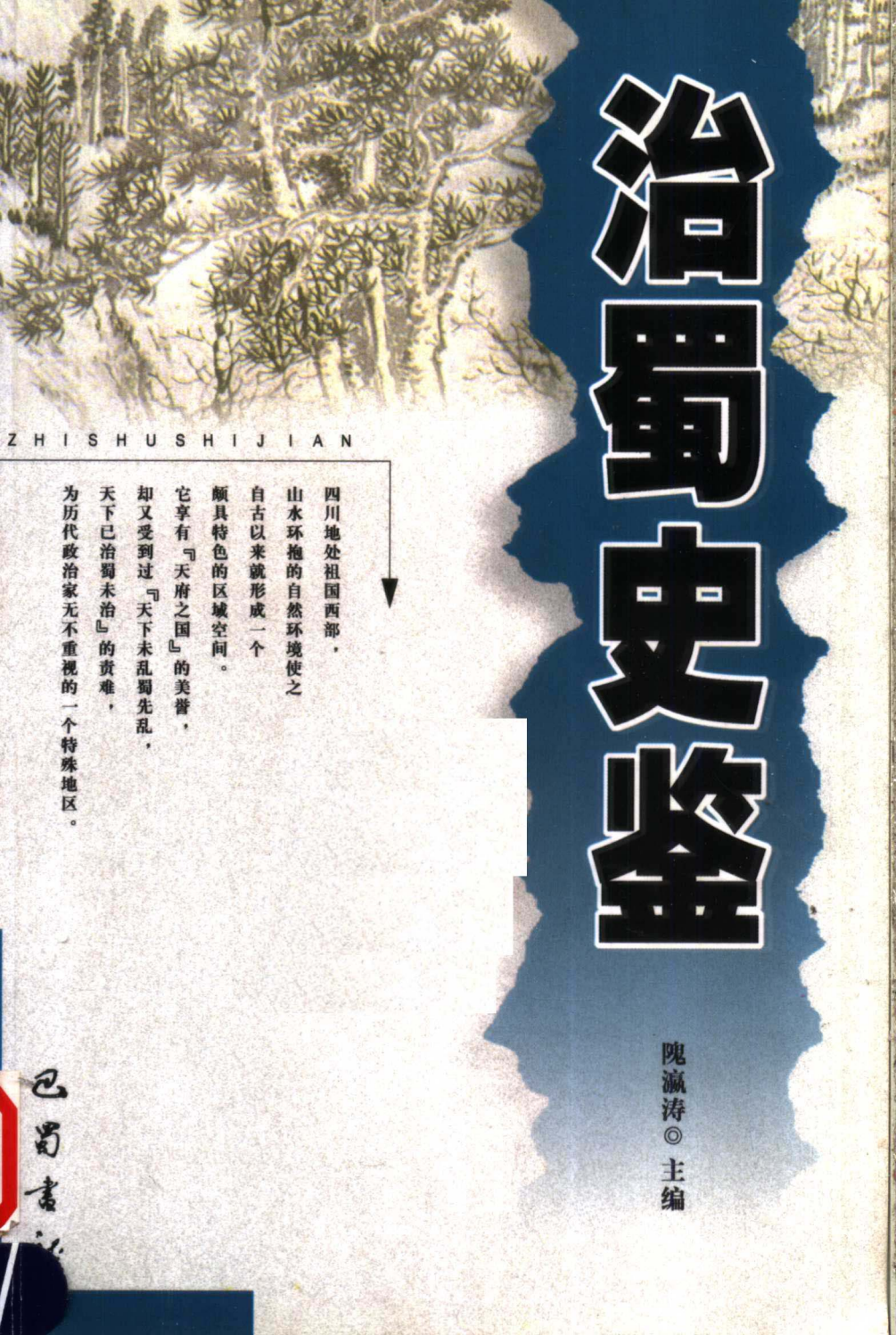




治蜀史鉴

隗瀛涛◎主编

四川地处祖国西部，

山水环抱的自然环境使之

自古以来就形成一个

颇具特色的区域空间。

它享有『天府之国』的美誉，

却又受到过『天下未乱蜀先乱，

天下已治蜀未治』的灾难，

为历代政治家无不重视的一个特殊地区。

巴蜀書

魏瀛涛◎主编

治蜀史鉴



巴蜀书社

图书在版编目(CIP)数据

治蜀史鉴/隗瀛涛等编著. - 成都:巴蜀书社, 2002.9
ISBN 7-80659-390-X

I. 治… II. 隗… III. 政论-四川省-古代
IV. D691

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2002)第 073084 号

策划组稿 汪启明

责任编辑 李 嘉

封面设计 何东琳工作室

治蜀史鉴

隗瀛涛等编著

巴蜀书社出版发行

(成都盐道街三号 邮编 610012)

总编室电话(028)86656816

发行科电话(028)86662019

新华书店经销

西南冶金地质印刷厂

电话:(028)84122206

开本 850×1168 1/32

印张 18.375

字数 400 千

2002 年 9 月第一版

2002 年 9 月第一次印刷

ISBN 7-80659-390-X/K·43

定价:35 元

本书如有印装质量问题请与工厂调换

前 言

1

四川地处祖国西部，山水环抱的自然环境使之自古以来就形成一个颇具特色的区域空间。她享有“天府之国”的美誉，却又受到过“天下未乱蜀先乱，天下已治蜀后治”的责难，为历代政治家无不重视的一个特殊地区。

