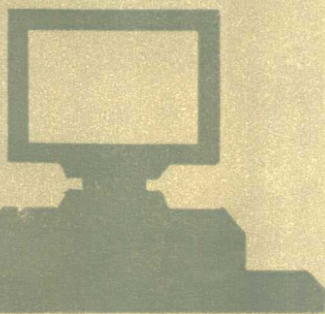
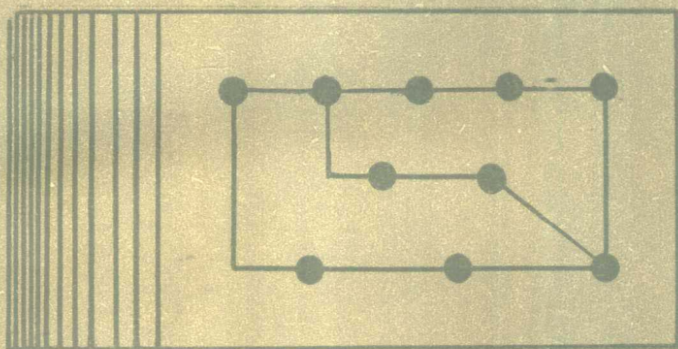


P3软件在项目管理中的应用

黄玲 编著



185

煤炭工业出版社

封面设计：赵 鸿 亮

ISBN 7-5020-0592-7/TD · 543

书号：3367 定价：1.40元

P 3 软件在项目管理中的应用

黄 玲 编著

煤炭工业出版社

(京)新登字042号

内 容 提 要

P3软件是一种微机用项目管理软件。本书介绍了P3软件的功能、结构特征、系统配置、操作方法及在项目管理中的应用步骤及应用特点。另外,对P3软件的汉化技术作了简单介绍。

本书可供P3软件用户使用,也可供工程项目管理人员参考。

责任编辑:刘 瑾

P3软件在项目管理中的应用

黄 玲 编著

煤炭工业出版社 出版

《北京安定门外和平里北街11号》

煤炭工业出版社印刷厂 印刷

新华书店北京发行所 发行

开本 787×1092mm¹/₃₂ 印张 3 插页 4

字数 62 千字 印数 1—1,470

1992年2月第1版 1992年2月第1次印刷

ISBN 7-5020-0592-7/TD·543

书号 3367

定价 1.40元

目 录

第一章 P3软件介绍	1
第一节 P3软件功能介绍	1
第二节 P3软件的结构特征	19
第三节 P3软件的系统配置	33
第二章 P3软件操作说明	35
第三章 P3软件在项目管理中的应用	66
第一节 应用步骤	66
第二节 应用特点	73
第四章 P3软件的汉化技术	75
第一节 汉化环境	75
第二节 汉化技术	75
第三节 软件改造的一般规律	81
附录1 JLD M代码字典	83
参考书目	89

第一章 P3 软件介绍

P3软件是美国Primavera公司于1985年推出的一种微机用项目管理软件(含7张软盘,2000多K字节)。在美国目前流行的同类产品中,它拥有的用户最多,性能价格比最好。此软件早已被世界银行推荐选用,作为世界银行贷款项目的专用报表软件。

P3软件功能很强,对管理对象没有限制,任何工矿企业、基建施工、设计单位均可采用。

第一节 P3软件功能介绍

P3软件的基础是用关键路径法(CPM)进行网络分析,通过对工程项目的分析、修改、调整或补充,使时间、物资、工时、资金等资源得到最佳利用,实现对项目的动态管理和控制。其主要功能可概括为:进度安排、资源分配、成本(费用)分析、报表/图形输出。现分述如下(注:为方便说明,凡本章所选用的P3软件屏幕图均为P3软件汉化版)。

(一) 进度安排

1. 提供方便的日历系统。每年可以有任意多个节假日,不同的年份中节假日可以不同(如图1-1)。

2. 适用于单代号(PDM)或双代号(ADM)网络(如图1-2、1-3、1-4)。节点编号既可以是数字码,也可以是文字符,或两者混合使用。

3. 一个项目网络中最多允许有一万个活动。并且网络

项 目 日 历

JLDM

项目日历基本天数:7 (为每周工作天数)

