

在弱肉强食的社会里，你不必做狼，更不可做羊，上上之选是做一只圆融通达的老狐狸。

李赫 / 著

老狐狸

社会行走中的
进退智慧

格言 [4]



新 华 出 版 社



老狐狸 格言 [4]

社会行走中的进退智慧

李赫◎著

新 华 出 版 社

图书在版编目(CIP)数据

社会行走中的进退智慧 / 李赫著. — 北京: 新华出版社, 2003. 12

(老狐狸格言; 4)

ISBN 7-5011-6449-5

I. 社… II. 李… III. 人生哲学 — 通俗读物

IV. B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 108975 号

京版图字: 01-2003-8199

本书经稻田出版有限公司授权出版中文简体字版本, 非经书面同意, 不得以任何形式任意重制、转载。

老狐狸格言 [4]: 社会行走中的人生智慧

李 赫 著

*

新华出版社出版发行

(北京市石景山区京原路 8 号 邮编: 100043)

新华出版社网址: <http://www.xinhupub.com>

中国新闻书店: (010) 63072012

新华书店经销

北京迪鑫印刷厂印刷

*

890 毫米 × 1240 毫米 32 开本 8.875 印张 155 千字

2004 年 1 月第一版 2004 年 1 月北京第一次印刷

ISBN 7-5011-6449-5/G · 2343 定价: 18.80 元

作者介绍

李赫

台湾辅仁大学图书馆系毕业，作品包括短篇小说集《台北一夜》、《母亲的压岁钱》、《大学之梦》，以及《台湾谚语的智慧》、《社会也是一所大学》、《老狐狸格言》等二十余部。

特邀编辑：李 耘

责任编辑：赵春铭

装帧设计：新经典工作室·严 冬

封面绘图：芃芃设计工作室·鲁允华

这本书特别适合刚从学校毕业的社会新鲜人阅读,它包括了几个大的主题:

- 一、就业:我强调职业选择的重要性。
- 二、职场:我强调人与事的严谨应对。
- 三、人际:我强调长期人脉的经营。
- 四、命运:我强调人的积极与坦然。

我认为,若把这本书读完,多少会让自己对未来有较正面的想法和态度。我之所以敢这么有自信地说,是因为这本书在台湾有超过 10 万本的销量和 300 多封读者来信的回响。换句话说,我的观念已受到读者的检验,离社会的实际是极近的。人的本质都差不多,内地和台湾又毕竟文化同源,因此,我想内地读者应该也能接受我的观念。

曾有读者问我,你写的都是自己的经历吗;又问我,你是不是古稀老翁。否则怎能写出充满人生历练且带有一点沧桑的篇章?

我的回答是,这和年龄、经历没什么关系,关键在于对人生起伏的感受。

新的读者如果也有同样的疑问,那么我的回答也是如此!

至于进退的奥妙——就请翻开书阅读吧!

目 录

● 序	1
● 所有的困苦都是有用意的	1
● 毛遂自荐,好处多多	4
● 千万别人错行	7
● 别轻易转行	9
● 不只为了糊口,还要有个抱负	12
● 不要独享荣耀	15
● 用耐心把冷板凳坐热	18
● 留一点空间给你的主管	21
● 摸鱼? 小心摸到螃蟹!	24
● 不要有“怀才不遇”的想法	27
● 天下没有“好赚”的钱	30
● 当你遇到魔鬼型的主管	33
● 勿当众辱骂你的主管	36
● 向不同行业的人吸取知识	39
● 犯错,就诚实地认错	42
● 用“吃亏就是占便宜”的心态做事做人	45
● 以失败者为师	48
● 勿在失意者面前谈论你的得意	51
● 别轻视“守时”这件事	54
● 精诚所至,金石为开	57
● 朋友要分“等级”	60
● 用“时间”来看人	63
● 用“打听”来看人	66
● 建立一个“朋友档案”	69