悠久的巴蜀历史以及由此而产生的辉煌的巴蜀文化，是伟大的中华文明的重要组成部分，其体系的丰富完整，其内涵的博大精深，足令今人惊叹与自豪。毛泽东同志早就说过：“我们不当割断历史。从孔夫子到孙中山，我们应当给以总结，承继这一份珍贵的遗产。这对于指导当前的伟大的运动，是有重要的帮助的。”（《中国共产党在民族战争中的地位》）现在，全省人民正在深入学习和贯彻党的十六大精神和“西部大开发”的战略部署以及中共四川省委、四川省人民政府关于四川要“追赶型、跨越式发展”的要求，进一步推动四川经济发展和社会进步。在此重要时期，能够从古代政治家、思想家、军事家关于治理蜀地的丰富思想和宝贵实践中得到借鉴和启迪，应该是大有裨益的。

诚然，今天的社会主义管理不能照搬产生于封建社会的治蜀思想，但是，只要我们运用辩证唯物主义与历史唯物主义的方法去观察，就会发现，不论处于哪个时代、哪种社会形态下，在治理社会、管理国家方面总是存在某些可以通用的东西，总是有一些共同的规律可以遵循。所谓继承，正是在这些基础上的继承；所谓借鉴，正是在这种意义上的借鉴。众所周知，日本、韩国、新加坡等东亚、东南亚国家和我国香港地区把《三国志》、《孙子兵法》应用于政治、军事领域和企业管理，使中国古老的治国思想有力地推动着其他现代化车轮的前进……这个事实说明：有些看起来似乎古老而陈旧的东西，在今天仍然不失鲜活的生命力。

既然古代治蜀思想和实践对今天有重要的借鉴作用，那么，从浩如烟海的中国古代典籍中将他们梳理出来，经过去粗取精，编撰为《治蜀史鉴》，应该是一件有意义的工作。这不仅可以为从事领导工作的各级干部提供管理方面的借鉴，而且也可以为广大群众了解巴蜀历史与文化，为今天西部四川的开发和发展起到参谋作用。

四川省文史研究馆和四川省人民政府参事室集中了一大批文史学家，他们熟悉巴蜀历史和古代典籍，同时又处于西部大开发的理论研究前沿，在中共四川省人民政府参事室，四川省文史研究馆党组的领导下，以科学的态度和脚踏实地的精神，焚膏继晷，孜孜矻矻，经过一年半的努力，终于在四川省人民政府参事室、四川省文史研究馆成立 50 周年之际，完成本书的编撰并付梓。至于其实际效果如何，则留待读者去品味、留待历史去检验吧！

