

XINBIAN JUNDUI GANBU XIEZUO SHIYONG CONGSHU

新编军队干部写作实用丛书

经验材料写作

本丛书编写组◎编



黄河出版社

经验材料写作

本丛书编写组 编

黄河出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

经验材料写作/《新编军队干部写作实用丛书》编写组编. —济南: 黄河出版社, 2004. 11

(新编军队干部写作实用丛书)

ISBN 7-80152-632-5

I. 经... II. 新... III. 军队-应用文-写作

IV. H152.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 113846 号

书 名	《经验材料写作》
主 编	本丛书编写组
责任编辑	武景生
封面设计	张宪峰
电 话	0421—86710(军)0531—82029081(地)
电子信箱	wjs86710@sina.com
出版发行	黄河出版社
社 址	济南市英雄山路 19 号(250002)
印 刷	济南申汇印务有限责任公司
规 格	850 × 1168(毫米) 1/32
	11.75 印张 300 千字
版 次	2004 年 11 月第 1 版 2005 年 10 月第 4 次印刷
印 数	15001 - 20000 册
书 号	ISBN7—80152—632—5/E · 070
定 价	22.00 元



工作并快乐着

部队工作千万条，最难就是写材料。

在部队工作中，撰写文字材料是很令各级干部头疼的一个问题，尤其是对于刚刚步入军营工作的同志来说，真可谓是一件苦差事。有什么办法能使自己的笔杆子尽快“硬”起来、“快”起来、“强”起来，把撰写文字材料变成一项快乐的事情？鉴于此，我们组织力量，精心编写了这套《新编军队干部写作实用丛书》，期盼它不但能为你提供最新、最有价值的写作参考，而且能帮助你达到工作并快乐着的精神境界。

工作并快乐着，是每一位从事文字工作同志的不懈追求。纵览军营，无论是机关干部，还是基层干部，有时为了完成命题或非命题文章，夜以继日、不辞辛苦地笔耕在文字材料之中。曾听机关的同志讲述这样一件事：有位从事文字工作多年的“笔杆子”，一年365天，几乎有300多天是在办公室里度过的。用他孩子的话说，和爸爸说句话、一块儿吃顿饭都是我妈妈的奢望，因为他每天加班到凌晨，早晨我上学他还没起床，中午、晚上他一般又不回家吃饭。长年累月的加班，使他患上一种说病不是病，但又非常痛苦的心理疾病——“酒依赖”。每天凌晨回到家里，仍处在亢奋之中的大脑，常常令他无法入眠，酒量不大的他只好喝上三两白酒把自己灌醉。对此，他苦恼，但又很无奈，因为还有许多材料在等着他。类似情况不胜枚举。为了写出高质量的文字材料，不少机关干部默默奉献，孜孜以求，无怨无悔。



工作并快乐着，是许多干部渴求的一种工作方式。要实现这一目标，它包含着诸多的内容。首先，要有过硬的写作技能。俗话说，艺高人胆大。才思敏捷，笔锋锐利，就能在键盘上快乐“行走”。其次，要有不断求知、求新的愿望。当今世界，瞬息万变，一个小时之前获得的知识，转眼间就可能被新的知识所取代。知识是成功的基础。只有不断汲取知识的乳汁，才能获取智慧的源泉，也才能获得工作和生活上的快乐。再次，还要有不怕吃苦的拼搏精神。知识不会自动找上门来，它需要不断地求索和创造。要坚信勤奋的飞瀑，定能冲开智慧的闸门。

工作并快乐着，是你、是我、是他的共同追求，这也是我们策划这套丛书的初衷。我们真切地渴望，书中的理论讲解能帮你开启智慧的大门；精选的数百篇、出自于部队各级机关“笔杆子”之手且站立点高、气势恢弘、文笔流畅的范例，能帮你在思维陷入困境时，为你开辟出前进的蹊径。倘若这套丛书能对你的工作有所帮助，那便是我们最大的心愿！

编者

2004年11月



目 录

工作并快乐着	(001)
--------------	-------

第一章 撰写典型材料的要诀

一、把握四条原则, 慎重选择典型	(001)
二、深入调查研究, 充分占有材料	(003)
三、精心提炼主题, 思想开掘要深	(004)
四、搞好谋篇布局, 注意写作技巧	(006)
五、反复修改加工, 严格审查把关	(008)

