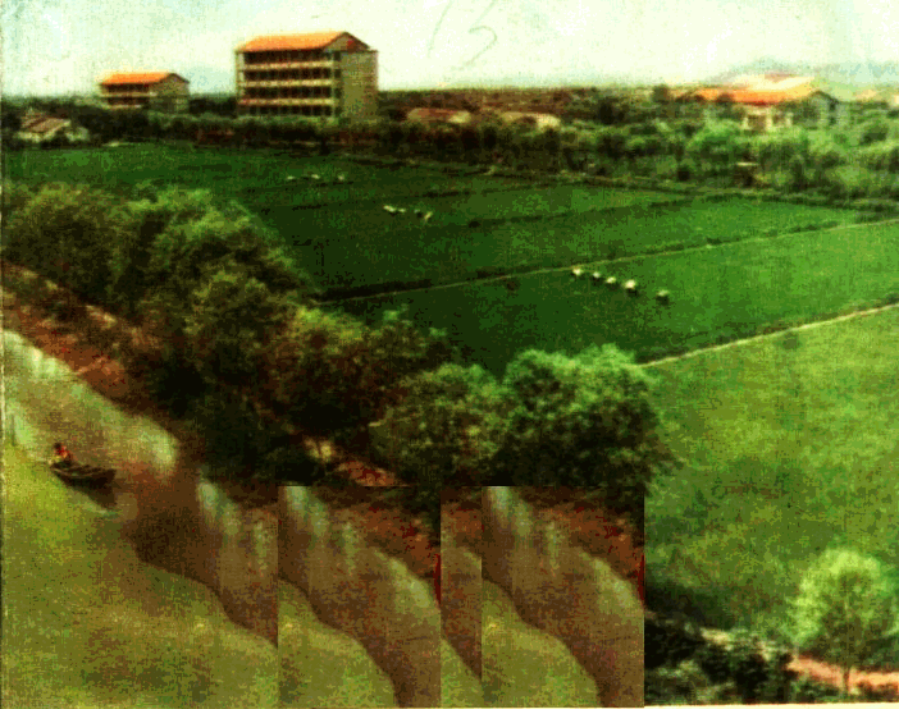
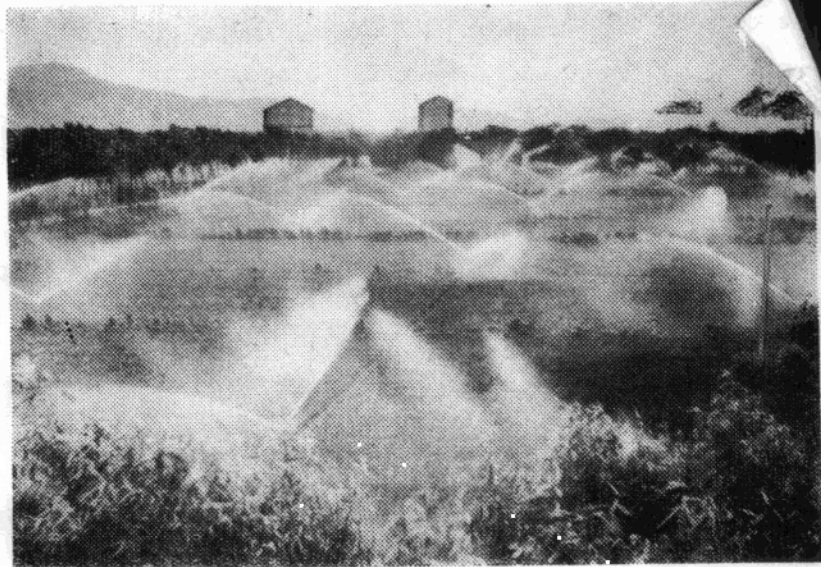