● 保持交朋友的弹性	72
● 交会“修理”你的朋友	75
● 好朋友要“保持距离”	78
● 小心突然升高热度的友情	81
● 以“勤”补能力之不足	83
● 把一天变成48小时	86
● 为自己拼几枚“勋章”	89
● 碰到困难,绝不轻言退却	92
● 勿在工作上被人看轻	95
● 钱追人,人追健康	98
● 勿吝于提携后进	101
● 中规中矩,赢得尊重	104
● 适度地“自抬身价”	106
● 用“物质利”换取“人情利”	109
● 把敬业变成习惯	111
● 运用“累积法”壮大资产	114
● 找一位对手来跟	117
● 全力以赴,迎接工作上的种种“测试”	120
● 忍一时,争千秋	123
● 套用别人的成功模式	126
● 把自己当成老板或主管	129
● 勿满足于眼前小小的成就	132
● 尽快成为你那一行的专家	135
● 与其你死我活,不如你活我也活	138
● 以“播种”的心情来经营人际关系	141

目 录

① 也以“播种”的心情来经营事业	144
② 跌倒了,“一定”要爬起来	147
③ 不要为失败找借口	150
④ 改变环境,或是改变自己	153
⑤ 拉长战线,避免主力对决	156
⑥ 不要打没有把握的仗	159
⑦ 把反省自己当成每日的功课	162
⑧ 碰到低潮,自己鼓励自己	165
⑨ 借用别人的智慧来做事	168
⑩ 时时要有危机意识	171
⑪ 主角配角都能演,台上台下都自在	174
⑫ 做事切勿“率性而为”	177
⑬ 事越烦,越要耐烦	180
⑭ 控制自己的情绪	183
⑮ 做乌龟,不要做兔子	186
⑯ 先做小事,先赚小钱	189
⑰ 别让过去的失败绑住你的手脚	192
⑱ 像蟑螂一样地活着	195
⑲ 稳扎稳打,可攻可守	198
⑳ 自己发光,不要等别人来磨亮	201
㉑ 逢山开路,遇水架桥	204
㉒ 永远跑在部属的前面	207
㉓ “新官上任三把火”有必要	210
㉔ 巧用“致命的吸引力”	213
㉕ 正视你的弱点,躲避别人的陷阱	216



① 只要五毛钱,不要一块钱	219
② 放下身段,路越走越宽	222
③ 话别说得太满	225
④ 善用“见面三分情”的中国人心理	228
⑤ 多赞美别人	231
⑥ 尊重别人的“领土范围”	234
⑦ 勿轻易吐露你的失意事	236
⑧ 人际关系是:有“舍”才有“得”	239
⑨ 你要小心应对的几种人	242
⑩ 你态度要有所保留的几种人	245
⑪ 妥善处理和“小人”的关系	248
⑫ 最好不要挡人财路	251
⑬ 以低姿态化解别人的嫉妒	254
⑭ 做人做事不必面面俱到	256
⑮ 认识并运用人性中的自私	259
⑯ 顺着毛摸,他就听你的	262
⑰ 以积极的作为推动“否极泰来”	265
⑱ 以谨慎的态度延缓“盛极而衰”的时间	268
⑲ 时到,花便开	271



● 所有的困苦都是有意义的 ●

这是老天爷在磨炼你，是为了把重任交给你！

“舜发于畎亩之中，傅说举于版筑之间，胶鬲举于鱼盐之中，管夷吾举于士，孙叔敖举于海，百里奚举于市。故天将降大任于斯人也，必先苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤，空乏其身，行拂乱其所为；所以动心忍性，增益其所不能。人恒过，然后能改；困于心，衡于虑，而后作；征于色，发于声，而后喻。入则无法家拂士，出则无敌国外患者，国恒亡；然后知生于忧患，而死于安乐也。”

这是《孟子·告子下》的一段，它的意思是这样的：

“舜是由田野间起来而当天子的，傅说是在筑墙的工人中被举用为相的，胶鬲是从贩卖鱼盐的商贩里被举用的，管夷吾是从狱官看管的囚犯中被举用的，孙叔敖是在海边被举用的，百里奚是在市场上被举用的。

“所以上天要把重任交给这个人时，一定先困苦他的心志，劳累他的筋骨，饥饿他的躯体，穷乏他的身家，扰乱他，使他的所作所为都不顺遂，为的是要激发他的心志，坚忍他的性情，增加他所欠缺的能力。