第二章 军事工作篇

1. 矢志不移谋打赢 倾心尽力练精兵	(011)
2. 全面落实“五句话”总要求 努力推进团队 战斗力不断提高	(016)
3. 着眼新的形势任务需要 下力提高部队战斗力水平	(023)
4. 着眼适应打赢要求 全面提高部队战斗力水平	(028)
5. 采取有力措施 下力抓好分队军官训练	(035)
6. 积极推进训练改革 努力提高干部业务素质	(040)
7. 探索把握特点规律 切实铸牢部队战斗力生成基础	(043)
8. 积极适应部队建设需要 充分发挥专业技术士官队伍 的骨干作用	(052)



9. 严格按纲施训 努力提高部队训练质量 (057)
10. 着眼治军特点 抓住主要矛盾 不断提高部队管理
层次和水平 (062)
11. 努力营造装备技术人才成长的良好环境 (067)
12. 适应科技大练兵新形势 以科技大学习促进
科技大练兵 (072)
13. 着眼特别过硬 磨砺无敌“钢刀” (076)

第三章 政治工作篇

1. 新形势下加强党员干部先进性教育的有效形式
..... (082)
2. 以创新精神抓基层 谋求部队建设新发展 (088)
3. 着眼整体提高 推动部队建设持续协调发展 (092)
4. 紧贴实际抓落实 努力增强政治教育成效 (096)
5. 改进“双争”评比办法 增强基层建设内在活力
..... (099)
6. 坚持按“五句话”要求打基础 努力建设全面
过硬连队 (106)
7. 发挥“一线指挥部”作用 把“两个经常”工作做
扎实 (112)
8. 依据法规制度做好思想政治工作 (121)
9. 运用“结对子”的办法把特殊的关爱献给
特殊的战士 (126)
10. 紧密结合团支部工作实际 认真落实“两个武装”
要求 (131)
11. 充分发挥团组织的教育引导作用 努力在培养高素
质青年军人上有所作为 (136)



12. 针对后勤分队特点 抓好“两个经常”工作 (142)
13. 充分发挥官兵主体作用 积极开展群众性
自我教育 (149)
14. 充分运用信息网络技术 努力增强思想政治
教育实效 (152)
15. 把握特点规律 注重解决问题 努力增强团以上
干部教育管理的实效 (156)
16. 加强民主管理与监督 促进部队党风廉政建设
..... (160)
17. 坚持以创新为动力 积极推进部队“两化”建设
..... (164)
18. 坚持依据法规制度规范工作指导 努力增强党委领
导的科学性 (168)
19. 坚持党性原则 努力提高党委班子的战斗力 (173)
20. 紧紧围绕中心任务加强党委自身建设 (178)
21. 针对预备役部队特点 高标准抓好政治工作落实
..... (181)
22. 建立“选、训、用”机制 提高预任军官
队伍素质 (186)
23. 着眼实际抓具体 不断提高官兵思想道德素质 (191)
24. 充分发挥法规制度在思想政治建设中的作用 (195)
25. 坚持工作高标准 不断提高抓基层的质量和效能
..... (201)
26. 以官兵满意为标准 竭诚为部队提供法律服务 (206)
27. 从加强具体规范入手 推进《决定》的深入落实
..... (212)
28. 学习变革知识 练就过硬本领 (216)



29. 运用激励机制激发内在动力 推动部队建设全面协调发展 (223)
30. 发挥退伍军人的骨干作用 在带领群众致富中加强民兵队伍建设 (227)
31. 校正视角看战士 与时俱进育人才 (233)
32. 充分发挥主观能动性 积极谋求营队建设新发展 (239)
33. 努力改进教育方法 与时俱进培养人才 (244)
34. 着眼新形势下官兵思想特点 创造性地做好思想政治工作 (249)
35. 以爱军习武的实际行动 展示新时期大学生战士风采 (255)

第四章 后装工作篇

1. 积极适应形势发展要求 不断提高营区房地产正规化管理水平 (260)
2. 科学规划 严格管理 努力提高营区绿化美化水平 (266)
3. 严把“四个关口” 努力建设一流营区 (272)
4. 打牢“四个基础” 走集约化生产生活保障的新路 (277)
5. 坚持改革创新 实施科技兴后 (283)
6. 重科技 强管理 抓重点 努力提高科学理财水平 (288)
7. 正确认识地位作用 全面加强后备力量后勤建设 (293)
8. 发挥科技优势 大力发展养猪业 (296)



