

中国富豪 发迹50型

揭开中国超级富豪迅速崛起的秘密

50 WAYS TO GET
RICH IN CHINA

胡 鹏 ◎著

中国富豪 发迹50型

胡 鹏 · 著

揭开中国超级富豪迅速崛起的秘密
50 WAYS TO GET
RICH IN CHINA

图书在版编目(CIP)数据

中国富豪发迹 50 型 / 胡鹏编著. —北京:中国档案出版社, 2005.11

ISBN 7-80166-579-1

I . 中... II . 胡... III . 企业管理—经验—中国

IV.F279.23

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 082790 号

ZHONGGUO FUHAO FAJI 50XING

出版: 中国档案出版社(北京市西城区丰盛胡同 21 号)

发行: 新华书店北京发行所

印刷: 北京飞达印刷有限公司

规格: 787×1092 1/16 印张 / 19 字数 / 30 万字

版次: 2005 年 11 月第 1 版 2005 年 11 月第 1 次印刷

定价: 30.00 元

前 言

《福布斯》中国内地富豪排行榜面世，引起了中国舆论界的高度关注，谁才算得上是中国富人呢？一时间，人们关注的焦点更多地集中在那些当今财富英雄们的身上。谁是今年的第一名，他的财富又增加了多少，成了很多财富迷们津津乐道的话题。

于是热衷于致富的中国人越来越熟悉这些富豪，虽然对富人抱有显而易见的不平衡心理，但多数人还是对他们的生活充满好奇，直到有一天人们对这些富豪耳熟能详时，人们对于他们的具体财富有多少似乎并不在乎了，这才开始关心富豪们背后的故事，将注意力转向了富豪们曾经做了一些什么事情，选择了一些什么样的致富行业，这时人们极想知道这些富人的成功秘诀。

应该说，中国富豪的成功有很多使人惊异的地方。记得曾经有一位经济学家说：“中国的富豪们在短时间内积累数亿元的财富，在世界资本史上都是不多见的。资本主义国家早期的原始积累大都经历了一百多年努力，而他们只需十几年甚至几年便可完成！”

中国富豪崛起的速度是令人震惊的。他们原始财富积累的速度比火箭登月还要快，很多人短短几年、十几年，就成为了亿万富翁。从另一个角度看，他们身上还有很多令人震惊的地方，除了少数出身名门望族的富豪外，多数人都是从一穷二白起家，他们中有不少人基本上不懂计算机、不懂外语，有的甚至只有小学文化程度，但他们却能够在中国市场上呼风唤雨，成为身家几亿、几十亿的富翁。

此外，中国富豪不仅发家的速度让人晕眩，更让人们晕眩的是他们的年轻化，像2004年位于胡润中国百富榜第二名的盛大网络创始

人陈天桥,在31岁的时候就拥有了88亿元的资产。

应该承认,中国富豪发家的过程是有诀窍的。他们当中有的靠办企业,有的靠科学技术,还有的抓住了市场经济的好时机。这些富豪不仅聪明、能力强、运气好,而且能审时度势、抓住机遇,同时他们更有过人的心理素质,敢冒大险,他们大都有着非凡的创造力和适应能力,能够迅速地解决所遇到的各种问题。总之,在他们身上有很多谜有待解开。

本书是在做了大量的研究后,归纳概括出当代中国富豪们发家的几十种类型,希望他们的成功模式对于今天想要致富的人们有指导作用。

目 录

- 1 一步一个脚印型:紫檀女皇陈丽华 /001
- 2 过河卒子型:破釜沉舟的陈天桥 /006
- 3 书生型:富有创造力的陈震 /016
- 4 破冰船型:过江龙陈卓贤 /023
- 5 该出手时就出手型:迅猛出击的丁磊 /031
- 6 蚕食型:以弱敌强的杜厦 /041
- 7 智者型:开拓者郭广昌 /047
- 8 挑战命运型:不依靠运气的韩国龙 /054
- 9 火眼金睛型:高瞻远瞩的何然 /060
- 10 吃一堑长一智型:战略家何享健 /066
- 11 细水长流型:放长线的黄光裕 /072
- 12 丑小鸭型:大手笔制作的黄如论 /079