“人常常发生错误,然后才能改正;人因困顿不畅,思虑拥塞不通,然后才能奋发振作;察看人家的脸色,倾听人家的声音,才能通晓别人的真伪。

“国内没有守法的世臣和辅弼贤士的诤谏,国外没有敌对的国家 and 外来的忧患,这个国家常常会灭亡。然后我们知道:在忧患的环境中才能生存,在安乐的环境中便会灭亡。”

其实这篇文章我们都在中学时代读过,而之所以中学教科书就收入它,是因为这篇文章的价值,可惜中学生还不算经历过人生,根本无从体会孟子的苦口婆心。不过,中学时代不懂得这篇文章的价值没关系,现在你已踏入社会,再回头来读它,一点也不迟。

这篇文章有几个很好的观念,值得你记在心里,时时反刍。

——将相本无种,英雄不怕出身低。很多贤能并有所作为的人都出自贫寒低微的底层社会;而并不只古代如此,现代社会也是如此,可见要成功不一定要有显赫的家世!尤其现代社会更是条条大路通罗马,只要努力,就有可能出头!

——所有的困苦都是为了磨炼心志和能力。当然,这并不一定是“上天”的意思,但我们可以相信一件事:凡是在困苦的环境中没被击倒,并且更加奋发的,都能有百折不挠的韧性和坚持到底的毅力;而恶劣环境的一再试炼,也提升、强化了他的能力和见识。这正是负





重责大任的必要条件！所以走过困苦的人，必能承担大任，而这就是成功的本钱！

——安乐的环境会使人“死亡”。“死亡”也可解释为“退步”、“堕落”、“被淘汰”。当然，日子过得舒服不是坏事，但如果缺乏危机意识，便很容易退步，赶不上时代的脚步，经不起环境的变动。很多公司的破产、国家的灭亡、个人的被迎头赶上、家道的中落，都是因为如此！

要在社会上成功，有千百个诀窍，但千百诀也比不上这一诀，所以我把它当成这本《社会行走中的进退智慧》的第一篇，也希望你能牢记，尤其是这一句话：

——你如果受到很多困苦，这是因为老天爷要把重任交给你！





● 毛遂自荐,好处多多 ●

让别人看得到你,知道你的存在,知道你的能力!

“毛遂自荐”是一句很通俗的成语,如果你能体会它的奥妙,并且认真地去实践,则这句话必会为你带来意想不到的好处。

我第一次体会到这句话的奥妙是在一家出版社任职时,那也是我的第一份工作。

有一天,编辑部来了一个女孩子,要见老板。后来我们才知道,这是一位“毛遂自荐”的女孩子,英文很好,想到出版社来当编辑。我的老板因为目前没有英文书的出版计划,没有用她,但却把她推荐给一位同行,结果这位女孩子很快就有了工作。

后来我的老板提及这件事时说:这位女孩子的英文能力并不如她自己所描述的那么好,但她敢毛遂自荐,至少表现了她主动积极和勇于向陌生的人、陌生的事挑战的一面,当老板的当然喜欢用这样的人。

我很同意他的话,因为老板用人是要用能为他赚钱的,而不是请来侍候的,因此有主动积极及挑战精神的人,对老板来说简直就是——大旱之望云霓。



这件事距今已14年,这14年来,我看了许多勇于毛遂自荐的人的成功和怯于自荐的人的原地踏步,而我自己也曾因毛遂自荐而走出人生的另一片天空。

大约是10年前,我人生遭逢停滞期,每天困守家中,苦闷异常,后来想起我第一个老板的话,便拟了一个出版企划案,主动同一家出版公司接洽。负责的先生和我相谈甚欢,虽然合作没有成功,但却因这次的毛遂自荐,而带给我另一个工作的机会,这个工作对我的影响甚至延续至今!

我之所以把“毛遂自荐”做为《社会行走中的进退智慧》的第二篇,是因为现代社会竞争太激烈了,“待价而沽”或等人来“三顾茅庐”的时代已经过去,你如果不主动出击,让别人看得到你,知道你的存在,知道你的能力,那么就有可能“坐以待毙”!

所以,找工作时与其坐等伯乐,不如毛遂自荐!