# 锦绣华西

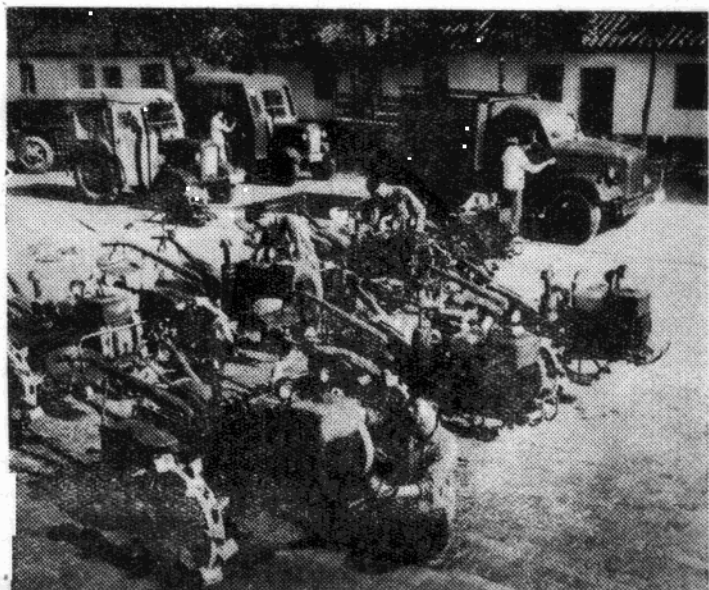
JINXIU HUAXI

江苏人民出版社



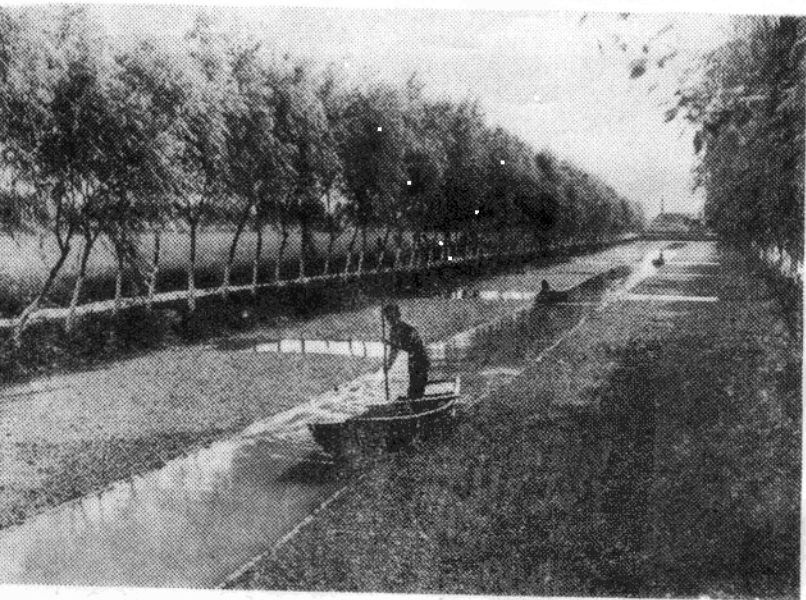
噴 灌

保  
养  
农  
机

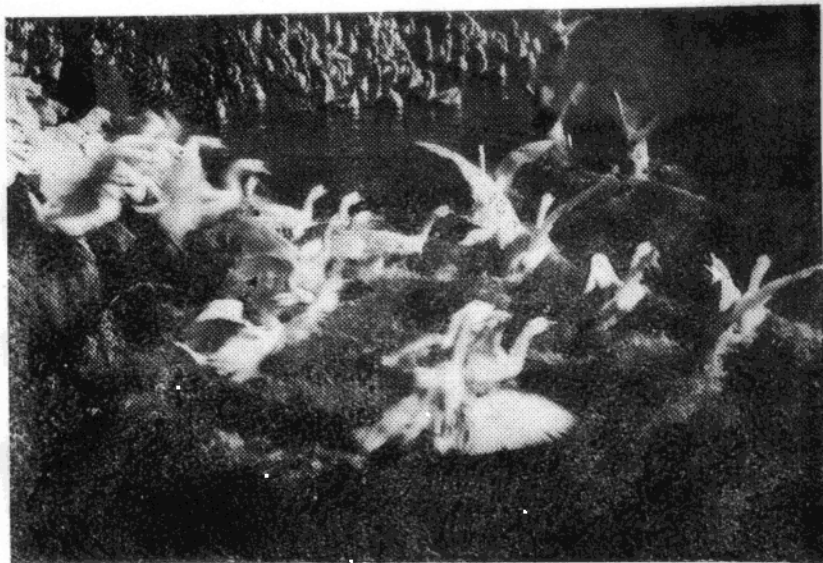




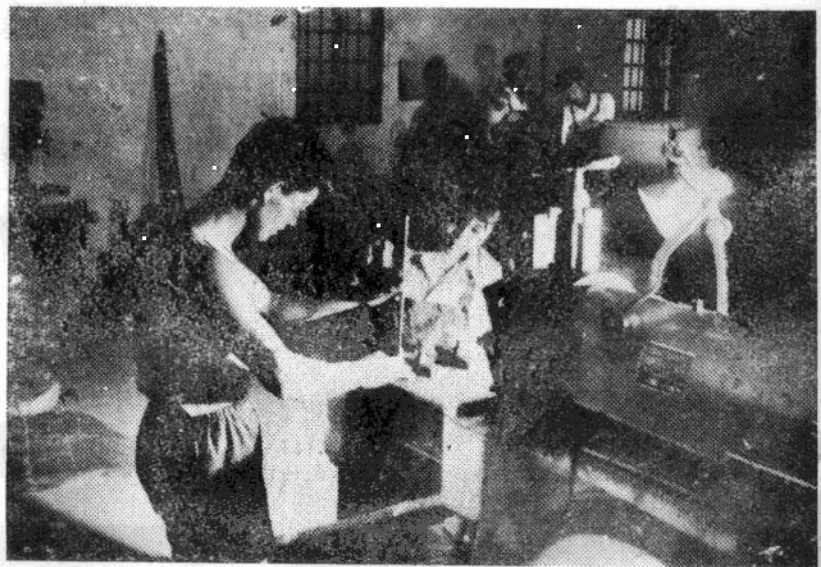
农业科学实验小组在田头活动



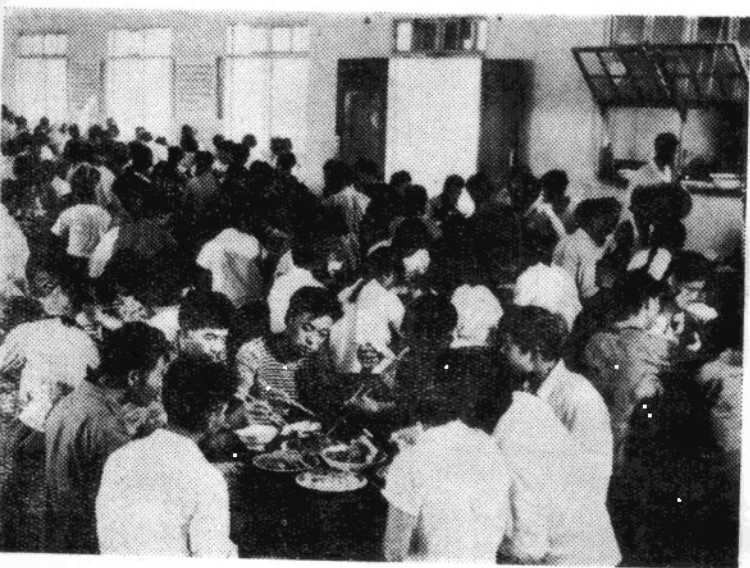
发展“三水一绿”开辟肥源



饲养场的鹅群



队办厂一角



农忙食堂



社员新村一角

## 引 言

江阴县华士公社华西大队是江苏省高速度发展农业生产的先进单位。这个大队有耕地面积八百六十四亩，二百八十四户人家，一千零九十三人，五百五十八个整半劳动力。学大寨以后，他们高举毛泽东思想伟大旗帜，在每人只有七分多田的条件下，发扬自力更生、艰苦奋斗的革命精神，大搞科学种田，实行农副工业综合发展，取得了可喜的成果。

从解放初期到一九六三年，华西大队经过十四年的努力，粮食亩产超“纲要”，平均每年亩产量增加三十多斤。一九六四年，毛主席发出“农业学大寨”的伟大号召以后，他们把大寨的基本经验同华西大队的实际情况结合起来，大搞农田基本建设，逐步建成高产稳产田，粮食亩产迅速增长，一年突破千斤关；八年超“双纲”；连续奋战十年，亩产终于超过一吨粮！一九七八年，在战胜严重干旱的情况下，按实种面积计算，亩产达到二千四百一十七斤，比一九六三年的亩产八百九十八斤增长了一点七倍。在这十五年中，全大队粮食总产量平均每年递增百分之七点五。