- 13 空手道型:白手起家的李金元 /085
14 王子型:在运动中成长的李宁 /092
15 思想在先型:明辨商机的李晓林 /098
16 黑马型:出人意外的李兴浩 /103
17 大笔写大字型:横空出世的梁亮胜 /109
18 刘备起家型:以人为本的梁庆德 /115
19 热血冲动型:激情澎湃的刘长乐 /122
20 一条路走到黑型:业专于精的刘汉元 /128
21 大飞跃型:乘胜追击的刘永好 /134
22 风筝型:顺时而动的刘永行 /140
23 野马脱缰型:势不可挡的楼忠福 /146
24 长青树型:波澜壮阔的鲁冠球 /151
25 根据需要下药型:善捕商机的吕向阳 /158

- 26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
- 追求独特型：与众不同的明金星 /163
靠精打细算起家型：精益求精的南存辉 /169
和命运赌一把型：胆识过人的欧亚平 /174
和天公试比高型：人定胜天的潘石屹 /179
永不为自己找借口型：百折不挠的柴海 /184
蛇吞象型：由小做大的荣智健 /189
运筹帷幄决胜千里型：高明的指挥家孙广信 /195
站得高看得远型：“木国王”陶新康 /201
潜望镜型：草根大鳄童锦泉 /207
敢倾家一搏的冒险型：冒险家王传福 /211
比别人抢先一步型：知本家王文京 /217
条条大路通罗马型：多元发展者徐明 /223
长袖善舞型：投资寓言家许荣茂 /228

- 39 公主型：稳扎稳打的杨澜 /234
- 40 移花接木型：造城者杨卓舒 /240
- 41 悬崖上跳舞型：处变不惊的叶立培 /245
- 42 捕捉时代浪潮型：互联网勇士张朝阳 /250
- 43 抑住自己的喉咙型：超越自我的张果喜 /256
- 44 拥有独特发现眼光型：用脑取胜的张荣坤 /261
- 45 黄牛型：天道酬勤的张思民 /266
- 46 狼型：强势扩张的张涌 /271
- 47 有着过人的嗅觉型：追逐市场的周福仁 /277
- 48 围魏救赵型：转败为胜的周健和 /282
- 49 想到了就干型：实干家朱孟依 /286
- 50 瞄准了就不撒手型：坚韧不拔的祝义才 /291

中国富豪发迹

50 富利 1

一步一个脚印型

紫檀女皇

陈丽华

陈丽华有一段不平凡的经历。童年生长在北京颐和园，血统属于满族后裔，是正黄旗世家的传人。小时候因为贫困，家庭无力供她念书，以至于她高中都还没有毕业。没有钱，却需要吃饱穿暖，陈丽华就自力更生地开始从事家具修理生意。这个女子虽然柔弱，却十分具有生意的头脑。由于她十分热诚，做生意讲信用，从一个普通的家具修理小店主变成了一个颇有规模的家具店老板。从上世纪 80 年代开始，离开内地去香港发展的陈丽华继续着自己的事业，在取得一定资本积累之后又回到内地。陈丽华懂得如何进行战略转移，始终一步一个脚印，保持着步步为营的投资姿态，在 90 年代的亚洲金融风暴到来时依然安稳如初。对于自己的先知先觉，她归结于这样一句话：站得高才能看得远。

陈丽华目前是中国国内最为富有的女企业家，她的个人总资产超过了 35 亿元。

说

到陈丽华，许多人都知道她的不平凡经历。对于她来说，虽然出身名门望族，却始终没有在童年时沾染到任何一点财富的光芒，更不用说接受良好的教育了。因为家道衰落，她的童年几乎是在贫穷之中度过的。还没有高中毕业的她就不得不开始为生活奔波，走上了经商的道路。开始的时候，她作为一个普通的打工者开始了财富之旅，但生性热忱的她却始终怀揣着热情与信用做每一件事情。当她第一次生意上的大买卖刚刚为她赢得了一笔资金的时候，她的思维就开始了飞速地运转，并且找到了正确的方向。她像大多数投资者那样，把眼光放到了房地产上，并且很快进行了一场低价买进高价转手的精彩表演——炒卖自己位于香港的比华利别墅。这次炒卖为陈丽华赢得了一笔丰厚的创业资本。

