

ZHI MA HU XIAN HUA

JIGUANBAIXIANG

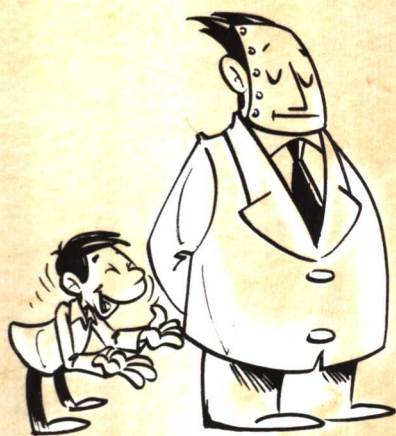
Xianhuajiguanzhiyanguanchang

闲话机关 直言官场

芝麻糊◎著

芝麻糊闲话

机关百相



中国检察出版社

ZHI MA HU XIAN HUA

闲话机关 直言官场

JIGUANBAIXIANG
Xianhuajiguanzhiyanguangchang

芝麻糊闲话

机关百相

芝麻糊◎著

中国检察出版社

图书在版编目(CIP)数据

芝麻糊闲话机关百相/芝麻糊著. —北京: 中国检察出版社, 2006
ISBN 7-80185-572-8

I. 芝… II. 芝… III. 杂文-作品集-中国-当代 IV. I267.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 027450 号

芝麻糊闲话机关百相

芝麻糊 著

出版发行: 中国检察出版社

社 址: 北京市石景山区鲁谷西路 5 号 (100040)

网 址: 中国检察出版社 (www.zgjccbs.com)

电子邮箱: zgjcbs@vip.sina.com

电 话: (010)68658767(编辑) 68650015(发行) 68650029(邮购)

经 销: 新华书店

印 刷: 北京奥鑫印刷厂印刷

开 本: 787mm × 960mm 16 开

印 张: 18.25 印张

字 数: 248 千字

版 次: 2006 年 4 月第一版 2006 年 4 月第一次印刷

书 号: ISBN 7-80185-572-8/D · 1547

定 价: 28.00 元

检察版图书, 版权所有, 侵权必究

如遇图书印装质量问题本社负责调换



揭丑比颂美更具意义

——《芝麻糊闲话机关百相》

伊克昭*

揭丑比颂美更具意义

1

我喜欢吃芝麻。芝麻中的维生素E非常丰富，可延缓衰老；芝麻之润五脏、强筋骨、益气力等作用，又可强壮身体，滋补肝肾，润养脾肺。我有个朋友叫芝麻糊，这芝麻糊写了一本书叫《芝麻糊闲话机关百相》。我认为，这书对我们的机关人、机关也有着芝麻所起的作用。

这芝麻糊年届不惑，是近视，也就是“四只眼”。他的四只眼：一只火眼金睛，一只高倍放大镜，一只内窥显微镜，一只射电望远镜。他用这四只眼观察机关，从“微观细末”、“横看现相”、“透视背后”、“直面纵深”四个方面，横挖竖掘、以小比大、顺藤摸瓜寻根，毫不留情地一针见血、针针入穴，让林林总总的机关人酸麻疼痛，指出了他们的弊病，指出了今后的方向。

看着他的文章，我不由得想起了二十多年前柏杨的《丑陋的中国人》。虽然都有“丑陋”之意，但他绝不是鹦鹉学舌，绝不是照葫芦画瓢，而是别开蹊径。他从芝麻小事里榨出香油，一层一层地进行逻辑推理。看似平地，他却偏偏能打出水来。因为他有深钻的本事，钻起来又深又透，写起来左右逢源。

