



# 李嘉诚

L I J I A C H E N G C H E N G D A S H I D E Z H O N G G A O

## 成大事的忠告

王 峰◎编著

© 中国华侨出版社

# 李嘉诚成大事的忠告

王 峰 编著

中国华侨出版社

### 图书在版编目 (CIP) 数据

李嘉诚成大事的忠告 / 王峰编著. — 北京: 中国华侨出版社, 2005.4

ISBN 7-80120-954-0

I. 李... II. 王... III. ①李嘉诚—商业经营—经验

②成功心理学 IV. ①F715 ②B848.4

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 032866 号

### 李嘉诚成大事的忠告

---

编 著: 王 峰

责任编辑: 蒋泽新

印 刷: 北京银祥福利印刷厂

经 销: 新华书店总店

开 本: 640×960 毫米 1/16

字 数: 250 千字

印 张: 20

版 次: 2005 年 6 月第 1 版

2005 年 6 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 7-80120-954-0/G·454

定 价: 30.00

---

中国华侨出版社

北京市安定路 20 院 3 号楼

邮 编: 100029

发 行 部: (010)64443051

传 真: (010)64439708

# 如何做人与做事

(代序言)

人生一世，草木一秋。

人活在世上，要面对两个问题——做人与做事。怎样才算成功做人，怎样才算成功做事？这是从人类思考如何生存的那一天起，就一直探讨的问题。

多少人哀叹：做人难，难做人；做事难，难做事。这是每个人都要面对的难题。

李嘉诚是我们这个时代最杰出的商人之一，他连续六年荣膺世界华人首富，连续八年雄居香港商人首富，是无数想成大事者心目中崇拜的成功人士。

李嘉诚做人与做事的忠告，对众多要成大事的人，都产生了深远的影响。

做人可以圆，所谓的圆，即圆融通达，而不是圆滑世故，见人只说三分话，油腔滑调。圆是宽厚豁达的心态、是大智若愚的处世哲学、是和善随缘的人际关系。这是做人的一种大智慧，大学问。做事要方，方即是方方正正，中国人常说：“有所为而有所不为”，“没有规矩不成方圆”，比如做官就要做到清廉、清正，不能以权谋私，中饱私囊，贪不得，也糊涂不得。否则，就违背了做官的原则，官运也就不长了。

经商要视“诚信”为金科玉律，一个成功的商人必是以诚示天下，用信求利润，“利从诚中来，信从誉中出”，是商人奉行的原则，不能为蝇头小利或个人得失而失信于顾客。欺不得，骗不得，否则，就违背了经商的原则，赚钱的路子肯定会被堵死的。

李嘉诚是一位成大事者，他纵横商海多年，在虎狼相争的商战中，不但脚跟稳立，而且能鹤立群雄，这与他诚信做人，以诚为本是分不开的。就如他的忠告中所述的“拥有了信誉就等于拥有了胜利”，“未立

事前先立信”，“诚信是扭转困局的法宝”一样，一辈子踏踏实实，勤勤恳恳做事。

这就是成大事者对有志于成就一番事业者的忠告。

这圆好做，又不好做，好做是因为像李嘉诚这样的成大事者，有大智慧、大胸襟，能容人、纳人，坚强不屈。就如他给人的忠告“生意不在人情在”，“千金面前不见利忘义”，“给对方留足面子，不计蝇头小利”，“做事先做人”，“欲成大事，名誉贵比生命”一样，一辈子认真、心地善良地做人，这样做人有什么不好呢？

这圆不好做，是指内心容不下别人，即是狐假虎威者；没有信心的人，即是怨天尤人者；心里老算计别人的人，即是爱耍小聪明、小伎俩者；为了达到目的，不择手段，即是惟利是图者，这种圆和那种成大事的圆有本质的区别。“圆”的里面尽是虚伪和丑恶，试问这样做人，又从何谈“圆”？

这就是成大事者的忠告。

当然做人圆，做事方，不免会牺牲小利益、不免会忍气吞声、不免会忍辱负重，有时候甚至是至亲至友的误解与唾骂。明明你为他人受到了伤害，却弄成了弄虚作假，明明你对工作尽了职责，却弄成好大喜功。正所谓“大丈夫能屈能伸”，小的牺牲会换来大的成功。一个人能成大事，还得承受住来自各方面的压力。

圆承受的压力最小，圆扩张的力量也最大。

能做到“方”与“圆”的，肯定是成大事者，要成大事，就会有竞争，有压力，有痛苦，要成大事不要怨天尤人，锋芒毕露，不择手段。相反，培养自己的公德心，救苦救难，为国为民谋取利益，才是成大事者的最高境界，最高修为。

