

传承千年智慧 悟透人生真谛

中国古代

八大智慧奇书

五千年影响深远的处世哲学

孙武 等著 江远山 编著

《孙子兵法》《鬼谷子》《菜根谭》《小窗幽记》
《围炉夜话》《反经》《忍经》《劝忍百箴》



哈尔滨出版社
HARBIN PUBLISHING HOUSE

传承千年智慧 悟透人生真谛

中国古代

八大智慧奇书

五千年影响深远的处世哲学

孙武 等著 江远山 编著

《孙子兵法》《鬼谷子》《菜根谭》《小窗幽记》

《围炉夜话》《反经》《忍经》《劝忍百箴》



哈尔滨出版社
HARBIN PUBLISHING HOUSE

图书在版编目(CIP)数据

中国古代八大智慧奇书 / 孙武等著;江远山编著.

- 哈尔滨:哈尔滨出版社,2006.3

ISBN 7-80699-623-0

I. 中... II. ①孙...②江... III. 古籍-汇编-
中国 IV. Z422

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 156387 号

责任编辑:王姝 李英文

装帧设计:飞鸟工作室

中国古代八大智慧奇书

孙武 等著 江远山 编著

哈尔滨出版社出版发行

哈尔滨市动力区文政街 6 号

邮政编码:150040 电话:0451-82159787

E-mail:hrbcbs @ yeah.net

网址:www.hrbcbbs.com

全国新华书店经销

黑龙江新华印刷二厂印刷

开本 880 × 1230 毫米 1/32 印张 10 字数 254 千字

2006 年 3 月第 1 版 2006 年 3 月第 1 次印刷

ISBN 7-80699-623-0/Z · 8

定价:20.00 元

版权所有,侵权必究。举报电话:0451-82129292

本社常年法律顾问:黑龙江大公律师事务所徐桂元 徐学滨



目 录

《孙子兵法》 1

孙子十三篇统称《孙子兵法》，是我国古代最早、最著名的兵书。

它文辞恢宏豁达，精辟新颖，内容精博深邃，问世以来，对中国古代军事学的发展影响深远，被奉为“兵学圣典”。

《鬼谷子》 41

《鬼谷子》是一部由鬼谷子讲授、后经苏秦、张仪等人补充、修改而成的集纵横家、兵家、道家、阴阳家等思想于一体的政治理论著作。

《鬼谷子》是一部充满谋略和智慧的奇书，也成为了历朝历代乃至各国政治权谋家的必备书。而且，这本书在国外也有着广泛的影响。

《菜根谭》 99

《菜根谭》被誉为中国最传统、最有影响的三部为人处世的经典图书之首。

书中所表达的是四百多年前一位哲人对为人处世、修身养性乃至治学家训的认识、体会。格言警句，信手拈来，文辞幽雅，对仗工整，现代人不可不看。

《菜根谭》以道德格言的形式揭示人性的善恶，教导人们如何从复杂的人际关系中得到超脱。它是中国历史上不可多得的为人处世与生存谋略的经典著作。



目 录

《小窗幽记》 127

《小窗幽记》被誉为中国最传统、最有影响的三部为人处世的经典图书之一。无论从语言还是从思想上,它与《莱根谭》相比都毫不逊色。

《小窗幽记》不但是世人生存的谋略书,也是一本悟书,悟透了世间真情,悟透了人生真谛。在如今快节奏的生活中,于繁忙工作之余,信手开卷,随意阅读,不啻为心灵之安慰剂!

《围炉夜话》 147

《围炉夜话》被誉为中国最传统、最有影响的三部为人处世的经典图书之一。

《围炉夜话》主张“敬他人,即是敬自己;靠自己,胜于靠他人”的生存处世哲学,全书以箴言警句构成。讲述了为人处世、行动观事的策略——使人在这个世界上功成名就且臻于完美的策略。