9. 适应改革要求 积极探索物资集中采购的有效途径	(299)
10. 发挥专业技术人才牵引作用 推动科技练兵活动蓬勃开展	(306)
11. 适应改制换装要求 扎实抓好训保配套建设	(310)
12. 立足打牢素质基础 不断提高保障能力	(315)
13. 扎根山沟谋发展 立足自我搞建设	(319)
14. 瞄着打赢使实劲 围绕保障谋发展	(323)
15. 以打造高素质人才群体为牵引 促进医院建设全面发展	(326)
16. 当知识型场长 建现代化农场 努力在本职岗位上实践雷锋精神	(332)
17. 转变观念 与时俱进 不断提高农副业生产水平	(340)
18. 加强教育 训管结合 掌握车辆安全管理主动权	(349)
19. 强化伙食管理 提高生活质量	(353)
20. 倾心建设为兵服务的亮丽“窗口”	(358)
后记	(365)



第一章 撰写典型材料的要诀

领导机关在运用典型指导工作中，一个很重要的职责是帮助典型总结好经验，写成文字材料，上报下发，广泛宣传，使之在更大的范围内推广普及、开花结果。如何才能写出高水平的典型经验材料呢？

一、把握四条原则，慎重选择典型

选准典型，是搞好典型经验材料写作的基础，也是典型经验得以推广的前提。发现、选择典型，好比采掘“璞玉”，而撰写典型经验材料，则如加工“琢磨”。有了璞玉，再加上精雕细琢，才能创造出上乘玉器。从一定意义上说，典型选得是否正确，是否具有先进性、普遍性、典型性，是否真正具有推广价值，在很大程度上已经决定了经验材料的成败。所以，要写好典型经验材料，首先必须选择好典型。在这个问题上，有四条原则是必须把握的：

一是要有鲜明的时代性。典型是时代的精华，代表着时代发展的方向。我们选择典型，就必须站在时代的高度，选择最符合时代要求、最具有时代特色的先进单位和个人。这就需要写材料的人具有高瞻远瞩的时代眼光。高，就是要立足全局，不囿于己见；远，就是要看到未来，着眼于发展。对于一个典型，如果不面向全局，放眼未来，是很难理解它的意义和作用的，也很难看清洗选准。强调选择典型要有时代特色，就是要同时代的需要扣得很紧。每个典型可以根据自己的特点反映一个



侧面，在一个方面能够突出地体现党的主张和时代要求，就可以作为典型来宣传。因为党的任务、时代的需要包含许多方面的内容，是多层次、多侧面的，需要各个方面的典型来体现，不要都搞成大而全的。

二是要有普遍的指导性。一个典型能不能获得社会承认、群众首肯，固然要看典型的事迹本身是否过硬，但客观上需要不需要、针对性强不强、有没有普遍的指导意义，也是至关重要的。有的同志说，典型在群众中的影响，就像物质产品在社会上的销路一样，要受“供求关系”的制约。这是有一定道理的。针对社会上人民群众和部队干部战士思想上、工作中普遍存在、急需解决的问题，去选择具有普遍指导意义的典型，是写好典型经验材料、搞好典型宣传不可忽视的一条原则。要使典型具有普遍的指导性，需要我们在选择典型时认真研究一下，当前社会上、部队中普遍存在什么思想倾向，其中主要的思想倾向是什么，哪些思想倾向问题急需要解决并且能够通过典型的宣传去解决。把这些研究透了，选择典型的标准也就明确了。

三是要有完全的真实性。典型必须真实，真实是典型的生命。典型经验、典型事迹是否完全真实，准确无误，是一个典型宣传出去能否站住脚的决定因素。所谓典型的真实性，主要包括：第一，构成典型经验要素的时间、地点、人名、事件都要真实可靠。第二，典型经验所反映的客观事实，包括事情发生的环境条件、过程和细节，人物语言和动作，原因和结果，都必须一是一、二是二，不能添枝加叶，更不能无中生有。第三，典型经验所涉及的各种资料，如背景材料、引用的数字和史实都必须准确无误。第四，对人物心理活动、思想认识的描述，也必须实事求是，不能合理想象，任意拔高。

四是要有很强的政策性。这里所说的政策性，是指典型的



经验、典型的事迹，要符合党和国家的现行政策，不能引起副作用。选择典型，有时会遇到这样的情况：某个人或某个单位事迹很突出，群众反映也不错，但其事迹不符合党的政策，宣传后容易引起副作用。这样的人和事，就不能作为典型宣传。树立一个典型，实际上就是提倡一种思想、体现一个政策。政策上不允许，或者宣传后会引起副作用的人或事，绝不能作为典型来宣传。

