



战略与  
政略相融会的兵典

诸葛亮兵法

王晖 师金 著



军事科学出版社

# 战略与政略相融会的兵典

## ——诸葛亮兵法

王晖 师金 著

出版日期：2009年1月  
印制日期：2011年6月  
印制厂：北京中海龙印务有限公司  
印数：60000册  
**军事科学出版社**

## 图书在版编目 (CIP) 数据

战略与政略相融会的兵典：诸葛亮兵法/王珲，师金著。—北京：军事科学出版社，2005.8

ISBN 7-80137-875-X

I . 战… II . ①王… ②师… III . 兵法 - 中国 - 三国时代 IV . E892.35

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 086541 号

军事科学出版社出版发行

(北京市海淀区青龙桥/邮编：100091)

电话：(010) 62882526

经销：全国新华书店

印刷：北京鑫海达印刷厂

---

开本：850×1168 毫米 1/32

版次：2005 年 8 月北京第 1 版

印张：9.25

印次：2005 年 8 月第 1 次印刷

字数：190 千字

印数：1-4000 册

---

书号：ISBN 7-80137-875-X/E·586

定价：15.00 元



诸葛亮兵法评说 .....	( 1 )
一、时人徐庶说：诸葛孔明是隐居之卧龙 .....	( 2 )
(一) 家道破落，幼年早孤 .....	( 2 )
(二) 风烟四起，颠沛流离 .....	( 2 )
(三) 移居隆中，躬耕隐居 .....	( 4 )
(四) 风华正茂，卧龙腾飞 .....	( 5 )
二、时人司马懿说：诸葛孔明是天下奇才 .....	( 7 )
(一) 司马懿的话是中肯的 .....	( 7 )
(二) 创建蜀汉前后的战争实践 .....	( 8 )
(三) 北伐曹魏的战争实践 .....	( 14 )
三、晋人陈寿说：诸葛孔明是治国之良才 .....	( 21 )
(一) 识治之良才，管、萧之亚匹 .....	( 21 )
(二) 创建蜀汉前后的理政治国实践 .....	( 23 )
四、诸葛亮的军事思想 .....	( 26 )
(一) “尊而且义”的战争指导思想 .....	( 26 )
(二) “抑亦人谋”的谋略思想 .....	( 27 )
(三) “峻法严刑”的治军思想 .....	( 28 )
(四) “阐发全面”的论将思想 .....	( 33 )
(五) “以弱制强”的用兵作战思想 .....	( 36 )
五、诸葛亮的治国思想 .....	( 46 )



(一) 治国之道，在于“务本”	(46)
(二) 强调“富国安家”，稳定社会	(47)
(三) 强调“赏善罚恶”，先令后诛	(47)
(四) 治国之道，在于“举贤”	(48)
(五) 强调“察纳雅言”，采众下之谋	(50)
(六) 强调思近虑远，掌握“阴察”之法	(51)
<b>六、诸葛亮兵法的显著特点</b>	<b>(53)</b>
(一) 战略与政略相融会	(53)
(二) 兵法思想的前瞻性	(55)
(三) 兵法思想的实践性	(59)
<b>七、继承与发挥的简说</b>	<b>(65)</b>
(一) 全面地继承和发挥了孙武“知彼知己”的思想	(65)
(二) 继承和发挥了孙武、周亚夫等兵家将领的“将在外，君命有所不受”的思想	(65)
(三) 全面地继承和发挥了孙武、吴起等兵家的论将思想	(66)
(四) 全面地继承和发挥了孙武关于预知战争胜负的思想	(67)
(五) 继承和发挥了孙武、吴起等兵家的爱兵思想	(68)
(六) 继承了吴起的治军与练兵思想	(68)
(七) 继承了孙武、吴起等兵家“相敌”和“占将”的思想	(69)
<b>八、价值与瑕疵的小议</b>	<b>(71)</b>
<b>诸葛亮兵法解读</b>	<b>(77)</b>
将苑	(77)
便宜十六策	(138)



---

军令十五则	(192)
兵要十则	(203)
军中教文三则	(214)
兵法	(218)
兵法秘诀	(221)
草庐对	(224)
为后帝伐魏诏	(230)
前出师表	(240)
后出师表	(247)
绝盟好议	(256)
谕谏	(260)
论斩马谡	(262)
附录：诸葛亮传	(264)