目 录

一、审势	(1)
二、勤政	(72)
三、自律	(104)
四、清廉	(117)
五、刚正	(131)
六、务实	(138)
七、识量	(158)
八、权变	(166)
九、用智	(185)
十、举贤	(203)
十一、知人	(210)
十二、善任	(220)
十三、宽仁	(235)
十四、规谏	(250)
十五、从善	(264)

十六、立德	(270)
十七、诚信	(292)
十八、爱民	(299)
十九、安民	(328)
二十、重农	(360)
二十一、治水	(375)
二十二、理财	(397)
二十三、厘革	(422)
二十四、崇文	(442)
二十五、兴学	(456)
二十六、治边	(475)
二十七、环卫	(511)
二十八、其他	(528)
二十九、鉴戒	(549)

一、审 势

〔原文〕

直侯与巴王为好，巴与蜀仇，故蜀王怒，伐直侯，直侯奔巴，求救于秦。秦惠王方欲谋楚，群臣议曰：“夫蜀，西僻之国，戎狄为邻，不如伐楚。”司马错、中尉田真黄曰：“蜀有桀、纣之乱，其国富饶，得其布帛金银，足给军用。水通于楚，有巴之劲卒，浮大船舶以东向楚，楚地可得。得蜀则得楚，楚亡则天下并矣。”惠王曰：“善。”周慎王五年秋，秦大夫张仪、司马错、都尉墨等从石牛道伐蜀。……开明氏遂亡，凡王蜀十二世。冬十月，蜀平，司马错等遂取直与巴。周赧王元年，秦惠王封子通国为蜀侯，以陈壮为相。……六年，陈壮反，杀蜀侯通国。秦遣庶长甘茂、张仪、司马错复伐蜀，诛陈壮。七年，封子恽为蜀侯。司马错率巴、蜀众十万，大船舶万艘，米六百万斛，浮江伐楚，取商于之地为黔中郡。……赧王十四年，蜀侯恽反，司马错定蜀。

常璩《华阳国志》卷三《蜀志》，

末三句摘自司马迁《史记》卷五《秦本纪》

〔译文〕

2
直侯与巴王交好，巴与蜀为仇，蜀王发怒，讨伐直侯，直侯跑到巴国，并向秦国求救。当时，秦惠王正准备打楚国的主意，群臣也议论说：“蜀是西方偏僻之国，与戎狄民族为邻，不如伐楚更好。”司马错和中尉（主管首都治安）田真黄说：“蜀国现有夏桀、商纣的乱政，但国家富饶，它的布帛金银，足够供给部队使用。且水路可通到楚国，而巴国有很强劲的士卒，可以乘大船东向伐楚，楚地可以攻下来。得蜀就可以得到楚，楚国灭亡天下就统一了。”惠王说：“很好。”周慎王五年（公元前316年）秋，秦大夫张仪、司马错、都尉（掌典武职甲卒）墨等从石牛道讨伐蜀国，……蜀开明王朝于是灭亡，在蜀称王共十二世。冬十月，蜀国平定下来，司马错等又进一步灭掉苴国和巴国。周赧王元年（公元前314年），秦惠王封公子通国为蜀侯，以陈壮为蜀国相。……六年，陈壮反，杀蜀侯通国。秦遣庶长（秦高级爵名）甘茂、张仪、司马错再度伐蜀，杀掉陈壮。七年，封子恽为蜀侯。之后，司马错带巴蜀士兵十万、大船万艘、米六百万斛，顺流而下伐楚国，攻下楚国的商於之地建立黔中郡（治临沅，今湖南常德）。……赧王十四年（公元前301年），蜀侯恽反叛，司马错又再次平定蜀地。

〔点评〕

秦国统一全国的事业是从统一巴蜀开始的，而这个战略是由司马错首先提出和执行的，取得了巨大的成就。嗣后又再次带兵平定蜀国残余势力的反叛，这对巩固秦对巴蜀的统治又起了重要的作用。同时，又对从巴蜀进攻楚国做出了初步成功的尝试，为

进一步进攻楚国奠定了基础。他对秦国的统一事业做了不小的贡献。

(蒙默)

