

赵呈元 主编

智士 与 谋略

Zhishiyumoulue



山东大学出版社

智士与谋略

主 编 赵呈元

副主编 任 重 王福祥

山东大学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

智士与谋略/赵呈元主编. — 济南: 山东大学出版社,
2001. 10
ISBN 7-5607-2357-8

I. 智…

II. 赵…

III. 政治-谋略-中国

IV. D69

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2001) 第 074286 号

山东大学出版社出版发行

(山东省济南市山大南路 27 号 邮政编码: 250100)

山东省新华书店经销

青岛胶南印刷厂印刷

850×1168 毫米 1/32 15.5 印张 400 千字

2001 年 10 月第 1 版 2001 年 10 月第 1 次印刷

印数: 1—2000 册

定价: 22.50 元

版权所有, 盗印必究!

凡购本书, 如有缺页、倒页、脱页, 由本社发行部负责调换

前言

智士是一个历史的概念，是指以足智多谋著称于世的士人。智士的主要表现是给领导者出谋划策。我国的智士由来已久，早在上古时期，就有些智慧出众的士人在国君身边出谋划策，帮助国君排忧解难，兴邦立业。有的成为国君的重要辅佐，从而建立了不朽的功勋。他们在处理问题时表现出来的超人智慧，有的演变成神话故事，在群众中广泛流传。春秋战国时期，周天子的权威日益缩小，诸侯国逐渐强大，各诸侯国之间的矛盾和斗争日益加剧。外交频繁，战争连年不断。由于政治斗争和军事斗争的需要，国君和统帅身边，经常聚集着一些出谋划策的人，逐渐形成一个智士的群体。秦汉之际，天下动乱，中原逐鹿，智士谋臣，竞相大显身手。之后，每当天下动乱，战火点燃，王朝更替之际，都有些著名的智士应运而生。他们凭着超人的智慧和远见卓识，给其君主或统帅出谋划策，参与机要，从而绘制出一幅幅色彩绚丽的历史画卷，推动着历史的前进和发展。他们凝聚着智慧的动人事迹，也成了人们喜闻乐道的历史佳话，一代一代地启迪着人们的智慧，增强了人们克服困难勇往直前的信心。

智士的法宝是智慧，智慧只有派上用场，才能产生巨大的力量。如果没有一定的客观条件作基础，英雄无用武之地，再高的

智慧也是没有力量的。所以每一个成功智士的后面，总离不开一位爱贤若渴的英主明君。只有君臣相得，主客融洽，智士才能从容不迫地运筹帷幄，克敌制胜，施展才华，崭露头角。由此可见，智士运筹帷幄、克敌制胜的过程，也就是英主明君重贤任能的过程。所以在智士出奇制胜的动人事迹中，也必然包含着英主明君重贤任能的历史佳话。如周文王礼遇姜子牙的故事，齐桓公任用管仲的举措，刘邦对张良的言听计从，刘备对诸葛亮的倚重，都在社会上有广泛的影响，被后人视为君臣关系的典范，重贤任能的楷模。反之，吴王夫差信任伯嚭而诛伍员，霸王项羽听信谗言而疏范增，最后都落得身死国灭的下场，为天下笑。因此，谈到智士的动人事迹，必然牵扯到一个用人路线的问题。得贤者昌，弃贤者亡，这也是智士事迹中给后人留下的一个重要启示。

智慧是没有阶级性的，但具有智慧的智士，却要受历史的制约。智士不但有丰富的知识和高度的智慧，而且有良好的思想修养和政治素质。智士一般熟悉天下大事，有远大的政治抱负，留意国计民生，关心国家的命运和人民的疾苦。他们大都讲究出处，不随便出仕，所谓择主而事。他们辅佐的大都是英主明君，代表着当时的政治方向。智士有时也在昏君庸主手下做事，但那是各种历史条件造成的，他们主观上仍希望把国家的事情办好。一个人如果没有国家民族观念，没有是非心和正义感，只知道维护小集团和一己的私利，他的智慧不是用来遏制恶势力的发展，而是用来助纣为虐，残害忠良，这种人只能被视为士林败类，奸邪小人，他的神机妙算再多，也是不配称为智士的。可见，智慧虽没有思想倾向，智士则不能不受政治制约，有一定的社会历史标准。整理和宣传智士动人事迹，既可以总结历史经验，又可以以史为鉴，伸张正义，明辨是非，有利于人类的进步与发展。