## 诸葛亮兵法评说

文韬武略，“文以宁内，武以折冲”；智勇兼备，“智谋深渊，勇而能斗”；超凡的胆略、积极进取和一生惟谨慎，“鞠躬尽瘁，死而后已”的献身精神，使诸葛亮的美名传扬天下，流芳千古！唐代爱国诗圣杜甫的名句：“诸葛大名垂宇宙”，“万古云霄一羽毛”，就是明证。三国以后历代封建帝王、名人学士、兵家将领和平民百姓，崇敬和赞誉者不可胜书。

戎马倥偬，勤劳国事，身兼丞相和统帅二任，在日理万机之中，在战火纷飞的战场，他惜时如金，笔耕兵法，为古老的中华武库增添了一家特色鲜明的兵笈。为行文方便，后人把诸葛亮的兵学著作统称为，“诸葛亮兵法”，又称“武侯兵法”、“孔明兵法”。他不愧是三国时代卓犖超群的政治家和兵学家。后世学者有人称他为三国时代的“战略家”和“兵谋家”。看来，这是很有道理的。

笔者认为，诸葛亮兵法的显著特点是：战略与政略相融会，政略系战略之基，战略为政略之辅，客观时势的发展变化而见之于作者主观世界的运筹，就是战略与政略的发端之源。同时，诞生于乱世的诸葛亮兵法，体现出前瞻性和实践性，充满时代气息，反映出时代特点。



## 一、时人徐庶说：诸葛亮是 隐居之卧龙

### （一）家道破落，幼年早孤

诸葛亮（公元 181~234 年），字孔明，号卧龙先生，东汉徐州琅琊国阳都（今山东沂南县南）人。诸葛孔明出生在一个破落了的官宦之家。他的先世祖是西汉元帝时曾做过司隶校尉的诸葛丰。诸葛丰，字少季，学问高深，精通经学，为人“特立刚直”，因向皇帝奏陈侍中许章奢淫不法之罪行，反被免为庶人。其后，诸葛氏家族衰微，家道凋零。

东汉末，诸葛氏家族传到孔明的父辈这一代，更是时运不济，家中连逢厄运。孔明之父诸葛珪也是一位读书人，曾做过兗州太山郡（治所奉高，今山东泰安市东）郡丞，在孔明 12 岁时去世。孔明之母章氏早在他 9 岁时就已过世了。

### （二）风烟四起，颠沛流离

东汉末，是一个朝廷腐败，民不聊生，风雷激荡，诸侯战乱不息的年月。当时的最高统治者汉桓帝及其继位者汉灵帝都是荒淫无道的君主，政治黑暗，朝纲混乱，宠信奸佞，宦官专权，残害贤德、忠直的大臣。为了满足他们的贪欲，祸国殃民，在全国实行高压政策，进行残酷的剥削和压榨，搜刮民脂



民膏，加上连年的自然灾害猛烈袭击中原大地，广大农民家破人亡，难以生计，被迫由颠沛流离转向铤而走险，聚众造反。东汉中平元年（184年），即孔明出生后的第四年，爆发了席卷长江以北的黄巾农民大起义，旬日之间，风起云涌，天下响应，震动京师洛阳，使得朝野崩离，纲纪荡然无存，沉重打击了东汉王朝的反动统治。为维护其腐朽统治，东汉朝廷调兵遣将，疯狂镇压。

在镇压农民起义的血泊中，各地诸侯纷纷拥兵自重，割据一方，并乘朝廷将要倾覆之机，相互争战不休，扩充地盘，壮大势力。昭宁元年（189年），并州牧、前将军董卓率兵入洛阳，废少帝立献帝，专断朝政。各路诸侯纷纷举兵声讨，天下大乱。当时，中郎将公孙瓒拥兵割据幽州（治所蓟县，今北京），冀州牧袁绍占冀州（治所高邑，今河北高邑东南），后将军袁术据扬州（治所历阳，今安徽和县），奋武将军、兗州牧曹操占兗州（治所昌邑，今山东金乡西北），徐州牧陶谦据徐州（治所郯县，今山东郯城西北），讨逆将军、会稽太守孙策、孙权兄弟占江东（今长江下游以南地区），荆州牧刘表据荆州（治所襄阳，今湖北襄樊市），益州牧刘焉、刘璋父子占益州（治所成都，今属四川）。一代枭雄刘备虽起兵河北，镇压黄巾起义有功，但无固定地盘，在诸侯争战中辗转四方，先后投靠公孙瓒、陶谦、曹操、袁绍、刘表等。在农民起义的打击下，在诸侯兼并的争战中，东汉王朝的腐朽统治，犹如“忽喇喇大厦倾”。