〔原文〕

是时，公孙述称帝于蜀，（隗）嚣使（马）援往观之。援素与述同里闾，相善，以为既至，当握手欢如平生，而述盛陈陛卫以延援入，交拜礼毕，使出就馆。更为援制都布单衣、交让冠，会百官于宗庙中，立旧交之位。述鸾旗旄骑，警蹕就车，磬折而入，礼飨官属甚盛。欲授援以封侯、大将军位，宾客皆乐留，援晓之曰：“天下雌雄未定，公孙不吐哺走迎国士，与图成败，反修饰边幅、如侑人形，此子何足久稽天下士乎？”因辞归，谓嚣曰：“子阳，井底蛙耳，而妄自尊大，不如专意东方。”

范晔《后汉书》卷二十四《马援传》

〔译文〕

当时，公孙述在蜀地自称天子，陇西地区的隗嚣派马援前去观察。马援与公孙述同乡同里，又是老相好，以为到蜀以后，公孙述当与之握手言欢如同往常一般。哪知公孙述却大列警卫来接待马援，行相见礼以后，让他回到客馆。另为马援缝制蜀布的单衣（见尊者之服）、交让冠，在宗庙中大会百官，给马援设一个旧日友朋的位子。公孙述出来，打着鸾凤旗为先导，旄头骑兵为仪仗，在左右侍卫下，鸣锣开道然后登车，曲腰如折磬而入室，大摆筵席招待百官。准备封马援一个侯爵，官拜大将军，马援所带的宾客都很想留下，马援告诉他们说：“现今天下还胜负未定，公孙不能用周公一饭三吐哺的风格来迎接兴邦治国的人才，共商成败大计，反而装模作样如同木偶，这个人何能长久留下优秀杰

出的人才呢？”于是告辞回到陇西，对隗嚣说：“公孙述只不过是井底之蛙，反而妄自尊大，没有发展前途，不如专意交结东方的刘秀。”

〔点评〕

西汉末年，王莽乱政，农民军兴，豪杰并起，跨州连郡，竞相逐鹿。公孙述据有巴蜀之地，“沃野千里，土壤膏腴”，“战士不下百万”，可以“东下汉水，以窥秦地，南顺江流，以震荆楚”，是一支不可忽视的力量。但“述性苛细，察于小事，敢诛杀而不见大体”。既不能招揽国士共图霸王之业，而又踌躇满志，“淫恣过度”，迷信谶记，“修饰边幅”，“鸾旗旄骑，警蹕就车”，大耍花架子，大摆虚排场，遂致“百姓愁苦，不堪上命”，诚如马援所说：“井底之蛙，而又妄自尊大”而已。最终只落得为汉所破、身死国灭，实其宜也。

（蒙默）

〔原文〕

张堪，字君游，南阳宛人也。……世祖微时，见堪志操，常嘉焉。及即位，中郎将来歙荐堪，召拜郎中，三迁为谒者，使送委输缣帛并领骑七千匹，诣大司马吴汉伐公孙述；在道，追拜蜀郡太守。时汉军余七日粮，阴具船欲遁去。堪闻之，驰往见汉，说述必败，不宜退师之策，汉从之。乃示弱挑战，述果自出战，死城下。成都既拔，堪先入据其城，检阅库藏，收其珍宝，悉条列上言，丝毫无私，慰抚吏民，蜀人大悦。在郡二年，征拜骑都尉。后领骠骑将军杜茂营击破匈奴于高柳，拜渔阳太守，捕击奸猾，赏罚必信，吏民皆乐为用。……帝尝召见诸郡计吏，问其风土及前后守令能否，蜀郡计掾樊显进曰：“渔阳太守张堪，昔在

蜀汉，仁以惠下，威能讨奸；前公孙述破时，珍宝山积，捲握之物，富足十世，而堪去职之日，乘折辕车、布被囊而已。”帝闻，良久叹息。拜显为鱼复长。方征堪，会病卒，帝深悼惜之，下诏褒扬，赐帛百匹