# 目 录

## CONTENTS

### 忠告之一 敬业勤奋是安身立命的根本

世上最重要的成功定律只有一条——敬业勤奋,所以缺少敬业勤奋的人,只能在失败的边缘徘徊。

李嘉诚作为世界级财富巨人,不是靠天上掉馅饼的幸运,而是靠自己敬业勤奋的努力奋斗,一步步由小到大,创造出富可敌国的财富神话。

- 1、人勤则达,家勤则发 /3
- 2、勤勉高于天赋 /5
- 3、用斗志来激发潜能 /7
- 4、用勤勉来对付挫折 /10
- 5、辛勤一生才能收获一生 /14
- 6、幸运不会从天而降,成事在人努力为之 /17
- 7、敬业勤奋为做事之本 /21

## 忠告之二 知识决定命运

知识就是力量,一个人的知识储备越多,他的发展潜力也就越大。

人一生都在学习,我们置身其中的世界就是一个大学校。你必须不断充实自己、完善自己,用知识来武装自己,你才会有出路。因为知识决定你的命运。

- 1、把握住 IT 时代的新步伐 /25
- 2、学习时间最宝贵 /26
- 3、积累知识比积累金钱更重要 /27
- 4、知识就是“饭碗” /31
- 5、让知识为企业服务 /33
- 6、假如你想成功,请多读书 /35
- 7、有多大的学问能成多大的事业 /37
- 8、知本资产是成大事的条件 /39
- 9、给自己补上关键一课 /42

### 忠告之三 壮志凌云地想,脚踏实地地干

平庸者的成功与聪明人的失败其实并不惊奇,平庸者之所以成功,是因为他们脚踏实地,不受任何诱惑,不偏离自己既定的目标,认准大道并认认真真地走下去。

而聪明者之所以失败,是因为他们认为自己是天才,他们不断地更换目标,而不踏踏实实地办好每一件事,所以注定是失败的结果。

1. 求人不如求己 /47
2. 自己做老板最潇洒 /51
3. 一分耕耘,一分收获 /55
4. 以身作则,做好大家的榜样 /58
5. 做一个有雄心壮志的人 /60
6. 实干的精神使你超过别人 /62
7. 能与下属同甘共苦 /65
8. 认准大道朝前走 /67



## 忠告之四 利从诚中来,益从誉中出

信,诚也,从人言;诚,信也,于人实。以诚与信相互为用,是为人做事之本。

历史上的成大事者,都是以“信义著于四海”,诚信同时也是一种无形的资产,惟有言必信、行必果,别人才会相信你,敢和你合作,这样你就能赢得人心,为政必会仕途通达,经商必会财源滚滚。

- 1、靠品牌来打天下 /71
- 2、拥有了信誉就等于拥有了胜利 /76
- 3、诚信是扭转困局的法宝 /79
- 4、信誉是世上最大的资产 /82
- 5、以诚信为本,是成功的保证 /83
- 6、信誉要实实在在,而不能夸夸其谈 /86
- 7、品牌自身就是力量 /89
- 8、未立事前先立信 /93

## 忠告之五 广结善缘,人和才能万事兴

广结善缘,才能成大事。人缘和朋友无论在什么时候都很重要。求助一个朋友不奏效,那就求助十个,一百个……关键是你有这样广泛的交际网,这个关系网就取决于一个“和”字。

和,可万事兴旺;和,可财源广进。

- 1、成大事要懂得合作与分享 /97
- 2、朋友也是生产力 /99
- 3、人缘是最宝贵的财富 /101
- 4、帮别人等于帮自己 /104
- 5、学会真诚地感谢别人 /106
- 6、用理智与情感管人做事 /109
- 7、把握好友情与商情 /111
- 8、让对手心悦诚服是成大事者的最佳手法 /114

## 忠告之六 义利兼顾才能把事业做大

义,即仗义,义气。是做人做事的一种境界和水平,是人的优秀品质之一。成大事者都具备这种境界和水平。

利,即利益,是人努力奋斗后应得的报酬,是人们把事业做大的驱动器。

成大事者善于义利结合,义、利是成大事的两个支点,义支撑着做人的公平,利为人把事业做大提供驱动。谋利与取义失去哪一点,也成不了大事。

- 1、以义顺利,巧妙圆融好做事 /121
- 2、一石二鸟,既得人情又赚钱 /127
- 3、生意不在人情在 /131
- 4、生意场上只有对手,没有敌人 /136
- 5、舍得弃小利,才能赚到大钱 /139
- 6、千金面前不见利忘义 /141
- 7、赋之于礼义,得到的是利益 /145
- 8、重情义是成大事的无形资产 /148

