

奇書

厚黑學

民國 李宗吾 著

[illegible]

主編 耐咏 ● 中国文史出版社



为政奇书开山之篇
益智奇书扛鼎之作

中国历代奇书

主編 耐咏 中国文史出版社

知微远犹 洞彻八海 权奇灵变 制胜千里
灵活变通 善施法术 精奇诡绝 高瞻远瞩

◎ 人物志

◎ 长短要术

◎ 冰鉴

◎ 处世金针

◎ 观人学

◎ 素书

◎ 鬼谷子

◎ 八面锋

◎ 智囊

◎ 厚黑学

目 录

厚黑学

自序·····	(一)
一 绪论·····	(三)
二 厚黑学·····	(六)
三 厚黑经·····	(一四)
四 厚黑传习录·····	(二〇)
求官六字真言·····	(二二)
做官六字真言·····	(二四)

这本书之好，在于告诉国人一个千古不传的成功秘诀：一部二十四史必须持此观点才读得通，这种学问原则上很简单，运用起来却很神妙，小用小效，大用大效。（柏杨）





中國
代
奇書



二



办事二妙法……………(二八)

五 结论……………(三一)

我对于圣人之怀疑

自序……………(三三)

我对于圣人之怀疑……………(三六)

厚黑丛话

自序……………(四九)

致读者诸君……………(五四)

厚黑丛话卷一……………(五七)

厚黑丛话卷二……………(八四)

厚黑丛话卷三……………(一二二)

厚黑丛话卷四……………(一四五)

厚黑丛话卷五……………(一九二)

厚黑丛话卷六……………(二二八)

厚黑原理（心理与力学）

自序一

.....

（二六七）

自序二

.....

（二六九）

一 性灵与磁电

.....

（二七三）

二 孟荀言性争点

.....

（二八三）

三 宋儒言性误点

.....

（二九一）

四 告子言性正确

.....

（三〇二）

五 心理依力学规律而变化

.....

（三一八）

六 人事变化之轨道

.....

（三三〇）

七 世界进化之轨道

.....

（三四二）

八 达尔文学说之修正

.....

（三五〇）

九 克鲁泡特金学说之修正

.....

（三六一）

十 我国古哲学说含有力学原理

.....

（三七〇）

十一 经济、政治、外交三者应采用合力主义

.....

（三八五）

厚黑学

这本书之好，在于告诉国人一个千古不传的成功秘诀：一部二十四史必须持此观点才读得通，这种学问原则上很简单，运用起来却很神妙，小用小效，大用大效。（柏杨）



中國歷代奇書



四



社会问题之商榷（节选）

自序……………（三九三）

一 公私财产之区分……………（三九八）

二 人性善恶之研究……………（四〇二）

三 世界进化之轨道……………（四二五）

四 解决社会问题之办法……………（四三九）

五 各种学说之调和……………（四六五）

中国学术之趋势

自序……………（四七四）

一 老子与诸教之关系……………（四七七）

中国学术分三大时期……………（四七七）

《老子》一书是周秦学派之总纲……………（四七九）

无为之意义……………（四八三）

『失道而后德，失德而后仁，失仁而后义，失义而后礼』之意义……………（四八五）

绝圣弃智之作用……………(四八九)

盈虚消长之理……………(四九二)

老子之兵法……………(四九三)

史记老庄申韩同传之原因……………(四九五)

老子与其他诸子……………(四九七)

孔子不言性与天道之原因……………(五〇〇)

三教异同之点……………(五〇五)

宋学是融合儒释道三家学说而成……………(五〇九)

宋学含老学成分最多……………(五一四)

程明道死后之派别……………(五二一)

学术之分合……………(五二三)

宋学与蜀学……………(五二四)

二程与四川之关系……………(五二四)

四川之易学……………(五二八)



厚黑学

这本书之好，在于告诉国人一个千古不传的成功秘诀：一部二十四史必须持此观点才读得通，这种学问原则上很简单，运用起来却很神妙，小用小效，大用大效。（柏杨）





中國
歷代
奇書



六



四川之道教·····

(五三〇)

四川之佛教·····

(五三二)

二程讲道台·····

(五三四)

孟蜀之文化·····

(五三六)

苏子由之学说·····

(五三九)

学术之演进·····

(五四二)

宋儒之道统·····

(五四四)

道统之来源·····

(五四四)

道统之内幕·····

(五五〇)