范晔《后汉书》卷三十一《张堪传》

〔译文〕

张堪，字君游，南阳郡宛县（现今河南南阳）人。……世祖光武帝还在微贱的时候，常常称道他的志向和操守。即皇帝位以后，由于中郎将来歆的推荐，授以郎中之官（主车骑门户及侍卫），三次升迁当上谒者（主引见臣下，传达使命），奉命向大司马吴汉运送布帛和七千匹战马讨伐公孙述，还在途中，又追授为蜀郡太守。当时，汉军只剩下七天食粮，暗中备办船只准备撤退，张堪听说，赶紧去见吴汉，陈述公孙述必败和不宜退兵的计策，吴汉听从了。于是用羸弱之兵向公孙述挑战，公孙述果然亲自出战，死于城下。成都攻下后，张堪首先入城，检查仓库所藏，收取其珍宝，全部登记上报，无丝毫侵吞；慰问安抚蜀中属吏和人民，蜀人非常高兴。在蜀二年，调任骑都尉（主羽骑卫）。后带领骠骑将军杜茂的军队于高柳攻破匈奴，于是调任渔阳（郡名，现今北京市密云县）太守，捕捉罪犯，信赏必罚，属吏和人民都乐于为他效力。……光武帝曾召见各郡计吏（各郡到京汇报工作的官员），询问风土人情和前后太守县令的情况。蜀郡计掾樊显报告说：“渔阳太守张堪，从前在蜀汉地区，仁德能爱下，威武能惩奸，从前公孙述败亡之时，珍宝堆积如山，随便捞一点就可十世富有，而张堪在离任的时候，只是乘坐一部折辕车（大

车直辕，小车折辕），载着一床葛布被子和一个葛布口袋而已。”光武听后，赞叹很久。樊显因此被任命为鱼复（县名，现今重庆市奉节县）县令。正准备调任张堪的工作，适逢得病死去，光武深深地惋惜他，下诏表扬并赐予丝织品一百匹。

〔点评〕

张堪不仅在军事上和吴汉共同策划了大破公孙述的计谋，又能大破匈奴于高柳；在政治上能“仁以惠下，威能讨奸”，“赏罚必信，吏民皆乐为之用”，“慰抚吏民，蜀人大悦”。而攻下成都后，在堆积如山的珍宝面前，能廉洁自律，丝毫不取，到离职之时，只是“乘折辕车、布被囊而已”，像这样清廉的官员，确实可说是廉洁自律的楷模；而当时的皇帝汉光武能对张堪大加赞叹，未及提拔遽尔逝世，又深予惋惜，而且“下诏褒扬，赐帛百匹”，也可算是提倡廉政的典范；有如此高风亮节的君臣上下，汉家之能中兴就是无可置疑的了。

（蒙默）

〔原文〕

刘先主讳备，字玄德，涿郡涿县人，汉景帝中山靖王胜后也。……中平元年，从校尉邹靖讨黄巾贼有功，除安喜尉。……（建安六年，曹）公既破（袁）绍，自南征汝南。先主遣糜竺、孙乾诣刘表，表郊迎之，待以上宾，使屯新野。颍川徐元直致瑯琊诸葛亮曰：“孔明，卧龙也，将军愿见之乎？”先主曰：“君与俱来。”庶曰：“此人可就见，不可屈致也。”先主遂造亮，凡三。因屏人曰：“汉室倾颓，奸臣窃命，主上蒙尘，孤不度德量力，欲信大义于天下，而智术浅短，遂用猖獗，至于今日，志犹未已，君谓计将安出？”亮对曰：“自董卓以来，豪杰并起，跨州连

郡，不可胜数。曹操比于袁绍，则名微而众寡，然遂能克绍，以弱为强，虽云天时，亦人谋也。今操已拥百万之众，挟天子而令诸侯，此诚不可争锋也。孙权据有江东，已历三世，国险而民附，贤能为之用，此可为援而不可图也。荆州北据汉沔，利尽南海，东连吴会，西通巴蜀，此用武之国而其主不能守，殆天之所以资将军也。益州险塞，沃野天府之土，高祖因之以成帝业。刘璋阡弱，张鲁在北，国富民殷而不知卹，贤能之士，思得明君。将军既帝室之胄，信义著于四海，总揽英雄，思贤如渴。若跨有荆益，保其险阻，西和诸戎，南抚夷越，结好孙权，内修政理。天下有变，命一上将将荆州之军，以向宛洛，将军身率益州之众出于秦川，天下孰不箪食壶浆以迎将军者乎？如此则霸业可成，汉室可兴。”先主曰：“善。”与亮情好日密，自以为犹鱼得水也。