二、深入调查研究，充分占有材料

深入调查研究，占有丰富材料，是写好典型经验的一个重要环节。没有调查研究，典型材料就成为无源之水、无本之木。下工夫把调查研究搞好了，典型经验材料就可以比较顺利地写出来。搞好典型调查，除了遵循调查研究的一般要求和方法、途径外，还要注意以下几点：

一是既要听取领导介绍，又要倾听群众反映。领导机关到一个单位搞典型调查时，一般是先请典型单位或个人的直接领导介绍情况，然后听听群众的反映。这在工作程序上是对的，但要注意防止重视前者轻视后者的倾向。一个先进典型能否得到广大群众的认可，是典型的生命力和号召力之所在。所以，在听取领导介绍之后，要注意认认真真地听取群众对典型的反映，并且对领导、群众讲的情况和意见，都应该进行客观的辩证的分析，从而得出正确的结论。

二是既要听取正面意见，又要听取反面意见。没有十全十美的典型，对先进典型必须一分为二地分析。在搞典型调查时，既要听取大家反映的大量的先进事迹和褒奖之词，以深入挖掘其先进经验，又要倾听人们对典型的批评意见，以正确认识典型之不足，使撰写典型材料更加客观适度，使典型在人们



的心目中更加真实可信。有些典型经验为什么会出现“墙里开花墙外香”的现象呢？以俊遮丑，把典型写成完美无缺的一朵花是个很重要的原因。

三是既要了解典型的现状，又要纵观典型的历史。任何事物都是发展变化的，对典型调查研究必须着眼于发展变化的过程，不仅要搞清典型的现在，而且要搞清典型的过去，预测典型的未来。有的典型长期处于先进状态，被人们称之为“老典型”，在调查这类典型时，就要注意其新发展新经验，使“老面孔”焕发出“新容颜”。有的先进典型原来问题较多，长期处于后进状态，被人们称之为“后进变先进”，在调查这类典型时，就要注意其“老问题”解决得怎么样，是从根本上解决了，还是表面上暂时解决了，防止出现“经验往上报，典型往下掉”的现象。

四是既要收集典型事例，又要把握综合素材。要撰写出生动感人的典型材料，必须运用大量的典型事例，因此大家搞典型调查时很重视收集典型事例，这是非常必要的。应该说收集得越多越好，但是要注意在收集大量典型事例的同时，切实搞好综合素材的调查统计，如典型单位的党团建设情况、军事训练情况、完成其他任务的情况、行政管理情况、后勤保障情况，等等。综合素材最能反映典型的全貌和本质，只有把典型事例与综合素材紧密结合起来，才能既生动形象又全面深刻地反映出典型的本来面目，写出的典型材料才有厚重感。

三、精心提炼主题，思想开掘要深

经过调查研究，占有大量材料，只是完成了典型经验材料写作的准备工作。要写好典型经验材料，还必须对材料进行深入细致的分析研究，从中归纳、提炼出一个最能揭示典型本质



的主题。

所谓主题，就是我们平时所说的中心思想，即典型经验材料所要表达的基本观点。如果说典型经验所运用的材料是文章的血肉，那么，主题则是文章的灵魂、材料的“统帅”。文章材料的取舍，结构的安排，语言的运用，以至标题的拟定，全都要根据主题来确定。因此，写典型经验材料，一定要注意提炼主题。如，济南军区某部班长王杰为掩护民兵而英勇献身后，各级领导以及新闻单位都认为这是一个好典型。王杰的事迹很多，很感人，但选择什么作为这个典型事迹材料的主题呢？有关同志作了大量调查研究，翻阅了王杰的每一篇日记，经过反复分析提炼，最后把王杰的精神概括为“一不怕苦，二不怕死”，并以此作为典型材料的中心思想。这“两不怕”充分体现了王杰的奉献精神 and 自我牺牲精神，宣传以后影响很大。从这里我们不难看出，提炼一个鲜明主题，对于典型宣传是何等重要。提炼主题，有两点是必须把握的——