历史发展到今天，国际上出现了多极化的现象，国内正在发展以经济建设为中心的社会主义市场经济。在日益频繁的国际交

住和瞬息万变的经济发展中，无论你想在政坛上立足，还是在商海中弄潮，都需要具有高度的智慧和应付各种突发性事变的能力。这种智慧和能力的获得，除了向现实和书本学习以外，借助前人运用智慧走向成功的经验也是有效的途径之一。这也就是我们要编写这本书的目的。

本书的编写力图在正确的思想指导下，运用辩证唯物主义和历史唯物主义的观点，精心地挑选和编排素材，以达到宏扬民族正气，开拓与发展中华民族才智之目的，使书稿的内容有利于推动社会主义物质文明和精神文明的健康发展。在具体编写中力求选材真实可信，具有典型意义，使知识性与启发性、趣味性与思想性有机地结合起来。

为了便于阅读和掌握，在写法上以故事为线索，以人物为主干，结合当时的社会环境和政治斗争形势，展开对事件和人物的描写，并探讨其在历史上的地位与作用。在具体安排时，可以由事件引出人物，也可以由人物引出事件，对故事可以作具体的描写，也可以作概括的交代，可以先叙后议，也可以夹叙夹议。总之，根据内容的需要，用笔可以机动灵活，手法可以多种多样，以达到文字生动活泼，内容引人入胜之目的。书稿一律用规范的简化汉字和流畅的现代汉语撰写。

本书由山东大学赵呈元教授任主编，任重、王福祥任副主编。除主编、副主编外，参加本书编写工作的还有刘长桂、陆联星、李祥晨、周晓东等。具体分工如下：

先秦部分《姜子牙》、《管仲》、《晏婴》、《范雎》、《蔺相如》、《赵奢》6篇由任重撰写；《晋文公》、《子产》、《张孟谈》3篇由赵呈元撰写；《孙臧》一篇由任重、赵呈元撰写；《范蠡》、《冯谖》、《田单》3篇由周晓东撰写。西汉《酈食其》、《李左车与蒯通》、《张良》、《陈平》、《陆贾》5篇由赵呈元撰写。东汉《邓禹》、《虞诩》2篇由刘长桂撰写。三国《荀彧与荀攸》、《程昱》、《郭嘉》、

《贾诩》、《刘晔》、《蒋济》、《鲁肃》、《吕蒙》、《庞统》、《法正》、《司马懿》、《诸葛亮》、《陆逊》13篇由刘长桂、赵呈元、李祥晨撰写。东晋至唐《谢安》、《王猛》、《高颀》、《刘文静》、《魏征》、《狄仁杰》6篇由王福祥撰写。宋至明代《赵普》、《吕端》、《寇准》、《朱升》、《刘伯温》、《姚广孝》6篇由陆联星撰写。《宗泽》、《赵鼎》2篇由赵呈元撰写。全书由赵呈元统一审订定稿。

目 录

姜子牙智佐西周灭殷	(1)
管仲智佐齐桓公成为春秋五霸之首	(11)
晋文公和他的谋臣	(25)
子产治政	(54)
晏婴的机智与齐国政权的稳固	(85)
范蠡的智慧与越国的复兴	(97)
张孟谈晋阳破敌	(104)
孙臆智胜庞涓	(115)
冯谖智凿三窟	(123)
范雎智佐秦国成就帝业	(127)
田单智胜燕军	(136)
蔺相如智挫强秦	(142)
赵奢智解阏与之围	(149)
酈食其的谋略与不幸	(154)
智士李左车与蒯通的坎坷遭遇	(161)
张良运筹佐汉	(171)
陈平奇计安邦	(185)
陆贾的辩才	(201)