这本来是值得一个商人炫耀的事情，但对于这一段往事，陈丽华从来都不曾大张旗鼓地自我标榜，或者夸夸其谈过。她只是这样描述自己创业资本的累积史——贫穷造就了我的第一桶金，这就是我成功的秘诀。的确，在贫穷中她学会了什么是步步为营，也懂得了什么叫做舍得之间成大家。对于陈丽华来说，她的成功与她的人生经验是分不开的。

其实，陈丽华的创富故事十分简单，透视一下这个故事，不难看出，中国本土的企业家本身所具有的能力与所谓的资本运作其实没有多大的关联。陈丽华并不懂得什么是上市融资，也不会用那些繁复的资本运作手段为自己塑造一个不灭的金身。资本市场上常常会发生的所谓“借鸡生蛋”的故事在陈丽华身上一次也没有发生过。甚至可以这样归结，陈丽华的发家故事离开“资本市场”有很大的一段距离。但离开了这种商业上常常会涉及的“市场”，陈丽华又怎么能够成就自己如此巨大的一片事业呢？这其中的奥秘，只有从陈丽华自成风格的那一套招式上寻找。

现年 60 岁的陈丽华手下掌握着香港富华集团，作为一名已经过

了知天命之年的女董事长，她的表现却丝毫不比任何一个年轻领导者差多少。她对待工作的态度用“极度的热情”和“一丝不苟”来形容一点不为过。富华集团的人都这样评价这位兢兢业业的领导人：在集团内部，陈董事长一直都保留着最基本的一项工作，那就是她每天必须亲自聆听下属对业务发展情况的汇报。这个习惯从创业初期开始，一直延续到如今，并且每次的时间都控制在一个小时之上。对于这样的领导人，下属是极为尊敬的。

将陈丽华的打拼经历屈指算来，差不多有 20 年左右的时间。20 年并不是一个简单的数字，它代表了一段不平凡的旅程，也带出了一个成功的创业者如何在不断变化的形势之中调整自己经营方向与经营方针的过程。综观富华集团这 20 年间的变化，不难发觉，富华集团一直处于积极地向上发展的势头。富华集团的未来一致被众人所看好。这把发展的火在不断地燃烧和壮大着。当然，如果火把要壮大，那么投入的柴的多少永远是最关键的问题。陈丽华正是很好地利用了这柴和火把之间的关系，从而把自己的集团经营得井井有条。

当陈丽华在一次又一次的资本累积，发觉自己手中的财富越来越多的时候，她很敏锐地看到应该有一个投资的大方向了。她知道如果能够确定一个更广阔的投资天地，那么她的集团发展将会跃上一个台阶。于是，她开始了对产业方向的选择。虽然学历还不到高中毕业的她没有多少投资方面的理论经验，但多年来在商场上沉浮的实战经验却让她始终睁着清晰的眼睛看待周围的一切。她并没有毫无头绪地胡乱投资，而是十分合理地进行了一次多元化的投资。针对着自己的强项——以房地产起家而赚到第一桶金的事实，她决定要牢牢地站在房地产业的领域之中。选择对了大方向，陈丽华接下来在房地产业所做的一系列措施自然也是轻车熟路。原本她只是涉及到房地产业，但现在却大胆地涉及到高档公寓以及会所的业务上去了，甚至连物业管理、酒店管理也被她进行了有条不紊地兼容涉及。当然，在这些产业之后，她开始对一切可能相关的，比如说旅游、商贸等发

