

徐荣生 主编

為人壽

壽

三百六十六策

華齡出版社

为人处世 366 策

主编 徐荣生

编写 徐荣生 刘平

王玲 曹亚萍

朱桂珍 葛贤

杨效军 杨希艳

华龄出版社

[京]新登字 068 号

责任编辑 王象乾

钱溪明

为人处世 366 策

主编 徐荣生

出版发行 华龄出版社

北京西城区小乘巷 21 号 邮编 100035

经销 新华书店

印刷 北京市通县永乐印刷厂

87×1092 毫米 32 开 12 印张 256 千字

1994 年 1 月 北京第 1 版

1994 年 1 月 第 1 次印刷

印数 1—12000 册

ISBN 7-80082-364-4/Z·69

定价：8.00 元

目 录

第1策	明时策	1	第21策	思国策	20
第2策	识时策	2	第22策	为民策	21
第3策	待时策	3	第23策	立德策	22
第4策	应时策	4	第24策	顺德策	23
第5策	顺时策	5	第25策	立身策	24
第6策	适时策	6	第26策	立公策	25
第7策	衡时策	7	第27策	从善策	26
第8策	珍时策	8	第28策	攻心策	27
第9策	因时策	9	第29策	爱憎策	28
第10策	寻时策	10	第30策	秉公策	29
第11策	辨时策	10	第31策	无畏策	30
第12策	驭时策	11	第32策	包容策	31
第13策	势理策	12	第33策	谦恭策	32
第14策	预势策	13	第34策	磨炼策	33
第15策	知势策	14	第35策	思辱策	34
第16策	观势策	15	第36策	知足策	35
第17策	随势策	16	第37策	知止策	36
第18策	借势策	17	第38策	精诚策	37
第19策	因势策	18	第39策	廉行策	38
第20策	爱国策	19	第40策	公廉策	39

第 41 策	和勤策	39	第 67 策	弘节策	64
第 42 策	去私策	40	第 68 策	守节策	65
第 43 策	去亏策	41	第 69 策	晚节策	66
第 44 策	改过策	42	第 70 策	全节策	67
第 45 策	献身策	43	第 71 策	调心策	68
第 46 策	立志策	45	第 72 策	知心策	69
第 47 策	定志策	45	第 73 策	平心策	70
第 48 策	明志策	46	第 74 策	养心策	71
第 49 策	炼志策	47	第 75 策	静心策	72
第 50 策	恒志策	48	第 76 策	前虑策	73
第 51 策	增志策	49	第 77 策	预思策	74
第 52 策	真心策	50	第 78 策	精思策	75
第 53 策	图强策	51	第 79 策	圆机策	76
第 54 策	宏志策	52	第 80 策	远虑策	78
第 55 策	自信策	53	第 81 策	速断策	79
第 56 策	立信策	54	第 82 策	当断策	80
第 57 策	守信策	55	第 83 策	决断策	81
第 58 策	积信策	56	第 84 策	常备策	82
第 59 策	成名策	57	第 85 策	律己策	83
第 60 策	惊人策	58	第 86 策	处己策	84
第 61 策	戒名策	59	第 87 策	正己策	85
第 62 策	留名策	60	第 88 策	负己策	86
第 63 策	盛名策	61	第 89 策	补己策	87
第 64 策	自爱策	62	第 90 策	循规策	88
第 65 策	本节策	62	第 91 策	洁身策	89
第 66 策	大节策	63	第 92 策	自责策	90