他的这些文章大部分已发表在很多报刊和网站论坛上，我拿来给周边的学者、专家、领导、朋友们看，看后有的笑，有的恼，有的喜，有的忧。

注：* 伊克昭，北方某大学文学教授、中直某干部学院客座教授，作家、诗人，芝麻糊网上师友。



笑者说：我这是苦涩之笑，想不到我们共产党领导下的机关竟会有这样的怪现象。对其，就应该这样揭露之，批判之，以改正之。这本书写得很是及时，很好。

恼者说：一是扩大了，以偏概全了；二是即使有这样的现象也不应该说出来、写出来，这不是让人民群众看不起机关了吗？

喜者说：这好。这给领导者提了醒，这给官员考察列出了项目，给监督者指了路，还给现在的小说家们推开了一扇窗。

忧者说：虽然说出了弊端，指出了暗点，但由于检查和督改乏力，这些文章很难起到消除机关人陋习的作用，反而可能让新加入者迅速学会了某些“诀窍”。

我想，无须对首肯者一一回应，也无须把反对者一一批驳。只要芝麻糊写的是事实，这本“机关病相”就站得住脚。我不觉中想起了冯梦龙，他当年编辑、整理了《喻世明言》、《警世通言》和《醒世恒言》三部书，其主要目的就是为“喻世”、“警世”、“醒世”，唤醒世人改变世风。芝麻糊的这本书其实也就是为了警喻机关作风而作。

作风问题是个大问题。虽然我们当家了，我们做主了，我们掌权了，但是不能掉以轻心，不能高枕无忧。邓小平同志概括出“两个冷战”的概念：“可能是一个冷战结束了，另外两个冷战又已经开始。一个是针对整个南方、第三世界的，另一个是针对社会主义的。西方国家正在打一场没有硝烟的第三次世界大战。”* 国际垄断资本把各国共产党人，同时把第三世界和西方发达国家人民、把人类进步事业与人类的全部文明传统和文明成果，统统作为敌人。要保持好人民的政权，就要为人民执好政，就要热爱人民，就要真诚地为人民服务。机关人不能把做官当作奋斗目标，而是要革命，一时一刻都不能脱离群众。我们的机关不应该有不符合人民愿望的丑陋习性，不能让我们的机关成为腐败的温床。

注：* 邓小平：《坚持社会主义，防止和平演变》，《邓小平文选》第三卷，人民出版社 1993 年版。



芝麻糊是很幸运的，单位领导读完他的全部初稿后说：“共产党的先进性从哪儿来？就是要从不断思考不足和短处中来！社会前进的动力就在于人类不断的反思……”他不仅给予芝麻糊写作的时间，还留下“有什么困难找我”的真切之语。芝麻糊被这样好的领导感动了，我也被感动了。这使我想起了贾仕武先生在《全球化与共产党》一书中说的话：“由于社会主义制度的确立，人民站起来了。这是伟大的历史性成就。然而这种成就并不保证自动升值，也没有锁在保险柜里，不是凝固的、一成不变的。它的巩固和完善，都是一种过程。”共产党领导下的中国机关人是人民的公仆，在机关，不应出现一种专门管理人民的所谓“管理层”，不应出现人民无力也无权进行有效监督的“官员层”，如若形成这样的“管理层”、“官员层”，就会对我们的社会主义事业造成致命伤。

芝麻糊的这本书就是通过一些司空见惯的现象，揭露中国某些机关人身上存在的官本位等各种陋习。由此看来，芝麻糊是以高度的责任感和革命心来写这些文章的，出之于诚挚的热爱，“热爱自己的祖国、热爱自己的民族，所以才说真话、说实话”。芝麻糊说得好：云丑陋不等于只有丑陋，不言美丽并非没有美丽。道丑而不言美，只不过是认为，揭丑比颂美更具现实意义。

是的，揭丑肯定比颂美更具意义。丑陋的东西只有揭示出来了，才能得到改之。揭丑显现的是一种忧患意识，是一份责任感，我们这个社会需要更多这样的“位卑未敢忘忧国”人士。只要人人都奉献一点爱，都反对丑陋、推崇高尚和美丽，我们的祖国必然更加昌盛。这，也许就是本书的价值所在。



目 录 MULU



引言 (1)

微观细末

喊官 (5)

机关小小又大大，科长局长随手抓。同事十载
不知名，两呼官衔乐哈哈。

爬官 (8)

所谓爬官，乃四足着地，全身用力，一心一意
向上拱，不达目的誓不罢休也！

抢官 (10)

一个“抢”字，争先恐后、坚决有力，说明
官对某些人的魅力，生动地反映了官场轰轰烈烈的
争官场景。

官脸 (13)

同是一张官脸，有时会皮笑肉不笑，有时会笑
里藏着把小刀，笑得你暖洋洋，戳得你心流血。

官语 (17)

官语的丰富、复杂、难懂，一方面体现了中国
官场语言文化的博大精深，另一方面也蕴藏着为官
之道的玄机。

官包 (20)

机关人在不同的职位用不同的包，而人的综合
素质是不是就像他们所用的包那样成正比呢？

..... 官饭座次 (24)

