

毛澤東評點
《智囊》

第十二分冊

兵智部詭道卷二十三

道取其平。兵不厭詭。實虛虛實。疑神疑鬼。彼暗我明。我生彼死。出奇無窮。莫知所以。集詭道。

○○鄭公子突

北戎侵鄭。鄭伯禦之。患戎師曰。彼徒我車。懼其侵軼我也。公子突曰。使勇而無剛者。嘗寇而速去之。君爲三覆以待之。戎輕而不整。貪而無親。勝不相讓。敗不相救。先者見獲。必務進。進而遇覆。必速奔。後者不救。則無繼矣。乃可以逞。從之。戎人之前遇覆者。奔祝聃。

逐之，裹戎師，前後擊之，盡殪，戎師大奔。

茅元儀曰：千古禦戎，不出數語。今則反是，戎安得不逞。

○○夫槩王

吳敗楚師于柏舉，追及清發，將擊之。閻闔之弟夫槩王曰：困獸猶鬪，况人乎？若知不免而致死，必敗我。若使先濟者知免，後者慕之，蔑有關心矣。半濟而後可擊也。從之，大敗楚人。五戰及郢。

○關伯比

楚武王侵隨，使求成焉。而軍瑕以待之。隨人使少師董成。鬬伯比曰：我之不得志于漢東也，我則使然。我張吾三軍，以武臨之。彼則懼而協以謀我，故難圖也。漢東之國隨爲大，隨張必棄小國。小國離楚之利也。少師寵請羸師以張之。少師歸，請追楚師。季梁諫曰：楚之羸，其誘我也，乃止。

當時微季梁幾墮楚計。楚子反有言圍者，柑馬而秣之，使肥者應客，故凡示弱者皆誘也。○漢兵乘勝追匈奴，高帝聞冒頓居上谷，使人覘之，冒頓匿

其壯士肥牛馬見老弱羸畜使者十輩來皆言匈奴可擊上復使劉敬往敬還報曰兩國相擊此宜矜夸見所長今臣往徒見羸瘠老弱此必欲見短伏奇兵以爭利愚以為匈奴不可擊上不聽果圍于白登事類此

○薦賈

楚大饑庸人率羣蠻叛楚麩人帥百濮聚于選將伐楚于是申息之北門不啓楚人謀徙于阪高無策薦賈曰不可我能往寇亦能往要○駭○著不如伐庸夫庸與百濮謂我

饑不能師，故伐我也。若我出師，必懼而歸。百濮離居，將各走其邑。誰暇謀人？乃出師侵庸。及庸方城，庸人逐之。囚子楊窓，三宿而逸。曰：庸師衆，羣蠻聚焉。不如復庸策大師，且起王卒，合而後進。師叔曰：不可。姑又與之。遇以驕之。彼驕我怒，而後可克。先君蚡冒所以服陘隰也。又與之遇，七遇皆北。庸人曰：楚不足與戰矣。遂不設備。楚子乘驛，會師于臨品，分爲兩隊以伐庸。羣蠻從楚子盟，遂滅庸。

楚以不徙而存，宋以南渡而削。我朝土木之變，徐

武功倡言南遷。賴肅愍諸公不惑其言。不然事未可知矣。

○○田單

燕昭王卒，惠王立，與樂毅有隙。內先廣而生田單聞之，乃縱反間于燕，宣言曰：齊王已死，城之不拔者二耳。樂毅畏誅，不敢歸，以伐齊為名，實欲連兵南面而王齊。齊人未附，故且緩攻，即墨以待其事。齊人所懼，惟恐他將來，即墨殘矣。燕王以為然，使騎劫代毅。毅歸趙，燕軍共忿。而田單乃令城中食必祭其先祖于庭，飛鳥悉翔。

舞下食。燕人恠之。田單因宣言曰：神來下教我。乃令城中曰：當有神人爲我師。有一卒曰：臣可以爲師乎。因反走。田單乃起，引還東鄉，坐師事之。卒曰：臣欺君，實無能也。單曰：子勿言。因師之。每出約束，必稱神師。乃宣言曰：吾惟懼燕軍之剽所得齊卒，置之前行，與我戰，卽墨敗矣。燕人聞之，如其言。城中人見齊諸降者悉剽，皆堅守，惟恐見得。單又宣言：吾懼燕人掘吾城外塚墓，僂先人可爲寒心。燕軍盡掘壟墓，燒死人，卽墨人從城上望見，皆涕泣，俱欲出戰，怒自十倍。田

此卒通竅

騎劫愚一至此

單知士卒之可用，乃身操版牘，與士卒分功。妻妾編于行伍之間，盡散飲食饗士。令甲卒皆伏，使老弱女子乘城，遣使約降于燕。燕皆呼萬歲。田單乃收民金，得千鎰，令卽墨富豪遺燕將曰：「卽墨卽降，願無擄掠吾族家妻妾。」燕將大喜，許之。燕軍由此益懈。單乃收城中得千餘牛，爲絳繒衣，畫以五采龍文，束兵刃于其角，而灌脂束葦于尾，燒其端，鑿城數十穴。夜縱牛，壯士五千人隨其後，牛尾熱怒而奔。燕軍夜大驚，牛尾炬火光炫燿，燕軍視之，皆龍文，所觸盡死傷。五千

