

陈志学

邵崙兰

编著

统御·外事

三国演义谋略全书

谋略



前 言

人们都希望自己是一个深谋远虑的孔明，不愿做被人愚弄的阿斗。孔明兮？阿斗兮？这当然不是神之所赐，父母所给，命运的安排。而是人们在人生社会实践中自我塑造成的。孔明所以才智过人，是由于其平生孜孜不倦地学习、反复实践的结果。莽张飞经过多年的战争实践的锻炼，也学会了出色地施谋用计；出生于皇族的阿斗，由于其平生无所用心、碌碌无为以至于至愚。可见，博学、广识、览古今中外智慧于目；勇于探索，视人生社会实践如战场，去大胆拼搏、锻炼，这才是使我们不断聪明起来的基本途径。

“老不看三国”，这是一句体现愚民政治的俗语。意思是人到了不惑之年以后，越看《三国演义》越奸滑。吾悖其意而行之，竟发现《三国演义》是一所谋如瀚海的宝库。于是便着手将书中关于谋略的描写进行汇集整理，并将每个用谋的情节编成独立的故事，以这种方式来向读者介绍大量的谋略。由此便偶成本书。

由于《三国演义》中所描写的谋略是多方面的，因此，本丛书将以军事、外事、辨事、人事、政事、处世等篇分类叙出。

在选择用于说明某个谋略的战例上，由于战例、事例情节的错综复杂性及各种谋略间交叉与并列、包含与被包含的关系所致，仅以故事的典型性及用以说明所介绍的谋略为原则来编写。这样，《三国演义》中的某些故事情节将会被割断，有的仅取其中的一部分。对那种既属于这种谋略，又属于那

种谋略的战例或事例，则根据介绍谋略的需要来进行编辑。例如，在介绍“将计就计”时，孔明将周瑜的“假道伐虢”计就自己的“窝弓待虎”计所用的战例，在介绍“假道伐虢”“窝弓待虎”计时，将不再重复列举。在介绍“以攻为守”这类谋略时，则以介绍这种守谋为主，对其中的攻谋则不在攻谋具体计谋中重叙。另外，在《三国演义》中，可以用来说明某种谋略的故事很多，在此仅选择些典型事例以飨读者。

这套丛书是专门研究《三国演义》中所体现的谋略思想的，也可以说是专门研究罗贯中如何通过其作品反映他本人谋略思想的。因此，本书在编著中，只尊重原著中所描述的情节及各种谋略的科学性。对其中的谋略故事，没有必要做历史的考证。

由于这种研究还是初步的，作者诚挚希望广大读者、各界人士赐教。

作者

目 录

前言.....	1
统御谋略篇	
序言.....	1
司权谋.....	3
引言.....	3
操权执势.....	3
曹操棒责蹇硕叔.....	4
孙权救侄求徐盛.....	5
以身作则.....	7
曹操割发代首严令.....	8
孔明自贬其职肃法.....	9
以一警百	11
困襄平仲达斩都督	11
司马懿斩将平怨气	13
诸葛亮挥泪斩马谡	14
三令五申	16
曹操侧敲刘备	17
陆逊威诫众将	18
兵权贵一	20
吕蒙不御孙皎	20

孔明索取剑印	21
持钺以授	23
孙权官拜陆逊	24
孙权剑赐周瑜	25
假托王命	27
仲达求诏稳众将	27
钟会欺将言假诏	29
借题发挥授关羽	29
用贤谋	32
引言	32
礼贤下士	33
孙策应择恭请二张	34
刘备渴贤三顾茅庐	34
以情动之	40
周瑜遣瑾招孔明	41
觅而招之	43
获地搜贤·曹操冀州觅贤	43
闻香下马·孙策召募虞翻	44
近悦远来	46
曹操不杀刘备	46
曹操特赦陈琳	47
曹操厚葬许攸	48
王允错斩蔡邕	49
请自隗始	51
因贤访贤·曹操兖州纳士	52
得鱼忘筌·刘备得龙忘凤	55
接之以礼	58