宋儒之缺点·····

(五五五)

中西文化之融合·····

(五六二)

中西文化冲突之点·····

(五六二)

中国学说可救印度西洋之弊·····

(五六五)

中国学术界之特点·····

(五七三)

圣哲之等级……………(五七七)

老子与西洋学说……………(五八一)

学道应走之途径……………(五八三)

迂老自述(厚黑教主自传)……………(五八九)

我的思想统系……………(六二三)

厚黑教主正传(节选)……………张默生

教主的家世……………(六八五)

『迂夫子』和『老好人』……………(六九一)

思想开始要飞翔……………(七〇三)

不知其人视其友……………(七一四)

革命舞台上的丑角……………(七二二)

『去官吟』与『厚黑学』……………(七三六)

厚黑学批判……………沈武

序言……………(七六一)

这本书之好,在于告诉国人一个千古不传的成功秘诀:
一部二十四史必须持此观点才读得通,这种学问原则上很简
单,运用起来却很神妙,小用小效,大用大效。(柏杨)



中國
代
奇書



八



弁言

一 分別批判

厚黑學

厚黑經

結論

二 綜合批判

跋

(七六三)

(七六八)

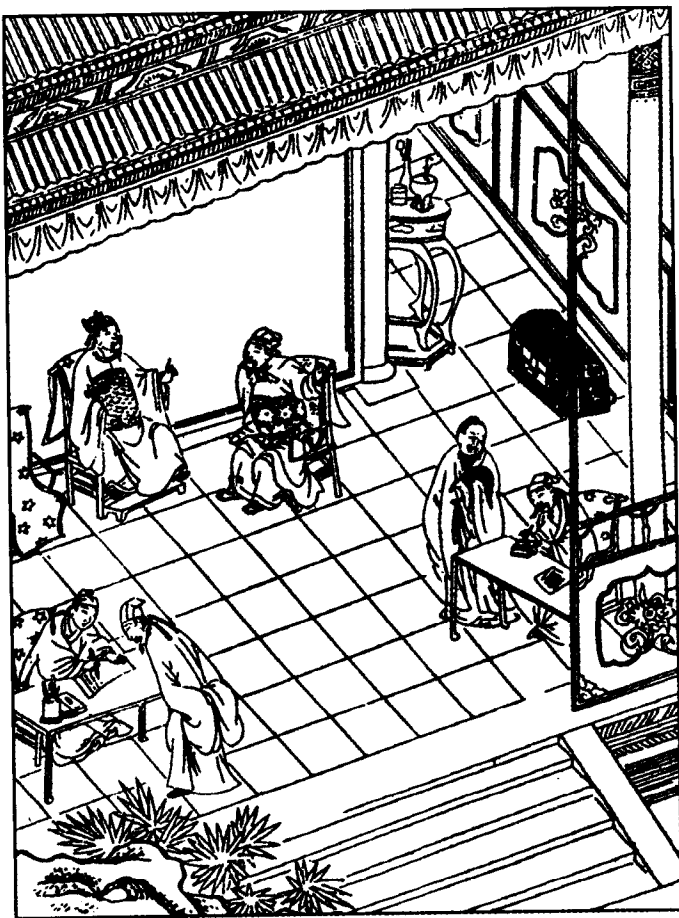
(七六八)

(七八三)

(七八六)

(七八七)

(七九一)



我们把银行组织好了，就可着手收买全国的土地了。照孙中山的办法，是命地主自将地价呈报到政府，我们收买之时，恐怕地主所报地价有以少报多之弊，可用投标竞佃法（川省各县教育局所辖产业，多作投

标竞佃法，颇称便利），用投标竞佃，以定租金，然后据租金之多寡，以转定地价。例如某甲在乡间，有地若干亩，由政府将其地投标竞佃，假定投标结果，得年租七百二十元，以月息六厘计，即定为地价一万元。由银行收入某甲存款一万元，月付息六十元，其欲用现款者，以钞票付给之，公家收入之租息，与银行支付之利息相等，仿佛公家是替私人经管产业一般，公家本然无利可图，但经公家收买过后，可用大规模之组织来改良土地，每年增加的利益，就完全归诸公有