在动荡的年月，无父无母的孔明同中原的百姓一样，过着颠沛流离的生活。兴平元年（194年），孔明14岁，为生活所迫，与其弟诸葛均等寄养于叔父诸葛玄家。诸葛玄是一位很有才干的贤士，被当时割据扬州的一路诸侯袁术所招纳，委任为豫章郡（治所南昌，今属江西）太守。次年，诸葛玄遂带孔



明、诸葛均等走马上任。然而天有不测风云，东汉朝廷又另派一名叫朱皓的人做豫章太守，诸葛玄赴任不久就丢官了。他只好又带着孔明等西徙，投奔与他相好的荆州牧刘表。

从阳都南迁豫章，从豫章西徙襄阳，沿途“白骨露于野，千里无鸡鸣”的凄惨景象，在孔明的幼小心灵打上了深深的烙印，为他后来立志治乱平天下奠定了思想基础。时刘表在襄阳州署“起立学校，博求儒术”。孔明到襄阳后即求学于城南的“学业堂”，攻读儒学，与同堂读书的徐元直、石广元和孟公威等人结为密友。徐元直等三人勤奋好学，“务于精熟”，孔明天资聪颖，“独观其大略”。由于诸葛玄与刘表的老关系，孔明开始接触社会，又结识了襄阳名士庞德公、黄承彦、蒯良、蒯越和因避战祸而逃亡到襄阳的颍川郡（治所阳翟，今河南禹州市）名士司马徽等人，增长了见识，开阔了眼界。旋后，从师水镜先生，即司马徽，博采诸子百学，学业精进。

### （三）移居隆中，躬耕隐居

东汉建安二年（197年），寄居于刘表处的诸葛玄病逝。17岁的孔明开始独立生活，遂带其弟诸葛均等迁到襄阳城西约20里的隆中山（今湖北襄樊市西）结庐而居，“躬耕陇亩”。隆中山青水秀，孔明在这里度过了十个春秋。十年隐居，孔明并非只求“苟全性命于乱世，不求闻达于诸侯”，过与世隔绝的“桃源生活”。在此期间，他纵观时代风云，研读经史，总结历代治乱兴亡的历史教训，研判当时战乱的形势，冷静地观察各路诸侯实力的消长与争锋的成败得失。并时常同他的老师水镜先生、好友徐元直等人纵论天下大势，探讨治乱安世之略。他的见解独到，抱负远大，志计虑深，逐渐成为荆州名声显赫的高人。孔明“好为梁父吟”，以此抒发胸臆，常常自比



于春秋时齐国的名相管仲、战国时的名将乐毅，时人均以为非，只有徐庶最了解孔明。

徐庶说：“诸葛孔明者，卧龙也。”徐庶就是孔明的同窗好友徐元直，豫州颍川人，年少避难，游侠襄阳，与孔明情深谊厚，后同为水镜先生的高徒，师兄弟的关系更为密切。他说的话当然是可信的。“龙”，是中国古代传说中的一种极其神异的动物。所以，古人常用龙来比喻才识卓异的人。徐庶称诸葛亮为“卧龙”，喻指他暂时还是隐没于山野的异人。“卧龙”，也称“伏龙”。孔明这位睿智超人，只能等待“伏龙”的腾飞，才能展示他的文韬武略，治乱安世之才。

#### （四）风华正茂，卧龙腾飞

唐代诗人白居易说：“卧龙无水动应难。”卧龙离开了水，当然是寸步难行的。不过，乱世出英雄。“卧龙”腾空而起的时机终于到来了。在诸侯争战的演变中，曹操把刘豫州刘备辇到了荆州。刘备，字玄德，涿郡涿县（今河北涿州市）人，是西汉皇族的后裔。他也是乱世中的一路诸侯，手下将微兵寡，先后投靠公孙瓒、陶谦、曹操、袁绍等人。在逃到荆州之前，曾被陶谦上表东汉朝廷做过豫州（治所谯县，今安徽亳州市）刺史，故被时人称为刘豫州。刘备投靠曹操时，曹操也曾上表朝廷封他为左将军。后来他叛操依附袁绍，曹操在建安五年（200年）十月的官渡之战打败袁绍后，就统军南征，追击刘备。刘备是被逼无奈才逃到荆州投靠刘表的。