有了工作,也不可就此满足,应该发挥毛遂自荐的精神,推荐你自己去做某件工作或担任某项职务!不过热门的职务和工作争逐者众,这种毛遂自荐的效果不会太大(但总比闷声不响好)。有一种状况我特别建议你毛遂自荐,那就是——困难的工作!

如果你有能力,可自告奋勇去挑战那人人避之惟恐不及的工作,因为别人不愿意做,你的毛遂自荐正可凸显你的存在,如果一战成功,你当然是惟一的英雄!如果失败,也学到了宝贵的经验,而且也不会有人怪





你,因为本来就没有人愿意做那件事嘛!此外,你的毛遂自荐,也替你的上司解决了难题,他对你的感激当然不在话下!而最重要的是,这个过程将成为你日后面对更艰难工作的勇气来源,而你的作为也将成为人们给你最高评价的依据,光是这一点,就可让你在日后“享用不尽”!

如果你的毛遂自荐没有如愿,千万别灰心沮丧,因为你的勇气已在别人心中留下深刻的印象,而且一次的失败正是下次成功的本钱!不过“毛遂自荐”时要注意几点:

——不要吹嘘自己的能力,有几分能力就说几分话,太过吹嘘,反给人不实在的印象。

——强调自己的能力时,最好有具体的资料,让资料说话胜过你说得口干舌燥!

——如果你没有资料来说明自己的能力,那么诚恳实在就可以了。

亲爱的朋友,你还等待什么呢?





● 千万别人错行 ●

人情的牵绊,恩怨的纠葛,“转行”可不是那么容易的呀!

有一句话说:“男怕入错行,女怕嫁错郎。”真有这么严重吗?

在古代,“嫁错郎”似乎比“入错行”严重,因为女人嫁错了人又不能离婚,而“入错行”若是改行也不会有道德和社会规范的顾虑。不过现在恐怕是倒过来了,女人“嫁错郎”大不了离婚,而追求第二春甚至第三春的女人也多得很;男人“入错行”,虽然也可以转行,但是有那么容易吗?

先说一则真实的故事。

报载一位大学毕业生,他的工作很令人感到意外,是一蔬菜公司的搬运工人。他说他当年从学校毕业,当兵退伍后,一时找不到工作,便经人介绍到蔬菜公司当临时工,赚赚零用钱。没想到工一打就是一个月,因为已习惯了那个工作和周围的环境,也就没有积极去找别的工作,于是一做10来年,现在年近40,也不想换工作了。“换工作,谁会要我呢?我又有哪些专长可以让人用我呢?”他说。目前,他还继续在蔬菜公司当搬运工人。



对这个例子,也许你会说,转行有什么难?说转就转啊!

也许你是可以说转就转的人,但恐怕绝大部分的人都做不到,因为一个工作做久了,习惯了,加上年纪大了些,有了家庭负担,便会失去转行面对新行业的勇气。因为转行要从头开始,怕影响到自己的生活,另外,也有人心志已经磨损,只好做一天算一天;有时还会扯上人情的牵绊、恩怨的纠葛,种种复杂的原因,让你“人在江湖,身不由己”!

其实行行出状元,并没有哪个行业不好,哪个行业才好,那我为何又提醒你“千万别人错行”呢?

我是提醒你,找工作要睁大眼,把定心,找适合你的工作,找你喜欢的工作,找有发展性的工作,千千万万别因一时无业,怕人耻笑而勉强去做自己根本不喜欢的工作!人总是有惰性的,不喜欢的工作做个一两个月,一旦习惯了,就会被惰性套牢,不想再换工作了,一日过一日,倏忽三年五年过去了,那时要再转行,就更不容易了。

另外一点是,千万别涉入非法行业,这种行业有可能让你致富,但事实上是在刀刃上行走,警察的追缉、法律的制裁、同行的火并、陷害,不吃牢饭不送命,也要被人看不起。浪子回头金不换,但谈何容易,大部分的人都因为黑饭吃惯了,最后还是回到本行……

不过如果你若真的“入错行”,也有心转行,那么就要铁了心,毅然决然地转行,否则岁月是不饶人的呀!

