

兵智部

- 兵智部总叙 (四七八)

- 不战卷二十一 (四八〇)
制胜卷二十二 (四九八)
诡道卷二十三 (五三〇)
武案卷二十四 (五六四)

闺智部

- 闺智部总叙 (五九二)
贤哲卷二十五 (五九五)
雄略卷二十六 (六一八)

杂智部

- 杂智部总叙 (六四三)
狡黠卷二十七 (六四四)
小慧卷二十八 (六七五)

这是一部毛泽东曾熟读并评点过的奇书，堪称中国古代智慧论精品，不仅起到了破愚导知的思想启蒙作用，而其取智制胜的实践意义则更为广泛而深远。

唐池州人樊若水，举进士不第，因谋归宋。乃渔钓于采石江上，乘小舟，载系绳维南岸，疾棹抵北岸，以度江之广狭。因诣阙上书，请造浮梁以济。议者谓江阔水深，古未有浮梁而济者。帝不听，擢若水右赞善大夫，遣石全振往荆湖，造黄黑龙船数千艘。又以大舰载巨竹组，自荆渚而下，先试于石碑口，移植采石，三日而成，不差寸尺。

魏韦孝宽镇玉壁。高欢倾山东之众来攻，连营数十里，直至玉壁城下。城南起土山，欲乘之以入城。城上先有两楼，直对土山，孝宽更缚木接之，令极高。欢遂于城南凿地道，又于城北起土山，攻具昼夜不息。孝宽掘长堑，简战士屯堑，每穿至堑，战士辄擒杀之。又于堑外积柴贮火，敌人有在地道者，便于柴火，以皮排吹之，火气一冲，咸即灼烂。城外又造攻车，车之所及，莫不摧毁，虽有排楯，亦莫能抗。孝宽令缝布为幔，随其所向，布悬空中，车不能坏。城外又缚松于竿，灌油加火，欲以烧布焚楼。孝宽使作长钩利刃，火竿一束，钩刃遥割之。城外又四面穿地，作二十一道，分为四路，于其中各施梁柱，以油灌柱，放火烧之，柱折，城并崩陷。孝宽随其崩处，竖木栅以捍之，敌终不得入。欢智勇俱困，因发疾遁去，遂死。

冯梦龙重视「知微」、「远犹」、「洞彻入海」的智慧。认为智慧的内涵不仅指洞察力、预见力等，还包括随机应变的能力，从而能应付自如，立于不败之地。

中
歷代奇書

五七六

侯景之围台城也，初为尖顶木驴来攻，矢石不能制。侃作雉尾炬，施铁簇，灌以油，掷驴上，焚之立尽。俄又东西两面起土山临城，城中震骇。侃命为地道，潜引其土，山不能立。贼又作登城楼车，高十余丈，欲临射城内。侃曰：『车高堑虚，彼来必倒，可卧而观之，无劳设备矣！』车动果倒。贼既频攻不克，乃筑长围。朱异等议出击之，侃曰：『不可，贼久攻不克，其立长围，欲引城中降人耳。今击之，兵少，不足破贼；若多，万一失利，门隘桥小，自相蹂躏，必大挫衄，此自弱也！』异不从，一战败退，争桥赴死者大半。后大雨，城内土崩，贼乘之，垂入，侃令多掷火把，为穴城以断其路，而徐于内筑城，贼卒不能进。

