

◆ 合璧金

MINGQING JIANKAN

【明清卷】

智典

ZHIZHAN 智典卷

千年的智慧，百年的沉淀

谋略文化与

中国

企业管理出版社



图书在版编目(CIP)数据

智典/冷成金编著. —北京:企业管理出版社,
2001.12

ISBN 7-80147-648-4

I. 智... II. 冷... III. 政治—谋略—中国—古代
IV. D691

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 093404 号

书 名: 智典

作 者: 冷成金

责任编辑: 张双喜

标准书号: ISBN 7-80147-648-4/F·646

出版发行: 企业管理出版社

地 址: 北京市海淀区紫竹院南路 17 号 邮编 100044

网 址: <http://www.cec-ceda.org.cn/cbs>

电 话: 出版部 68414643 发行部 68414644 编辑部 68701408

电子信箱: 80147@sina.com emph1979@yahoo.com

印 刷: 北京市兴怀印刷厂

经 销: 新华书店

规 格: 850 毫米×1168 毫米 32 开本 60.75 印张 1206 千字

版 次: 2002 年 1 月第 1 版 2002 年 1 月第 1 次印刷

印 数: 10000 套

定 价: 98.00 元(全四册)

版权所有 翻印必究·印装有误 负责调换

政治是一种大智慧

(代前言)

对于传统政治,我们自古以来就有一种根深蒂固的误会,好像搞政治就是搞阴谋,搞政治就是搞权术,总之,政治与官场差不多是同义词。实际上,政治并不仅仅是治人之术,更不是流氓手段,政治是一种大智慧。它需要将儒家、道家、法家、兵家、阴阳家、农家、墨家等各家的智慧融合起来,使这些智慧能够“雅俗共赏”,更要将治心与治事融合起来,真正做到“内外合一”。如果真能做到这样,那恐怕真的会有“圣王政治”了。当然,将政治搞成这样,自古以来就没有几人,甚至连一个也没有。

这样的政治本来就是一种理想,不可能在现实中完全实现,但不能因为无法完全实现就抛弃这样的政治,这种理想政治的意义就在于为我们提供一个为之奋斗的目标。数千年的传统社会就是这样走过来的。

然而,眼下的情形似乎有所不同,看看图书市场,各种教人成功的书籍比比皆是,其中多数是只教术而不教德,尤其是关于传统智慧的书,可谓占全了奇、巧、淫、怪四字,显尽了牛鬼蛇神的派头。这种现象,颇有点末世的意味,这令人想起了明末和清末的光景来。末世之人读末世之书,本是十分自然的事,但如今

正当中华民族伟大复兴的盛世，为何出现了此种现象，倒是颇为费解。

其实也不难理解，在这样一个充满了机会的开放的时代，泥沙俱下，鱼龙混杂是并不奇怪的事，问题是我们如何对待这一现象。就拿传统智慧来讲，真是上焉者取其上，下焉者取其下，不堪者不堪闻问。

五千年的文明史孕育了我们无限丰富的智慧，那应是我们取之不尽用之不竭的宝藏，我们决不应该对其有任何褻渎的举动。对于我们来讲，那些历史的陈迹也许首先显现出了权术的一面，但实际上，传统智慧决不仅仅是一种技术，它在本质上是一种至为深刻的文化，只有当我们以自己的生命来体味这种文化，整个身心都浸透了这种文化时，才能自然而然地达到内谋谋圣，外谋谋智的境界，才能成为圣智兼备的谋略家。

中国人生来似乎就是谋略家，政治家，时时有智，处处用智，似乎已成了中国人的根深蒂固的传统，世事洞明皆学问，人情练达即文章这幅对联，说透了中国的世事人生。但是，这幅对联将因果关系颠倒了，决非懂得人情事故就是懂得了学问文章，而恰恰是道德学问的深浅决定了处理人情事故水平的高低。纵观历代成功者，从无只靠权谋而成功的。没有文化素质和道德修养的人，玩弄权术只会玩火自焚；而只要达到了“内圣”的境界，就自然会取得“外王”的成功。当一个人灵根深种的时候，他的心灵就不会枯竭，智慧就会像源泉一样地汨汨流出。

中国的一切都似乎和政治有关，从家至国，从幼至老，从农到商，似乎都要运用政治智慧。然而，政治是一种大智慧，它的后面是无限深厚丰富的文化，只有深深地体味了这种文化，才能对这种智慧登堂入室，才能借助这种智慧走向成功！