邓禹的谋略与东汉王朝的兴起·····	(207)
虞诩的智慧与东汉西北边境的安定·····	(214)
曹操的重要谋士荀彧与荀攸·····	(219)
程昱知足不辱·····	(232)
智慧出众的郭嘉·····	(238)
算无遗策的贾诩·····	(244)
顺天命刘晔佐曹·····	(252)
才兼文武的蒋济·····	(261)
鲁肃智佐孙权联刘拒曹·····	(270)
吕蒙为将·····	(278)
庞统智佐刘备入蜀立国·····	(284)
法正智助刘备取蜀·····	(289)
司马懿的智慧奠定了以晋代魏的基础·····	(297)
著名的智慧之星诸葛亮·····	(308)
陆逊智赚关羽·····	(320)
谢安的智慧与东晋政权的安危·····	(326)
王猛智佐前秦苻坚统一北方·····	(335)
隋初的重要谋臣高颎·····	(348)
唐初的重要谋臣刘文静·····	(359)
魏征的智慧与贞观之治·····	(369)
狄仁杰的谋略与唐高宗、武周政权·····	(400)
赵普的谋略与北宋政权·····	(429)
吕端智勇决大计·····	(437)
寇准的“孤注一掷”·····	(441)
宗泽的抗金谋略·····	(449)
赵鼎的谋略与悲剧·····	(459)
朱升的谋略和远见卓识·····	(465)

刘伯温智佐朱元璋.....	(469)
姚广孝智佐明成祖夺权.....	(479)

姜子牙智佐西周灭殷

凡人之举，莫不先以其知、规虑揣度，而后以定谋。

——《淮南子·人间训》

姜子牙，姓姜名尚字子牙，殷商末年东海（今山东日照）人。他是一个传奇式人物，既是周朝的开国元勋，又是齐国的开国之君，是中国历史上极负盛名的政治家、思想家和军事家，他在策划决胜方略、制定社会制度、稳定政权、发展经济等方面都有着盖世功劳，在中国历史上产生了非常深远的影响，受到后世经久不衰的尊崇，其出身与经历都被蒙上神秘的色彩，历史上许多有关政治、军事韬略权谋都被人们归美于他，他俨然成为中华民族早期智慧的化身。

一、子牙出山

姜子牙为炎帝后裔，其先祖曾是“四岳”之官，因协助大禹治水有功，被封于申、吕（今河南南阳一带）。姜子牙作为吕国的后代，也以“吕”为姓氏，称为吕尚、吕子牙。姜尚出生时他的家世已经衰落，但他本人知识渊博，见地过人，满腹韬略，文武双全。他曾在殷商入仕为官，但时值残暴无道的商纣王在位，他不愿助纣为虐，便断然离职返回故乡，在海滨边耕边渔，希望远

离政坛，过一种自食其力、与世无争的淡泊生活。由于商纣王极度奢侈，大肆搜刮民膏来供自己享乐，人民群众被榨干了血汗。姜子牙也不例外，他辛勤劳动到老亦不得温饱，只得在暮年重新开始了颠沛流离的生活，史载他曾“屠牛于朝歌，卖饮于孟津”。在辗转谋生的同时，姜子牙开始了对国家命运的深刻思考。他一边观察商纣王的腐败朝政，一边暗自策划着如何推翻这个暴君来解救人民于水深火热之中。

