

BLUE LION
蓝狮子财经丛书

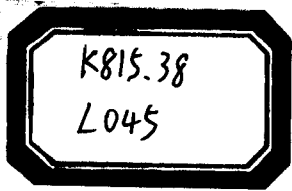
THE RICHEST CHINESE

19位华人“第一富人”的深度解读

华人首富

蓝狮子 编著

浙江人民出版社



THE
RICHTEST
CHINESE

19位华人“第一富人”的深度解读

华人首富

蓝狮子 编著

浙江人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

华人首富/蓝狮子编著. —杭州:浙江人民出版社,
2006.1

ISBN 7-213-03181-3

I. 华… II. 蓝… III. ①华人-企业家-生平事
迹-世界②华人-企业家-企业管理-经验-世界
IV. ①K815.38②F279.1

中国版本图书馆CIP数据核字(2005)第142215号

华人首富

蓝狮子 编著

出版发行 浙江人民出版社
(杭州体育场路347号)
市场部电话 0571-85176516

责任编辑 朱丽芳

特约编辑 钱 笑

责任校对 鞠 朗

激光照排 杭州兴邦电子印务有限公司

印 刷 杭州钱江彩色印务有限公司

开 本 710×1000毫米 1/16

印 张 17 插 页 2

字 数 29万

版 次 2006年1月第1版
2006年1月第1次印刷

书 号 ISBN 7-213-03181-3

定 价 29.00元

如发现印装质量问题,影响阅读,请与市场部联系调换。

目 录

C O N T E N T S

1 导读：关于首富

中国大陆地区

6 【中 国】黄光裕：3年世界500强

在这次盛会上，很少说出惊人之语的黄光裕又送给媒体一句耐人寻味的話，他对应邀而来的22位国外家电巨头们说：“如果你们失败了，不能怪罪中国。”

24 【中 国】陈天桥：传奇不过盛大

他在接受一家媒体采访时说：“我并不喜欢钱，我赚钱只是为了证明我的价值。我也从来没有刻意去追求过要当首富，但是现在既然已经是了，我也不会故意去回避它。但对我来说，当‘爸爸’要比‘首富’重要。”

37 【中 国】荣智健：中国最后的资本家

在当今中国，没有哪个家族像荣家这样荣耀，而在荣家历史上无数耀眼的名字里——中国纺织大王及面粉大王荣德生、中国国家副主席荣毅仁、巴西环球公司总裁荣智宽、德国尤尼可公司经理荣智美——又没有哪一个人像荣智健这样，拥有如此炫目的财富光芒。

53 【中 国】丁磊：首富阿甘

一直到有一天凌晨2点，丁磊突然想到可以用数字表示域名……丁磊一下子

目 录 C O N T E N T S

跳了起来,拨163上网,查询了一下163.net和163.com这两个域名,谢天谢地,还没有被注册,于是他赶紧注册了这两个域名。他越想越得意,就又一口气注册了188.net、188.com、166.net、166.com、126.net、126.com、127.net、127.com ……

65 【中 国】刘永行:传统版的中国首富

“我们四川有个说法,‘不抽烟、不喝酒、不打麻将、不跳舞,一定是个二百五’。还有,中国传统才子佳人的吹拉弹唱、琴棋书画,我一概不懂,所以我真是个二百五。”

75 【中 国】牟其中:狱中30亿

牟其中的崩溃,绝对不是瞬间的事情,他就像一棵参天的大树,貌似盎然,内部中空,无数的蛀虫正慢慢掏空他的身体,包括他脱离了实际的空想,包括他难以言说的政治自卑感和政治情结。

中国港、澳、台地区

94 【中国香港】李嘉诚:他知道生命中最重要的是什么

有香港的记者曾问李嘉诚:“君以为一生之中,最快乐的赚钱一刻是何时?”李说:“老夫老妻,开一家临街小店,忙碌终日,日落打烊时,紧闭店门,在昏暗灯下与老伴一张一张数钞票。”