孙权立马迎鲁肃	59
曹操失态接许攸	59
勿失子羽	61
孙权不喜庞统	62
曹操慢待张松	63
庞统敬识彭美	65
任贤使能	67
不顾面子重用仲达	67
力排众议启用陆逊	69
御将谋	72
引言	72
苦情计	73
刘备弃婴结赵云	73
李儒劝卓舍貂蝉	75
众人国士	77
曹操力结关云长	78
使功不如使过	80
刘备不罪张翼德	80
谈言微中	82
刘备善言感众将	83
双雄争相结张辽	84
孔明一书稳关羽	85
绝顾之虑	87
孔明虑周接姜母	87
用人不疑	89
孙策信遣太史慈	89
刘备不疑赵子龙	91

孙权信使诸葛瑾	92
曹操不疑许攸降	92
曹操多疑害华佗	93
伯珪疑将布败阵	94
择人任势	96
司马昭利用钟会	97
曹孟德利用降将	98
诸葛亮利用魏延	99
不拘一格	102
曹操务实荐白身	103
知人善任	105
仲达知将荐郝昭	105
关云长错用潘濬	107
曹孟德误用王必	108
曹睿轻任夏侯茂	109
孔明知过自贬职	110
戒戒为先	114
孔明正语教关张	114
无功励之	116
曹操信勉夏侯渊	117
赏罚分明	118
曹孟德罚嫡赏将	119
无法之赏	121
孙仲谋青罗赐周泰	121
演武场曹操赏众将	123
激将之法	125
蒯萌关孔明激黄忠	125

守南徐孙权激徐盛.....	126
曹孟德掷盔激亲将.....	127
孙仲谋激将遣主帅	128
伪失言刘备激老将.....	128
取汉中孔明再激黄忠.....	129
平南蛮孔明智激二将.....	130
探实情刘备书激云长.....	131
截曹操孔明将关羽.....	132
攻雒寨刘备激二将.....	133
曹操顺势激庞德.....	134
统兵谋	137
引言.....	137
歃血结盟.....	138
诸侯讨卓结盟.....	138
假托王命盟反.....	139
治兵以信.....	141
孔明临危不失信.....	141
哀而葬之.....	143
曹操安众祭亡灵.....	144
孔明班师祭泸江.....	144
身先士卒.....	146
攻寿春曹操下马填壕.....	147
渡天险邓艾率先滚崖.....	148
愚兵之策.....	149
收钟会司马昭瞒将.....	150
饵文丑曹阿瞒愚兵.....	151
投之亡地.....	152

曹操巧列背水阵·····	153
将错就错·····	154
曹操中计瞒将·····	154
罪羊欺众·····	155
曹操杀垓·····	156
袁术解罪·····	157
御誡 ·····	159
引言·····	159
将能勿御·····	159
曹操斥教降将·····	160
不受君命·····	162
廖化参议进退·····	162
孔明多虑失机·····	163
马超抗旨遭罪·····	163
事勿躬亲·····	165
杨颙直言责孔明·····	165
毋为戎首·····	167
孙坚轻身丧生·····	167
张纮深责孙权·····	168
张纮劝谏孙策·····	169
竭将勿迫·····	170
张鲁信谗失将心·····	170
郭淮献策劝曹洪·····	172
勿罚无罪·····	172
张飞笞将失徐州·····	173
翼德鞭将丧性命·····	174
罪黄忠韩玄受戮·····	175

戮韦康马超招祸·····	177
狎侮则离·····	178
甘宁受狎背黄祖·····	179
不捡点曹操招祸·····	179
刘阿斗淫乱失政·····	181

外事谋略篇

序言·····	183
合纵谋·····	185
引言·····	185
下策·临危拜佛·····	188
食回头草·吕布重议亲事·····	188
以唇求齿·袁谭垂死求救·····	190
舍本求生·刘璋割地请兵·····	191
横隔则纵·陶谦招祸求援·····	193
中策·权宜之计·····	196
纳狼助势·刘备势单纳吕布·····	196
呼朋引类·吕布厚颜招刘备·····	198
以利约之·张绣示利孙刘表·····	199
以势结之·鲁子敬江夏吊丧·····	201
以蜎投鱼·诸葛亮诱使孙权·····	202
久策·结舟共济·····	204
虑之以远·刘备不为表使·····	205
示之以势·孔明催化决策·····	207
动之以情·柴桑泪淹亡灵·····	215
结之以亲·子瑜荆州说媒·····	217
晓之以理·子瑜出使止兵·····	218

