

卷之四

奇書

長短要木



中国历代奇书之

长短要术

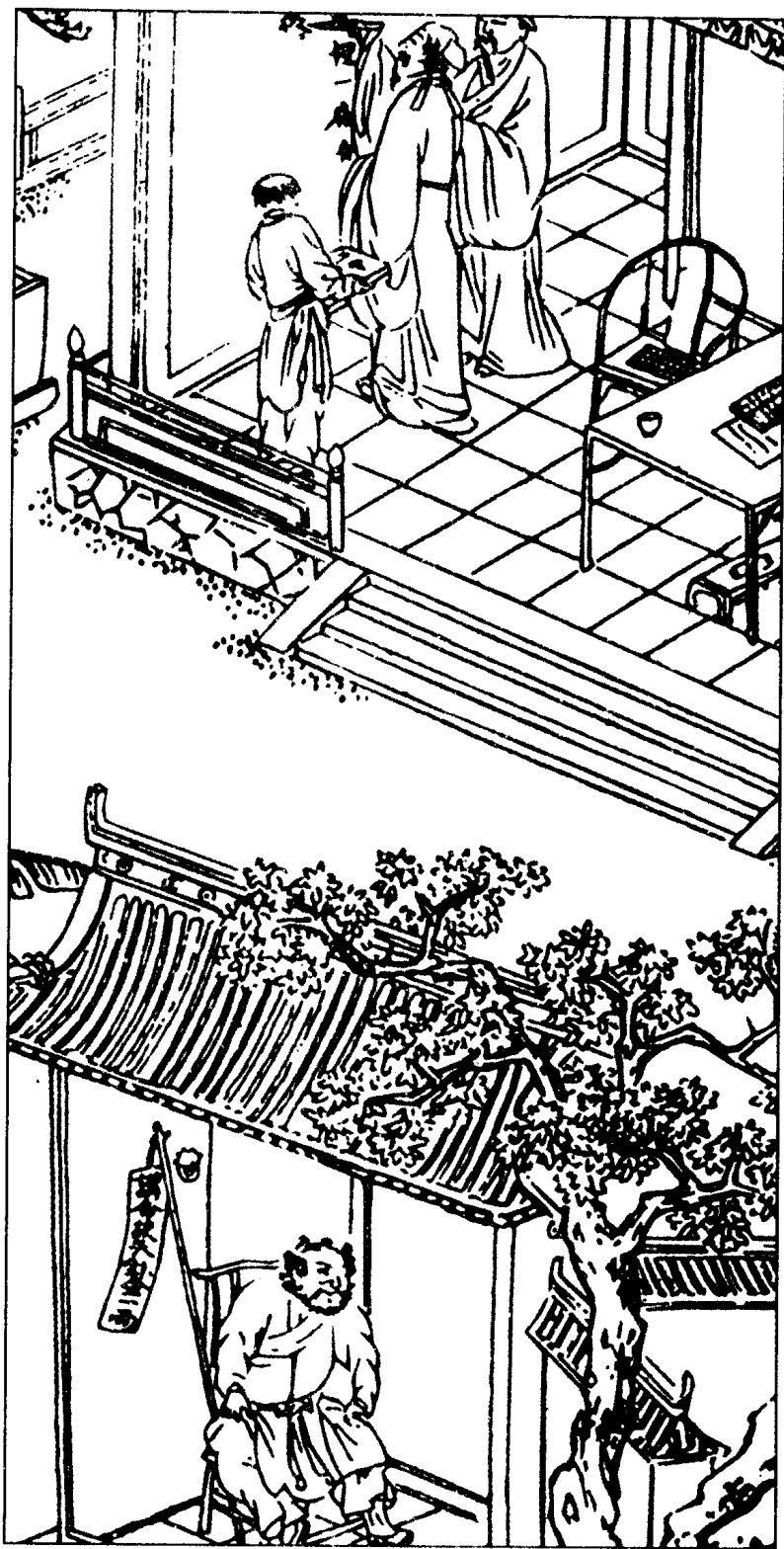
(第三卷) 唐赵蕤著

历代封建统治者都崇尚王霸之道，而得到王霸之术，又不能不熟读《长短要术》。本书为中国古代的为官要典，与《资治通鉴》齐名。如果说《资治通鉴》是从正面阐扬治国安邦之道的典范之作，那么《长短要术》则是从反面总结王霸之道的经典奇书。故本书深受历代政治家青睐，但由于其多纵横诡秘之术，封建统治者往往只说不说，秘而不宣。