随着农业生产的迅速发展，全大队的工副业生产也得到全面跃进。一九七八年的工副业产值为八十四万六千元，占农副工总产值的百分之七十八。全大队的劳动生产率也不断提高，拿一九七八年来说，平均每个劳动力生产粮食达三千六百六十一斤，创造产值达二千零六十六元。



随着农副工业生产的高速度发展，华西大队对国家贡献大了，集体积累多了，社员生活水平高了。从一九七四年到一九七八年，全大队平均每年向国家提供商品粮五十九万斤，比一九六三年翻了一番。一九七八年向国家交售商品粮八十二万八千斤；超额完成征购任务一倍半；向国家提供肥猪九百一十一头；鸡、鸭、鹅、兔一万七千多只，蛋一万三千多斤。几年来，全大队的公共积累达一百一十七万元。集体储备粮三十六万斤。添置各种农机具七十多台，总马力为三百一十四。新盖的猪、羊、兔舍和仓库三百多间。另外，还建造一幢四层文化服务楼和一幢五层教育楼。过去几年，社员分配保持每年每人一百八十五元，一九七八年增加到二百二十元。每年每人人口粮六百八十斤。集体福利基金平均每人二十六元八角。集体分给社员的副食品，平均每年每人猪肉三十多斤，蛋八九十个，各种蔬菜四百余斤。社员家家有余钱，户户有余粮，人人住新房（住房面积每人平均二十一点七平方米）。

随着农副工业的综合发展，大队的自然面貌和社员的精神面貌也起了深刻的变化。

踏上华西大队的土地，首先映入眼帘的是社员新村。几幢崭新的红顶楼房和数十排白墙黑瓦的平房，整洁大方，鳞次栉比。屋与屋间的空地上，绿树成荫，郁郁葱葱；家前屋后的各类蔬菜，一碧如洗，竞相争荣。新开凿的华西河环护全村，华西浜又把华西河水引入住宅群中。全大队社员集中居住这里。在新村旁边，是大队的粮食加工厂、农机修理厂、电灌站、停车场，以及副食店、百货商店、理发店、缝纫组、学校……。外来人一看，好象是一个生机勃勃的小城镇。

站在教育大楼最高层凭栏眺望，华西大队全景尽收眼底，

尤其是一方方平展展的高产稳产农田格外引人注目。纵横东西的千米暗渠和交错有致的骨干渠道，把全大队土地划成六个大方，每一大方里又把土地划成棋盘似的方格田。这就是华西大队干部社员发扬大寨精神，苦心经营多年的“吨粮田”。为了保持新村卫生，便于就近送肥和脱粒，围绕大田四个角落建有集体饲养场和打谷场。大小渠道、河浜两边，遍栽杨树、榆树、水杉。张家港畔种植了上千棵梨、桃、桔、枇杷、苹果等。这一切使华西面貌焕然一新。

如果来到社员中间，同他们一道生活，就会强烈地感受到：华西人把自己的命运同社会主义大农业的光辉前景紧紧地连在一起了，爱国家、爱集体、爱社会主义的思想蔚然成风，一代新型农民正在茁壮成长。干部同社员一起风里来，雨里去，大干社会主义；河里跳起一尾鱼，果树上掉下一只成熟的梨，路上落下一穗麦子，小朋友总是拾起来就交公；社员家庭内部有了纠葛，开民主会解决；结婚不选吉日，不受礼办酒；人死了实行火化，开追悼会；逢年过节，开展文体活动；工匠外出砌屋造房，由大队统一组织，不吃主家烟酒饭；男女同工同酬，政治经济地位相同，允许女娶男嫁，实行计划生育，人口增长率控制在千分之十以内……

现在的华西大队，已从过去贫穷落后的小农经济旧村落，逐步建成社会主义新乐园。正如华西人歌唱的：“田块成方树成行，电力灌溉渠成网，五业发展六畜旺，鸡鸭鹅蛋汽车装。耕田用机器，社员住新房，群众觉悟大提高，社会主义道路越走越宽广。”