官儿们处处争先恐后，惟在官饭座次上不敢越雷池一步。

..... 官饭三相 (28)

小官列席，此乃与领导“零距离”接触的一个机会；大官莅临，此乃与“群众打成一片”的亲民之举；中官到座，承上启下、两面逢源。

..... 机关人的嘴 (31)

机关人的嘴，一是嫁在他人锅里；二是嫁在书本上；三是嫁在他人身上。

..... 机关人的手 (34)

机关人的手啊，先拍——坚决拥护，忠贞不贰；再举——完全赞同，团结一心；然后——给你来个“捅”……三大功能完美结合，你服还是不服？

..... 机关人的会 (38)

时间一到、云板一响，清茶一杯润开嗓，局长大人台上坐，讲了鸡毛讲蒜皮，讲完蒜皮讲葱皮，讲完葱皮朗读报纸……

..... 机关人的小本子 (41)

机关人记笔记的最大作用就在于记之本身。记，显示的是台下的人对台上的人的一份尊重、一份服从，当然还少不了一份钦佩。

..... 领导的字 (44)

字以人贵，人以字显！

..... 领导的“摆平” (49)

变“德、能、勤、绩”原则为“双搞”原则，年纪大的搞职级，年纪轻的搞职务。这个“双搞”高招一举将全局少妇壮男、各色人等一举“摆平”。

..... 领导的“基本素质” (52)

做一名机关领导人，你尽可以没有学历专业，

也可以没有工作实绩，但绝对不能没有对待下属的这份胸襟。官僚，官僚，有时官指挥僚，有时僚指挥官。

..... **小团体** (55)

你别以为它真“小”，它不仅左右“评先”、“评优”这类小事，它甚至可以左右某一机关的“政局”。

..... **小报告** (57)

小报告与小团体的区别在于，小团体是荣辱与共，小报告是孤军作战；小团体因成员较多难以隐匿而具半公开性，小报告则游离于大伙之间、脸上也不写标记而具隐蔽性。

..... **官长本事长** (62)

生活中，一些人当了个芝麻大的官，就装腔作势、一本正经地“官”了起来，自以为水平真高、本事比别人真大。半瓶醋的劣根性暴露无遗。

..... **选人才还是选奴才** (65)

事业是公家的，奴才是自己的，你说你选谁呢？

..... **打官司** (69)

“打官司”的“打”字，内涵应是指当事人为官司所作的一切努力的总和。而打之一字铿锵有力、掷地有声，恐怕更多的还是指当事人为官司付出的“额外”的“努力”。

..... **秘书的草帽** (71)

连草帽的绊儿都系得一本正经的人，办起事来肯定更一本正经，我们的事业不正需要这样认真的人么？果然，次年还未入夏，该秘书便荣升局长。

..... **书记的高招** (74)

只要多琢磨些招数造势，只要报纸上多些文

字、广播里多些声音、电视里多蹦两下，就有政绩，就有官升。



横看现相

机关人的“缺点” (79)

有时有急躁情绪！不只是年终考评大家“有时有急躁情绪”，平时提拔、任用干部的考评或座谈，大伙对自己、对别人也都是“有时有急躁情绪”。

机关人的“责任” (83)

机关人的责任啊，机关人啊，谁能搞得懂？

机关人的“进步” (88)

若有人语重心长地教育你，年轻人要争取进步，那是提醒你要注意搞好方方面面的关系，为将来能捞个一官半职打好基础。

机关工作总结 (92)

说成绩，夸夸其谈，说不足，蜻蜓点水，说打算，离不开“进一步”，如此八股俗套，机关人却津津乐道，且无需多高的文化，一个小学生就足矣！

机关三大神功 (95)

一些机关人糅合上述三大门派镇山武功之精髓，开创演绎出新一代机关三大神功——“降马十八拍”、“绵里藏针功”、“易心经”。

机关狗屎游戏 (99)

狗屎游戏中脱颖而出的总是那些善吃狗屎者，善吃狗屎者脱颖而出后，又必将会更进一步地培育一批新的爱吃狗屎者。

竞争上岗 (101)

最后，当然是兼备奴之德、媚之能、跑之勤、送之绩的标准人才悠然上岗。

..... **末位淘汰** (106)

“末位淘汰”本是机关加强对干部管理的一个不错的举措，但在某种程度上也助长了老好人和马屁精之流的潜滋暗长。

..... **制度上墙** (109)