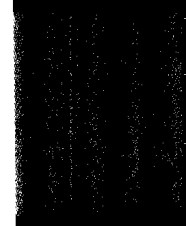
长短要术

《四库全书总目提要》誉称：「此书辨析时势，其源盖出于纵横家，故以「长短」为名。虽因时制变，不免于事功之学，而大旨主于实用，非策士诡谲之谋」。





中國
代
奇書



目 录

导读·····

序·····

卷 一

大体第一·····

任长第二·····

品目第三·····

量才第四·····

知人第五·····

(一七)

(一〇)

(七)

(四)

(一)

(一)

(一)



本书以王霸之道实用之学风行于世，以「反经」之名讲用
人之道、治世技巧，作为中国古代为官要典，与《资治通鉴》齐
名。但历代政治家往往只用不说，秘而不宣。





中國
代
奇書



察相第六 (三一)

论士第七 (五一)

政体第八 (六〇)

卷二

君德第九 (七〇)

臣行第十 (一〇〇)

德表十一 (一一八)

理乱十二 (一二二)

卷三

反经十三 (一二九)

是非十四 (一四〇)

适变十五 (一六二)

正论十六……………(一七六)

卷四

霸图十七……………(一九六)

卷五

七雄略十八……………(二六九)

卷六

三国权十九……………(三一五)

卷七

惧诫二十……………(三六八)

时宜二十一……………(四一一)



长短要术

本书以王霸之道实用之学风行于世，以「反经」之名讲用
人之道、治世技巧，作为中国古代为官要典，与《资治通鉴》齐
名。但历代政治家往往只用不说，秘而不宣。





中國
代國
奇書



卷八

钓情二二……………(四一九)
 诡信二三……………(四二四)
 忠疑二四……………(四二九)
 用无用二五……………(四三二)
 恩生怨二六……………(四三三)
 诡顺二七……………(四三四)
 难必二八……………(四四一)
 运命二九……………(四四二)
 大私三十……………(四五二)
 败功三一……………(四五二)
 昏智三二……………(四五五)
 卑政三三……………(四五八)

善亡三四

(四六二)

诡俗三五

(四六三)

息辩三六

(四六四)

量过三七

(四六六)

势运三八

(四六七)

傲礼三九

(四七一)

定名四十

(四七二)

卷九

出军四一

(四七八)

练士四二

(四八〇)

结营四三

(四八七)

道德四四

(四八八)

禁令四五

(四八九)



长短要术

本书以王霸之道实用之学风行于世，以「反经」之名讲用
人之道、治世技巧，作为中国古代为官要典，与《资治通鉴》齐
名。但历代政治家往往只用不说，秘而不宣。





中國
代國
奇書



教战四六 (四九二)

天时四七 (四九三)

地形四八 (四九六)

水火四九 (五〇一)

五间五十 (五〇四)

将体五一 (五〇八)

料敌五二 (五一三)

势略五三 (五一五)

攻心五四 (五一七)

伐交五五 (五一八)

格形五六 (五一九)

蛇势五七 (五二〇)

先胜五八 (五二二)

围师五九 (五二四)

变通六十·····	(五二七)
利害六一·····	(五二八)
奇兵六二·····	(五三一)
掩发六三·····	(五三二)
还师六四·····	(五三四)



长短要术

本书以王霸之道实用之学风行于世，以「反经」之名讲用人之道、治世技巧，作为中国古代为官要典，与《资治通鉴》齐名。但历代政治家往往只用不说，秘而不宣。



卷五

七雄略十八

臣闻天下大器也，群生重蓄也。器大不可以独理，蓄重不可以自守。故划野分疆，所以利建侯也；亲疏相镇，所以关盛衰也。昔周监二代，立爵五等，封国八百，同姓五十五。深根固本，为不可拔者也，故盛则周召相其治；衰则五霸扶其弱。所以夹辅王室，左右厥世。此三圣制法之意。「文、武、周公为三圣。」然厚下之典，弊于尾大。