告之以害·邓芝出使东吴·····	221
上策·同舟共济·····	223
难则解之·孔明一谋解危难·····	224
约则从之·西蜀出兵阳平关·····	226
竞则赛之·吴蜀竞相伐曹魏·····	226
呼则应之·孙权大举三路兵·····	227
孤则联之·双方求联两相约·····	228
危则救之·孙休见危出救兵·····	230
妙策·维系护持·····	232
以退为进·巧折衷智欺鲁肃·····	232
缚羊替罪·受胁迫鲁肃签约·····	234
以柔克刚·刘备以泪软于敬·····	236
以诈就诈·兄弟佯哭双作戏·····	238
勤于往来·宗预出使释疑·····	239
连横谋 ·····	241
引言·····	241
笼络·笼络驾馭·····	242
远交近攻·曹操连横江东·····	242
招安呼附·曹操冬季攻势·····	245
索质欲挟·曹操令权遣子·····	248
利诱·以利诱之·····	249
投其所好·曹操智用吕布·····	249
一浆十饼·仲达筹措五路·····	251
胁迫·以威慑之·····	253
挟天令地·诏迫刘备中计·····	254
盛气凌人·曹操势凌江东·····	255
捭阖·纵横捭阖·····	257

分化瓦解·荀彧智设耍虎计·····	257
将计就计·智中更有上智人·····	259
钻头觅缝·袁绍乘隙结东吴·····	261
疏不间亲·袁术亲布图刘备·····	263
柳下借荫·贾诩审势降曹操·····	265
借谋 ·····	268
引言·····	268
以敌借敌·····	268
兄弟借曹自残·····	269
借刀杀人·····	271
袁术唆使孙坚伐刘表·····	271
想当然张昭勾划妙策·····	271
假力于人·····	274
袁公路以利结布·····	274
诸葛亮巧借周瑜·····	276
吴魏怀诈互借力·····	278
刘玄德求情借势·····	280
诸葛诞质子借兵·····	282
孙仲谋不惜称臣·····	283
曹操借势伐袁术·····	285
图谋 ·····	287
引言·····	287
鸿门宴·····	288
周瑜乘机请刘备·····	288
涪城宴群剑起舞·····	291
鲁子敬陆口设宴·····	293
掎挈伺诈·····	295

江东行窃阿斗·····	296
东吴招赘刘备·····	297
美人计·····	301
孙权腐化刘备·····	301
假道伐虢·····	304
周瑜假道伐川·····	304
庞统假道拒鲁·····	306
反客为主·····	309
袁尚欲夺雀巢之梦·····	310
逢纪献策智取冀州·····	311
先礼后兵·····	313
出风头刘备遗书说曹操·····	313
施淫威曹操遣使说刘备·····	315
应谋·····	317
引言·····	317
息事宁人·····	317
吕奉先辕门射戟·····	318
孙权依势搞和谈·····	320
嫁祸于人·····	321
东吴献首移祸·····	321
曹操重殒关羽·····	322
孙权火燎曹操·····	323
不战屈人·····	325
羊祜以德御吴军·····	325

统御谋略篇

序 言

统御谋略，即统帅、用人的方法和策略。统，即归一、集中、综理。御，即治理、使用。统御，即实行集中统一的管理、控制、驾驭。统御之法是世间最令人为之倾倒，最深奥、复杂，同时又是应用范围极广的一门学问。

贾谊在《过秦论》中说：“振长策而御宇内。”就是强调要较好地发挥运用统御之法，驾驭、治理整个天下。《新唐书·哥舒曜传》中所说的：“曜拙于统御而锐杀戮，士畏而不怀。”指出了哥舒曜这个人由于不懂统御之术，专行杀戮，结果失去军心自取败亡的教训。其所强调的都是统御之法的重要。