十三年，（刘）表卒，少子琮袭位，曹公南征，琮遣使请降。先主屯樊，不知曹公卒至，至宛，先主乃知，遂将其众去，比到襄阳，众十余万人。车数千两，日行十余里，别遣关羽乘船会江陵。或谓先主曰：“宜速行，虽拥大众，被甲者少，曹公军至，何以御之！”先主曰：“夫济大事以人为本，今人归吾，何忍弃之。”先主趣汉津，适与羽船会，而赵云身抱先主弱子后主，及拥先主甘夫人相及，济江。亮曰：“事急矣，请奉命求救于孙将军。”时（孙）权军柴桑，既服先主大名，又悦亮奇雅，即遣周瑜、程普水军三万助先主拒曹公。大破公军于赤壁，焚其舫舟，公引军北归。先主以刘表子江夏太守琦为荆州刺史。先生南平四郡；武陵太守金旋、长沙太守韩玄、桂阳太守赵范、零陵太守刘度皆降，庐江太守雷绪率部曲数万口稽颡。琦病死，先主领荆州牧，治公安。孙权进妹，恩好绸缪。孙权遣使求共伐

蜀，又曰：“雅顾以隆，成为一家，诸葛亮母、兄在吴，可令相并。”主簿殷观曰：“若为吴先驱，大事去矣。今但可赞之，言新据诸郡，未可以动，彼必不越我而有蜀也。”先主乃报曰：“益州不明，得罪左右，庶几将军高义，上匡汉朝，下辅宗室，若必寻干戈，备将放发于山林，未敢闻命。”权果辍计。（建安）十六年，益州牧刘璋遣法正迎，遂西入益州。建安十九年，先主克蜀，蜀中丰富盛乐，置酒大会，飨三军，取蜀城中民金银颁赐将士，还其谷帛。赐诸葛亮、法正、关羽、张飞金五百斤，银千斤，钱五千万，锦万匹，其余各有差。以亮为军师将军，署左将军府事，正杨武将军、蜀郡太守，关羽督荆州事，张飞为巴西太守，马超平西将军。不用许靖，法正说曰：“有获虚而无实者，靖也，然其浮名称播海内，人将谓公轻士。”乃以为长史，庞羲为司马，李严为犍为太守，费观为巴郡太守，征益州太守南郡董和为掌军中郎将，巴郡太守汉嘉王谋为别驾，广汉彭兼为治中，辟零陵刘巴为西曹掾，广汉长黄权为偏将军。于是亮为股肱，正为谋主，羽、飞、超为爪牙，靖、羲及糜竺、孙乾、山阴伊籍为宾友，和、严、权，本刘璋所授用也；吴懿、费观，璋之姻亲也；彭兼，璋所排摈也；刘巴，己所宿恨也；皆处之显位，尽其器能，有志之士，无不竞劝。二十年，孙权使使报先主欲得荆州，先主报曰：“吾方图凉州，凉州定，以荆州相与。”孙权怒，遣吕蒙袭夺长沙、零陵、桂阳三郡。先主下公安，令关羽入益阳，会曹公入汉中，张鲁定巴西，黄权进曰：“若失汉中，则三巴不振，此割蜀人股臂也。”于是先主与吴连和，分荆州江夏、长沙、桂阳东属，南郡、零陵、武陵西属，引军还江州。以权为护军迎鲁，鲁已北降曹公，权破公所署三巴太守杜濩、朴胡、袁