目前，在以华国锋同志为首的党中央的领导下，全党的工作重心已经转移到四个现代化建设上来。要实现四个现代化，



首要的任务是把农业搞上去。华西大队的实践证明：只要坚持社会主义道路，发扬自力更生、艰苦奋斗的革命精神，大搞科学种田，实行农副工业综合发展，落实党的经济政策，调动一切积极因素，就能加快建设社会主义大农业的步伐，高速度地发展农业生产。

由于我们水平有限，书中难免有缺点、错误，恳请读者批评指正。

# 目 录

## 引 言

|           |    |
|-----------|----|
| 第一章 立志绘宏图 | 1  |
| 跃马扬鞭      | 1  |
| 制订规划      | 4  |
| 破浪向前      | 9  |
| 第二章 大地重安排 | 12 |
| 旗开得胜      | 12 |
| 群英苦战      | 14 |
| 高歌猛进      | 19 |
| 第三章 科学创高产 | 24 |
| 牵住“牛鼻”    | 24 |
| 选育良种      | 27 |
| 足肥巧施      | 30 |
| 描龙绣凤      | 34 |
| 插上金翅      | 37 |
| 第四章 发展工副业 | 41 |
| 一条新路      | 41 |
| 机轮飞转      | 43 |
| 六畜兴旺      | 47 |
| 灿烂希望      | 49 |
| 第五章 管好大农业 | 53 |

|                       |           |
|-----------------------|-----------|
| 人尽其力.....             | 53        |
| 合理计酬.....             | 59        |
| 勤俭办队.....             | 66        |
| <b>第六章 造就新农民.....</b> | <b>70</b> |
| 胸怀理想.....             | 70        |
| 公字当先.....             | 75        |
| 增长才干.....             | 79        |
| <b>第七章 建设硬班子.....</b> | <b>84</b> |
| 经常整风.....             | 84        |
| 千锤百炼.....             | 87        |
| 坚持劳动.....             | 89        |
| 心连群众.....             | 92        |
| <b>结束语.....</b>       | <b>96</b> |

## 第一章 立志绘宏图

骏马千里行，始于第一步。华西大队学大寨、高速度发展农业的第一步是怎么迈开的？华西人是这样回答的：“树雄心，立壮志，订规划。”

毛主席早就指出，要“使生产力和生产向前发展一大步，一切地方、一切合作社，都要做出自己的长期计划来”。华西大队的实践有力地证明：要高速度发展农业，首先要从本队的实际情况出发，制订一个彻底改造生产条件、建设社会主义大农业、逐步改善社员生活的长远规划。有了规划，就有主攻方向，就能打主动仗，就会极大地调动群众的社会主义积极性，迅速改变农业长期徘徊不前的局面。

### 跃马扬鞭

华西大队地处江阴城东四十里砂山脚下。解放前，这里地势是七高八低，田块弯弯扭扭，鸡零狗碎，加之水利年久失修，灾荒几乎年年有。那时流传着一首民谣：“高田垞，高田垞，半月不雨苗枯黄；低田垞，低田垞，一场大雨白茫茫。旱灾水灾无法抗，农民见了心发慌。”每年平均稻麦亩产只有三百多斤。解放后，在党和毛主席领导下，经过土地改革、农业合作化和人民公社化，农业生产逐步得到发展。在农业合作化时期，这里的粮食亩产从解放初期的四百多斤增加到五百多斤。一九五八年，华西大队认真贯彻“鼓足干劲，力争上游，多快好

省地建设社会主义”总路线，全队总动员，大办农业，大办粮食，努力改革耕作技术，使稻麦亩产一下子跳到七百多斤，打破了合作化以来在五百斤上下徘徊不前的局面，比解放前翻了一番。

