

諸葛亮字孔明，琅邪陽都人也。漢司隸校尉諸葛

豐

父珪

右貢

漢末

大山

承

亮早孤

父玄

父玄

父玄

父玄

父玄

爲

袁術

所署

豫章

太守

玄壯

亮及

高弟

之官

漢朝

漢朝

漢朝

更

選

朱皓

代玄

玄素

與荆

州牧

劉表

有舊

往依

之

玄

卒

亮躬

畊隴

畝，好

爲梁

父

亮

身長

八尺

每自

比於

管

仲

樂毅

時人

莫之

許也

惟博

陵崔

州平

潁川

徐庶

元直

元直

與

亮友

善，

謂爲

信然

○

○

○

○

○

○

○

○

○

○

○

○

○

○

○

○

○

○

○

○

○

○

○

○

○

玄，字公瑾，屯西城，皓入南昌，建安二年正月，西城民反，殺玄，送首詣

縣。此書所云，與本傳不同。

草庐对研究新编

编委领导小组

组长 李兆钧

副组长 黄子瑞

任积太 刘承举

王明堂 张晓军

主编 李兆钧

副主编 王建中 张晓刚

白万献 刘永平

黄丽峰

〔津〕新登字(90)002号

《草庐对》研究新编

百花文艺出版社出版(天津市张自忠路189号)
天津市晒图印刷厂印刷 新华书店天津发行所发行
开本 850×1168毫米 1/32 印张 14 1/8 插页 2 字数 321000
1995年5月第1版 1995年5月第1次印刷
印数 1—3100

ISBN 7-5306-1454-1/I·1317 定价:16.00元

序 言

史念海

中华民族立国以来，已具有极为悠久的历史，为并世各国所难于比拟。这是我们的鸿福，也是我们的骄傲。源远流应流长，如何使它千秋万代永远流传下去，与日月共长久，应是当前一代人所尽心竭力，奋斗不息，时时追求的要务。

中华民族能有这样光辉的历史，自然是有许多因素的，而人物辈出，前后相继，绵延不绝，光耀史册，实为其中重要的一端。这样受人尊敬的先贤，都能在各个方面，显示其才能，促成社会的进步和发展，宛如丽日中天，太白照顶，无所不见其大，无所不见其明。后世学人又时时探讨钻研，使其光辉余烈，更加发扬光大，为世人所追慕和效法，代代相传，无时或已。

在这许多受人尊敬的先贤中，诸葛亮是千百年来无人不知的。“诸葛大名垂宇宙”，前代诗人的名句，直到现在还没有稍事减色。应该说，这位先贤的名字已成为智慧的化身，受人景仰是理所当然的。由于尊敬景仰，歌颂称誉的篇章，先后不绝于载籍，而对于其身世生平、道德懿行、策略勋绩、佳言轨范的探索研究，更是前后相继，代不乏人。就是这样一些歌颂称誉，探索研究的篇章著述，也都各有千秋，更能激发对诸葛亮的景仰和尊敬。

当前国家改革开放，成就人所共睹。在这样的盛世中，既创

建物质文明，又宏扬精神文明，对于先贤往事的钻研，尤为当代所重视。像诸葛亮这样素为人所尊敬景仰的先贤，致力钻研者尤多，而南阳更盛极一时，蔚然成为风气，这是值得称道的。

在盛世钻研先贤往事，发扬精神文明，乃是盛世的盛事。书写至此，一些陈迹，蓦然浮上心头。对于诸葛亮的景仰，不佞自亦不敢后人。景仰之余，就不免有所撰述。曾以一篇《论诸葛亮的攻守策略》问世，收录在拙著《河山集》中。“文革”中竟以此获罪，能苟延残喘，诚为幸事。论当前的盛世盛事，稍稍回顾陈迹，更感到盛世盛事的难能可贵。南阳能够在此盛世，使对于诸葛亮的探索钻研，成为风气，确是盛事。深愿不断奋发，取得更多的成就，使诸葛大名，常垂宇宙，永无止息。

一九九四年十月八日

目 录

序 言	史念海(1)
《草庐对》是蜀汉立国的总纲领	李兆钧(1)
《草庐对》刍议	李兆钧 冯振广(7)
给《草庐对》正名	程有为(29)
应是《草庐对》	毛眉龄(37)
《草庐对》之我见	潘民中(52)
《草庐对》与《隆中对》之篇名比较	巨永明(67)
应还《草庐对》的本来面目	沙 超(71)
《草庐对》的荆州优势及其启示	诸葛志(82)
从《草庐对》到《出师表》	刘永平(97)
《草庐对》补注	黄丽峰(111)
诸葛亮早年思想和生活考察	王大良(118)
再谈《隆中对》篇名问题	贺亚先(132)
诸葛亮出生地和躬耕地考	新极苍(135)
浅谈南南(阳)两郡的分界问题	王建中(137)
从刘弘祭亮场所看诸葛亮躬耕地	周光林(146)
从刘备的屯兵地看诸葛亮的躬耕地	李乐民(165)