○應○神○師○

人因銜枚擊之。城中鼓譟從之。老弱皆擊銅器爲聲。聲動天地。燕軍大駭。敗走。遂殺騎劫。

勝、廣、假、妖、以、威、衆。陳勝與吳廣謀舉事。欲先威衆。乃丹書帛曰陳勝王。置人所罾

魚腹中。卒買魚烹食。得腹中書。椎之。又令廣于旁近叢祠中。夜篝火。作狐鳴。呼曰。大楚興。陳勝王。于

是卒皆夜驚。旦相率語。往往指目勝。世、充、托、夢、以、誓、師。王世充欲擊

不一。乃假托鬼神。言夢見周公。乃立祀于洛水之

上。遣巫言周公欲令僕射急討李密。當有大功。不

則兵皆疫死。世充兵皆楚人。信

巫。故以惑之。衆皆請戰。遂破密。皆、神、師、之、遺、教、也。
○王德征秀州賊邵青。謀言將用火牛。德曰。此古

持滿陣始交萬矢齊發牛皆反奔我師乘之遂殲賊衆此可爲徒讀父書者之戒陳濤斜之車戰亦猶是。

伯比羸師以張之爲賈則累北以誘之至于田單直請降矣其詐彌深其毒彌甚句踐以降吳沼吳伯約以降會謀會真降且不可信况詐乎漢王之誑楚黃蓋之破曹皆以降誘也岑彭費禕皆死于降人之手噫降可以不察哉必也諒已之威信可致其降者何在而參之以人情揆之以兵勢斷

之。以。事。理。度。彼。不。得。不。降。降。而。必。無。變。計。也。斯。萬
全。之。策。矣。

○江東橋

陳友諒既陷太平，據上流，遣人約張士誠同侵建康。
或勸上自將擊之。上曰：敵知我出，以偏師綴我，
而大軍順流直趨建康，半日可達。吾步騎急回，百里
趨戰，兵法所忌。乃召康茂才謂曰：二寇相合，為患必
深。若先破友諒，則東寇膽落矣。汝能速之使來乎？茂
才曰：家有老閹者，舊嘗事友諒，令往必信。遂令閹者

齋書乘小舸徑至僞漢軍中許以內應友諒果信之甚喜問康公目今何在曰見守江東橋又問橋何如曰木橋也賜食遣還囑曰吾卽至至則呼老康爲號關者還告上曰虜落吾毅中矣乃使人撤木橋易以鐵石一宵而成馮勝常遇春率三萬人伏于石灰山側徐達等軍于南門外楊璟駐兵大勝港張德勝朱虎率舟師出龍江關外上總大軍于盧龍山令持幟者偃黃幟于山之右偃赤幟于山之左戒曰寇至則舉赤幟聞鼓聲則舉黃幟伏兵皆起是日友諒

果引舟師東下。至大勝港。水路狹。遇楊璟兵。卽退出。大江徑以舟衝江東橋。見橋皆鐵石。乃驚疑。連呼老康莫應。始覺其詐。卽分舟師千餘向龍江。先遣萬人登岸立柵。勢甚銳。時酷暑。上度天必雨。令諸軍且就食。時天無雲。忽風起西北。雨大至。赤幟舉。諸軍競前拔柵。友諒麾軍來爭。戰方合。適雨止。命發鼓。鼓聲震。黃幟舉。伏發。徐達兵亦至。舟師並集。內外合擊。友諒軍大敗。乘勝逐之。遂復太平。

○○張子房

沛公欲以兵二萬人擊秦。張良說曰：秦兵尚強，未可輕。臣聞其將屠者子賈豎，易動以利。願公且留壁，使人先行，爲五萬人具食，益張旗幟諸山上，爲疑兵。令酈食其持重寶，啗秦將。秦將果畔，欲連和，俱西襲咸陽。沛公欲聽之。良曰：此獨其將欲叛耳，恐士卒不從。不如因其懈擊之。沛公乃引兵擊破秦軍。

酈生既說下齊，而韓信襲擊，遂至臨菑。酈利兵敗求和。太宗遣鴻臚卿唐儉等慰撫之。酈利外爲卑順，內實猶豫。李靖謀曰：酈利雖敗，其衆尚十餘萬。

若○走○度○磧○北○則○難○圖○矣○今○詔○使○至○彼○虜○必○自○寬○若
選○萬○騎○襲○之○不○戰○可○擒○也○唐○儉○輩○何○足○惜○遂○勒○兵
夜○發○大○破○之○二○事○俱○同○此○

○○李廣

王越

廣○與○百○餘○騎○獨○出○望○匈○奴○數○千○騎○見○廣○以○爲○誘○騎○皆
驚○上○山○陳○廣○之○百○騎○皆○大○恐○欲○馳○還○走○廣○曰○吾○去○大
軍○數○十○里○今○如○此○以○百○騎○走○匈○奴○追○射○我○立○盡○今○我
畱○匈○奴○必○以○我○爲○大○軍○之○誘○必○不○敢○擊○乃○令○諸○騎○曰
前○前○未○到○匈○奴○陳○二○里○所○止○令○曰○皆○下○馬○解○鞍○其○騎

日虜多且近。卽有急。柰何。廣曰。彼虜以我爲走。今皆解鞍以示不走。于是胡騎遂不敢擊。有白馬將出護其兵。廣上馬與十餘騎奔射殺胡白馬將。而復還至其騎中。解鞍令士皆縱馬臥。會暮。胡兵終惟之不敢擊。夜半疑漢伏軍欲夜取之。皆引去。平旦廣乃歸大軍。

威寧伯王越與保國公朱永帥千人巡邊。虜猝至。主客不當。永欲走。越止之爲陣列。自固。虜疑未敢前。薄暮令騎皆下馬銜枚魚貫行。毋反顧。自率驍勇殿。從