目 录

第一编 开国与固权

俗话说，创业易，守成难，这的确是千百年来的经验之谈。一般人只知开国不易，孰不知固权更难。开国往往更多是靠勇力、靠才智、靠机会，甚至靠运气，但固权就更多地要靠性格、靠谋略。开国路短而固权路长，固权之道是一门要深思慎取的大学问！

开国易，固权难 / 3

开国皇后 / 17

政坛上的奇人逸士 / 29

做大事要有大决断 / 42

政治预言家 / 47

循序渐进的为臣之道 / 58

朝里有人好做官 / 62

官场无父子 / 67

- 明朝的特务统治 / 81
权监刘瑾 / 91
魏忠贤之谜 / 103
明朝最大的冤案 / 118
人性的弱点与以少胜多 / 134
裙带与权力 / 142
少年康熙 / 154
西太后政变上台 / 165
学者与贤相的楷模 / 169
假仁假义而登上皇位 / 178
权力与改革 / 182

第二编 大才与小才

是否善于考察人的才能是事业成败的关键。大才小用，会使人怀才不遇，导致人才流失；小才大用，危害更大，轻则使其不堪重负，事功不成，重则小人当道，事业败亡。而要考察大才与小才，除了自己要有很高的水平外，还要有一套经验与办法。

- 您是什么样的才 / 199
中国军事史上的杰作 / 208
如何考察人才 / 217
量才授官 / 231

- 抗倭英雄俞大猷 / 236
政治上的孤胆英雄 / 242
相与命 / 249
儒将 / 262
灯下黑 / 270
除奸要用辣手 / 275
逆境与不遇 / 277
庄严与滑稽 / 287
小人难成大事 / 294
和珅“贪之有道” / 300
古人判案的物证 / 304
方士与方术 / 312
谥号“文正”的邪臣 / 321
仁人与君子 / 326
李莲英专宠之谜 / 333

第三编 政治是一种大智慧

政治并不仅仅是治人之术，更不是流氓手段，政治是一种大智慧。它需要将儒家、道家、法家、兵家、阴阳家、农家、墨家等各家的智慧融合起来，真正做到“雅俗共赏”，将治心与治事融合起来，真正做到“内外”合一。当然，话又说回来，能做到这样的自古以来就没有几人。”

古代的律师 / 347
以情决狱 / 356
文治 / 361
龙蛇之螫，以求存也 / 364
性相近，习相远 / 372
古人的“攻心战” / 375
中国古代的解梦术 / 381
海瑞罢官 / 387
刚柔之道 / 392
上医医未病 / 398
满街都是圣人 / 401
谏于无形 / 407
严父慈母与严母慈父 / 409
可变与不可变 / 413
不可过度信任 / 417
正义与谗毁 / 419
阴阳 / 422
知君与知国 / 432
游说的艺术 / 438
官场的逆向思维 / 445
避讳 / 448
会说话 / 454
王闿运的帝王之学 / 461
诸葛亮·刘备·曾国藩 / 465