诸办公室的墙上都布满了各式各样、各具特色的规章制度，钱多的部门装裱精美，钱少的单位是白纸一贴，从省城贴到县城，从县城贴到乡镇，实乃一道靓丽风景线。

..... **廉政协议** (112)

只管签字不管看，签后哪里还管干？形式主义害死人！就连国家的法律法规都无法约束的腐败行为，如果真能靠协议来制约当事人，那协议岂不成万能汤药了。

..... **小鞋与媚妇** (117)

媚妇是明地遭国人痛诟，而施小鞋者则躲在暗处，机关里的“平民”常遭暗算，却又奈何不得。此为机关的一大流弊。

..... **跑官与嫖娼** (120)

其实，丑陋如嫖娼的跑官本身并不可怕，可怕的是，人们投向它的目光往往居然不是鄙视，而是羡慕。

..... **贺年卡防腐** (123)

有没有发廉政红包、送廉政礼金、打廉政麻将的啊？！好像加个“廉政”之名腐败就能防止了。

..... **连续八年优秀** (127)

机关中常常设有一种“安慰奖”，安慰的对象是那些按资历、论成绩早该提拔了的人。

..... **新官上台，口号重来** (130)

酒瓶立放是新招，酒瓶横放是新招，酒瓶倒放
是新招，酒瓶斜放是新招……

..... **正动与反动** (133)

做人难/做老实人更难/做真“反动”（领导喜
欢）的人难上加难！

..... **猫鼠新戏** (136)

好猫出在嘴上，来点花招，创点新规则，既保
平安，又能哗众，不干活的猫比能干活的猫更出成
绩，更能得宠，更能得到实惠。

..... **马老太的三点意见** (139)

某机关的老太太在机关活动座谈会上，也按照
领导的思路提出了三条意见，既中肯，又实在，是
意见中的意见，也是该机关领导走群众路线的最生
动的体现。

..... **三兄弟取经归来** (144)

猪悟能同志任花花绿绿市市长，沙悟净同志任
殷实平安县县令，孙悟空同志任不毛之地乡副乡长
兼饿马屯村主任。

..... **潘金莲玉殒情书** (148)

如今，“二奶部长”、“小蜜局长”之类，在一
些地方常见！只是潘大美人不幸遇到的是西门庆
罢了！



透视背后

..... **“英雄”背后** (153)

不信组织原则而信“关系网”，是中国机关人
思想信念上的危险，是中国政治文明建设中的一种
危险。

..... **“三陪女部长”背后** (156)

“三陪女”部长，少见多怪呢。这正是“说你行，不行也行；说你不行，行也不行”。锁定不服不行。

..... **贪官事发偶然的背后** (162)

贪官多寡并不可怕，这种“偶然”的背后才是国人该警惕和反省的关键所在！

..... **“一把手”不穿制服志** (166)

中国司法高层明文要求“尽量少着制服”，既考虑到了中国司法活动的现实，也汲取了西方司法文明的可取之处，应当是一个积极的、进步的职业要求。

..... **“一把手”公开手机号码** (170)

“一把手”公开手机号码，犹如领导干部和配偶签订廉政协议书，给人的感觉：轰轰烈烈像反腐，实实在在是做秀。

..... **“上访”改革三绝招** (174)

原来现今的来访者都是从大观园里走出的、闲极无聊的阔太太和贵小姐们，来咱机关边纳鞋底做针线活，边拉家常来了！

..... **基层领导也“下访”** (178)

醉心于“下访”的基层领导大人，只不过想通过“下访”这种形式来显示他们也是了不得的大官、也具有亲民爱民的作风，同时又捞点噱头、糊弄点政声。

..... **普法普到公检法** (181)

普法普到公检法头上，纯粹是在搞形式、搞形象工程而已！

..... **自己作恶怨“对门”** (186)

如果没有对门，如果没有诱惑，如果没有……兴许世界上都是好同志。

..... **“返赃”成新闻之悲** (189)

返脏对司法部门来说，如同吃饭之于洗碗。何以饭后洗碗般的事竟成了新闻，而且是头条？

撞人小事 (191)

诸如此类的“小事”，现实生活中司空见惯，但它像一个多棱镜，折射出人眼的势利，世态的炎凉。

窖盖泉贼 (197)