第 93 策	自敬策	91	第 119 策	借用策	116
第 94 策	自控策	92	第 120 策	长智策	117
第 95 策	自持策	93	第 121 策	见广策	118
第 96 策	自乐策	94	第 122 策	竞争策	119
第 97 策	知短策	95	第 123 策	展才策	120
第 98 策	知迷策	96	第 124 策	真才策	121
第 99 策	忍耐策	97	第 125 策	学理策	122
第 100 策	容忍策	98	第 126 策	学知策	123
第 101 策	防误策	99	第 127 策	学思策	124
第 102 策	防急策	100	第 128 策	循序策	125
第 103 策	四不策	101	第 129 策	温故策	126
第 104 策	胜人策	102	第 130 策	熟读策	127
第 105 策	进取策	103	第 131 策	善读策	128
第 106 策	不息策	104	第 132 策	出入策	129
第 107 策	尽瘁策	105	第 133 策	破读策	130
第 108 策	舍死策	106	第 134 策	早行策	131
第 109 策	雄才策	107	第 135 策	勤奋策	132
第 110 策	善择策	108	第 136 策	濡染策	133
第 111 策	登高策	109	第 137 策	多读策	134
第 112 策	拓才策	110	第 138 策	治学策	135
第 113 策	积才策	111	第 139 策	争时策	135
第 114 策	利器策	112	第 140 策	惜时策	136
第 115 策	勤学策	113	第 141 策	权时策	137
第 116 策	大器策	114	第 142 策	用时策	138
第 117 策	求知策	115	第 143 策	择时策	139
第 118 策	求实策	115	第 144 策	重时策	140

第 145 策	待言策	…… 141	第 171 策	除患策	…… 167
第 146 策	无言策	…… 142	第 172 策	洞明策	…… 168
第 147 策	闻言策	…… 143	第 173 策	增益策	…… 169
第 148 策	观行策	…… 144	第 174 策	进退策	…… 170
第 149 策	畅言策	…… 145	第 175 策	隐避策	…… 171
第 150 策	信言策	…… 145	第 176 策	容纳策	…… 172
第 151 策	察言策	…… 146	第 177 策	经难策	…… 173
第 152 策	控言策	…… 148	第 178 策	事理策	…… 174
第 153 策	择言策	…… 149	第 179 策	理事策	…… 175
第 154 策	慎言策	…… 150	第 180 策	省事策	…… 176
第 155 策	言行策	…… 151	第 181 策	料事策	…… 177
第 156 策	慎始策	…… 152	第 182 策	处事策	…… 178
第 157 策	高远策	…… 153	第 183 策	躬行策	…… 179
第 158 策	无疑策	…… 154	第 184 策	正位策	…… 180
第 159 策	谨行策	…… 155	第 185 策	观事策	…… 182
第 160 策	随机策	…… 156	第 186 策	余地策	…… 183
第 161 策	善行策	…… 157	第 187 策	忧事策	…… 184
第 162 策	足践策	…… 158	第 188 策	统筹策	…… 185
第 163 策	大行策	…… 159	第 189 策	适中策	…… 186
第 164 策	涉世策	…… 160	第 190 策	稳健策	…… 187
第 165 策	历世策	…… 161	第 191 策	症结策	…… 188
第 166 策	方圆策	…… 162	第 192 策	化解策	…… 189
第 167 策	让步策	…… 163	第 193 策	大小策	…… 190
第 168 策	明智策	…… 164	第 194 策	适度策	…… 191
第 169 策	得失策	…… 165	第 195 策	胜败策	…… 192
第 170 策	防患策	…… 166	第 196 策	大事策	…… 193

第 197 策	谋事策	……	195	第 223 策	先知策	……	221
第 198 策	愚智策	……	195	第 224 策	容人策	……	222
第 199 策	不言策	……	196	第 225 策	饶人策	……	223
第 200 策	观人策	……	197	第 226 策	互便策	……	224
第 201 策	待人策	……	198	第 227 策	知人策	……	225
第 202 策	忍人策	……	199	第 228 策	荐人策	……	226
第 203 策	容化策	……	200	第 229 策	善用策	……	227
第 204 策	推己策	……	201	第 230 策	得将策	……	228
第 205 策	悉人策	……	202	第 231 策	敢用策	……	229
第 206 策	辨人策	……	203	第 232 策	广用策	……	230
第 207 策	成人策	……	204	第 233 策	宽宥策	……	232
第 208 策	利人策	……	205	第 234 策	宽纵策	……	233
第 209 策	劝人策	……	207	第 235 策	不疑策	……	234
第 210 策	刮目策	……	208	第 236 策	赏罚策	……	235
第 211 策	服人策	……	209	第 237 策	善任策	……	236
第 212 策	长短策	……	210	第 238 策	交往策	……	237
第 213 策	容过策	……	211	第 239 策	诚交策	……	238
第 214 策	识人策	……	212	第 240 策	交友策	……	239
第 215 策	宽严策	……	213	第 241 策	防交策	……	240
第 216 策	教人策	……	214	第 242 策	慎诺策	……	241
第 217 策	衡人策	……	215	第 243 策	知交策	……	242
第 218 策	表率策	……	216	第 244 策	深交策	……	243
第 219 策	乐言策	……	217	第 245 策	至交策	……	244
第 220 策	论人策	……	218	第 246 策	广交策	……	245
第 221 策	防人策	……	219	第 247 策	求己策	……	246
第 222 策	责人策	……	220	第 248 策	相逢策	……	247