工作周开始日:MO

项目开始日期:20JUN88

项目最迟完成时间:16JUN91

输入假日或非工作日 (若是法定假日则省略输入年份):

Commands>Edit Help More Print Return Transfer

图 1-1

输入一个新项目

新项目名:

项目题目:

公司和顾客名:

表头:

每周工作天数: 5

项目开始时间:

网络类型(PDM或ADM): PDM

工作周的开始日: MO

项目最迟完成时间:

Commands, Advace Edit Help Return eXcute

图 1-2 网络类型

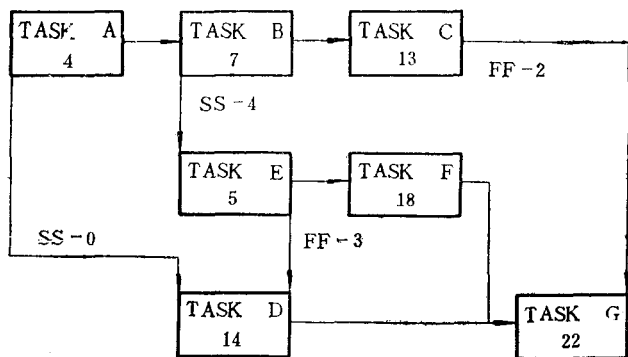


图 1-3 PDM

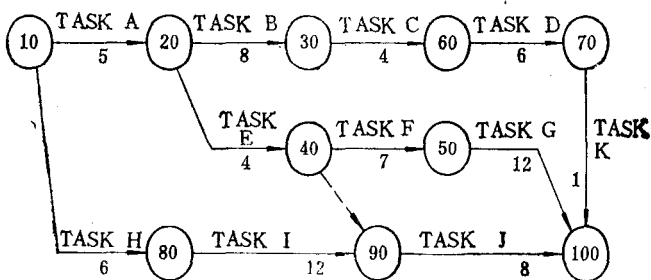


图 1-4 ADM

中可以有多个开始和多个结束活动。

4. 一个大网络可以分解为多个子网络分别处理, 软件也提供专门接口, 把不同的子网络合并成一个大网络统一处理 (如图1-5)。

合并多个项目

合并项目

到项目

你是否要把合并项目的活动编号增值，以免编号重复?(Y/N):

Commands; Edit Help Return eXecute

图 1-5 项目合并

5. 活动代码最多是64个字符长,可以有20个字符对活动进行分类。如图1-6,可设20种活动代码(总长度不超过64个字符)。用户可以用WBS(Work Breakdown Structure,工作分解结构)把一个项目分解成多层次的子网络,用不同的字符标明不同子网络中的活动,以便区分和组织责任分工。也可以根据财务帐目的不同、对资源占用的不同、“里程碑”(项目进展的不同阶段)的不同等给活动赋予不同的字段标志,这些不同的字段标志可以结合在一起,对活动进行排序和分类,如图1-7所示。因此,在输出报表、图形或查看特定的活动数据时,特别方便。用户可以根据自己的需要,用这些标志让软件自动地把活动分成不同的集合,以便查看特定范围内的活动或特制报表输出。

6. 用户可以以日、周、月为时间单位作进度安排(如图1-8)。

7. 可以对大网络中的活动,分别“打包”成若干个大活动,然后组成一个简单清楚的网络结构,从而产生一个简单的报表和网络图,以供领导和上级机关查看(如图1-9)。

8. 如图1-10所示,对网络中的活动,可以有强制的开工或结束时间,即某些活动可以强制必须在某时刻开工或完工。

9. 一个项目,最多可以有两个目标进度安排文件(见图1-11)。原设计进度安排(计划进度)存放在系统中,随着项目进展,可以不断地把当前进度情况同目标安排(即原设计)进行比较,两种数据可同时打在一张报表或图上,如图1-12所示。这样,项目管理者可以清楚地表示工程进展变化情况,并对项目情况进行分析、比较。