118 【中国香港】龚如心:财产超过英国女王五倍多的女人

照片上的龚如心,扎着羊角辫,穿着迷你裙,满脸笑容……这个68岁的婆婆

目 录 C O N T E N T S

级人物,最喜欢的食物是麦当劳和肯德基。传说她一个月的个人支出不会超过3000港元,头发坚持自己剪,护肤品只用非常简单和普通的产品,甚至从来都不到美容院去美容……

129 【中国台湾】郭台铭:惊鸿四野的代工之王

IBM副总裁曾经留下一句名言:如果深圳到香港的公路塞车,全球PC就会缺货。因为鸿海集团旗下最大的公司富士康就设立在深圳,而后的销售额,占了整个深圳海关的1/10。

140 【中国台湾】王永庆:一根精神的标杆

60多年来,他每天坚持早上4点起床跑步,不管刮风下雪,没一天停过;50多年前,他是一个小学未毕业的差生,每次考试均在后十名内,但通过半个世纪的磨炼,他成为台湾最熟悉塑胶的专家,其间坎坷,万言难尽……

152 【中国台湾】蔡万霖:繁华之时匿我身

蔡万霖带着遗憾离开了人世,但更大的遗憾却留给了他身后的家族,因为根据中国台湾的法律规定,像这样的富豪遗产,政府将收取高达50%的遗产税。这也意味着,曾经富甲台湾的霖园集团,至少将有一半的资产会缩水。

160 【中国澳门】何鸿燊:风云际会40载

他是世界公认的赌王之一,他所垄断的博彩业使其成为澳门人心中的“无冕总督”;另一方面,他又是个大慈善家,捐助慈善事业无数。从赌王到慈善家,到爱国者,也许谁也不会最终了解,有四种血统的何鸿燊到底是一个怎样的人。

目 录 C O N T E N T S

东南亚地区

179 【马来西亚】郭鹤年：“糖王”的成吉思汗梦想

一位记者偶然与他攀谈,当问他从事何职业时,他平淡而简短地答道:“卖糖的。”后来他在法庭出面保释陈群川时,人们才惊讶地发现这个中年人就是大名鼎鼎的“糖王”郭鹤年。

194 【新加坡】郭令明:低价出击的狮国猎人

10年前接管新加坡丰隆集团的郭令明在父亲郭芳枫创下的基业上发展,成为了家族企业的第二代掌门人。虽然没有白手起家的经历,但这并不能掩盖他在商业上表现出来的创造性才能。

202 【泰 国】谢国民:正大寓道 方圆寓通

当中央电视台“正大综艺”的主题曲《爱的奉献》响遍中国时,大部分中国人可能还不知道,这个央视最“火”的综艺栏目正是由泰国的正大集团出资赞助的。

215 【菲律宾】陈永栽:儒商的多面人生

和很多富人不同的是,首富陈永栽的座驾不是豪华轿车,而是一架直升机,从家中到公司写字楼只需要五分钟。陈永栽常常坐着直升机在马尼拉上空飞来飞去,指挥着他的商业王国的运转。

目 录 C O N T E N T S

226 【印度尼西亚】林绍良：红人命运

无论是被称为“中国台湾第一红顶商人”的辜振甫，还是在叶利钦时代和普京时代都屹立不倒的俄罗斯富豪阿布，或者是中国近代史上最著名的商人之一胡雪岩，他们的“红色”如果和一个名字放在一起，都会黯然失色——他就是印度尼西亚最著名的企业家、三林集团的名誉董事长林绍良。

欧美地区

237 【美 国】杨致远：从不往后看

杨致远回忆说：“《格列佛游记》中的那群叫yahoo的人是没有受过教育、没有文化的野人，没什么水准。我们在斯坦福大学正事不做，游手好闲，没什么水平，于是我们自嘲为yahoo！”

252 【加拿大】李秦：被国人遗忘的加拿大华人首富

李秦拿出400加元买了一张去牙买加金斯敦（Kingston）的机票，拜访了当时的总理希勒（Hugh Lauson Shearer），让他相信自己是值得投资的，希望从政府这里得到一笔奖学金。李秦给希勒看了他的成绩单，并热情地推销着自己的观点：如果牙买加希望他给家乡带来一些技能，首先应该保证他可以学到这些技能。

260 致谢

导读：关于首富

吴晓波

—

把 19 个华人首富搁在一起编成一本书,这个想法让我觉得很有趣。我想起 1995 年成为美国《财富》杂志主编的约翰·休说过的一段话:“一些人将商业视作教堂里祈祷一样神圣,但我却更将它看作热门的体育运动——就像全美橄榄球联赛。商业是性感的、充满戏剧性的,被一些活生生的人所驱动……”