第 249 策	感染策	……	248	第 275 策	智勇策	……	275
第 250 策	相识策	……	249	第 276 策	有无策	……	276
第 251 策	知己策	……	250	第 277 策	静观策	……	277
第 252 策	成败策	……	251	第 278 策	不怪策	……	278
第 253 策	宜解策	……	252	第 279 策	广闻策	……	279
第 254 策	绝交策	……	253	第 280 策	变通策	……	280
第 255 策	转化策	……	254	第 281 策	静动策	……	281
第 256 策	得道策	……	255	第 282 策	人鉴策	……	282
第 257 策	仁义策	……	256	第 283 策	慎小策	……	283
第 258 策	酬报策	……	257	第 284 策	不为策	……	284
第 259 策	互爱策	……	258	第 285 策	辩证策	……	285
第 260 策	互利策	……	259	第 286 策	重赏策	……	286
第 261 策	无虑策	……	260	第 287 策	拙诚策	……	287
第 262 策	莫愁策	……	261	第 288 策	知用策	……	288
第 263 策	戒骄策	……	262	第 289 策	急缓策	……	289
第 264 策	共识策	……	263	第 290 策	应对策	……	290
第 265 策	相争策	……	264	第 291 策	针对策	……	291
第 266 策	坦诚策	……	265	第 292 策	大勇策	……	292
第 267 策	相与策	……	266	第 293 策	擒王策	……	293
第 268 策	识奸策	……	267	第 294 策	明暗策	……	294
第 269 策	善悔策	……	268	第 295 策	问路策	……	295
第 270 策	见识策	……	269	第 296 策	发微策	……	296
第 271 策	卓识策	……	271	第 297 策	渔利策	……	297
第 272 策	互知策	……	272	第 298 策	去薪策	……	298
第 273 策	远见策	……	273	第 299 策	识物策	……	299
第 274 策	奇正策	……	274	第 300 策	疑得策	……	301

第 301 策	防备策	302	第 327 策	扬避策	330
第 302 策	择善策	303	第 328 策	知全策	331
第 303 策	善疑策	304	第 329 策	张弛策	332
第 304 策	师前策	305	第 330 策	激励策	333
第 305 策	驾驭策	306	第 331 策	考迹策	334
第 306 策	威慑策	307	第 332 策	忍怨策	335
第 307 策	深入策	309	第 333 策	防微策	336
第 308 策	识迹策	310	第 334 策	防谈策	337
第 309 策	积聚策	311	第 335 策	忍小策	338
第 310 策	有恒策	312	第 336 策	留情策	338
第 311 策	谨择策	313	第 337 策	屈伸策	339
第 312 策	合用策	315	第 338 策	除根策	340
第 313 策	取与策	316	第 339 策	圆通策	342
第 314 策	智明策	317	第 340 策	借境策	343
第 315 策	锋芒策	318	第 341 策	奋斗策	344
第 316 策	适可策	319	第 342 策	问世策	345
第 317 策	出缩策	320	第 343 策	舍取策	346
第 318 策	大度策	321	第 344 策	万变策	347
第 319 策	谋智策	322	第 345 策	走避策	348
第 320 策	相长策	322	第 346 策	感召策	349
第 321 策	先发策	323	第 347 策	恬然策	350
第 322 策	鼓气策	324	第 348 策	超然策	351
第 323 策	表里策	326	第 349 策	虔诚策	352
第 324 策	应急策	327	第 350 策	互补策	353
第 325 策	突袭策	328	第 351 策	人情策	354
第 326 策	善取策	329	第 352 策	家丑策	355