10. 所有数据输入都是以回答菜单提问或填满屏幕上的

活动代码类别:

名 称	长 度	描 述	名 称	长 度	描 述
1. 工程	1		11.	0	
2. 环节	1		12.	0	
3. 类别	2		13.	0	
4. 顺序	3		14.	0	
5.	0		15.	0	
6.	0		16.	0	
7.	0		17.	0	
8.	0		18.	0	
9.	0		19.	0	
10.	0		20.	0	
			57		代码设计可以有64个

Commands: Edit Help More Print Return Transfer Window
Windows: Classifications Titles

图 1-6 活动代码

定义工序安排报表

JLDM

8

参考号: SR-09 题目: 表格式进度报表-按活动代码分类

利用工序进度参数代码对所显示的活动数据进行排列 (或分类):

分类顺序:	1. 工程	2. 环节	3. 类别	4. 顺序
5.		6.	7.	8.
9.		10.	11.	12.
13.		14.	15.	16.
17.		18.	19.	

工序进度参数代码:

ANO PNO SNO ES LS EF LF AS AF TF FFL
工程 环节 类别 顺序

Commands: Add Del Edit Help Level More Next Return Save Transfer Window eXecute
Windows: Content Format List Order Selection Target

图 1-7 活动分类

横道图报表

JLDM

参考号: BC-02

题目: 横道图报表 (每月1道) 按ES,TF分类

横道图的格式:

是否打印(Y/N);

Y

是否跳行(Y/N):

N

时间单位用日(D), 周(W)或月(M)-(D/W/M)?

M

开始 JUL87 结束 APR99

现行/目标

横道

工序进度(C/T)

数据代码

标号

目标序号

顶底

C

EL

计划

数据代码: EE = 起始日期

LL = 终止日期

FF = ES 到 LF

EL = 起始/终止日期

LE = 终止/起始日期

VV = 平均日期

数据掩码(M);

ANO

OD

RD

PCT

TF

打印活动代码;

工程

类别

顺序

总结代码的活动数据;

按代码起始新页;

Commands; Add Del Edit Help Level More Next Return Save Transfer Window eXecute Windows; Format List Order Selection

图 1-8 时间单位

参考号: 题目:

选择标准:

级别1: 满足(ALL/ANY):

提供四种后继项的筛分,

下表列出选择的标准:

(HIGH)

LOW

CC

SPC

选择, 如果
选择, 如果
选择, 如果
选择, 如果
选择, 如果
选择, 如果
选择, 如果

是
是
是
是
是
是
是

工序进度参数代码(SPC): ANO PNO SNO ESEF LS LF AS AF TF PCT OD RD RES FFL

工程 环节 类别 顺序
规定代码(CC): EQ NE GT LT WR NR

Commands: Add Del Edit Help Level More Next Return Save Transfer Window eXecute
Windows: Content Format List Order Selection

图 1-9 “打包”

JLDM

活 动 数 据

TF: -173

%: 0

I node: 20 J node: 30

标题: 超前掘进8米

原始工期 10 实际开始时间:

剩余工期 10 实际完成时间:

ES: 20DEC88 EF: 29DEC88

LS: 30JUN88 LF: 9JUL88

活动代码: 1 0 10 001

限制条件:

开工不能早于:

开工不能迟于:

完工不能早于:

完工不能迟于:

希望开工

强制开工日:

强制完工日:

工期计算代码(ZTF ZFF HA XF);

XF 日期:

Commands: Add Delete Edit Help More Next Return autoSort Transfer View Window
Windows; Act, codes Budget Constraints Dates Financial Log Resources Successors

图 1-10 活动限制

建立一个目标时间表

JLDM

12

指明当前目标时间表是: 1 OR 2?

放入全部活动

(A)

只放入新活动

(N)

只放入没有进展的活动

(P) A

目标号

数据日期

1

20JUN88

2

Not on file

当前时间表数据日期

10DEC88

Commands, Edit Help Return eXecute

图 1-11 目标时间表