智典

明清卷

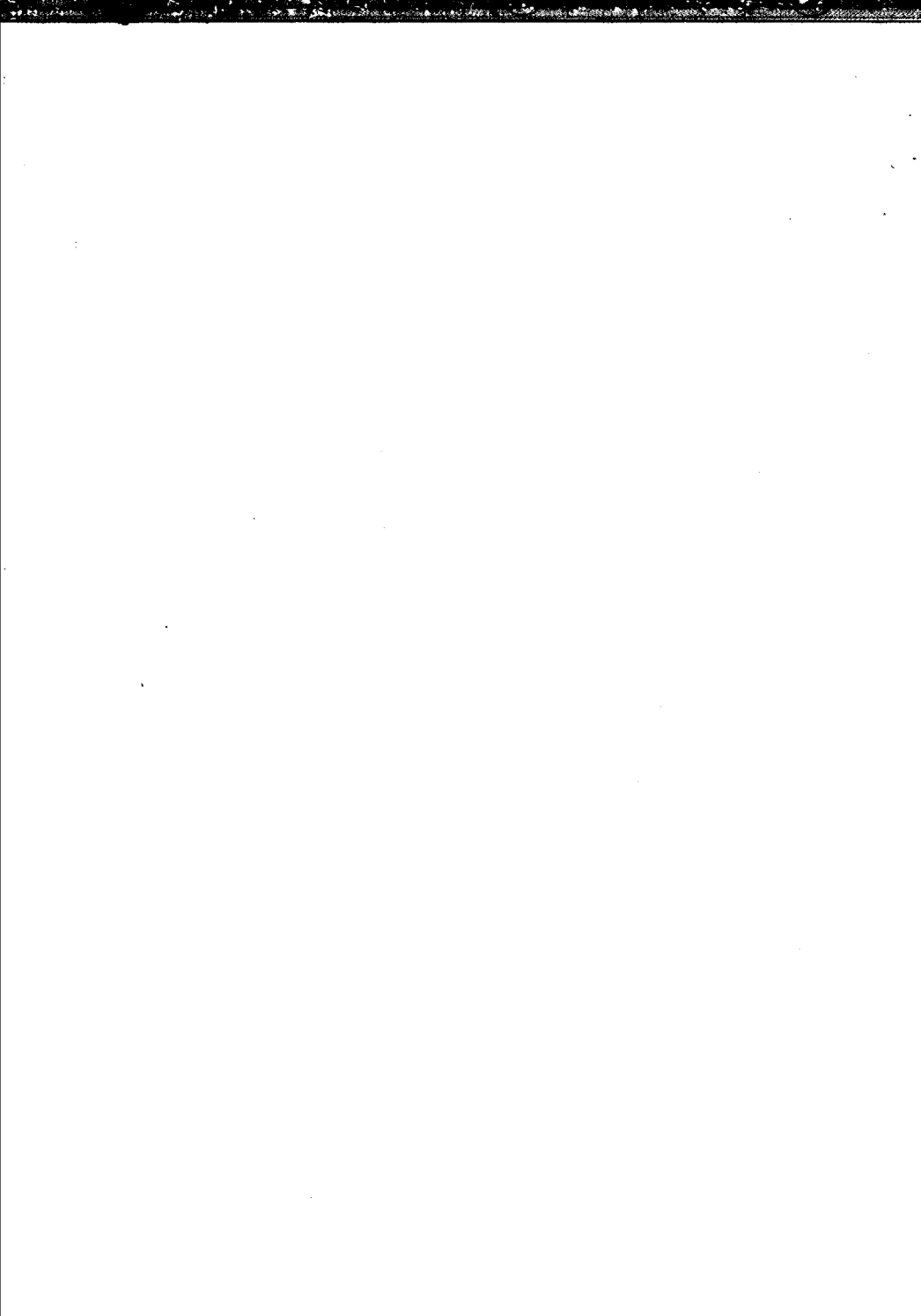
第一编

开国与固权

“像朱元璋那样彻底地杀掉功臣，很难维持长久，像东汉光武帝刘秀那样与功臣结为姻亲，也招致了外戚和宦官专权的巨大弊端，那么舍其两极，取其中间，采取又打又拉，拉、打结合的办法是否可以呢？中国的历代王朝中也做过不少这样的尝试，似乎也不太成功。怎样才能避免杀戮和混乱呢？这似乎是一个迄今都找不到答案的课题。”

“在中国历史上，皇帝多残暴，后宫多秽乱，而马皇后却像一道耀眼光芒，划破了黑沉沉的夜空，显示出了人性之美，女性之美。实可谓斯人虽已逝，千载有余情！”

“奇人之奇，就在于无世俗之累，入世可经天纬地，出世可‘与天地精神独往来’，不为穷困所忧，不为闻达而喜，不论穷困还是闻达，均无所累，常得率性而为。借用今天时髦的话说，那才真叫‘潇洒走一回’！”



开国易，固权难

【引言】

中国有一句俗语，叫作“创业易，守成难”。这是千百年来经验的总结。

自三皇五帝的传说开始，在三四千年的古代历史中，中华民族经历了三四十个朝代，其中为巩固权力而杀人最多的开国皇帝，恐怕非明太祖朱元璋莫属了。

俗语道：“一朝天子一朝臣。”其实这话极不可靠，一朝天子固然要换一朝臣，但这一朝臣可未必能做得稳。“伴君如伴虎”这话倒是十分有道理。虎者，百兽之王也，将虎比君，实寓豺狼当道之意，始作此语者，可谓意寓深长，对中国历史有切身的体会了！开国皇帝何以比其他后继皇帝更需固权呢？其实道理很简单，一是开国时泥沙俱下、鱼龙混杂，各色人等都有混进开国队伍的可能，如不清理，将来会酿成大祸。其二是开国期间有许多人手握重兵而又威望很高，如不诛杀，则功高震主、才大压主和权大欺主三位一体，将来必成后患。至于第三点，则是作长远之计，为子孙谋划了。