刘表，字景升，山阳郡高平（今山东鱼台东北，独山湖东岸）人，“知名当世”，“外宽内忌，好谋无决”。他割据荆州，只想“保江汉间，观天下变”，所谓保境安民，不对外用兵。刘表看在刘姓皇族的份上，表面对刘备很不错，内心对其既不



放心，但又想利用他。因此让刘备屯驻新野（今属河南），不久又请他移驻樊城（今湖北襄樊市樊城区）。目的是要刘备帮他防守荆州的北面门户，作为防御曹操侵犯的前哨阵地。此时，刘备率残部千把人从新野移驻樊城，只好过“寄人篱下”的日子。

尽管如此，刘备并不甘心失败，仍想东山再起，急切盼望壮大实力，等待时机，独创局面，志在“兴复汉室”，以平天下为己任。他谦恭下士，求贤若渴，积极招贤纳士，聚集人才，准备日后逐鹿中原，争雄天下。于是，他就去拜访司马德操，请教当世之事。德操即司马徽之字，孔明、徐庶之师。司马德操说：“我只是一个儒生俗士，哪里知道什么时务？只有英雄豪杰才能认清形势。这里（指襄阳）就有伏龙和凤雏。”“伏龙”指的就是他的高徒孔明；“凤雏”，说的是襄阳名士庞德公的从子庞统，字士元。水镜先生称赞庞统“当为南州士之冠冕”。其才智与孔明并称于当时。

不久，徐庶拜访刘备，向他推荐孔明。建安十二年（207年）冬，47岁的刘备冒着隆冬的严寒，来到隆中草庐拜访诸葛亮，“凡三往，乃见”，向年仅27岁的孔明请教“兴复汉室”、统一天下的大计。精诚所至，金石为开。刘备“猥自枉屈”，“三顾草庐”，孔明“由是感激”，遂与刘备纵论天下大势，提出了有名的“草庐对策”（又称《隆中对》），并答应出山为其效命。孔明这条“卧龙”就此入水，开始腾飞了。他出山后，联吴抗曹，稳定了刘备的阵脚，改变了刘备“寄人篱下”的境遇，占据荆、益，“功盖三分国”。蜀汉章武三年（223年）四月，昭烈帝刘备病死，他受命辅佐后主刘禅，曾多次出兵北伐曹魏，病死于军中。他辅佐刘备、刘禅父子28年，创建蜀汉政权，开发大西南，对西南地区的政治统一、经济发展和民族团结做出了重大的历史贡献。



## 二、时人司马懿说：诸葛孔明是天下奇才

### （一）司马懿的话是中肯的

司马懿，字仲达，河内郡温县（今河南温县西南）人。出身士族，善权变，精谋略，文能治国，武能威敌。曾任曹操主簿，深得其信重。后为太子中庶子，“每与大谋，辄有奇策”，又为魏文帝曹丕所信重。魏明帝曹睿时任大将军，执掌军权，多次统率魏军抗击诸葛亮北伐，终使其不能得志于中原。

司马懿于东汉光和二年（公元179年）出生，比孔明年长两岁。他们既是同时代人，又互为对手，在战场上长期对峙和多次较量。应该说，司马懿对孔明的军事谋略、用兵之法和作战指挥才能的深刻了解，是当时一般人和后世学者所无可比拟的。陈寿在他的《三国志·诸葛亮传》中，就实录了司马懿的话：“天下奇才也！”毫无疑问，司马懿说的话是中肯的，有分量的。他所说的“奇才”，当然是指孔明的军事才能。

孔明原本布衣，一介书生。他的军事奇才不是天生的，而是在“卧龙”腾飞之后，在参与刘备的军事实践活动中逐渐显露出来的，也是在创建蜀汉政权、巩固政权和北伐中原的战争实践中逐步形成的。