于是,在这本书中,你读到的将是一些活生生的人和他们活生生的财富故事。

他们有多少钱,其实跟我们都没有关系。

有关系的是,他们怎么会有那么多的钱。

二

19 个首富,6 个是中国内地的;

3 个是中国台湾的,1 个刚刚去世,1 个当了 1 年,还有 1 个是新冒出来的;

1 个是中国香港的,1 个是中国澳门的,5 个是东南亚国家的,你一定不知道,泰国、印度尼西亚、马来西亚、新加坡和菲律宾的首富都是咱们华人。

还有 3 个,一个是美国的华人首富,一个是加拿大的华人首富,还有一个是地球上最富的女华人。

他们最老的 88 岁,最年轻的 32 岁。刚好祖孙三代。

三

谁是当今中国内地最富有的人？

这个问题一直以来都是一个问题。当有人对此提问的时候，你可以理解成他是在设问，是在逼问，或是在疑问。从1994年，四川万县人牟其中被《财富》评为中国第一个“首富”以来，12年间，共有6人被不同的媒体和评测机构选为“中国内地首富”，这种你方唱罢我登场的热闹可谓举世皆无。

事实上，除了本书所描写的6位“内地首富”外，还有两个人曾被传说为“内地首富”。一个是平安保险的董事长马明哲，他曾经被《新财富》评为“中国首富”，由于他本人竭力否认，因而成了一个“罗生门事件”。而2005年10月，又有媒体报道，一位并不太出名的、因故意杀人罪被判处死刑的京城富豪，宣布将他在海外银行中的股权和现金转让给他的当舞蹈演员的妻子。据说他的这些财产价值495亿元人民币，这个数字当然远远超过了现有的任何一位首富。

因此，到底谁是当今中国的“首富”，实在还没有确定性的答案。这也真是我们这个财富超速聚集的时代所特有的事件。

四

对当今内地并存的6个“首富”做一些简单的数据分析，是一件很好玩的事情。

这6人当上首富时的平均年龄是44岁，最年轻的是盛大的陈天桥，他在2004年以88亿元人民币的身价被胡润推到榜首，时年31岁；而年龄最大的是荣智健，他在1978年孤身赴港创业，在62岁时被《福布斯》以14.9亿美元推为“首富”。而从创业之日计算起来，这些人从身无分文到万众瞩目，平均花了14.3年，其中最短的还是陈天桥，为5年，最长的还是荣智健，为26年。

他们中有两个人所从事的行业是互联网，这两个人也是最年轻的两个，成为首富时分别只有31岁和32岁；此外，一个是家电连锁（黄光裕），一个是饲料和重工业（刘永行），一个是金融、基础设施建设（荣智健），一个是贸易（牟其中）。这些产业的共同特性是：

- （1）资本密集和资本市值化的程度都很高；
- （2）在中国乃至全球范围内都属于高速成长的行业。

正由于这两个特性，我们也就不难理解，为什么首富总是会冷不丁地冒出来——资本在这中间起到了很大的发酵效应。

五

然后，我们再将这些内地首富与其他国家和地区的华人首富相比较，又会生发出另一些有趣的结论。

当今中国港澳台地区和东南亚一带的富豪，平均年龄已在 70 岁以上，与内地首富相比，完全是两个世代、有的甚至是三个世代的人。比如，中国澳门的何鸿燊、马来西亚的郭鹤年、印度尼西亚的林绍良、中国台湾的王永庆等都已经都是“80 岁俱乐部”的成员了，连当年的“香港小李”再过 3 年也要庆祝 80 周岁了。在丁磊和陈天桥的这个年龄，他还不过是香港一个刚刚成名的“塑胶花大王”。

在产业格局上，东南亚首富们的崛起都与资源和传统产业有关，如林绍良被称为“面粉大王”，陈永栽是“烟草大王”，郭鹤年则是“白糖大王”，谢国民更是“饲料大王”。从他们的年龄和产业来分析，在未来数年内东南亚地区的首富榜可能会有翻天覆地的变化，至少在中国台湾地区，中年而“IT”的郭台铭已经超越刚刚去世的蔡万霖和老迈的王永庆。