若说街头窖盖贼是“昧着良心”，那机关窖盖贼则是没良心可昧了。

加强八小时以外管理 (200)

对于机关作风建设这一严肃问题，若只图个新鲜，只是如此喊喊口号、作个架势，那也未免太形式主义；若真的如此管嘛，还是先考虑考虑是否涉嫌侵权的为好。

“禁酒令效应”别解 (202)

禁酒令有五好五坏。五大好处：一是养肠胃，二是顺肝气，三是保精神，四是促效率，五是节费用；五大坏处：一是多惶恐，二是少回扣，三是缺豪言，四是怯许愿，五是难应酬。

惊闻“廉政日记是反腐法宝” (206)

日记本属个人隐私，如变成家庭作业或者口号根本没有必要。反腐也好，倡廉也罢，不是说出来的，需要的是去做，发自内心地去做。

干的、看的和顺蛋的 (211)

“干的”，不傻，“看的”，不奸，惟有“顺蛋”的舞翩翩。

攸机关人“进步”的十款术语 (217)

用人上的腐败是最大的腐败！往往发生在管官的官身上。要杜绝上述“十大”现象，关键是管好管官的官，否则，都是“扯淡”。

性贿赂“泛滥”背后的法制因素 (223)

从法制层面谈如何遏制性贿赂等丑陋现象，首先要解决的应该是执法必严问题。

当病态成为正常 (226)

当正常沦为不正常、当病态成为常态，对整个社会而言，也许不仅仅是一种悲哀，甚至还是一种危机，或许还是某种危险！



直面纵深

丑陋与病态 (231)

病态与腐败 (247)

跋 文 读《芝麻糊闲话机关百相》 玉米饼 (266)
后 记 丑陋是可以改变的 (268)

引言

二十年前，芝麻糊刚高中毕业时，宝岛台湾的柏杨先生凭借一部《丑陋的中国人》回祖国大陆探亲，他首先探望的是600万高校学子。

一九七六年，中华民族“史无前例的文化大革命”结束，高考制度次年恢复。随之而来的整个八十年代，约有600万大陆青年结缘于大学校园。这600万，是凭实力拼进高等学府的600万，是血气方刚的600万，又恰是于国人刚走出“文革”阴影、正面临价值迷惘和心理阵痛之际迈进文化殿堂的600万！他们迎接的，或者说，迎接他们的，先是异族的尼采、弗洛伊德，然后就是同为黑头发、黄皮肤的柏杨。

“文革”于文化上留给600万的是一片荒漠，对新事物，他们如饥似渴，他们近乎盲目地去接近、吸纳西方，掀起了一阵阵“思潮”。然而，柏杨的到来，正如平地一声惊雷。

柏杨是残酷的，他没给刚从荒漠中走出的这一代人留下一点幻想，却以问责的方式去拷问这代人，让本就很迷惘的他们，去对中国传统文化进行反思、对整个国人的价值体系进行反思。

那600万，就是怀揣着柏杨“酱缸”的恍惚和困惑走出校门、步入社会，“渗透”于时代的各个角落的。整整二十年过去了，他们思考得怎么样了？今天，你不可能还会听到“西方的月亮比中国圆”，中国也不再是“贫穷”、“顽固不化”、“脏、乱、差”的代名词，“神舟”更是毫不客气地飞上了天。

那600万，不仅是当时最优秀的一拨，也是二十年后今天的社会精英。毫无疑问，他们为中华民族能在短短二十年里发生“翻天覆地的变化”，作出了巨大的贡献。只是，让人们无法忽略的是，今



天中国“反腐败形势依然很严峻”！人们不禁又会想到，那 600 万均是由国家“统一分配”的，其中相当部分，恰正活跃于今天的国家机关中，而腐败，又正是机关人的腐败。显然，对于当今的“腐败”问题，这批精英无法逃脱“干系”。

机关人是国家和民族命运的把握者，本就应是社会的一个精英群体。何以腐败这个“丑陋”却发生在“精英”身上？

腐败是一种文化现象，腐败问题说到底就是人的问题。文化对人性的影响是深刻的，柏杨能对八十年代人产生那么大的影响，本身就是一个例证。基于柏杨对中国传统文化批判的启迪，基于腐败发生于精英群体这个事实，一个机关小人物开始了他的中国机关文化反思。

反思的结果，便有了这本《芝麻糊闲话机关百相》。