## (二) 创建蜀汉前后的战争实践

### 第一，联吴抗曹，参与赤壁之战

东汉建安十三年（208年）七月，曹操统一北方，随后即统大军南下力吞群雄，直袭荆州。曹操，字孟德，沛国谯县（今安徽亳州市）人。西汉相国曹参的后代，其父曹嵩在东汉灵帝时为太尉。曹操也是当时的一位杰出的政治家和兵家。孔明称他“智计殊绝于人”，用兵作战仿佛孙、吴。平定中原、统一北方后，曹操把南进的第一个目标就直指荆州。是时，刘表已死，其子刘琮不战而降。待驻兵樊城的刘备得知消息后，已来不及组织兵力，抵抗曹军。为避曹军锋芒，刘备率所部以及愿意跟随南撤的原荆州的官吏、百姓向江陵（今属湖北荆州市）撤退，沿途又收容了不少刘表的部队和当地百姓，合计起来有10万多人。由于军民混在一起撤退，行动缓慢，当退到当阳（今湖北当阳市东北）时，被曹操亲率的精锐骑兵5000人追上。刘备的军民大队顿时大乱，虽匆忙组织抵抗，但惨遭大败。刘备仅同孔明、张飞、赵云等几十人，改向侧面的汉水南逃到夏口（今武汉市汉口），与关羽所率的荆州水军、江夏太守刘琦的部队合兵一处，尔后又撤到长江南岸的樊口（今湖北鄂州市西北）。就在刘备逃到江夏时，孔明“受任于败军之际，奉命于危难之间”，出使东吴，开始他出山以来的第一次为军事目的而展开的“外交”活动。

曹操的大军汹涌南下，也使拥兵柴桑（今江西九江市西），观望成败的孙权大为震惊。孙权，字仲谋，吴郡富春（今浙江富阳）人。他继承其父孙坚、兄孙策的基业，此时据有吴郡（治所吴县，今江苏苏州市）、会稽（治所山阴，今浙江绍兴市）、丹阳（治所宛陵，今安徽宣州市）、九江（治所阴陵，今



安徽凤阳西南)、庐江(治所舒县，今安徽庐江西南)、豫章(治所南昌，今南昌市)等六郡。他的辖区自然条件好，土地肥沃，远离中原战场，社会安定，农业生产发展，民殷国富；东吴人才济济，孙权左右有张昭、顾雍、鲁肃等谋臣，又有周瑜、程普、黄盖等战将和数万精兵。但其实力与曹操相比，相差甚远，如果刘备被追歼，曹操攻占荆州，必然危及江东。对待曹操的态度，在东吴内部以长史张昭为代表的“主和”派与以中护军周瑜、孙权的谋士鲁肃为代表的“主战”派争论不休。孙权或战或降，犹豫不决。在这关键时刻，孔明来到柴桑会见孙权，向其陈说利害，希望共商结盟抗曹大计。

他首先陈述目前危急的形势说：“如今天下大乱，将军您起兵江东，刘豫州刘备在汉南收集兵马，同曹操争夺天下。曹操已平定北方，兵强马壮，威震四海，今又直破荆州。刘豫州英雄无用武之地，逃到这里。望将军能根据自己的力量做出决定：如果您认为利用江东的实力，可以同曹操相抗衡，不如趁早同他断绝关系；如果觉得自己的力量难敌曹操，为何不早点解散军队，收起武器，面北称臣事奉他呢？今将军您表面上假托服从之名，内心却犹豫不决，已到危急关头还不能当机立断，恐怕没多久，亡国大祸就要临头了。”孔明的这番话，直截了当，毫不客气地说出了当时孙权内心的矛盾。孙权有些恼怒，反问孔明说：“如果照你这样说，那么刘豫州已被曹操打得大败，为什么还不投降曹操呢？”孔明抓住他的话锋说：“田横不过是齐国的一名壮士，尚且知道坚守节操，不肯屈辱投降，何况刘豫州是皇族的后代，盖世英雄，天下众士敬慕他，就像江河流水归向大海一样。即使不能打败曹操，那是天意，怎么能去向他投降呢！”