与全球其他国家的首富相比，中国内地的首富群显然更具备新锐的气质。跟那些从事服装、珠宝、啤酒和连锁业的欧洲首富们放在一起，年轻的中国内地首富似乎更受上苍的眷顾。倒是与美国的富豪们相比，内地首富们的产业特性与之非常的相似。目前居于美国富豪榜前三位的分别是山姆·沃尔顿家族、比尔·盖茨、沃伦·巴菲特，他们分别来自零售业、IT 业、投资业；而在 2004 年的“胡润百富榜”上，中国内地最富有的三个人是黄光裕、陈天桥、荣智健，也正好来自这三个行业。

六

读完此书，我又生出另一个好奇：谁将是下一个“中国首富”？

每年，“首富”的评选成为一个公众性的风景，再也没有什么概念和活动比这个更能展现一个商业时代的魅力了。

我有三个猜想，不知道对不对：

第一个，互联网是最大的首富温床。互联网已经被证明是一个“人口经济”，在

人均 GDP 超过 800 美元的区域, 互联网的商业运用价值不再与收入呈同比增长, 而是与人口的多少更为有关。这也就是为什么网络游戏、网络短信以及 B to B、B to C、C to C 等, 在这两年会有那么迅猛的增长并被资本市场普遍看好的原因。从全球 IT 技术的进步来看, 互联网的商业运用现在正处于一个新的爆发瓶颈, 当家庭及个人的娱乐、日常消费均能够通过互联网来完成的时候, 商业游戏的洗牌将全面开始。而在中国, 互联网个人商用的瓶颈一直被信用支付的难题所卡住, 在未来两年里, 3G 技术的应用将有可能彻底地跨越这个瓶颈。可以预期, 互联网新贵仍然会是首富最丰裕的温床。

第二个, 渠道性公司的胜出机会最大。当黄光裕被评上首富后, “渠道为王”的观点似乎被再次验证。而事实上, 依托于互联网的渠道性公司比传统意义上的连锁公司有更大的商业想象空间, 这就是为什么 Google 和 eBay 的风头会盖过微软和 IBM 的道理。当陈天桥将他的战略重点从网络游戏转移到“家庭娱乐平台”时, 他在进行一场巨大的豪赌, 不过从方向上来说却似乎是正确的。

第三个, 也是我最不愿意看到的, 资源垄断性公司的暴富机会仍然存在。在这一方面, 俄罗斯富豪可以作为借鉴体, 在一个体制转型的国家, 通过对能源、交通、金融等垄断性资源的民营化改造, 迅速地诞生一个乃至几个超级富豪的可能性从来都是存在的。不过, 在资本交易日渐透明的中国, 这种掠夺性的个人机会已经越来越小了。

七

读完这本书, 如果你觉得自己就可能成为首富, 那就是一件很傻的事情了。

你能不能成为首富, 其实是一个很次要的问题。

重要的其实是, 你从这些首富身上“拣”到了多少商业的技巧和生命的灵感。

李嘉诚的一个小故事就很有趣。有香港记者问李: “君以为一生之中, 最快乐的赚钱一刻是何时?” 李说: “老夫老妻, 开一家临街小店, 忙碌终日, 日落打烊时, 紧闭店门, 在昏暗灯下与老伴一张一张数钞票。”

他说的是快乐和幸福的感觉。细细想来, 不仅仅首富会如此想。

丁磊的一个小故事也很有趣。某电视台记者去网易采访丁磊, 扛着机器的摄影师说, 好呀, 顺便可以参观一下中国互联网行业最豪华的办公室了。但故事的结局使他大跌眼镜: 那只不过是一个小小的三角形空间, 有着和所有员工一样的桌

椅,一些唱片,一台普通的桌面音响。

这是一个人对待工作和生活的态度,细细想来,不仅仅首富会这么做。

在这个人们喜欢用金钱来衡量人的价值的商业年代,财富的意义往往是一个很神秘的谜。当首富们用自己的生命一点一滴地写下人生感悟的时候,我们其实从他们身上读到了比财富更有启迪和趣味的东西。