【事典】

关于为子孙计，用朱元璋所做的一件小事情可以给出绝好的说明。在朱元璋要赐死开国功臣李善长时，太子朱标曾向朱元璋进谏说：“皇父诛杀的人太多太滥了，恐怕有伤于和气。”朱元璋听了，默无一语。第二天，他又把太子叫来，将一根长满刺的荆棍扔在地下，要太子捡起来，太子面有为难之色，朱元璋笑道：“我让你拿着棘杖，你认为棘杖上有刺，怕伤了你的手，若是把棘刺除去，就可以不必担忧了。我现在诛戮功臣，便是替你把刺去掉，你难道还不明白我的用意吗？”

谁知太子却是一位饱读圣贤之书的书生，听了父亲这话，大不以为然，反而叩头道：“上有尧舜之君下有尧舜之民！”这话明摆着说朱元璋是一个昏暴的君主，朱元璋哪能不怒，当即提起身前的几案，就要投到太子的身上。太子见了，惊慌万分，连忙把怀里的一卷东西掏出扔在地上，拔腿就跑。朱元璋拾起这卷东西，展开一看，原是负子图，不觉大恸，才未追究太子的罪责。原来，当年朱元璋同陈友谅大战，以二十万大军对陈友谅的六十万大军，形势非常危急，马皇后背负太子作战，终于战胜了陈友谅。事后，朱元璋让人绘成负子图，以纪念这段艰难的历史。多亏这张负子图救了太子的性命，否则，太子便有一百颗脑袋，也是保不住的。从这件事上，我们可以看到开国帝主要除功臣的深刻用意。

明朝初立之时，朱元璋确实是宵衣旰食，他每天忙到深夜，早上又早早起床，接见大臣，批阅奏章，没有什么文化娱



(朱元璋)

朱元璋以一介平民而至开国帝王，实属不易，更为难能可贵的是，他不仅善于治军，还善于治国，使一个满目疮痍的国家走上正轨，谈何容易。虽然杀戮过多，倒也似不得已而为之。

乐活动，衣食起居也十分俭朴。尽管如此，在战争中崛起的新的地主、官僚还是用各种方法营私舞弊，盘剥农民，一些跟随朱元璋南征北战的功臣宿将也恃功自傲，恃权自专，或是徇私枉法，或是巧取豪夺，刚刚缓和的农民矛盾又趋尖锐。许多地方竟爆发了小股农民起义，再加上北方元朝的残余势力还在不断骚扰，东南沿海一带又有倭寇出没，使刚刚建立的明朝处于内忧外困之中。在这种情况下，朱元璋采取了一系列的固权措施。

一是改革官制，削弱了中书省和大都督府的权力，把这两个主管行政和军事的要害部门分成几块，又把亲王派往各地监军，这样，大权就集中到皇帝一人的手中了。

其二是建都察院，下设十三道监察御史，施行严刑峻法。都察院的权力是纠察百官的得失，监察御史的官品虽然只有七品，但什么话都可以说，什么大官都可以告，凡是大臣奸邪、擅作威福，小人构陷、扰乱视听，以及贪赃枉法，变乱祖制和学术风气等都在纠劾的范围之内。《明律》中的许多规定，在今天看来，确实是十分残酷的。例如：凡奸邪进谗言使未犯死罪而致死的人处斩；如有人犯了死罪，有人用巧言进谏，使之免于死罪的，进言者也要被处斩；即使是掌管刑律的官员，如果听从了上司的主使，减轻或是加重了罪犯的刑罚，也要被处死，并将其妻子充作官奴，家产没入官府。对于贪污，朱元璋的认识十分深刻，认为直接关系到政治风气乃至国家的生死存亡，他说：“吏治之弊，莫过于贪墨”，认为此弊不除，欲行善政，绝无可能。于是，《明律》规定，官吏必须廉洁奉公，即

使因公出差乘坐公车，也不能捎带私人财物，附载衣服等不得超过十斤，每超过五斤打十鞭，十斤加一等，直至笞至六十。凡贪污者，至轻之罪也要发配到北方边地，如果贪污数额折价超过六十两银子以上，处以枭首、剥皮、实草之刑。其具体的做法是把犯官先砍去头，然后再剥下皮，把头挂在杆子上，把皮包上草结，放在衙门口旁边的土地庙外，或是摆在公座之旁，其用意是警告后来的官吏，不得再行贪污。朱元璋的这一招虽不太“人道”，但却十分有效，这种法令实行不久，吏治果然有所好转。

但尽管如此，还是有些官吏胆敢以身试法。公元1385年（洪武十八年），有人告发二司与户部侍郎郭桓勾结贪污，朱元璋迅速查勘，追出赃粮七百万石。朱元璋大怒，把六部左右侍郎以下的官吏全部处死。经过拷问，又牵连了許多人，最后杀人总数，包括官吏和地主竟达数万人之多。在这种严刑峻法和“运动”打击结合的综合治理下，洪武年间的吏治总算呈现出了新的面貌。