了。

这本书之好，在于告诉国人一个千古不传的成功秘诀：一部二十四史必须持此观点才读得通，这种学问原则上很简单，运用起来却很神妙，小用小效，大用大效。

（柏杨）

投标之时，即以地主所报之价为标准，假定某甲所报地价是一万元，投标结果，租息最高额是七百二十元，我们即认定地主所报之价是确定的，即由银行收入某甲存款一万元。如果投标结果，依租息计算，该一万一千元，我们因为他原报之价是一万元，银行只能收入某甲一万元，如果依租息计算，只该九千元，我们就认定某甲有意欺蒙政府，罚他一千元，银行中只收他八千元的存账。我们定出此种办法，地主呈报地价，自必非常审慎，绝不敢以少报多。

著者主张『全国土地，应一律由政府备价收买，不许私人占有。』向友人谈及，友人即说道：『中国哪有这么巨款来收买？我即把组织银行和集中全国金钱的办法说与他听，见得收买土地，不愁无款，听者每每驳我道：孙中山定的法子，是『照价抽税』和『照价收买』两种，你单取『照价收买』这一种，把『照价抽税』那一种抹杀了，把私人所有权完全夺去，与孙中山主义不合；并且投标竞佃之法，孙中山也莫有说过，施行起来，未免与他的办法冲突。』我说道：『我所说的，与孙中山主义并无不合，办法也无冲突，孙中山的办法，是：『由地主呈报地价，政府照价抽税，将来地价增加之利益，全归公家，公家如要收买，照原报之价，给与地主。』照他这个办法，则是地主报价之时，所有权已经转移与公家去了，所以日后增加之利益，全归公有，收买之时，只照原价给予，如果地主的所有权，尚未消失，则增加之利益，应归地主所有，政府收买之时，当另行议价。』我们因此知『照价抽税』和『照价收买』，只算是一个办法，并不是两个

办法。孙中山本来想把全国土地，一律照价购归公有，因为无此巨款，才想出照价抽税的办法，先把所有权转移了，把地价确定了。暂不付价，等到随后有钱之时才付价，我们只要有款，早点付价，又何不可之有？

土地是公有物，应该归公，金钱是私人脑力体力掉换来的，应该归私。孙中山的民生主义，我可以替他下一条公例曰：『金钱可私有，土地不能私有』。因此之故，他才规定以金钱给地主，把土地收归公有，所以我主张全国土地，一律由公家备价收买，与孙中山主义并无违反。至于我所说投标竞佃的法子，乃是照价收买时，一种补充办法，对于地主所报之价，予以一种测验，与孙中山的办法，丝毫没有冲突。

社会问题中，最难解决的，就是土地问题，我们只要把土地问题解决了，其余的就容易解决了，收买工厂和轮船铁道等项，都是很容易的事，我主张解决社会问题的办法，可括为数语曰：『地球生产力和机器生产力，完全归公，脑力和体力，完全归私，使用机器的工业归公，不用机器的工业归私，大商业归公，小商业归私，贷款的利息，一半归公，一半归私。』如此办理，则个人主义和社会主义，两相调和，与孙中山民生主义的精神就符合了。

我们既承认脑力体力是个人私有物，所以凡服务社会，就该给以相当代价，不能把他的脑力体力看作社会公有物，任意没收。各人的资禀不同，才能不同，应听其择业自由，各就其性之所近，自去选择职业，