孔明的这一席话，只是简单地举出“田横守节”的史例，来说明刘备的抗曹决心。可是在简单中显出神奇，竟“将了孙



权一军”，激发了他内心的冲动。孙权听了勃然大怒，对孔明说：“我绝对不能拿整个江东和十万将士，接受他人的控制。我的主意已经打定了！没有刘豫州同我一起是难以抵抗曹操的。”激动总归“激动”，慷慨激昂的决心是表示出来了，但他内心的疑虑并未消除，一是对刘备的实力有怀疑，二是对曹操兵力强大仍感恐惧。因此，孙权紧接着问孔明：“刘豫州刚吃败仗，哪有力量来抵抗强敌呢？”

孔明为消除孙权的顾虑，坚定其抗曹决心，又分析了敌对双方的实际情况，认为只要孙、刘联合作战，曹操是可以打败的。第一，刘备仍有一定的兵力。他虽在长阪（今湖北当阳市东北）惨败，但逃散的将士已陆续返回归建；关羽从汉水而下的水军保持完整；江夏太守刘琦的部队不下万人。第二，曹操的兵马已成“强弩之末”。曹军从北方远道而来，已经非常疲惫，为追赶刘豫州，骑兵日夜兼程，一天要赶300多里路。曹军的战斗力好比用最强的弓弩射到尽头的一支箭，就连最薄的“鲁缟”也穿不透了。兵法上说，这样冒险作战，一定会折损大将，遭到挫败的。第三，北方将士，不习水战。曹操收编的荆州部队，都是被其声威所迫，并非诚心归服，因此是不会替曹操效命作战的。

孔明为使孙权尽快审时度势，决策行动，最后建议说：“将军您真能调派几员猛将，率几万精兵，与刘豫州同心协力，联合作战，那就一定能打败曹操。这样，荆州和江东的局势就可以稳定下来，三分天下的局面就能形成。成败的关键，就取决于今天的决策了。”孙权表示赞同孔明的意见，内心也定下了抗曹的决心，但是吴国内部还得统一思想。在孔明未到柴桑之前，东吴的鲁肃就奉命出使荆州，意在试探刘备是否有意结盟抗曹。在当阳长阪会见刘备后，孔明便随他一起来到柴桑。孙权在得到周瑜、鲁肃的支持、统一内部思想后，定下最终决



策，与孔明达成孙、刘结盟协议。于是，孙刘联军于赤壁（今湖北蒲圻市西北，长江南岸）同曹军激烈交战，结果曹操大败。孔明在赤壁之战的实践中，以“外交手段”实现了在《草庐对》中为刘备规划的战略的重要组成部分——“外结好孙权”。赤壁之战，孙刘取胜的原因是多方面的，但最根本的原因是双方“结盟抗曹”战略的胜利，初步显示了孔明的军事战略才能。

## 第二，进军江南，参与夺、借荆州

赤壁之战后，孙、刘联军实施长途追击，一直追至江陵。建安十三年十二月，孙、刘联军展开江陵攻坚战。早在曹军南下即将进攻襄阳时，孔明就曾劝说刘备乘机进攻荆州牧刘琮，先据有荆州，但刘备担心落下“夺孤”的名声，没有采纳，以致丧失大好时机，造成战略失误。在此次围攻江陵的作战中，因吴军是作战主力，刘备意识到即使攻占江陵，必被东吴强占，自己还是得不到。遂上表刘琦为荆州刺史，又借口“切断江陵粮源”，与孔明率所部进军江南，连下武陵（治所临沅，今湖南常德市）、长沙（治所临湘，今湖南长沙市）、桂阳（治所郴县，今湖南郴州市）、零陵（治所泉陵，今湖南永州市）四郡。这四郡，在曹军南下攻占荆州时，都曾望风归降曹操。此次刘备率军前来，武陵太守金旋、长沙太守韩玄、桂阳太守赵范、零陵太守刘度，又先后归顺，使刘备夺取了荆州南部的地盘。

建安十四年（209年），刘备上表名存实亡的东汉朝廷，以孙权为车骑将军、领徐州牧；孙权也上表以刘备领荆州牧。这样，刘备就名正言顺地夺占了荆州部分辖地。但南郡（治所江陵，今湖北荆州市）、江夏郡（治所沙羡，今武汉市江夏区金口镇）为孙权夺占。北面的南阳郡（治所舞阳）则仍被曹操据有。十五年，刘备赴吴，到京口（今江苏镇江市）会见孙