生了强烈的兴趣，而富华集团的名字更是留在了网络信息和航空服务领域之中。陈丽华以无孔不入的态度，一步一步地把自己想要做的都做到了，可谓锋头强劲，步步为营！

在国内有了自己成熟的基业之后，陈丽华把眼光放到了国外。在澳大利亚她创办了自己的分公司，在东南亚等地也同样开了分公司，国内属于陈丽华的地盘也在不断地扩张之中。大连、深圳、秦皇岛等城市是她的附属投资地区，而她的主要精力仍旧放在北京。在陈丽华的心中，早就把北京当作自己最大的投资区域，她的构思蓝图中，首先要朝阳区金盏乡投资数额高达十亿元，其中包括了大学城和医院。对于陈丽华来说，她觉得教育产业与医疗事业是未来中国的支柱，所以她对此投资自然是大刀阔斧。在北京，随处可以找到富华集团的公寓与小区。王府井的周边地区地皮非常珍贵，但陈丽华有自己的一套办法，她能够把这些令人艳羡的黄金地段全部变成富华集团的产业。并且仅仅用了几年的时间与5亿元的投资，在这些地皮上建立了一系列的房产基业，其中就有丽苑公寓。而另一件让人羡慕的就是投资超过20亿元的利山大厦，以及面积超过56万平方米的富华园小区。她目前在北京就拥有超过50亿元的固定资产。而这些固定资产背后，是总体项目面积超过130万平方米的地皮，如果算上还没有结束的投资的话，单是北京，陈丽华已经投资过100亿。

让人惊叹的不只是这些巨大的投资项目，而是陈丽华有这样的本领，她只是一个女子，却有能力使自己所有的投资地段都是北京数一数二的好地段，几乎每个地方都能够用寸土寸金来形容。陈丽华对自己的成功从来不隐瞒，也不过于炫耀，她只是对此表示出一种顺其自然的淡定。她如此叙述自己的成功：这十年以来所有的成功单独靠我陈丽华一个人是绝对不能打拼下来的。俗话说的好，在家靠父母，出门靠朋友，说的就是这个道理。如果没有我的朋友，也许就没有我陈丽华的今天。其实做一个成功的商人并没有什么特别的诀窍，惟一能够使自己的经商之道平坦顺利的秘诀就是这样四个字——诚实和

信用。没有诚实度的商人是不可能会有人合作的，没有信用的商人，又怎么可能按时做到每个工程呢！

虽然陈丽华是这样说的，但她个人的能力在富华集团的发展道路上仍旧无法磨灭。她打拼了那么多年，把一个富华集团打造得如此“富华”，但是她却根本没有对这笔物质上的财富太过在意。现在，陈丽华在富华集团之中的地位依旧为董事长，不过她已经淡然地放下了自己的主权杖，把一切都交给了自己的儿子赵勇。金钱对于她来说，只是一种实现自己理想的道具。从小出生贫苦并且懂得珍惜的陈丽华，不会把追求金钱做为自己一生的事业，她完成了资本的积累之后，就开始转向了另外一个新的事业——那就是紫檀木的事业。可以说，前十几年，陈丽华是让自己尽力在地产领域进行财富的堆砌，在这之后，她所做的就更靠近一种智慧的积累。她开始从事建立一个属于富华集团、属于她自己的紫檀木博物馆。

靠地产发家的陈丽华一直以步步为营、稳健投资著称，至今她都没有进行过任何的上市和融资措施。她的想法是朴素的，她觉得企业要是进入资本市场进行上市融资，那就等于是在“拆借”股民的钱。在陈丽华看来，她的富华集团根本就不缺钱。任何高质量的项目都可以随时随地开始动工。因此她的理念就是不玩资本。经营着地产而得到了大笔丰厚利润的陈丽华有个私人爱好，那就是收藏紫檀。几乎过半的收入她都义无返顾地投入到了紫檀的收集之中去。她大手笔地付出了2个亿，建造了全中国第一家中国紫檀博物馆。可以说，她是用地产所得来反哺着紫檀王国。这种相当率性而为的行为，表现出陈丽华对财富的态度。

现年已经过了60岁的陈丽华并没有与儿子赵勇住在长安俱乐部里，也没有与女儿赵莉同居丽苑大厦。她只是把自己放在了紫檀博物馆里，与她的120名员工住在一起。

中国富豪发迹

50型

2

过河卒子型

破釜沉舟的

陈天桥

在复旦大学经济系学习的陈天桥，自有一股能够感染别人的力量。毕业之后曾经在陆家嘴这片沃土上工作与耕耘，但最后却在互联网这个行业真正地闯荡出自己的世界。他所创立的“归谷”社区曾经令他得到了中华网的300万美元风险投资，之后他又在压力重重的“欠费”、“停止合约”的打击之下奋力搏击，如同一只过河卒，不留退路，勇往直前，最后以漂亮的一记破釜沉舟获得更大的赢利——盛大网络成为了世界上最大的三个网络游戏运营企业中之一，并且在整个中国互联网中引起了卓越的反响。