第 353 策	防嫌策	……	356	第 360 策	性达策	……	363
第 354 策	赏心策	……	357	第 361 策	怡情策	……	364
第 355 策	闲静策	……	358	第 362 策	控情策	……	365
第 356 策	安身策	……	359	第 363 策	驭情策	……	366
第 357 策	无意策	……	360	第 364 策	坦荡策	……	367
第 358 策	悲欢策	……	361	第 365 策	成人策	……	368
第 359 策	喜乐策	……	362	第 366 策	糊涂策	……	369

第 1 策 明时策

策言：时势造英雄，英雄造时势。

清·吴趸人《东欧女豪杰》第 1 回

策旨：时势会造就一批人才，人才也会促使时势的有利发展。明时策的实质就在于充分认识时势的作用，学会驾驭时势，在时势中充分展示自己的才能。推动时势朝向历史的必然方向发展。

策例：李世民率军东征西讨，取得了极大的成功。战争中，当时只有 20 多岁的年轻统帅李世民，表现出了杰出的军事才能。李世民受封为秦王后，太子李建成认为这是对自己地位的极大威胁，便联合其弟李元吉，千方百计欲除李世民。公元 626 年，李世民发动玄武门兵变，杀死李建成和李元吉，当上了皇帝。

策释：时势并不以个人的意志为转移，它有着错综复杂的客观因素。“玄武门之变”虽有李世民孤注一掷之嫌，实则顺应了时势的发展。因为无论从当时的政治、军事、民心向背诸方面看，李世民都有取建成而代之之势，只是时机未成熟而已。反之建成先下手采取行动，即使除掉李世民，也非顺应时势发展。

第2策 识时策

策言：识时务者为俊杰。

晋·陈寿《三国志·蜀书

·诸葛亮传》

策旨：在为人处世中善于审时是极为重要的。看透世事发展的趋势，而又能谋划出顺应世事发展的万全之策。

策例：武则天为唐太宗的嫔妃，曾因为说过驯烈马一用铁，二用刀的话使太宗对她另眼相看。太宗病危时，她还很年轻，太宗很有一些让她同去的意思。武则天除了及时地与准皇帝——当时的太子后来的高宗建立私情外，并主动选择了时兴的一种衍罪修身的方式：出家当尼姑去。这样一则以表示对皇帝的忠贞，二则以保全自己的性命。对她的这种选择，旁人自然无可非议。这为她以后大权在握，成为盛极一时的女皇埋下伏笔。

策释：人生总会有难于应付的局面出现，关键是如何运用识时策来保全自己。识时策并非循世逃避，如武则天的削发为尼，而是为东山再起而积聚力量。

第3策 待时策

策言：君子藏器于身待时而动。

《易·系辞下》

策旨：时机未到的时候，所应采取的策略是待时策，但是，什么时候是时机已经成熟，确是待时策的一个最难解决的问题。完全成熟的时机是不存在的，已趋成熟而又没有被大多数人所意识到时，已然是最成熟的时机。

策例：春秋时代楚国国君楚庄王，即位后不理政事，只是东游西荡，一晃就是三年。其实楚庄王并非不理朝政，而是为了避开反对力量的干扰而暗中了解情况，考虑治国的方略。果然，半年之后，楚庄王临朝决政，“所废者十，所起者九，诛大臣五，举处士六，而邦大治。举兵诛齐，败之徐州，胜晋于河雍，合诸侯于宋，遂霸天下。”

策释：待时策决不是消极地等待而是积极地创造、积聚各种微妙的力量。在一定的意义上说，时机就是各方力量的一种对比性的变化，一旦处于有利局面，或是已蕴育了一定的有利形势，就要不失时机地采取行动。如楚庄王的不问朝政，看似消极，实则在积聚力量，如果楚庄王不采取待时策，而是大刀阔斧地进取，则不仅折其锋芒，而且有失去宝座之虞。