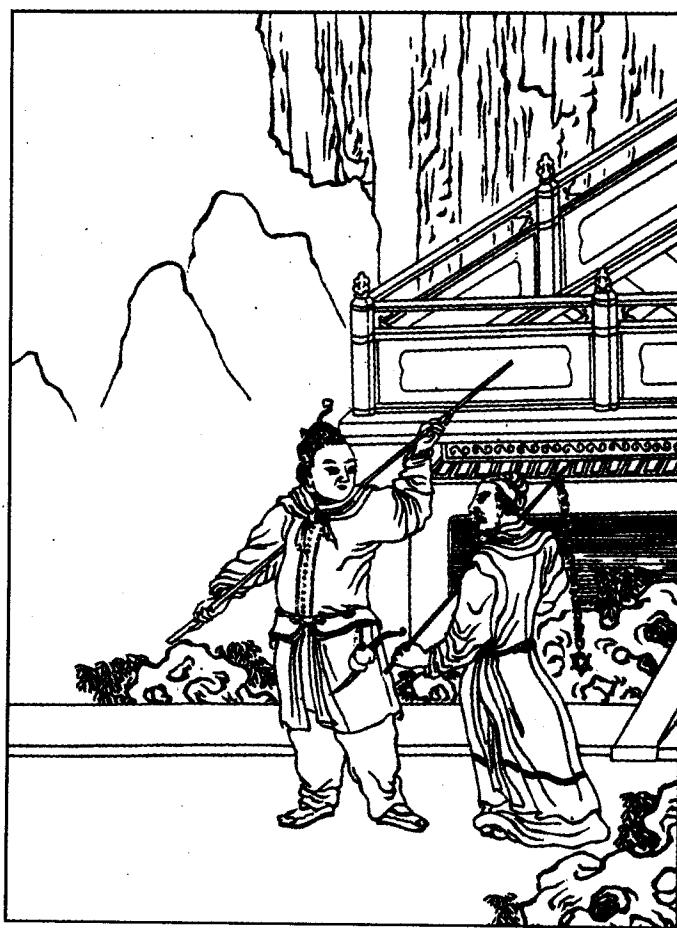
杨智积，隋文帝侄也。杨玄感反，攻城，烧城门。智积于内益薪以助火势，贼不能入。

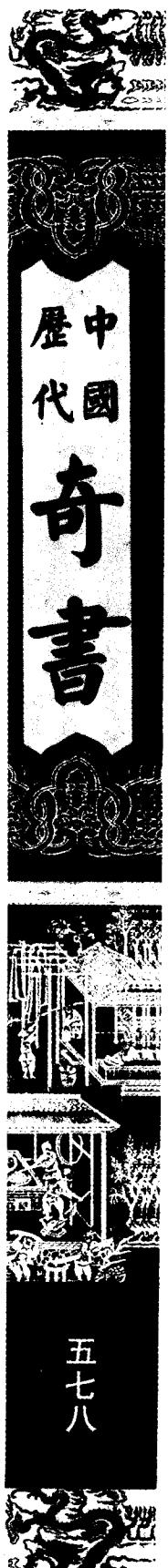
尹子奇围睢阳，张巡应机守备。贼为云梯，势如半虹，置精卒二百于其上，推之临城，欲令腾入。巡预于城潜凿三穴，候梯将至，一穴中出大木，末置铁钩钩之，使不得退；一穴中出一大木，柱之使不得进；一穴中出一木，末置铁笼，盛火焚之。贼又以钩车钩城上棚阁，巡以大木置连锁大环，拔其钩而截之。贼又造木驴攻城，巡熔金汁灌之。贼又以土囊积柴为磴道，欲登城，巡潜以松明、干蒿投之，积十余日，

使人顺风持火焚之。贼服其智，不敢复攻。

金粘没喝攻太原，悉破诸县，独城中以张孝纯、王稟固守不下。其攻城之具，曰炮石、洞子、鹅车、偏桥、云梯、火梯，凡有数千。每攻城，先备克列炮三十座。凡举一炮，听鼓声齐发，炮石入城者大于斗，楼橹中炮，无不坏者。赖总管王稟先设虚栅，下又置糠布袋在楼橹上，虽为所坏，即时复成。粘罕填壕之法。先用洞子，下置车转轮，上安巨木，状如屋形，以生牛皮缦上，又以铁叶裹之，人在其内，推而行之，节次相续，凡五十余辆，人运土木柴薪于中。粘罕填壕，先用大板薪，次以荐覆，然后置土在上，增覆如初。王稟每见填，即先穿壁为窍，致火鞴在内，俟其薪多，即便放灯于水中，其灯下水寻木，能燃湿