翻开历史典籍，人们便会惊奇地看到，有些目不识丁的文盲能得到诸多饱学之士辅佐；身无缚鸡之力的文弱的智囊人物却驱使着能征惯战的勇士。这统御术的巨大神秘作用，不得不为世人所倾倒。

统御之法，并不是最高统御者所独有的，它是广泛应用于一切统御系统的一门学问。所谓统御系统，亦即在一定社会形态下，人与人之间所结成的不同组织形式，大至一个国家、一个团体、一个军队，小至一个自然村、家庭、工厂、班组、连队，都是相对存在的不同统御系统。在这些组织形式

中，无论其大小，都存在如何实行统御的问题。可见，统御之术在社会实践中的运用范围是相当广泛的。

为使广大读者了解掌握统御谋略，本篇将依《三国演义》中所及的一些事例，以司权、用贤、御将、统兵、御戒这五部分，介绍 44 种统御谋略。司权，即指统御者如何有效地行使自己的权力，树立应有的权威；用贤，即如何御用文臣，发挥智士的作用；御将，即如何使用有专门技能的将才；统兵，即如何去统帅部属，发挥其整体作用；御戒，即在统御实践中应注意的戒律。

由于《三国演义》中所及统御之法的事例有限，因此，不能在此将统御谋略系统地、全面地加以介绍。但通过这些统御谋略故事，至少可以使人们生动地了解不少统御谋略知识，在谋略的研究和运用中得到某些启迪。

司权谋

引言

司，即掌管。权，即权力。司权，即掌握和运用权力。司权谋，即统御者如何把握手中的权力不使之失坠，利用它达到统御属下，实现统御目的的谋略，即通常所说的权谋。

权，并不是任何人都会用的。在如何操执权力上，古今曾有过多少令人费解之谜。有身居高位，但却被臣属所左右的；有身无职权，却能叱咤风云的；有执小权而成大业者；有居重任而败势者；有失势而丧权者；有依势而挟权者，等等。究其因，关键在于司权者会不会运用权力，是否能把握司权的方略。

做为一名统御者，若不善于运用赋予自己的权力，不把握司权的谋略，就不能有效地实行统御。

操权执势

这是一则强调统御者要善于掌握、运用手中的权力，使之有效地发挥其作用，树立自己威势的统御谋略。

语意出于《诸葛亮集·将宛·兵权》。文曰：“夫兵权者，

是三军之司命，主将之威势。将能执兵之权，操兵之要势而临群下，譬如猛虎，加之羽翼而翱翔四海，随所欲而施之。若将失权，不操其权，亦如鱼龙脱于江湖，欲求游洋之势，奔涛戏浪，何可得也。”其意思是说，兵权是操纵三军命运的重要权力，如何掌握它直接反映主将的威势如何。主将如果能很好地掌握、运用它，便如虎添翼。如果有权而不会用，则不能统帅三军，会像离开水的鱼一样，虽想遨游，但力不从心。这是有权无势之故。

操权执势，即要求握有一定权力的统御者，要善于运用手中的权力，树立自己的威势，发挥其应有的统御作用。操、执，即运用和掌握。权，即权力、职权。势，即威势。

曹操棒责蹇硕叔

曹操，是一位天生的善操权势的权谋家。他在少年的时候就机警过人，善弄权术。并且不受世俗礼仪的约束，放荡不羁。当时，其族中的长者们都瞧不起他，认为长大后没什么出息。可当时梁国有位叫桥玄的先生却说：“现在天下大乱，墨守成规的人是不能治世的。若安天下，非这样的人物不可。”南阳有位叫何颙的先生也说：“汉室将亡，治天下的人非他莫属。”汝南许劭评论他说：“这个人若治天下是位能臣，若乱天下则是个大奸雄。”

曹操二十岁那年，被举为孝廉，并到朝中任侍从，后来任洛阳北部尉，主管洛阳城北部治安。

曹操有了独立行使自己权力的机会后，刚一上任，便在他所管辖的县城四门内陈列了五种颜色的戒棒，对违反禁令的人，依其不同身份，规定用不用颜色的戒棒去责打，无论豪强官吏皇亲国戚都不例外。这个禁令颁布后，人们都拭目