《围炉夜话》汇集了王永彬对世人生活、处世、修炼、友爱以及成功的谆谆教诲,是人生在世不可不读的处世经典。

《反经》 165

中国历史上有成就的政治家、思想家、军事家甚至懂生意经的商人,有两本书是必读的:一本是《资治通鉴》;一本是《反经》。

《反经》融合儒、道、法、兵、杂、阴阳诸子思想,阐述王霸谋略、长短之术,是一部修身、齐家、治国、平天下的计谋大全。



目 录

《忍经》 217

千百年来，“为王者视忍为高，能忍者必成大事”。

全书以故事、言论的形式，深入浅出地阐明了“忍”的真实内涵。从各个方面和角度阐释了忍的不同含义、方法和功用。

这是一本寓意善良、深刻的书，又是一本济世劝好、指导人们和谐处世、得颐天年的奇书，更是不可多得的处世经典。

《劝忍百箴》 267

《劝忍百箴》是元朝著名思想家许名奎编著的一部探讨为人处世、安身立命的重要智谋书籍。

它适用于各种关系，也适用于各行各业；它适用于大局，也适用于日常生活小事。大则关系到天下国家之兴亡，小则关系到个人事业之成败，全方位、多层次，包罗万象，洋洋大观。

本书所论述的是以退为进的永恒智谋。

《孙子兵法》

(春秋)孙武



孙子十三篇世称《孙子》，统称《孙子兵法》，是我国古代最早、最著名的兵书。

孙子，名武，字长卿，春秋末期齐国人，约与孔子（前551—前479）同时。其先祖有著名的军事家司马穰苴和名将田书，孙子以兵法见于吴王阖闾，吴王阖闾先命他按照兵法操练妇女，后来终于拜他为将军，结果吴国向西打败强大的楚国，攻入楚国的国都——郢，北威齐、晋，为吴国奠定在春秋时期的霸主地位建立了不可磨灭的功勋。

《孙子兵法》大约草创于公元前515年左右。全书共十三篇，基本上是以权谋为经线，以战争的一般进程为纬线来谋篇布局的，全书既为一有机整体，又能各自独立成章。它文辞恢宏豁达，精辟新颖，内容精博深邃，问世以来，对中国古代军事学的发展影响深远，被奉为“兵学圣典”。曹操曾言：“我读过的兵书和战策很多，觉得孙武所著的兵法论述深刻。”

《孙子兵法》在国际上也享有很高的声誉。早在一千多年前的唐朝就流传到国外，陆续被译成英、日、法、意等多种文字，受到世界的普遍关注，成为世界人民共有的财富。欧洲有许多学者相信，千百年来，人类历史上具有永恒价值的处世智慧包含于三大奇书中：一是《君王论》，二就是《孙子兵法》，三则是《智慧书》。



孙子兵法

计 篇

【原文】

孙子曰：兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。

故经之以五事，校之以计而索其情：一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。道者，令民与上同意也，故可以与之死，可以与之生，而不畏危。天者，阴阳、寒暑、时制也。地者，远近、险易、广狭、死生也。将者，智、信、仁、勇、严也。法者，曲制、官道、主用也。凡此五者，将莫不闻。知之者胜，不知者不胜。故校之以计。而索其情，曰：主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？吾以此知胜负矣。

将听吾计，用之必胜，留之。将不听吾计，用之必败，去之。

计利以听，乃为之势，以佐其外。势者，因利而制权也。

兵者，诡道也。故能而示之不能，用而示之不用，近而示之远，远而示之近，利而诱之，乱而取之，实而备之，强而避之，怒而挠之，卑而骄之，佚而劳之，亲而离之，攻其无备，出其不意。此兵家之胜，不可先传也。

夫未战而庙算胜者，得算多也；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎？吾以此观之，胜负见矣。

【译文】

孙子说：军事是国家的大事，是人民生死安危的主宰，也是国家存



亡的根本,是不可以不深入考察研究的。

因此,军事家必须审度敌我五个方面的情况,比较双方的谋划,来取得对敌我双方形势的认识。(这五个方面)一是政治,二是天时,三是地利,四是将领,五是法制。所谓政治,就是要让民众与君主同心同德,使得他们能够为君而死,为君而生,而不害怕危险。所谓天时,就是指用兵时昼夜晴雨、寒冷酷热、四时节候的变化。所谓地利,就是指征战路途的远近、地势的险峻或平坦、作战区域的宽广或狭窄、地形对于攻守的益处或弊端。所谓将领,就是说将帅是否足智多谋,赏罚有信,爱抚部属,勇敢果断,治军严明。所谓法制,就是指军队组织体制的建设,各级将吏的管理,军需物资的掌管。以上五个方面,作为将帅,都不能不充分了解。充分了解了这些情况,就能打胜仗。不了解这些情况,就不能打胜仗。所以要通过对双方情况进行充分地比较来求得对战争形势的认识:敌我双方哪一方君主政治清明?哪一方将帅更有才能?哪一方拥有天时地利?哪一方法令能够贯彻执行?哪一方武器坚利精良?哪一方士卒训练有素?哪一方赏罚公正严明?我根据这一切,就可以判断谁胜谁负。