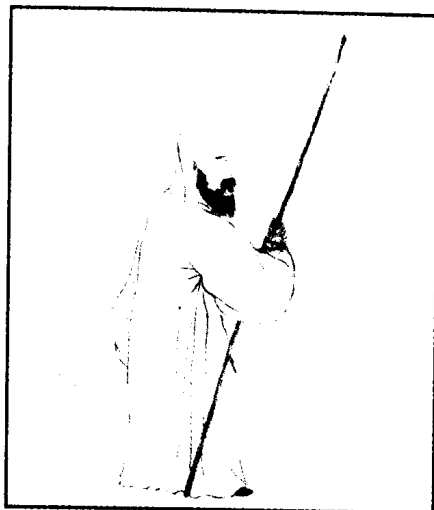
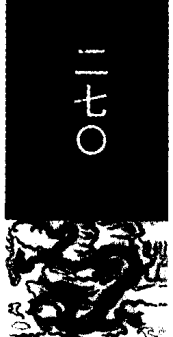
自幽、平之后，日以陵夷，爵禄多出于陪臣，征伐不由于天子。吴并于越，「越王勾践败吴，欲迁吴王于甬东，与百家君之。吴王曰：『孤老矣，不能事君。』」王遂自刎死，越王灭吴。「晋分为三，「晋昭公六年卒。六卿欲弱公室，遂以法尽灭羊舌氏之族，而分其邑为十县，六卿各以其子为大夫。晋益弱，六卿皆大。哀公四年，赵襄子、韩康子、魏桓子共杀智伯，尽分其地。至烈公十九年，周威王赐赵、魏、韩皆命为诸

长短要术

《四库全书总目提要》誉称：「此书辨析时势，其源盖出于纵横家，故以「长短」为名。虽因时制变，不免于事功之学，而大旨主于实用，非策士诡谲之谋。」



中國
歷代
奇書



之。

苏秦，洛阳人也，合诸侯之纵以宾秦；张仪，魏人也，破诸侯之纵以连横。此纵横之所起也。「议曰：《易》称先王建万国而亲诸侯；孔子作《春秋》为后世法。讥世卿不改制，世侯。由是观之，诸侯之制，所从来上矣。荀悦曰：『封建诸侯，各世其位。欲使视人如子，爱国如家，置贤卿大夫，考绩黜陟，使有分土而无分人。而王者总其一统，以御其政。故有暴于其国者，则人叛；人叛于下，诛加于上。是以计利思害，观赏畏威，各竞其力，而无乱心。天子失道则候伯正之，王室微弱则大国辅之，虽无道不虐于天下。』

侯。晋遂灭。」郑兼于韩，「郑桓公者，周厉王少子也，幽王以为司徒。问太史伯曰：『王室多故，予安逃死乎？』太史伯曰：『独有洛之东土，河济之南可居。』公曰：『何如？』对曰：『地近虢郟，虢郟之君贪而好利，百姓不附。今公为司徒，民皆爱公，请试居之，民皆公之民也。』桓公曰：『善。』竟国之。至后世，君乙为韩哀侯所灭，并其国。郑遂亡。」鲁灭于楚。「鲁顷公二年，楚考烈王灭鲁。鲁顷公亡迁于卞邑，为家人。鲁遂绝。」海内无主，四十余年而为『战国』矣。秦据势胜之地，骋狙诈之兵，蚕食山东，山东患

此所以辅相天地之宜，以左右人者也。」曹元首曰：「先王知独理之不能久，故与人共理之；知独守之不能固，故与人共守之。兼亲疏而两用，参同异而并进。轻重足以相镇，亲疏足以相卫，兼并路塞，逆节不生也。」陆士衡曰：「夫为人不如厚己，利物不如图身；安上在乎悦下，为己存乎利人，夫然则南面之君各矜其治。世治足以敦风，道衰足以御暴。强毅之国不能擅一时之势，雄俊之人无以寄霸王之志。」盖三代所以直道，四王所以垂业。夫兴衰隆替，理所固有；教之废兴，存乎其人。愿法期于必凉，明道有时而暗。故世及之制，弊于强御；厚下之典，漏于末折。浸弱之衅，遘自三季；陵夷之祸，终于『七雄』。所谓『末大必折，尾大难掉』，此建侯之弊也。