一是要反映时代特色，注重普遍意义。典型既来自群众的实践，又是时代的产物。因此，在提炼主题时，一定要胸怀全局，把握时代的脉搏，把掌握的全部材料放在时代的大背景下去分析，去认识，从中提炼出鲜明、深刻的主题来。还必须认真研究社会和部队中普遍存在的现实思想问题，以增强主题的针对性。

二是要选择恰当的角度，突出典型特点。如果说从典型的时代特色中概括提炼主题是“概略瞄准”的话，那么，从典型的具体特点出发去提炼主题则是“精度瞄准”。要想开掘出深刻的主题，既要善于“概略瞄准”，又要善于“精度瞄准”。一个典型单位的工作可能许多方面都很突出，有许多经验值得总结；某个典型个人可能做出了许多成绩，各方面都比较先进。但这些典型总有最突出、最有特点和最有代表性的一个方



面。在主题的提炼过程中，只要突出其特点，选择恰当的角度，才能使主题更深刻。所谓“选角度”，就是寻找事物的个性特征。同一个典型，观察的角度不同，选择主题的立脚点就不一样。提炼主题是作者依据典型本身的事迹材料，对其所蕴含的思想意义的一种发掘、一种认识、一种评价。因此，在提炼主题时，必须坚持从实际出发，实事求是，不能乱扭角度，更不能把典型材料当成“面团”，随意揉搓，想圆就圆，想扁就扁。至于有的为了赶时髦、迎合某种“气候”而主观地确定主题，更是不可取的。

四、搞好谋篇布局，注意写作技巧

在充分占有材料和确定主题之后，接下来就有一个如何组织材料的问题。这包括经验材料分几层写、划分为几个段落，相互间怎样衔接、怎样照应，选用哪些典型事例，哪些材料先用，哪些后用，哪些事例详述、哪些材料概述，如何开头、怎样结尾，等等。这就是我们通常说的谋篇布局和写作技巧。在这一阶段，我们主要应把握好以下几点：

1. 安排层次要严谨。层次是典型经验材料内在思想结构的反映，直接制约着典型经验材料的质量。结构不严谨，布局不合理，尽管有了正确的主题、丰富的材料，也可能使主题反映不出来，或者反映不准确，从而使典型缺乏说服力和感染力。因此，典型经验材料的层次结构一定要合理、严谨，眉清目秀。一般来说，典型经验材料，从大的层次结构讲，包括导语、主体（正文）、结尾三部分（也有的没有结尾部分）。导语主要是提纲挈领地讲清经验的主旨，为展开正文做好准备。主体部分是材料的主干和中心，其层次结构的安排，主要根据经验材料的具体内容而定，应力求准确地反映典型经验。这里



介绍几种常用的结构方式。一是横式结构，也称并列式结构。这是单位典型经验材料写作中经常使用的一种形式。它把这个单位最突出的几条基本经验并列安排，分头阐述。二是纵式结构，也称递进连贯式结构。纵式结构又分为两种情况：一种是按思想认识的发展，逐层递进，步步深入地把典型经验介绍出来；另一种是按照事物发展的脉络，或按时间，或按方位、次序阐述事迹，点明经验。人们认识事物总是由浅入深、由表及里的。这种纵式结构，按照人们思维活动的规律来介绍典型的产生、发展的来龙去脉和基本事迹、基本经验，便于人们学习和接受。三是纵横交叉结构。这种结构兼有前两种形式的特点。它在介绍经验时，并不完全按基本经验安排层次结构，而是先介绍经验产生的前因后果，然后集中介绍几条基本经验。这几种结构形式，在一些篇幅较大的经验材料里，有时也可以结合起来使用。但不管采取哪种结构形式，都要围绕主题，根据材料之间的内在联系来安排层次，决不能用“开中药铺”的办法把材料罗列出来了事。

2. 选择事例要典型。无论典型单位还是典型个人，他们的先进事迹、典型事例往往很多。这些事例有的与主题密切相关，有的则关系不大；有的能强烈地表现主题，有的则差些；有的具体生动，有的则比较平淡。因此，我们一定要根据主题的需要，精心挑选那些最能说明主题、最具有典型意义的事例，也就是那些最能反映典型特点、最有代表性、最有说服力、最能揭示事物本质、最能表现主题的事例。这样的例子用到材料中，自然就增强了说服力和感染力。

3. 使用语言要生动。语言是构成典型经验材料的“细胞”。感人的典型经验要靠生动的语言来表达。所谓“生动”，是指具体、形象、有感染力。在典型经验材料写作中，有的同