若能听从我的计谋,行军打仗就一定胜利,我就留下。假如不能听从我的计谋,行军打仗就必败无疑,我就离去。

君主权衡利害采纳我的方略,于是就会造成一种有利的态势,这是有助于实现军事目的的外部条件。所谓态势,即是依凭有利于自己的原则,灵活机变,掌握战场的主动权。

用兵打仗是一种诡诈之术。所以,能打,却装作不能打;要打,却装作不想打;明明要向近处进攻,却装作要打远处;即将进攻远处,却装作要攻近处;敌人贪



孙子兵法

利,就用利引诱他;敌人混乱,就乘机攻打他;敌人力量雄厚,就要注意防备他;敌人兵势强盛,,就暂时避其锋芒;敌人暴躁易怒,就要挑逗他的怒气;敌人胆怯,就设法使之骄横;敌人休整得好,就设法使之疲劳;敌人内部团结,就设法离间他们。要在敌人没有防备处发起进攻,在敌人意料不到时采取行动。所有这些,是军事家指挥艺术的奥妙,是不能事先传授的。

开战之前在庙堂之上就预计能够取胜的,是因为筹划周密,获得胜利的条件充分;开战之前就预计不能取胜的,是因为筹划不周,获得胜利的条件缺乏。所以筹划周密、条件具备就能取胜,筹划不周、条件缺乏就不能取胜,更不用说那些战前根本不进行谋划的了。我根据战争双方的战前谋划来观察,胜负的结果也就很明显了。

作战篇

【原文】

孙子曰:凡用兵之法,驰车千驷,革车千乘,带甲十万,千里馈粮,则内外之费,宾客之用,胶漆之材,车甲之奉,日费千金,然后十万之师举矣。

其用战也胜,久则钝兵挫锐,攻城则力屈,久暴师则国用不足。夫钝兵挫锐,屈力殫货,则诸侯乘其弊而起,虽有智者,不能善其后矣。

故兵闻拙速,未睹巧之久也。夫兵久而国利者,未之有也。故不尽知用兵之害者,则不能尽知用兵之利也。

善用兵者,役不再籍,粮不三载;取用于国,因粮于敌,故军食可足也。





国之贫于师者远输，远输则百姓贫。近于师者贵卖，贵卖则百姓财竭，财竭则急于丘役。力屈、财殫，中原内虚于家。百姓之费，十去其七；公家之费，破军罢马，甲胄矢弩，戟盾、矛橦，丘牛，大车，十去其六。

故智将务食于敌，食敌一钟，当吾二十钟；莠秆一石，当吾二十石。

故杀敌者，怒也；取敌之利者，货也。故车战，得车十乘已上，赏其先得者，而更其旌旗。车杂而乘之，卒善而养之，是谓胜敌而益强。

故兵贵胜，不贵久。

故知兵之将，生民之司命。国家安危之主也。

【译文】

孙子说：大凡用兵作战的通常规律是，动用轻车千辆，辎重车千辆，征召将士十万，同时还要远道千里运送粮草。至于前方后方的费用，诸如招待来宾使节，补充维修兵器的费用，供给各种车辆和盔甲的费用等，每天得付出千金之巨，然后，十万大军方可出动。

以十万大军出征作战，贵在速胜。战争旷日持久，就会导致士卒疲惫，锐气受挫。攻打城池会使得兵力耗尽；军队长期在外作战会使得国家财力难以为继。士卒疲惫，锐气挫伤，实力耗尽，财力枯竭，就会招致其他诸侯国乘机入侵，到那时，即使是足智多谋的人，也无法挽回危局了。

所以，在用兵上，只听说有指挥拙笨但要求速战速决的，从未见过指挥灵巧而要求战事旷日持久的。长久地对外用兵而能对国家有利的，从来没有过。所以说，不完全了解用兵之害的人，也就不可能完全了解用兵之利。