“财富从来不是目标,而只是结果。”这是2005年11月去世的管理大师彼得·德鲁克说过的。

这句话可以作为阅读此书的起点。

八

这本书是另外一本书的姊妹篇。

2005年上半年,蓝狮子财经创意中心出了《首富》。两本书放在一起读,你或许可以在比较和参照中得出更多新颖的感悟。

黄光裕

首富档案

THE RICHEST CHINESE

国家或地区：中国

籍贯：广东汕头

出生年月：1969年5月

行业：连锁、地产等

财富状况：2004年以105亿元资产,2005年以140亿元资产连续
两年列“胡润百富榜”第1位

家庭：已婚,有一女

当我看到自己喜欢的东西,可以不必考虑价格就把它买下来。

——黄光裕

17岁的黄光裕来到北京,走在大街上的他觉得有点恍惚。北京实在太大了,比自己去过的任何城市都要让人无所适从。

他到处转悠,看看有没有什么发财的机会,但一无所获。几天后,几乎没有做什么调查,他就通过广州的关系——在这之前,他和他哥哥做过一些物资生意,诸如衣服、电器的贸易——要来了差不多价值15万元左右的衣服,他决定在这个城市开始自己的商人生涯,做一个服装销售商。这里比内蒙古的城市大很多倍,生意也应该很好做,黄光裕想。

黄光裕的独立商人生涯就这样开始了。

这一年是1986年,在很长一段时间里,黄光裕每天就做几单生意,挣几十块钱。他的衣服远不如想象中好卖,甚至还出现了积压。

2004年,黄光裕35岁,离他在京城开出第一间服装店已有17年。这一年,黄光裕的国美家电连锁平均每天的销售额是6000万元,并且拥有了数家近万平方米的单店。用了17年时间,黄光裕成为了中国新贵,他的财产在“胡润百富榜”上是105亿元,位列中国第一;《福布斯》的数据则是13亿美元,在荣智健之后,位列中国第二。而在之前2003年《福布斯》排行榜上,黄光裕仅仅居第37位,个人财富18亿人民币。

一个新的神话就这样悄然出现了。

100 平方米的国美服装店

黄光裕是潮汕人。《周府》记载：“潮民力稼穡，收果木、蔗糖及鱼盐之利，经商不出布帛、米粟之门。”人杰地灵的潮汕久有经商的传统，出过不少巨贾名商，最有名的莫过于李嘉诚。

黄光裕的家乡是汕头一个叫凤壶村的小山村，虽然周围的城镇出过不少名人，但他所在的凤壶村却小得可以，人口不过 300 人，也没有出过什么商界强人。小小的凤壶村在黄光裕 15 岁之前，是他的全部世界，他和后来创立了新鸿基地产的哥哥黄俊钦，以及两个妹妹生活在这里，童年没有太多可以记叙的事件。

1985 年，黄俊钦高中毕业，而黄光裕则还没有读完初中，和许多潮汕人一样，他们决定出去闯一闯。

对于多年前的这次选择，黄光裕后来对记者说，仅仅是考虑要改变自己的生活环境，有的人靠读书出去，有的人靠当兵出去，而自己选择的是经商。

黄光裕和哥哥带着从老家筹措来的 4000 元钱，选择了内蒙古作为自己的第一站。最初和同时代的大量广州、福建商人一样，他们从事贸易——在内蒙古寻找商机，然后通过潮汕、深圳、广州的厂商关系，贩卖当时的一些短缺物资。

黄光裕曾经向记者透露，当初的这些贸易活动其实是最简单的商业活动，比如内蒙古的一个商人要 100 台电视机，但当时是卖方市场，一般无法弄到。如果你正好知道另外一个商人有电视机，这个生意就可以做了。

到现在，黄光裕的第一桶金依旧是个谜。我们能够知道的只是，在 1985 年左右，他和他的哥哥正是通过上述这类生意获得了第一笔创业资金。

黄光裕并没有在内蒙古待很久，仅仅一年时间，他就认为内蒙古的市场太小，他想找一个更大的城市。他问自己的哥哥，周围的城市哪个最大，黄俊钦告诉他是北京，黄光裕就决定到北京看看。

1986 年早春，在春节还没有到来的时候，黄光裕只身前往北京。

“1986 年，在北京待了一年，搞一些推销，主要是广东的一些货。”对于这一年，黄光裕向《北京娱乐信报》如此概括。

这个主要做推销的年头也成为黄光裕发迹前的最后一个年头，但黄光裕走上国美之路却又和这一年的推销密不可分。1986 年，黄光裕从广州进了一批服装。后来黄光裕承认，自己的这个选择是错误的——他选的衣服根本没有人喜欢。