苏秦初合纵，至燕。「周武定殷，封召公于燕，与六国并称王。」说燕文侯曰：「燕东有朝鲜、辽东，北有林胡、楼烦，西有云中、九原，南有呼沱、易水，地方二千余里，带甲数十万，车六百乘，骑六千匹，粟支数年。南有碣石，雁门之饶，北有枣粟之利，民虽不田作，而足于枣粟矣。此所谓天府者也！夫安乐无事，不见履军杀将，无过燕者。大王知其所以然乎？夫燕所以不犯寇被甲者，以赵之为蔽其南也。秦、赵相弊，而王以全燕制其后，此所以不犯寇也。且夫秦之攻燕也，逾云中、九原，过代、上谷，弥地数千里，虽得燕城，秦计固不能守也。秦之不能害燕亦明矣！今赵之攻燕也，发号出令，不至十日，而数十万

长短要术

《四库全书总目提要》卷一百一十五《子部》：「此书辨析时势，其源盖出于纵横家，故以『长短』为名。虽因时制变，不免于事功之学，而大旨主于实用，非策士诡谲之谋。」



中國 歷代 奇書



之軍，軍于东垣矣。渡呼沱，涉易水，不至四五日，而距国都矣。故曰：『秦之攻燕也，战于千里之外；赵之攻燕也，战于百里之内。夫不忧百里之患而重于千里之外，计无过于此者。是故愿大王与赵从亲，天下为一，则燕国必无事矣。』燕文侯许之。



〔乐毅献书燕王曰：「比目之鱼，不相得则不能行，故古者称之，以其合两而如一也。今山东不能合弱而如一，是山东之智不如鱼也。又譬如军士之引车也，三人不能行，索二人，五人而车因行矣。今山东三国弱而不能敌秦，索二国因能胜秦矣。然而山东不知相索，则智固不如军士矣。胡与越人，言语不相知，志意不相通，同舟而渡波，至其相救助如一。今山东之相与也，如同舟而济，秦之兵至，不能相救助如一，智又不如胡越之人矣，三物者，人之所能为一。山东主遂不悟此，臣之所为山东苦也，愿大王熟虑之。」

今韩、梁、赵三国已合矣。秦见三晋之坚也，必南伐楚。赵见秦之伐楚，必北攻燕。物固有势异而患同者，秦久伐韩，今秦之伐楚，燕必亡。臣窃为大王计，不如以兵南合三晋，约成韩、梁之西边。山东不能为此，此必皆亡矣。」燕果以兵南合三晋。

赵将伐燕，苏代为燕说赵王曰：「今者臣从外来，过易水，见蚌方出曝，而鹬啄其肉，蚌合而挟其喙。鹬曰：『今日不雨，明日不雨，必见蚌脯。』蚌亦谓鹬曰：『今日不出，明日不出，必见死鹬。』二者不肯相舍，渔父得而并擒之。今赵且伐燕，燕赵久相支，以弊其众，臣恐强秦之为渔父也！愿大王熟计之。」赵王乃止。

齐宣王因燕衰，伐燕，取十城。燕易王谓苏秦曰：「先生能为燕得侵地乎？」秦曰：「请为取之。」遂如齐，见齐王，拜而庆，仰而吊。齐王曰：「是何庆吊相随之速也？」苏秦曰：「臣闻饥人之所以饥而不食鸟喙者，为其愈充腹而与死，人同患也。今燕虽小弱，即秦之婿也。大王利其十城而长与强秦为仇。今使弱燕为雁行，而强秦推其后，是食鸟喙之类也。」齐王曰：「然则奈何？」苏秦曰：「臣闻古之善制事者，转祸而为福，因败而为功。大王诚能听臣，归燕十城，燕必大喜。秦王知以己之故而归燕之十城，亦必喜。此所谓弃仇而结硕友也。」齐王曰：「善。」于是归燕十城。

苏秦如赵「赵之先与秦同祖，周繆王使造父御破徐偃，王乃赐造父以赵城，赵氏世为晋卿也」，说赵肃

长短要术

《四库全书总目提要》誉称：「此书辨析时势，其源盖出于纵横家，故以『长短』为名。虽因时制宜，不免于事功之学，而大旨主于实用，非策士流满之谋。」