善于用兵的人，他们不再次征兵，军粮也不用多次从国内征收。军用器材物资从本国取用，粮食给养在敌国筹集，这样，军队的粮食就会够用了。





孙子兵法

国家之所以因为用兵而导致贫困,就是由于远道运输。远道运输,就会使百姓陷入贫困的地步。在靠近大军集结的地方,物价必定会上涨,物价上涨就会造成国家财力枯竭,国家财力枯竭便更加紧向百姓征收赋税。这样,人力耗尽,财力枯竭,就会使国内十室九空。百姓的收入将要耗去十分之七,国家的财产,也会因为诸如车辆的损坏,马匹的疲惫,盔甲、箭弩、戟盾、大橰的补充,以及大牛大车的征调,而耗去十分之六。

所以,明智的将帅总是务求在敌国境内筹集粮食。消耗敌国一钟粮食,相当于从本国运送二十钟;消耗敌国一石草料,相当于从本国运送二十石。

所以要使将士们英勇杀敌,便要激发他们同仇敌忾的士气;要使士卒勇于夺取敌军的物资,就必须借助于物质奖励。在车战中,凡夺得敌方战车十辆以上的,应奖赏首先夺取战车的人,并且要更换上我军战车上的旗帜,混合编入自己战车的行列。同时还要善待俘虏,保证他们的生活供给。这就是所说的愈是战胜敌人,愈是能增强自己军队的战斗力。

所以,用兵作战贵在速战速决,而不可旷日持久。

所以懂得用兵的将领,是民众生死的掌握者,也是国家安危的主宰。

谋攻篇

【原文】

孙子曰:凡用兵之法,全国为上,破国次之;全军为上,破军次之;



全旅为上，破旅次之；全卒为上，破卒次之；全伍为上，破伍次之。是故百战百胜，非善之善者也；不战而屈人之兵，善之善者也。

故上兵伐谋，其次伐交，其次伐兵，其下攻城。攻城之法，为不得已。修橧轂，具器械，三月而后成，距圉，又三月而后已。将不胜其忿而蚁附之，杀士三分之一而城不拔者，此攻之灾也。

故善用兵者，屈人之兵而非战也，拔人之城而非攻也，毁人之国而非久也，必以全争于天下，故兵不顿而利可全，此谋攻之法也。

故用兵之法，十则围之，五则攻之，倍则分之，敌则能战之，少则能逃之，不若则能避之。故小敌之坚，大敌之擒也。

夫将者，国之辅也，辅周则国必强，辅隙则国必弱。

故君之所以患于军者三：不知军之不可以进而谓之进，不知军之不可以退而谓之退，是谓糜军。不知三军之事，而同三军之政者，则军士惑矣。不知三军之权，而同三军之任，则军士疑矣。三军既惑且疑，则诸侯之难至矣，是谓乱军引胜。

故知胜有五：知可以战与不可以战者胜；识众寡之用者胜；上下同欲者胜；以虞待不虞者胜；将能而君不御者胜。此五者，知胜之道也。

故曰：知彼知己者，百战不殆；不知彼，而知己，一胜一负；不知彼，不知己，每战必殆。





【译文】

孙子说：大凡用兵作战，使敌人举国降服为上策，而击破敌国就略逊一筹；使敌人全军完整地降服为上策，而击溃敌人的军队就略逊一筹；使敌人全旅完整地降服为上策，而打垮敌人之旅就略逊一筹；使敌人全部士卒降服是上策，而用武力打垮他们就略逊一筹；使敌人全军降服是上策，而用武力击溃他们就略逊一筹。百战百胜，并不就是最高明的，不经交战而能使敌人屈服，这才算是最高明的。

所以，用兵的上策是用谋略战胜敌人，其次是用外交手段取胜，再次就是直接与敌人交战，击败敌人的军队取胜，下下策就是攻打敌人的城池。选择攻城的做法应该是迫不得已而为之。因为制造攻城的大盾和四轮大车，准备攻城的器械，需要数月才能完成，而构筑用于攻城的土山，又要花费几个月才能完工。然后如果主将难以克制愤怒与焦躁的情绪，驱使士卒像蚂蚁一样一个接一个地去爬梯攻城，结果导致士卒损失了三分之一，而城池却未能攻克，这就是攻城带来的灾难啊！

所以，善于用兵的人，使敌人屈服而不依靠交战，攻占敌人的城池而不依靠强攻，毁灭敌人的国家而不依靠和敌人久战。一定要用全胜的战略争胜于天下，所以自己的军队没有疲惫受挫，圆满而全面的胜利又可以取得。这就是以谋略胜敌的方法。