约等。公留征西将军夏侯渊、益州刺史赵颙及张郃守汉中，公东还。郃数犯掠巴界，先主率张飞等进军宕渠之蒙头拒郃，相持五十余日，飞从他道邀郃战于阳石，遂大破郃军，郃失马缘山独与麾下十余人从间道还南郑也。二十一年，先主还成都。二十二年，蜀郡太守法正进曰：“曹操一举降张鲁、定汉中，不因此势以图巴蜀，而留渊、郃，身遽北还，非智不逮、力不足，内有忧逼耳。今冀渊、郃，才略不胜我将率，举众往讨，则必可擒，天以与我，时不可失也。”先主从之，以问儒林校尉巴西周群，群对曰：“当得其地，不得其民，出若偏师必不利。”先主遂行，诸葛居守，足食足兵也。二十三年，先主急书发兵，军师亮以问从事犍为杨洪，洪对曰：“汉中蜀之咽喉、存亡之机，若无汉中，则无蜀矣。此家门之祸，男子当战，女子当运，发兵何疑！”亮以法正从行，白先主以洪领蜀郡太守，后遂即真。二十四年，先主定汉中，斩夏侯渊，张郃率吏民内徙。先主遣吴兰、雷同入武都，皆没。曹公为魏王，王西征，闻法正策，曰：“吾固知玄德不办此。”又曰：“吾收奸雄略尽，独不得正邪！”群下上先主为汉中王、大司马，以许靖为太傅，法正为尚书令，……。

时关羽自江陵围曹仁于樊城。……魏王遣左将军于禁督七军三万人救樊，汉水暴长，皆为羽所获，又杀魏将庞德，威震华夏，魏王议徙许都以避其锐。而孙权袭江陵，将军傅士仁、南郡太守糜芳降吴。羽久不拔城，魏右将军徐晃救樊，羽退还，遂为孙权所杀。吴尽取荆州，以刘璋为益州牧，住秭归。是岁尚书令法正卒，谥曰翼侯，以尚书刘巴为尚书令。二十五年，春正月，魏武王薨、嗣王丕即位，改元延康。传闻汉帝见害，先主乃发丧，制服，追谥曰孝愍皇帝。……冬，魏王丕即皇帝位，改元黄

初，汉献帝逊位为山阳公。章武元年，魏黄初二年也。春，太傅许靖、安汉将军糜竺、军师将军诸葛亮、太常赖恭、光禄勋黄权、少府王谋等乃劝先主绍汉绝统，即帝号，先主不许。亮进曰：“昔吴汉、耿弇劝世祖，世祖辞让，耿纯进曰：‘天下英雄喁喁，冀有所望，若不从议者，士大夫各归求主，无从公也。’世祖感之。今曹氏篡汉，天下无主，大王绍世而起，乃其宜也。士大夫随大王久勤苦者，亦欲望尺寸之功如纯言耳。”先主乃从之。

10 夏四月，丙午，先主即帝位，大赦，改元章武，以诸葛亮为丞相、假节、录尚书，……立宗庙，袷祭高皇帝、世祖武皇帝。先主将东征，以复关羽之耻，命张飞率巴西万兵会江州，飞帐下将张达、范强杀飞，持其首奔吴。秋，七月，先主东伐，群臣多谏，不纳。广汉秦宓上陈天时必无其利，先主怒，繫之理。孙权送书请和，先主不听。吴将陆议、李异、刘阿等军至秭归，左、右领军南郡冯习、陈留吴班自建平攻破异等，军次秭归。武陵五溪蛮夷遣使请兵。二年，春正月，先主军秭归，吴班、陈戒等水军屯夷陵，夹江东西岸。二月，将进，黄权谏曰：“吴人悍战，而水军顺流，进易退难，臣请为先驱以尝寇，陛下宜为后镇。”先生不从，以权为镇北将军，督江北军。先主连营稍前，军于夷道猇亭，遣侍中马良经假山安慰五溪蛮夷。夏六月，黄气见自秭归十余里中，广十余丈。后十数日，与吴人战，先主败绩。冯习及将张南皆死，先主叹曰：“吾之败，天也。”委舟舫由步道还鱼腹。先主改鱼腹曰永安。丞相亮闻而叹曰：“法孝直若在，则能制主上使不东行，既复东行，必不倾危矣。”冬十月，孙权闻先主在白帝，甚惧，遣使请和，先主使太中大夫宗玮报命。十一月，先主寝疾。三年，春正月，召丞相亮于成都，诏亮省