如果你没有听说过陈天桥，那么你一定听说过盛大网络；如果你没有听说过盛大网络，那么你一定听说过《传奇》。的确，陈天桥这个名字是时刻与“盛大网络”，与《传奇》紧密相连的。这位将盛大网络一步一步地搭建起来，最终成为让无数人为之疯狂的游戏平台的CEO，有着无比神奇的能力，让我们见识到了一个王国的崛起，也让我们见识到了什么是弄潮儿的风范。

2004年的夏天，纳斯达克上出现了盛大网络对外公布的财务报表。此时，关于盛大网络与网络游戏玩家之间的纷争还在继续，双方还并不能和平解决相互之间的激化矛盾。但这一切并没有影响陈天桥所持的股票市值向上飙升。仅仅一个晚上，数值就已经达到了约11.1亿美元（折合人民币是90亿），这个天文数字让陈天桥再次暴露在媒体之前——谁都知道，是什么让这个年轻的创业者在短短五年之内将自己的财富提高了整整18000倍。

陈天桥对自己的创业有许多的认识。一个创业者对自己所走过道路的回顾，往往最值得我们去深入探究。他是这样评价自己创业的：最初的1000万元从来没有让我感到困难，那是简单地就办成的一件事情。这之后我所遇到的却是真正的难题——那就是要动足脑筋把这1000万元变成100个亿。实在是伤透脑筋的过程。为什么这样评价？陈天桥解释说，自己从来都是一个典型的“务实的理想主义者”，相对于创业的始末，他更看重的是盛大网络克服重重困难成就大业的过程。在建设盛大网络的那段充满艰辛的日子里，陈天桥无可否认地遇上过无数的风云迭起。但是，他把一些幸运的过程当作上天给予他的机遇，好好地珍惜着，并没有以侥幸的心理去面对，对一些看起来不太走运的事情表示出一种风淡云轻——没有失落，没有沮丧——在他看来，当自己有这个机遇走进像网络游戏这样的新领域打拼，并且能够走上一段和别人不同的人生道路本身就是充满挑战的，而其中所可能遭遇的重重陷阱都是上天恩赐给他的机会。当他能

够成功地躲开暗流,能够成功地越过险阻,那么这些经历就是让他继续前进的动力。

盛大网络的起步,可以说相当早。当时的中国,大部分人根本就没有.com 的概念,对于网络更是没有头绪。而盛大网络选择了这个时候横空出世。那时走入网络天地的人,不能不说具有强烈勇气并且有敏锐的直觉的。而陈天桥恰恰就是这样一个人,他正是那个看到网络优势并且认定在网络世界中能够得到崭新的发展空间的人。当然他不只是拥有敏锐直觉,发觉到了网络游戏巨大的市场发展空间,并且还有更高超的灵感——他认为可以把社区游戏当作自己的主要经营业务,并且在互联网上成立一个虚拟社区。当然这个虚拟社区的背后是强大的商机:以扩大注册用户量来吸引其他网站的资金投入。想到这个问题的时候,陈天桥的心里在沸腾——他决定去试试看。而这一试,不仅把他的一个念头变成了现实,也为他带来了丰厚的经济支持——100 万用户的到来使他成功地赢得了中华网 300 万美元的风险投资。

起步正如陈天桥自己所言——不用多担心,第一步的 100 万的获取是那样容易。但很快寒流就不可阻挡地到来了。2000 年末的时候,整个互联网遇上了意想不到的大事件——冬天如同流行感冒一样到来。铺天盖地的网站无法遏止地在网络上诞生,投入运营,似乎只要有人,有电脑的地方,就可以造出一个大小不同、规格不同、性质不同的网站来。这种超过网络世界规则的事情一出现,就让网络变成了一个经济泡沫飞速破灭的场所。陈天桥面对这场意外很是冷静。他明白,在这种情况下,如果再要经营社区游戏,那么很明显自己所遇上的是失败。但对网络的强烈预知能力让他不想抽身离开,他还是要做网络上的事业——于是他理智地掉转了方向——陈天桥这次瞄准的经营主题是 MMOPRG 这种角色扮演类游戏。