因此，用兵的原则是，拥有十倍于敌人的兵力就包围敌人，拥有五倍于敌人的兵力就进攻敌人，拥有两倍于敌人的兵力就设法使敌人分散，兵力与敌人相等就要努力抗击敌人，兵力少于敌人就要退却，兵力弱于敌人就要避免正面决战。所以，弱小的军队如果一直坚守硬拼，就势必为强大敌人所俘虏。

将帅是国君的助手，如果辅助周密，国家就一定强盛，辅助有疏漏，国家就一定衰弱。

国君危害军事行动的情况有三种：不了解军队不能前进而硬使军



队前进，不了解军队不能后退而硬使军队后退，这就是所说的束缚军队的行为；不了解军队的内部事务，而去干预军队的行政，就会使得将士产生迷惑；不懂得作战的灵活与权变，而去干涉军队的指挥，就会使得将士产生疑虑。军队既迷惑又心存疑虑，那么诸侯列国乘机进犯的灾难也就随之降临了。这叫做自乱其军，自取灭亡。

所以预知胜利的情况有五种：知道什么时候可以打或不可以打的，能够胜利；了解多兵和少兵的不同作战方法的，能够胜利；全军上下同心同德的，能够胜利；将帅有才能而国君不加掣肘的，能够胜利。凡此五种，就是预知胜利的方法。

所以说：既了解敌人，又了解自己，百战都不会有危险；虽不了解敌人，但是了解自己，那么胜负各半；既不了解敌人，又不了解自己，那么每次用兵都必定失败。

军形篇

【原文】

孙子曰：昔之善战者，先为不可胜，以待敌之可胜。不可胜在己，可胜在敌。故善战者，能为不可胜，不能使敌之可胜。故曰：胜可知而不可为。

不可胜者，守也；可胜者，攻也。守则不足，攻则有余。善守者，藏于九地之下；善攻者，动于九天之上。故能自保而全胜也。

见胜不过众人之所知，非善之善者也；战胜而天下曰善，非善之善者也。故举秋毫不为多力，见日月不为明目，闻雷霆不为聪耳。古之所谓善战者，胜于易胜者也。故善战者之胜也，无智名，无勇功。故其战胜



孙子兵法

不忒。不忒者，其所措必胜，胜已败者也。故善战者，立于不败之地，而不失敌之败也。是故胜兵先胜而后求战，败兵先战而后求胜。

善用兵者，修道而保法，故能为胜败之政。

兵法：一曰度，二曰量，三曰数，四曰称，五曰胜。地生度，度生量，量生数，数生称，称生胜。故胜兵若以镒称铢，败兵若以铢称镒。胜者之战民也，若决积水于千仞之溪者，形也。

【译文】

孙子说：从前善于用兵打仗的人，先要做到不会被敌方战胜，然后等待可以战胜敌人的时机。不会被敌人战胜决定于自己，战胜敌人则取决于敌人的有机可乘。所以，善于打仗的人，能创造不被敌人战胜的条件，但却不可能做到使敌人一定被我军战胜。所以说：胜利可以预知，但是不可强求。

想要不被敌人战胜，在于防守；想要战胜敌人，在于进攻。实行防御，是由于兵力不足；实施进攻，则是因为兵力有余。善于防守的军队，隐蔽自己的兵力如同深藏于地下；善于进攻的军队，展开自己的兵力就像从九霄而降。所以，既能够保全自己，又能取得胜利。

预见胜利不超越一般人的见识，这算不上是最高明的。通过激战而取得胜利，即使是天下人都说好，也不算是最高明的。因为能举起秋天鸟兽新长的毫毛称不上力气大，能看见日月的光辉算不得眼睛亮，能听到雷霆算不上耳朵灵。古时候所说的善于打仗的人取得胜利，都是战胜那些容易战胜的敌人。因此善于打仗的人打了胜仗，既不显露出智慧的名声，也不表现为勇武的战功。但他们取得胜利，却是不会有差错的。他们之所以不会有差错，是由于他们的作战采取了必胜措施，去战胜那些已经处于失败地位的敌人。善于打仗的人，总是确保自己立于不败之地，同时不放过任何击败敌人的机会。所以，胜利的军队总是先创造获胜的条件，而后才寻求同敌决战的机会。而失败的军队，却