

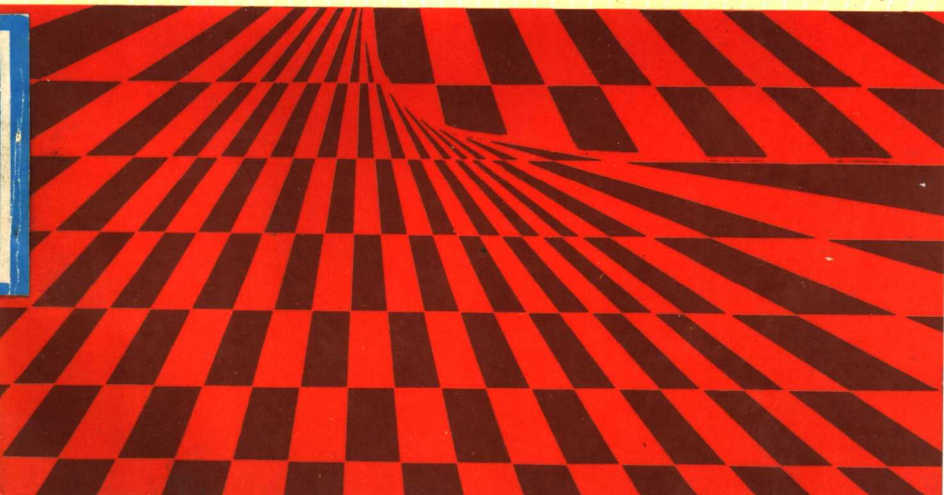
● 中国著名企业丛书

齐鲁第一钢城

邵华泽题



人民日报出版社



齐 鲁 第 一 钢 城

主 编：李登杰

副主编：王锡光 魏森福

李 君 简 勤

人民日报出版社

(京)新登字103号

书名题字：邵华泽

责任编辑：鲁 瑛

封面设计：郑炳宏

齐 鲁 第 一 钢 城

*

人民日报出版社出版发行

北京联华印刷厂印刷

新华书店经销

787×1092毫米 32开本 印张：4.375 字数 79 千字

1992年5月北京第一次印刷 印数：2000 定价：3.00元

ISBN 7 80002 452 0/F·87



上图：中共中央政治局常委宋平曾于1988年10月24日来济南钢铁总厂视察工作。

下图：全国总工会主席倪志福在济南钢铁总厂视察工作时，对该厂尊重职工民主权利，解决职工实际问题，表示满意。



上图：1991年12月26日，中共山东省委书记姜春云、副省长马世忠，中共济南市委书记、市长翟永涛等去济钢祝贺实现年产百万吨钢的成就。

下图：以厂长兼党委书记马俊才为首的济钢总厂领导班子，在实现年产百万吨钢后，又亲至炼钢烟尘治理改造工程现场研究下一步发展战略。



上图：1989年竣工投产的中板回辊精轧机，采用液压微调与弯辊等14项先进技术，装备水平居全国同类轧机领先地位。

下图：总投资上亿元的炼钢烟尘治理改造工程，采用计算机控制、煤气、蒸气回收等16项高新技术，炼钢工艺装备达到国内先进水平。



左图：浇钢现场钢花飞溅

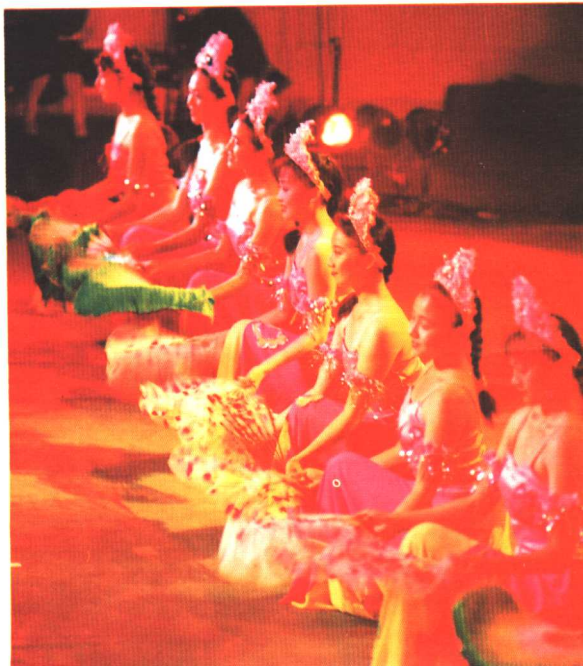
下图：济南钢铁总厂始建于1958年，是山东省规模最大的钢铁联合企业，现有职工 36000 名，固定资产13亿元，为国家二级企业。图为济钢总厂的厂门。