这时，地处中原西部（今陕西一带）的周国（商朝的诸侯国）逐渐强盛起来，其国君姬昌封号为西伯（即后来的周文王），他宽厚爱民，在国内施行仁政，对外广招四方贤士，志在统一中原，伺机反抗商纣王。姜子牙了解到这个情况，便有意归附西伯昌，帮其夺取天下。姜子牙西行抵达周国，隐居于秦岭，并时常在西伯昌可能到达的地方等待机遇。过了不久，果然机会来了，一天，姜子牙在渭水附近磻溪中的兹泉垂钓，西伯昌恰巧也到那一带打猎。西伯昌在出猎前曾进行占卜，卦文说：“所获非龙非螭，非虎非罴，所获霸王之辅。”西伯昌来到兹泉附近时，姜子牙正在垂钓，西伯昌见姜子牙鹤发童颜，相貌出众，气质不俗，知道是隐居的高人，便主动向前和他交谈起来，他们从天文地理的变化谈到人事的兴衰，志趣非常投合。西伯昌见姜子牙知识渊博，见地超群，通晓古今，便向他询问治国兴邦的策略，姜子牙随即提出了“三常”之说：“一曰君以举贤为常，二曰官以任贤为常，三曰士以敬贤为常。”就是说治国兴邦，必须以举贤重贤，选拔任用人才为本。西伯昌听了十分赞赏，高兴地说：“我先祖太公曾说‘当有圣人到达周国，帮助周国兴盛’，那就是说的您啊！我太公盼望您已经很久了。”接着，西伯昌请姜子牙坐上了自己的马车，把他带进宫内，恭敬地拜他为师，请他辅佐自己治国。姜子牙从此开始了他无比辉煌的政治生涯。当时的王者师即后世的宰相，是朝廷中最高的职位，姜子牙任此职时，已经年逾七十，以这样的

高龄开始从政，并在此后的二十年中取得了万世景仰的奇功伟勋，正是他的传奇人生之一大特色。由于西伯昌说过“吾太公望子久矣”的话，所以姜子牙又称“太公望”、“吕望”等。

关于姜子牙仕文王的传说很多，还有一种说法是：西伯昌的大臣散宜生、闳夭二人听说了姜子牙的才名，特把他从东海召至周，而姜子牙也听说了西伯昌的贤名，故慨然前往。姜子牙抵周后正逢商纣王将西伯昌囚禁于羑里，姜子牙便向散、闳二人献计：利用商纣王的贪淫，献给纣王以美女、骏马和奇珍异宝，换取西伯昌的获释。散、宏依计行事，献上美女、宝马，商纣王果然大喜，不仅释放了西伯昌，还赐以弓矢斧钺，表示准许西伯昌征伐诸侯小国。西伯昌获得自由后，又按姜子牙的计谋，把周的属地洛阳一带献给商纣王，请求纣王免除“炮烙”等酷刑，也达到了目的。为此，西伯昌非常看重姜子牙，遂拜之为师。这个传说虽不及“姜子牙垂钓遇文王”之说流传之广，但也很可信，所以司马迁也将此说收入《史记》中。

二、灭商兴周

姜子牙为王师后，忠心耿耿地辅佐西伯昌，以天下之才为西伯昌出谋划策。他历数尧、舜、禹、汤之道以教西伯父子，帮他们建立文事武备。姜子牙确定的大政方针一是“修德”，二是“倾商”。“修德”即完善内政，包括开放政治、尊贤举能、团结内部、富民以教，及联合姬姓诸部落，争取受殷纣欺侮的小方国等，目的是积蓄实力。“倾商”即由近及远地翦除商的羽翼，先伐周附近的方国，再攻王畿附近的方国，直逼朝歌（殷都）的大门。

周的蓬勃发展使商朝的大臣忧心忡忡，他们向纣王报告情况，请求对策。但沉湎于享乐的纣王却骄横地说：“我是受天命而当王的，西伯能对我怎样？”根本不理睬大臣的意见。西伯遂乘纣王无

备而攻伐商的军事重镇崇侯虎，又在镐的附近建立丰邑。同时，从南方迂回包围朝歌，“典治南国江汉汝旁之诸侯”；在北方，循黄河晋南拊朝歌，完成了对朝歌的钳形合围。周国的锋芒所向，使“大国畏其力，小国怀其德”，纷纷归附西伯。而此时纣王正在征伐东夷，无暇回顾老巢，不知不觉之间，商、周的力量对比发生了极大的变化，周国已是“三分天下有其二”，商的颓势已无法挽回。