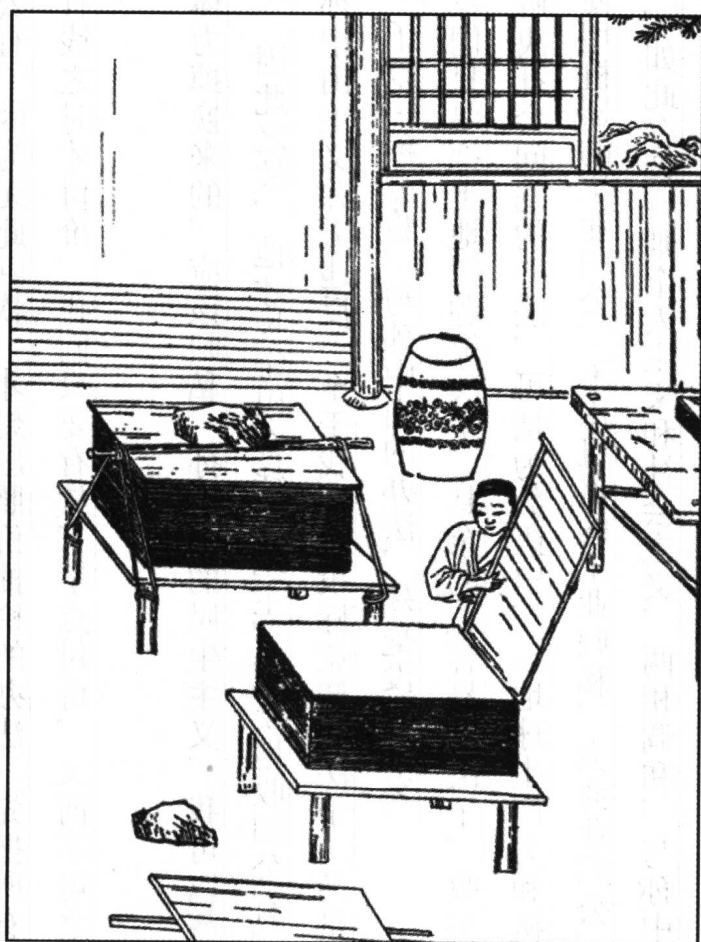


厚黑学

这本书之好，在于告诉国人一个千古不传的成功秘诀：
一部二十四史必须持此观点才读得通，这种学问原则上很简单，运用起来却很神妙，小用小效，大用大效。
(柏杨)

欲务农者，向公家承租土地，欲作工者，向工厂寻觅工作，其愿当官吏教员，及从事他种职业者亦同，因劳动的种类不同，所得的报酬也不同。表面上看去，似乎不平等，其实不然，这个道理，与民权主义是一样。孙中山说：『天生万物，除了水面以外，没有一物是平的，各人的聪明才力，有天赋的不同，所以造就的结果，当然不同，造就既不同，自然不能平等，如果把他们压下去，一律要平等，世界便莫有进步，人类便要退化。』所以孙中山主张的民权平等，是各人在政治上立足点平等，不是从上面压下去，成为平头线的平等。因此我们主张的经济平等，也不是把平等线放在平头上，成为国中贫富相等，是把平等线放在立足点，使各人致富的机会平等，或贫或富，纯视各人努力与否以为断。

关于商业问题，我以为日常生活必需之品，如果一律由国家经营，那就不胜其烦了，因此我



主张大商业归公，小商业归私，但是大小界限，如何划分，这是很费研究的。我主张施行之初，可定为国际贸易归公，国内贸易归私，国家向外国购买大批货物，分售与人民，人民有货欲销售外国者，由国家承买，转售与外国。我国闭关数千年，并未产生何种大资本家，可知国内贸易，并非造成资本制度之主因，故国内贸易，可以听人民自由经营。我们把国际贸易归公办到了，再看国内情形如何，并可进而规定国内某种商业，亦应由国家经营，私人不得经营。关于机器方面，亦可规定某种机器，私人不得使用。此种办法，必须到了实施之时，斟酌现情而为之，此时不能一一预定。我们不许私人购买土地，不许私人使用机器，不许私人设立银行，不许私人经营国际贸易，孙中山所谓节制私人资本，就算达到了。

依上述办法，国家把土地、机器、银行和国际贸易收归公有过后，国家每年收入，当然非常之多，自当尽量扩充实业教育与增加民众利益之事。但是国家发达到了极点，每年余款，究竟作何用途呢？我也想要有一个办法，孙中山屡屡向人演说，他要把中国变成一个大公司，四万万人都是股东，并且说：『这个公司内的人，都可以分红利，子子孙孙，便不怕穷。』我们把土地、机器、银行和国际贸易四者收归公有，那末四万万人成为地主厂主，成为银行和国际贸易的股东，孙中山理想中的大公司，就出现了。这个大公司，是以每一个身体为一股，国中生了一人，即是增加一股，死了一人，即是取消一股，股权是非常明晰的。我们就可仿照公司分红的办法，政府每年除各项开支而外，其所有余款，即按照全国人口数目，平均



厚黑学



这本书之好，在于告诉国人一个千古不传的成功秘诀：
一部二十四史必须持此观点才读得通，这种学问原则上很简单，运用起来却很神妙，小用小效，大用大效。
(柏杨)