上图：四季染绿，三季飘香。
这是环境优美、现代化
的济钢厂区和宿舍。

下图：济钢建立了职工艺术
团、少儿艺术团等文
艺团体。这是艺术团
在表演文艺节目。





上左图：济南钢铁总厂办公楼之一角



上右图：“七五”期间，济钢建设14.1万平方米职工住宅，是原有宿舍1倍多。图为拔地而起的宿舍楼。



右下图：新建的一幢幢漂亮、舒适、方便的职工住宅楼。

祝賀濟鋼建廠卅周年

國家建四化 鋼鐵業重工

山東大發展 濟鋼立巨功

趙健民 一九八七年

五月廿日

中顧委委員趙健民同志題詞

思维改革加
 速技术改造
 进一步开展
 山东冶金
 局
 李东冶

冶金部李东冶部长题词

劍一流如平
保領先地位

姜春云
一九八〇年元月

山东省省长姜春云同志题词

齐鲁之邦有济钢
祝吹炼炉日益兴旺，

戚元靖
1982年

目 录

序.....	马俊才(1)
坚持改革创新, 建设充满生机和活力的社会主义现 代化企业.....	济南钢铁总厂(4)
济钢年产钢突破百万吨.....	王锡光(19)
叔牙之风〔报告文学〕 ——济南钢铁总厂人事小记.....	李廷国(21)
济钢, 靠改革腾飞.....	王锡光(36)
齐鲁大地的钢铁明珠 ——记前进中的济南钢铁总厂...简 勤 马志超(44)	
济钢精神济钢人徐守礼 殷 岩 王锡光 王和平 王瑞国(59)	
培育济钢精神的人 ——记马俊才厂长的事迹徐守礼 殷 岩 王锡光 王和平 王瑞国(70)	
热土的情怀 ——济南钢铁总厂企业文化建设巡礼简 勤 韩 蓬 时传华 张玉娟 董锐光 赵长义(80)	
看似寻常实奇绝	

——济南钢铁总厂的发展战略·····	程 远(94)
济钢之路·····	孙加峰 郭利民(98)
小步快跑滚动前进	
——济钢技术改造纪实·····	张泽华 郭利民(107)
企业技术改造重点在于加快技术进步(短评) ·····	(113)
正确决策是企业成功的保证·····	马俊才(115)

序

马钢

国营大中型企业的生机与活力从何而来？济南钢铁总厂的实践证明，锲而不舍地深化企业改革是生机和活力的源头。济钢这个名不见经传的地方钢铁企业，从1984年开始，义无反顾地投身改革大潮之中，打破长期束缚生产力发展的内部经营机制，代之以崭新的发展思路和管理方式，使社会主义企业蕴含着的巨大潜力像火山一样迸发出来，显现出未曾有过的风采。

济钢1984年实行厂长负责制以后，从自己的实际出发，按照发展生产力、提高经济效益的客观要求，在改革中探索进取，逐步走上了以人的管理为核心，以内涵挖潜为重点，小步快跑，滚动前进的成功之路，实现了速度、效益、后劲的持续、稳定、同步发展。8年间，钢产量由32万吨增加到102万吨，成为全国冶金行业中第17个年产量超过100万吨钢的大型钢铁联合企业，结束了山东省无大型钢铁企业的历史；实现销售收入由1.8亿元增长到17.2亿元，年均递增38.05%；实现利税由3200万元增长到

2.64亿元，年均递增35.18%，其中利润由1817万元增长到1.01亿元，年均递增27.77%；资金利税率由17.9%增长到23.18%，经济效益跃居全国地方骨干钢铁企业前三名。1990年，在全国500家大型企业中，按销售收入排列，济钢居第56位，在山东省居第3位。今天的济钢，已经发展成为一业为主，多种经营，跨地区、跨行业、内外贸结合的企业集团。

济钢八年改革的历程，贯穿如一的战略思想是：一步一个脚印，一年一个台阶。在这一战略思想指导下，制订了“把济钢建成效益高、贡献大、福利多、环境美，充满生机和活力，人们向往的社会主义现代化企业”的建厂方针；树立了“事在人为”、“潜力在困难之中，效益在困难之中，发展在困难之中，人的聪明才智只有在克服困难中才能得到更好发挥”的企业哲学思想；精心培育形成了“求实进取，开拓创新，一步一个脚印，一年一个台阶”的济钢精神和“高标准、严要求、快节奏、高效率”的济钢作风；找到了内涵挖潜，坚持小步快跑，滚动前进，“上一个项目堵一个窟窿，上一个项目解决一个薄弱环节，上一个项目增加一份效益”和“大修大改，小修小改，逢修必改，改中提高”，“不停产改造”等一系列行之有效的科学措施；在技术改造中坚持先进性、实用性、可靠性的统一，实现了“缩短建设周期，一次成功，短期达产，快速增殖”的战略意图；宏观发展方面，济钢以建立原料供应和产品销售两个基地为立足点，把发展规模经济和外向型经济结合起来，向联合要效益、要速度；把经济建设和精