冯梦龙重视「知微」、「远犹」、「洞彻八海」的智慧。认为智慧的内涵不仅指洞察力、预见力等，还包括随机应变的能力，从而能应付自如，立于不败之地。





歷代奇書

五七八

薪；火既渐盛，令人鼓鞴，其焰亘天，至令不能填壕。其鹅车亦如鹅形，下亦用车轮，冠之以皮铁，使数十百人推行，欲上城楼。王禀于城中亦设跳楼，亦如鹅形，使人在内迎敌。鹅车至，令人在下以搭钩及绳拽之，其车前倒，又不能进。其云梯、火梯亦用车轮，其高一如城楼。王禀随机应变，终不能攻。

孟宗政权枣阳军。金完颜讹可拥步骑薄城，宗政囊糠盛沙以覆楼棚，列瓮瀦水以堤火，募炮手击之，一炮辄杀数人。金人选精骑二千，号『弩子手』，拥云梯、天桥先登。又募凿银矿石工，昼夜陷城，运茅苇，直抵围楼下，欲焚楼。宗政先毁楼，掘深坑防地道，创战棚防城隙。穿井才透，即施毒烟烈火，鼓鞴以薰之。金人窒，以湿毡析路以剗土。城颓楼陷，宗政撤楼益薪，架火山以绝其路，列勇士，以长枪劲弩备其冲，距楼陷所亟筑偃月城，袤百余尺，翼傅正城，深坑培仞，躬督役，五日而成。金人卒不得志。

刘馥为扬州刺史，高为城垒，多积木石，编作草苦数千万枚，益贮鱼膏数千斛，为战守备。建安十三年，孙权十万众攻围合肥城百余日。时天连雨，城欲崩，于是以苦蓑覆之，夜燃脂照城外，视贼所作而为备，贼败走。

盛昶为监察御史，以直谏谪罗江县令，为政廉明，吏畏而民信之。时邑寇胡元昂啸集称叛，昶行檄谕散其党。邻邑德阳寇赵铎者，僭称赵王，所至屠戮。攻成都，官军覆陷，杀汪都司，势叵测。罗江故无城，昶令引水绕负县田，昼开市门，市中各闭户，藏兵于内，约炮响兵出。又伏奇兵山隈，阳示弱，遣迎贼。入室未半，昶率义勇士闻炮声，兵突出，各横截贼。贼不相救，山隈伏兵应声夹攻，殊死斗，贼大北，斩获不计数，俘获子女财物尽给其民，邑赖以完。父老泣曰：『向微盛公，吾属俱罹锋镝矣！』

许逵，河南固始人，令乐陵，期月，令行禁止。时流贼势炽，逵预筑城浚隍，贫富均役，逾月而成。又使民各筑墙，高过屋檐，仍开墙窦如圭，仅可容一人。家令一壮丁执刀，俟于窦内，其余人皆入队伍。令曰：『守吾号令，视吾旗鼓，违者从军法。』又设伏巷中，洞开城门。未几，贼果至，火无所施，兵无所加；旗举伏发，尽擒斩之。

吴人于江碛要害处，并以铁锁横截之；又作铁锥，长丈余，暗置江中，以逆拒舟舰。濬作大筏数十，方百余步，令善水者以筏先行，遇铁锥，锥辄着筏而去。又作大炬，灌以麻油，遇锁燃拒烧之，须臾熔液断绝，舟行无碍。

智囊

冯梦龙重视「知微」、「远犹」、「洞彻八海」的智慧。认为智慧的内涵不仅指洞察力、预见力等，还包括随机应变的能力，从而能应付自如，立于不败之地。



中國歷代奇書



五八〇



晋王尽有河北，以铁锁断德胜口，筑河南北为两城，号『夹寨』。王彦章受命至滑州，置酒大会，阴遣人具舟于杨村，命甲士六百人，皆持巨斧，载冶者，具鞴炭，乘流而下。彦章会饮，酒半，佯醉，起更衣，引精兵千，沿河以趋德胜。舟兵举火熔锁，因以巨斧斩断浮桥；而彦章引兵急击南城，遂破之。