西伯昌尚未完成灭纣的大业便不幸去世，死后谥为“周文王”，其子姬发即位，是为周武王。武王仍以姜子牙为国师，尊称为“师尚父”。姜子牙辅佐武王治理朝政，继续完成文王未竟的事业。有一次，武王问姜子牙道：“我欲轻罚而重威，少行赏而劝善多，简其令而能教化民众，何道可行？”姜子牙回答说：“杀一人而千人惧，杀二人而万人惧，杀三人而三军振者，杀之。赏一人而千人喜，赏二人而万人喜，赏三人而三军喜者，赏之。令一人而千人行者，令之；禁一人而万人止者，禁之；教三人而三军正者，教之。杀一以惩万，赏一而劝众，此明君之威福。”武王因此慎于刑赏，力求做到令行禁止。在姜子牙的辅佐治理下，周朝的政治更加清平，国力更加充沛。过了九年，力量积蓄得差不多了。为了做到心中有数，姜子牙认为需要进行一次东伐的大演习，测量一下人心的背向，看看诸侯是否齐集。出征的仪式十分隆重。先到毕原（今陕西长安县内）文王的墓地进行了祭奠，然后转而东行向朝歌前进。中军的车上竖起写有文王名字的大木牌，武王自称太子发，表示奉文王之命征伐，自己不敢专断。姜子牙左手拿着黄钺，右手握着白旄，下令军中说：“聚集好你的军队，整顿好你的船只，后期到达者斩首。”于是浩浩荡荡一直开到黄河南岸的孟津，武王在这里发表了声讨纣王的檄文，宣读了有名的“孟津之誓”。略加休整，便渡过河去。是时，诸侯赶来孟津相会的有八百个，大家都说：“纣王可以讨伐了。”姜子牙与武王分析了当时

的形势，认为伐纣的呼声虽然很高，但时机尚不完全成熟，商朝虽已国势衰落，内外困难重重，但其内部尚有人支持，军队还有一定的战斗力，如果目前发动进攻，很可能会遇到顽强的抵抗，并无必胜的把握，于是武王对各路诸侯说：“你们不知道天命，现在还不可以进军。”决定暂时班师还朝。这次大规模的伐纣演习，可说是一次力量与人心的大检阅，表明殷商纣王的末日就要到了。

又过了两年，殷纣王的倒行逆施更令人发指，他“昏乱暴虐滋甚，杀王子比干，囚箕子，太师疵、少师强抱其乐器而奔周”，已到了众叛亲离、人人皆曰可杀的地步。姜子牙认为灭纣的时机已到，便制定了行动计划，拟出师灭纣。但在出师前例行的占卜中，显示了不吉利的征兆，而且又逢天突降狂风暴雨，使旗折鼓毁，战马被雷击死，周武王和全军将士都很惊恐，以为天意不同意灭纣，所以想取消这次出征。当时人们还很迷信，所以他们的恐惧心理也是很自然的。但姜子牙却是一个具有朴素唯物主义思想的哲人，他不相信天命鬼神而重人事，他坚定地劝武王道：“用兵者顺天之道未必吉，逆之未必凶，若失人事，则三军败亡。且天道鬼神，视之不见，听之不闻，智将不法，而愚将拘之。若乃好贤而能用，举事而得时，则不看时日而事利，不假卜筮而事吉，不祷祀而福从。”说完就挥师前进。武王之弟周公旦说：“今事逆太岁，龟灼告凶，卜筮不吉，星变为灾，请还师。”姜子牙发怒说：“纣剗比干，囚箕子，以飞帘为政，伐之有何不可？枯草朽骨安所知乎！”一边说着一边把占卜用的龟甲和筮草一起烧掉，亲自擂响战鼓，并身先士卒跳进河水中向前冲。周武王受到姜子牙的激励，便坚持了这次出征。

武王和姜子牙“率兵车三百乘，虎贲三千人，甲士四万五千人”，正式发兵伐纣灭商。兵至商郊牧野，阵前誓师，声讨纣王的罪恶，表示讨伐的决心，遍告诸侯参与这场正义的人民战争。“诸侯兵会者四千乘，陈师牧野”，与武王之军同心合力，开始了与纣