其三是对官吏实行特务统治。朱元璋设立了巡检司和锦衣卫，让巡检司专门负责盘查全国各地的过往行人，人们被限制在方圆一百里的活动范围之内，如有超出，须事先弄得“路引”，这是防止人民串连造反的重要措施。锦衣卫则是专门负责监视百官的动静的，就连街衢之上，也布满锦衣卫。这样，吏民的一言一行都逃不过皇帝的耳目。

一次，博士钱宰罢朝回家，在路上信口吟道：“四鼓咚咚起着衣，午门朝见尚嫌迟，何时得遂田园乐，睡到人间饭熟

时？”第二天上朝，朱元璋对钱宰说：“昨天做得好诗！不过我并未‘嫌’你啊，改作‘忧’字怎么样？”钱宰一听，连忙跪下叩头，吓得出了一身冷汗。好在朱元璋并不是要追究他的罪责，而是要显示自己的无所不知，钱宰才算没有倒霉。吏部尚书吴琳告老还乡，已是无所作为，但朱元璋还是不放心，常派锦衣卫去监视他。

一天，一个特务向田间插秧的一个老农夫问道：“这里可有个退了休的吴尚书吗？”那老人措手答道：“我吴琳便是。”朱元璋得到了这一消息，知道吴琳并无异志，十分高兴，奖赏了吴琳。大学士宋濂是著名的学者，对朱元璋可谓赤胆忠心，但朱元璋竟还不放心，经常派特务监视。

一天，宋濂在家请客，特务竟把赴宴人等乃至菜肴全都列单汇报给了朱元璋。第二天上朝，朱元璋问宋濂请客及菜肴的情况，宋濂把所请客人和菜肴情况一一据实回答，朱元璋听后十分满意地说：“宋学士所说皆实，没有骗我！”国子监祭酒宋讷有一天在家生闷气，监视他的人认为有可能是对皇上不满，就偷偷地把他生气的样子画了下来，交给了朱元璋，第二天上朝时，朱元璋问他何故生气，宋讷做了解释，朱元璋知道他生闷气与朝事无关，才不追究。宋讷非常奇怪地问太祖怎么知道他的家事，太祖就把那张画像拿出来给他看，结果宋讷几被惊倒。就这样，朱元璋掌握了臣下的一言一行，臣下深恐动辄得咎，甄正做到了前人所谓的“慎”、“独”，哪里还敢有不臣之心呢？

其四是实行舆论控制，以建立他在人们意识中的崇高地

位。在时人看来，朱元璋的出身十分微贱，祖祖辈辈都是替地主干活的农夫，而且朱元璋本人还做过和尚。因此，朱元璋做皇帝，不仅不符合当时的标准，简直对民众还是一种污辱，尤其是许多贵族出身的文人，更是看不起朱元璋。至于出来做明朝的官，他们更是不干。对于这部分文人，朱元璋毫不留情。例如贵溪儒士夏伯启叔侄两人为了找借口不出来做官，竟致把手指截断，朱元璋听说了，就特意把他们召来，当面质问：“过去世道动乱的时候，你们住在哪里？”他们回答说：“红寇窜乱之时，我们住在闽、赣一带。”朱元璋一听，勃然大怒，他起自红巾军，夏伯启竟敢把红巾军称为寇，实是胆大包天，当即下令把他们处死，并命令凡是不听征召，不与政府合作的知识分子，一律杀头抄家。

朱元璋识字不多，但却特别忌讳文字上冲撞他，对于能合他心意的一些诗文词句，他也格外见爱。一次，朱元璋微服出访，到了江淮一带的多宝寺，见寺中多宣多宝如来的佛号，就对待从说：“寺名多宝，有许多多宝如来”。随行的学士江怀素知道太祖又在考较群臣，就马上趋奉道：“国号大明，无更大大明皇帝”。朱元璋一听大喜，把江怀素提升为吏部侍郎。

朱元璋在江淮一带遇到以前的故友陈君佐，陈君佐少有才名，朱元璋就带他出入淮扬一带。一天，朱元璋在一家小店吃饭，忽有所思，又出对道：“小村店三杯五盏，没有东西。”陈君佐脱口而出对道：“大明君一统万方，不分南北。”朱元璋极其高兴，想让他随侍左右，当一词臣，陈君佐过惯了逍遥自在的生活，却不愿意，朱元璋也未勉强。又过了几天，朱元璋遇