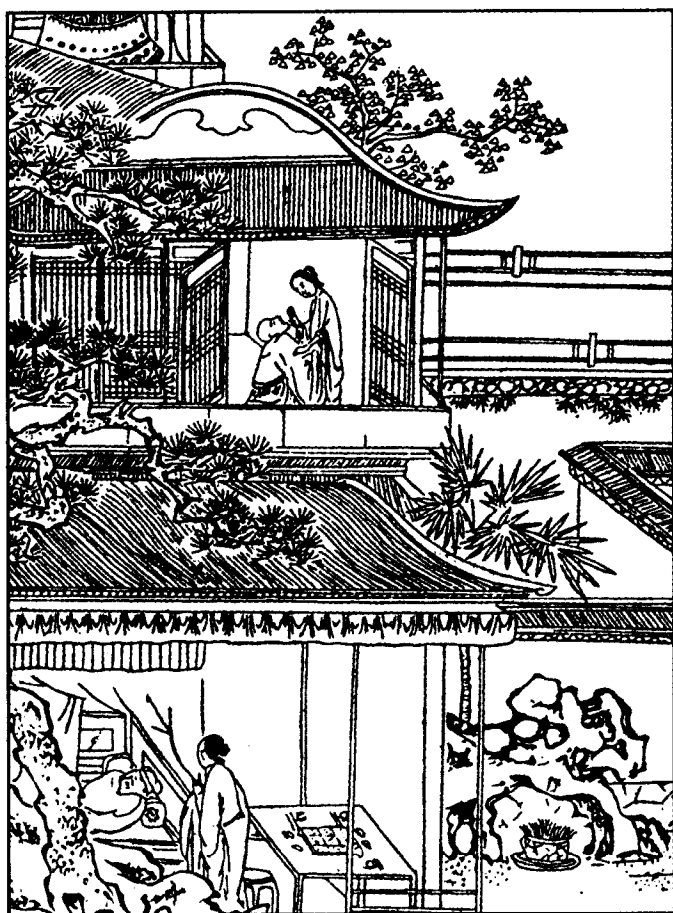
分攤，作為生活費，其分攤數目之多少，以國家每年余款多少為斷，最大限度，以能維持生活為止。

有了這個辦法，社會上可以免去許多糾紛：（1）中國所謂育嬰恤嫠濟貧諸局，可以裁撤，外國所謂失業者救濟法，教員工人养老金等等，俱可廢去了；（2）現在許多富有哲學文學科學等天才的人，每因飢寒所迫，兼營他業，或改營他業，國家受無形之損失，倘能發給生活費，使無凍餒之憂，則各人能就其性之所近，專心深造，於社會之文明，增進不少；（3）語云：衣食足而禮義興。又云：飢寒起盜心。有了發給生活費的辦法，則國民的道德可以增進。

有人問我道：人人都有飯吃，還有何人肯作工？還有何人肯努力？社會怎麼能夠進化？我道：人人有了飯吃，努力心或許減少一點，如謂人類就不努力，社會就不會進化，我却不以為然。請問牛頓和達爾文諸人，其目的豈是因為要吃飯，才去研究學問嗎？難道他們有了飯吃，就不會研究學問嗎？我恐怕正是因為他們有了飯吃，才能專心研究，才能有此空前絕後的大發明。

孫中山把生活程度分作三級：第一級是需要，有衣穿才不會冷死，有飯吃才不會餓死。第二級是安適，穿的求其舒服，吃的求其甘美。第三級是奢侈，穿的要輕綃細絹，海虎貂鼠，吃的要山珍海味，魚翅燕窩。我所说的發給生活費，只算達到第一級，其第二級，第三級，則讓那些勤勉作工的人享受。

努力向上之心，人人都有，凡是稍知奮勉的人，斷莫有因為免去凍餒，就可滿足他的欲望，就不前進，



其例甚多，无待详举。平心论之，人之天性不一，有因为生活问题解决了，就不去作工的，却也有丰衣足食，还是孳孳不已的，若谓国家发了生活费，就无人作工，这层可以不虑。假使实施之时，果然有此现象，我们少发给点款，使他们所得者，不足维持生活，就不患无人作工了。作工与否，本是听人自由，但作工者优予报酬，使人见而生羨，又不得不作工，于是作工者，不作工者，各遂所愿，社会上就相安无事了。

有人问我道：全国人民，具何种资格，有坐领生活费之权利？政府为甚么有发给生活费之义务？我说道：这两个理由：（1）地球是人类公有物，使用土地者，对于公家缴纳租金，此项租金，即该人类平均分受；（2）发明家发明机器，是替人类发明的，由机器生出来的利益，应该人类平均分受。基于这两种理由，故人民有领受生活费的权利，政府是掌管全国土地和工厂的