## 忠告之七 进退有度,决不一条路走到黑

高明的枪手收枪的动作往往比出枪还要快。成大事者之所以能成大事,是认为相同的情况不会太久,该进则进,当退则退。

只知道“一条路走到黑”的人是成不了大事的。

- 1、敢冒险,却不正面冲突 /153
- 2、成就大事业需努力而为 /154
- 3、沉着应战不等于停滞不前 /155
- 4、居安思危,敢于推陈出新 /158
- 5、旧的东西,终究会被新的东西所代替 /163
- 6、以小博大——会使你实力大增 /171
- 7、要成大事,有进还得有退 /174

## 忠告之八 人才是第一生产力

在竞争激烈的社会中，有一条生存的硬道理：谁占有人才，谁就会成为竞争的胜利者。人才永远是把事业做大的资本，没有人才的企业是没有活力的企业，没有人才的企业是没有竞争力的企业。

- 1、大胆地启用新人才 /179
- 2、惟亲是用有损于事业的发展 /182
- 3、指挥千人不如指挥一人 /187
- 4、事业发展靠人才 /189
- 5、优化组合“内阁”，是事业发展的动力 /191
- 6、科学、发展、客观的用人原则 /194

## 忠告之九 敢应强手,有勇气才能胜利

要成就事业,必须拥有坚定的信心,拥有志在必胜的勇气,你要不为情感所动,也不为反对意见所阻。

决断、坚毅、勇气是一切力量中的力量。假如你想成就一番事业。你必须有无往不胜的勇气,否则一生将漂泊不定,也将一事无成。

- 1、风险越大成功的概率也就越高 /199
- 2、看准目标就不能半途而废 /202
- 3、做一个有恒心有毅力的人 /207
- 4、爆发超越对手的雄心 /210
- 5、做好背水一战的勇气 /217
- 6、大是大非面前出最好的牌 /219
- 7、永不自我满足,才能把事业做大 /224
- 8、拥有志在必胜的勇气 /225

## 忠告之十 机变为用,求变才能图新

“机变”是指机遇与变化的联用。

机遇只有在变化中才能找到,而变化又是机遇中的灵光一闪。

事业发展过程中的机遇,善抓者即是成功者,不善抓者即是失败者。

成大事者知道也许就是“一分之差”的机会,就有成功的可能。

- 1、看世界的眼光,不能一成不变 /231
- 2、不拘泥现状,应把眼光放在长远处 /236
- 3、从事业的低潮中寻找机遇 /239
- 4、睁大眼睛,看准机会 /241
- 5、眼观六路,占据主动 /246
- 6、机变为用,变不利形势为有利形势 /251
- 7、见机出击,抢占先机 /253
- 8、耐心等待最佳时机 /256

## 忠告十一 做人之未曾做,行人之未曾行

要使自己创立的事业,在这个竞争激烈复杂多变的社会环境中生存,就必须善于创新,敢于创新,敢做第一个吃螃蟹的人。

有应变的能力,甚至是“以变应变”,因为这个环境中的一切东西都不是恒定不变的。

人的需求在变,思想观念在变,社会也在变,所以一个人只有做到“做人之未曾做,行人之未曾行”,才能成就事业。

- 1、审时度势,才可立于不败之地 /261
- 2、用创新方式来创造比别人多的优势 /263
- 3、凡事比别人先走一步 /268
- 4、善用自己的人格魅力 /271
- 5、做一个嗅觉敏锐的人 /275
- 6、最后的笑才是最成功的 /276



## 忠告十二 做事先做人

李嘉诚认为，做人做事应该坦荡诚信，不欺世人，不把私利摆在第一位。不因为比别人多赚钱而财大气粗，咄咄逼人。也不因为自己比别人高明而盛气凌人。

为此联想公司总裁柳传志一语道破了其中真谛：“大公司做人，小公司做事。”

- 1、欲成事业，名誉贵比生命 /281
- 2、培养自己的公德心 /283
- 3、富贵不忘本：创办汕头大学 /287
- 4、做人简简单单就好 /292
- 5、行的正，才能走的稳 /295
- 6、孝道与慈心是做人之本 /298
- 7、做事以做人为先 /299