可是，一九六〇年遇到了严重的旱涝灾害，华西大队的粮食产量又一度下降。在自然灾害面前，华西大队党支部和广大群众没有泄气，他们在上级党的领导下，一条心，一股劲，克服种种困难，大力发展生产。一九六一年冬季，为了解决引水灌溉问题，他们奋战五十多天，在箐箕河南端开挖了一条三百多米长的华西浜。第二年，一百多亩受益田块水稻亩产达到八百九十多斤。当年全大队粮食产量有所回升，但社员的经济收入还很低，生活上还有较多的困难。在毛主席亲自主持制订的“人民公社六十条草案”的鼓舞下，华西大队干部群众要求把农业生产搞上去的决心比任何时候都大。可是“十个指头有长短”，少数社员由于经受不住严重灾害的考验，看不到人民公社的光辉前程，因而对能不能把集体生产搞上去、迅速改变穷困面貌表示怀疑。就在这种情况下，华西大队接连发生了两桩事，对人们的思想震动很大。

一桩是有个孙木匠不愿意为集体干活，整天出外搞副业单干。队里农具坏了，第一次去请他修理，他躲掉了；第二次去请他，他叫老婆出来说“病了”；第三次去请他，他干脆摆下了脸说：“若要我回心转意，除非集体收入胜过我单干。”

另一桩是社员孙龙泉离开华西大队找出路，抛开农业捉鱼虾。哥哥挡他，挡不住；亲戚劝他，劝不醒；干部说他，说服不了。他一下子跑到浙江嘉兴去了。

这两桩事，对党支部提出了一个严峻的问题：孙木匠为啥

不爱集体弃农单干？孙龙泉为啥不爱华西大队外出谋生？领导上对他们的教育不够固然是一个原因，但根本原因还是华西大队的农业生产发展不快，一穷二白的面貌没有得到改变，集体经济的优越性没有充分显示出来。

大队党支部书记吴仁宝，心情更不平静。一天晚上，他登上华西大队地势最高的一个土墩——墩池河的河心墩。田野寂静，月光如水。他深情地凝望着家乡的土地，抚今追昔，思潮翻滚：解放十多年来，全大队八百多亩土地依旧是零零碎碎的一千三百多块，一个个土墩，一亩亩荒田还没有改成良田，河流沟渠依旧是弯弯曲曲，农田灌溉还要靠人力车水，村庄依旧是稀稀落落分布在十二处，没有集中起来；土地虽然早已归集体所有，但“吴家三亩”、“李家二亩”这种反映小农经济的旧称呼，在社员脑子里还是抹不掉，个别未改造好的地主分子还在搞破坏活动……

面对这些现实问题，这个华西大队的当家人，心情十分沉重，他想：“党把两百多户、近千人的担子交给我们，是要我们带领群众，依靠集体力量，迅速发展农业生产，改变农村旧貌，使社员过共同富裕的生活，可是自己没有领导好，辜负了党和人民的期望。如果集体经济不能迅速壮大，社员生活还是穷，怎么能显示社会主义的优越性，怎么能使群众热爱社会主义呢？！”

第二天一早，吴仁宝把要不要、能不能迅速发展农业生产这个问题提到支委会上讨论，大家对照《全国农业发展纲要四十条》，联系本大队实际，一致认为：必须加快步伐，把农业搞上去，使社员生活得到改善，否则，集体经济不但不能巩固，还可能助长资本主义自发倾向。因此，把农业生产尽快搞上

去，不仅是个严重的经济问题，而且也是一个尖锐的政治问题。接着，大家又回顾了第五生产队一九五八年水稻亩产一季超《纲要》的历史经验和全大队干部群众在暂时困难时期以冲天干劲开挖华西浜的动人事迹，满怀信心地说：有毛泽东思想的指引，有一九五八年正反两方面的经验，只要依靠群众，发动群众，自力更生，艰苦奋斗，实现农业高速度发展是完全可能的。

正在这个时候，毛主席发出了“农业学大寨”的号召。华西大队的干部、群众更加精神振奋，斗志昂扬。他们决心从实际出发，学习大寨的基本经验，跃马扬鞭，建设社会主义新华西。

### 制 订 规 划

要加速发展农业生产，改变华西大队面貌，该从哪里入手？正当大队党支部讨论这个问题的时候，传来了大寨大队提前完成“十年造地规划”的经验。支委会全体同志学习以后，深受启发：大家认为只有象大寨那样，先从制订全面规划入手，才能目标明，人心齐，步子快，使旧华西迅速变成社会主义新农村。