世忠与兀术相持于黄天荡，以海舰进泊金山下，预用铁绠贯大钩，授骁健者。明日，敌舟噪而前。世忠分海舟为两道，出其背，每缒一绠，则拽一舟沉之。兀术穷蹙。

杨素袭蒲城，夜至河际，收商贾船，得数百艘，置草其中，践之无声，遂衔枚而济。

马隆讨树机能。虏兵劲，皆负铁铠。隆于夹道累磁石。贼行不得前。而隆卒悉被犀甲，无所留碍，遂大破之。

周瑜使甘宁前据夷陵。曹仁分众围宁，宁困急请救。吕蒙说瑜分遣三百人，柴断险道，贼走，可得其马。瑜从之。军到夷陵，即日交战，所杀过半。敌夜遁去，行遇柴道，骑皆舍马步走。兵追蹙之，获马三百匹。

隋兵与陈师战，退走数四，贺若弼辄纵烟以自隐。

哥舒翰追贼入隘道。贼乘高下木石，击杀甚众。翰以毡车驾马为前驱，欲以冲贼。会东风暴急，贼将崔乾祐以草车数十乘，塞毡车之前，纵火焚之。烟所被，官军不能开目，妄自相杀。

薛延陀教习步战，每五人，以一人经习战阵者使执马，而四人前战，克胜，即援马以追奔；失于应接，罪至死，没其家口，以赏战人。及入寇，李勣拒之。延陀弓矢俱发，伤我战马。勣令去马步战，率长稍数百为队，齐奋以冲之，其众溃散。薛刀彻率数千骑，收其执马者。众失马，莫知所以，遂大败。

兀术有劲兵，皆重铠，贯以韦索，三人为联，名『拐子马』，又号长胜军。每于战酣时，用以攻坚，官

《智囊》中「经务」、「洁奸」、「权奇」、「灵变」、「制胜」之类，都侧重讲智慧的运用。依照冯梦龙的见解，智慧的内涵应包含知与行两个方面，而在实践中运用智慧尤其重要。

智囊

歷代奇書

五八二

军不能当。堰城之役，以万五千骑来。岳飞戒兵率以麻扎刀入阵，勿仰视，但斫马足。拐子马相连，一马仆，二马不能行。官军奋击，大败之。

兀术有牙兵，皆重铠甲，戴铁兜牟，周匝缀长檐，三人为伍，贯以韦索，号『铁浮图』。顺昌之役，方大战时，兀术被白袍，乘甲马，以三千人来。刘锜令壮士以枪挑去其兜牟，大斧断其臂，碎其首。

吴越王镠遣其子传瓘击吴。吴人拒之，战于狼山。吴船乘风而进，传瓘引舟避之。既过，自后随之。吴回船与战，传瓘使顺风扬灰，吴人不能开目。及船舷相接，传瓘使散沙于己船，而散豆于吴船。豆为战血所渍，吴人践之皆僵仆。因纵火焚吴船，吴兵大败。

杨璇为零陵太守。时苍梧、桂阳贼相聚攻郡县，贼众多而璇力弱，吏忧恐。璇乃特制马车数十乘，以排囊盛石灰于车上，系布索于马尾，又为兵车，专彀弓弩。克期会战，乃令马车居前，顺风鼓灰。贼不得视，因以火烧布，布燃马惊，奔突贼阵。后车弓弩乱发，钲鼓鸣震，群盗骇散，追逐伤斩无数，枭其渠帅，郡境以清。

智
囊

《智囊》中「经务」、「诘奸」、「权奇」、「灵变」、「制胜」之类，都侧重讲智慧的运用。依照冯梦龙的见解，智慧的内涵应包含知与行两个方面，而在实践中运用智慧尤其重要。

五八三





中國
歷代奇書



五八四