的决战。

纣王匆忙纠合七十万兵力，与武王战斗，但纣兵多数是临时被征发的奴隶，他们受尽纣王欺压，根本不想为纣王卖命，反倒想杀死纣王，所以战斗一开始便纷纷倒戈，加入伐纣队伍。姜子牙时已八十高龄，他不顾年迈，亲自率领百名士兵冲锋在前，鼓舞了全军的斗志。这样，武王大破商军，一举攻占了朝歌。纣王见大势已去，便自焚于鹿台。商朝就这样灭亡了。周武王由此建立了西周政权，统一了天下，定都于镐京。

周国起初只是一个地处偏远的蕞尔小邦，后来却迅速崛起，最终推翻了一度强大的殷商奴隶制王朝，建立了统一全国的具有封建领主性质的新政权。这种变革的成功，固然是历史发展和社会进步的必然结果，但也是与开国元勋姜子牙卓绝的政治、军事智慧分不开的。姜子牙的智慧绝不是一般意义上的聪明或能干，而是当时人类政治智慧的集中与超越，这种奇异的智慧又在那时的历史条件下得到了最好的发挥，所以能为西周的开国立下盖世伟勋。这样的一位伟人能救国利民，而并不善于为自己谋利，传说他在海滨隐居之时，种地收不回种子，打鱼收不回渔网，后来又屠牛、卖饮，穷困了大半生。这正是姜子牙的传奇风采。

姜子牙的政治智慧，体现在他爱国爱民、反对暴政的进步思想上，也体现在他周密细致地观察社会弊病、严谨地思考救世良方上。他带着治国平天下的抱负去投奔修德爱民的西伯昌，本身就是一种智慧的选择。他入仕后能顺应民心，以正确的政治路线凝聚人心，最终取得了吊民伐罪、伸张正义、灭纣兴周的胜利。在周朝建立后，他又辅佐周武王缔造国家的各种制度，确立“敬德保民”的政治路线，使西周成为一个有发展潜力的朝代，维持了四百余年的统治。

姜子牙还是史学界公认的大军事家。他在辅佐文、武两代君王的过程中，立下了赫赫战功。在长期的战斗实践中，他形成了

系统的、创造性的军事思想。其军事思想主要是重视战争的正义性，即“以有道伐无道”，以“文伐”与“武伐”并用。同时他也极为讲究韬略权谋，提倡出奇制胜。文王兴周，武王灭纣，多出于他的计谋，所以史称“西伯昌之脱羑里归，与吕尚阴谋修德以倾商政，其事多兵权与奇计，故后世之言兵及周之阴权皆宗太公为本谋”（《史记·齐太公世家》）。姜子牙遂被后世推为兵家权谋之源。据说他本人著有兵书，《汉书·艺文志》著录有《太公》237篇，其中《谋》81篇，《言》71篇，《兵》85篇。《汉书疏证》曰：“《谋》即《太公阴谋》，《言》即《太公金匱》，《兵》即《太公兵法》。”据《战国策》记载，苏秦出仕之前，即熟读《太公阴符》作游说的资本，终于成为赵相。这些兵书久已失传，有人认为今尚存《六韬》一书即上述兵书的删定残存。总之，姜子牙的军事智慧对后世有很大的启发，战国时代出现的兵家学派对姜子牙的军事思想有明显的继承痕迹。

姜子牙对周朝的贡献被载入史册而名垂千秋。《史记·齐太公世家》载：“迁九鼎，修周政，与天下更始，师尚父谋居多。”周朝的百姓也非常爱戴姜子牙，把他的事迹编进歌词。《诗经·大雅·大明》歌唱道：“牧野洋洋，檀车煌煌，駟骖彭彭。维师尚父，时维鹰扬。凉彼武王，肆伐大商，会朝清明。”人们称赞姜子牙辅佐武王，在牧野之战中临危不惧，指挥若定，就像苍鹰在翱翔，夺取了战斗的胜利，带来了清明的政治。

三、创建齐国

周武王建立周朝不久，即大规模封建诸侯，此举除了让胜利者利益均沾之外，主要目的是让诸侯国成为周王室的屏障，发挥保卫中央政权的作用。受封者除了武王的儿子、兄弟、叔侄等同姓诸侯外，还有异姓功臣谋士，其中，姜子牙以首功被封于营丘