可是，当党支部把订规划的问题交给群众讨论时，有的生产队干部、社员说：“订规划是写在纸上、画在图上，顶啥用？要叫华西大队大变，全靠一双手，干就是了！”针对这种思想，党支部及时引导全体干部群众对照大寨大队十年规划改造七沟八梁一面坡的成果和经验，使大家认识到，大寨的面貌变得那么快，一个重要原因就是因为他们毛主席革命路线指引下，从山区的实际情况出发，有一个既体现雄心壮志又具有科学态度的十年建设规划。实践证明：有了这样的规划，他们眼往



一处看，劲往一处使，做到统筹兼顾，总体设计；长远安排，分期实施；农田水利，综合治理；力量集中，多快好省。

在认清订规划的重要意义的基础上，支部一班人引导干部到各队调查研究，联系华西大队实际排问题：全大队田块高低不平，最高的同最低的相差约一丈，不但不能平衡高产，更不便机械操作；排灌系统紊乱，只有百分之二十的农田有毛渠，不仅机灌能力差，而且用人力、牛力车水的面积达到一半，不能及时排灌。华西大队的现状，向大家提出了一个尖锐问题：凭这样的生产条件，农业能大上快上吗？

党支部又进一步联系革命、建设的实践，统一了干部、社员的思想认识：毛主席、共产党领导全国人民推翻三座大山，一开始就制订了明确的革命纲领，规定了具体的革命目标。要是没有革命纲领，没有革命目标，等于骑着瞎马走路，革命是不能成功的。搞建设也是这样，不论是建工厂，还是造房子都要有图纸，我们要彻底改造生产条件，高速度发展农业生产，建设社会主义大农业，也必须有一个全面的长远的规划。如果“黄泥萝卜吃一段揩一段”，想到哪里干到哪里，光凭气力盲目蛮干，那是不可能多快好省建设新华西的。因此，要不要订规划，关系到是不是从实际出发学大寨、能不能高速度发展农业生产，迅速改变华西大队面貌的大问题。

为了制订一个符合实际的规划，大队党支部进行了深入的调查研究。一九六四年冬天，党支部领导成员，带领生产队干部和贫下中农代表，踏遍全大队一千三百多块田地，四十多条河沟，十二个村庄，他们一处处认真观测，仔细商量，田块怎样平整比较恰当，新河开在哪里比较有利，新村建在哪里比较适宜。大家一致认为，高高低低的地要挑平，弯弯曲曲的河要

拉直，星星点点的村落要集中。他们一路走，一路看，一路议，改造旧华西的规划路子，就逐步明朗起来了。

那几天，大队党支部书记白天参加劳动，晚上描画草图。冬天的夜，北风呼号，寒星闪烁，社员们都进入梦乡了，可书记家的窗口还亮着灯光。灯下，书记那捏惯钉耙锄头柄的粗糙大手握着笔，在细心地描绘着，他画一阵，想一阵，碰到疑难，跑到田野里看一阵，然后再回到灯下画起来。

一天夜里，大队长葛永岐还没有睡觉，突然，大队党支部书记拿着他设计的十五年规划草图，推门进来，要同永岐商量。老葛高兴地说：“我也为规划的事，正要找您哩。”书记摊开草图，对老葛解释：那上面横道道、竖杠杠、圈圈点点，代表着哪儿是田，哪儿是渠，哪儿是房屋。老葛看着草图，越听越兴奋。两人讨论了一番，就出门来到一块名叫“弯九亩”的高田边。月光下，老葛多次琢磨，对规划提了不少改进意见。这晚，两个老伙伴坐在田埂上一直商量到深夜。

规划草图初步设计出来后，大队党支部委员会，一项项地讨论了十五年规划的具体内容和措施。

议论到粮食指标产量时，大家回顾了以往的历史经验：

一九五八年苏州地区有些社队提出“三麦赶水稻，水稻翻一番”的指标，花了七年工夫就达到了。再拿华西大队实践来讲，一九五八年粮食产量比解放初期翻了一番，水稻亩产已接近《纲要》。再经过十五年努力，争取再翻一番，粮食亩产两千斤是完全可能达到的。于是，大家提出了亩产“一吨粮”作为奋斗目标。

讨论到改土治水问题时，党支部认真总结了一九五八年平整土地夺高产的经验，一致认为，要达到亩产两千斤的指