第4策 应时策

策言：得时者昌，失时者亡。

《列子·说符》

策旨：时机成熟与否的判断，是一切事情成败的关键。必须在表面上看来还不成熟，而实已露出成熟端倪时行动，才为应时策。

策例：战国时赵国曾多次为秦国打败。当时赵国的北部与胡人为邻。胡人是强悍善战的游牧民族。他们穿着短装，骑着骏马，奔驰射箭，举动灵便，真是生龙活虎。赵武灵王决定采用胡服骑射，加强全民的战斗力量。公元前302年，武灵王不顾皇亲贵族的反对，下令全国人改穿胡服，学习骑射。他以身作则，带头穿起胡服。在他的带动下，文武大臣，黎民百姓，都脱下肥衣长袍，穿起轻便灵巧的胡人衣裳。赵武灵王还亲自训练士兵，教他们怎样象胡人那样骑马射箭。不到一年功夫，赵国部队的新式骑兵就训练成了，赵国很快由弱国一跃成为当时北方的一个强国。

策释：应时而动的关键在于主观对客观的判断要准确，即有一定的超前意识。这时最容易形成与大多数人的看法不一，或是被人认为是逆时而动。因此，运用应时策要有力排众议的反潮流勇气。赵武灵王在当时情况下决定采用胡服骑射就被皇亲贵族视为大逆不道，但这确是一条强国强兵的应

时之策。

第5策 顺时策

策言：智者顺时而谋，愚者逆理而动。

汉·朱浮《为幽州牧与

彭宠书一首》

策旨：顺者，必然包含一种被动成份。但是，在既成事实的情况下，变被动为主动，就是一种上策。这就是顺时策的主旨所在。

策例：宋朝时，曹玮做了渭州的知州，兼管本地军事。他不但有勇有谋，而且训练的军队也英勇善战，西夏人很惧怕他。一天，曹玮正在州府内宴请宾客，部下将官都在席上陪同。宴后，曹玮要与宾客下棋，刚刚摆好棋子，只见一名士兵慌慌张张跑进来，禀告曹玮说：“大事不好，有士兵叛逃到西夏去了。”周围的将官与宾客听了这个消息都非常惊慌。曹玮也很吃惊，但他马上意识到自己是主帅，不可慌乱，所以急忙止住士兵的话说：“不要大惊小怪，他们是我派去的，你千万不要把此事声张出去。”西夏人听说此事，以为逃亡来的宋营士兵是奸细，非常气愤，立即把他们杀了，并把人头抛向宋朝的边境。

策释：人不是神仙，绝不能料事如神。世事是千变万化的，也绝没有一种能应付一切变化的神机妙策。但有一条是可以办到的，那就是顺时而变，迅速扭转局面，使之朝有利的方

向发展。曹玮在没有精神准备的情况下。不但迅速稳定情绪，而且能够顺时将计就计，很快变不利为有利，完全得益于其机敏过人的顺时谋略。

第6策 适时策

策言：天与不取，反受其咎；时至不迎，反受其殃。

汉·刘向《说苑·谈丛》

策旨：抓住有利的时机，适时成就要办的事，是适时策的主旨。早则操之过急，迟则时过境迁。

策例：楚汉相争时，项羽大败秦军，引兵四十万入关，与之对峙的刘邦只有兵十万。本来项羽完全可以按他的谋士范增所建议的那样，在赴鸿门宴时乘机解决刘邦，从而统一天下，可项羽却怕人说他“不义”，放走了刘邦。待秦朝覆亡后，又说：“富贵不归故里，如衣锦夜行”，竟放弃关中，东归彭城，被刘邦“明修栈道，暗渡陈仓”，卷土重来，围项羽于垓下。四面楚歌声中，项羽演出了“别姬”的惨剧。

策释：时机一般是悄悄而至，转瞬即逝。而且幸运之光并不能一而再、再而三地笼罩在某个人的身上。项羽鸿门宴上痛失良机，结果“不肯过江东”自刎而亡，留下了千古悲剧，即令他肯于过江东，“江东子弟多才俊，卷土重来未可知”也只能是后人的一种愿望而已。因暴秦已诛，黎民思安，又怎能容其