诸葛亮躬耕地沿革考·····	马云泰(179)
诸葛亮躬耕地之争评议·····	张 诚(185)
一个历史文化现象的追踪·····	张书恒 白万献(192)
读《诸葛亮躬耕地新考》札记·····	王兵翔(197)
登临纵目,明视前鉴·····	张晓刚 任义玲(202)
诸葛亮文化现象之浅见·····	高 敏(206)
略论诸葛亮的勤政廉政·····	李兆钧 王建中(218)
诸葛亮文化构成的主体性因素·····	王 基(235)
诸葛亮现象成因简论·····	李明山(251)
诸葛亮其人及其治蜀·····	赵国林(264)
孔明忌辰祭祀活动的形成过程·····	张晓刚 刘承举(271)
诸葛亮的隐与仕·····	黄丽峰(277)
诸葛亮北伐的价值取向·····	谭良嘯(287)
诸葛亮的人才观与用人得失·····	程有为(292)
诸葛亮用人失误浅议·····	张逢西(301)
诸葛亮的经济思想·····	刘春香 涂白诚(308)
浅论诸葛亮的法制思想·····	尤德炳(318)
诸葛亮刚柔相济的治国方略·····	李 冠 冯振广(324)
诸葛亮教育思想初探·····	贾维钦 王树仁(336)
诸葛亮在赤壁之战中的作用·····	唐明礼(344)
诸葛亮处理民族关系的措施·····	冯振广 刘世海(354)
为谋之化身——诸葛亮·····	李兆钧(367)
南阳人才在魏蜀吴中的地位·····	白万献 张晓刚(379)
两汉时南阳的文化教育·····	马云泰(393)

东汉南阳郡守及其为政方略·····	刘太祥(399)
襄阳争夺战及襄阳郡的设立·····	王建中(411)
南阳历史上的全盛时期·····	李仁瑞(421)
魏蜀国界线的地理学分析·····	侯甬坚(428)
后 记·····	南阳诸葛亮研究会(439)

《草庐对》是蜀汉立国的总纲领

李兆钧

诸葛亮“躬耕于南阳”。南阳的政治文化环境奠定了诸葛亮《草庐对》思想形成的基础。诸葛亮 14 岁时跟随叔父到豫章，又从豫章经荆州定居南阳，其间，他晴耕雨读，努力学习。阅读过很多政治、经济和军事方面的书籍，研究过前代历朝的政治、经济状况和各种学派的政治主张，对先秦法家人物，特别是管仲、申不害和韩非的著作，作过认真的研究。他“躬耕陇亩”，接触生产斗争的实践，接触劳动人民，形成他的比较讲究实际，“一生谨慎”，惜民力，反奢侈，倡节俭，廉明奉公的思想政治品格和作风。南阳当时是南北通道之一。从京都洛阳，经南阳、襄阳，到江陵，是洛阳、长安和荆、益、扬、交、广各州的交通要衢，信息相通，所谓秀才不出门，便知天下事。南阳当时又是兴修水利的大郡，冶铁发展的中心，水排鼓风机广泛应用，地震学、医学、易经之学，在全国都很有名。后来诸葛亮造“连弩”，造“木牛流马”等，与他在科学发达的南阳生活，参加过体力劳动的实践，经受过社会动乱痛苦，有一定生产斗争的实践经验有关系。南阳当时还是一个基本安定又不十分安定的地方，凭着天时、地利、人和的条件，培养和塑造了诸葛亮、徐庶、石广元、孟公威、崔州平等一批人才。他们“晨夜相从”，在一起读书吟诗，谈古论今，评论天下大

事，抒发见解。这对诸葛亮增长知识，吸取同仁志士的思想智慧，充实发展自己，无疑是有十分重要的作用的。这种密切关系，频繁交往活动，不仅能够互通情况，交换政治见解，集思广益；且能够深刻分析形势。同时诸葛亮又经过自身的刻苦学习，接触实际，潜心思索，奋力拼搏而成长起来。在刘备“三顾茅庐”时，《草庐对》中提出的立国方针，是诸葛亮多年精思的成果，也可以说是诸葛亮和他的知心好友们的共同见解，是集体智慧的结晶。

诸葛亮的《草庐对》不仅内容博大精深，表现了他卓越的智慧，非凡的政治军事才能，而且对以后三国鼎峙的形成和发展起着积极的指导作用。同时《草庐对》还反映出诸葛亮把对客观形势的分析，作为提出方针政策的依据，从而在纷繁复杂的局势中找出矛盾，并紧紧抓住主要矛盾，作为制订方针政策的准绳。这表现了诸葛亮具有朴素的唯物论思想。

在刘备三顾时，军阀势力经过混战和吞并，只剩下了曹操、刘表、刘璋、孙权和刘备等几个较大的集团。其中刘备力量最薄弱，他投奔过公孙瓒、陶谦、曹操、袁绍等人，一再被打败，身无立足之地，后来不得不到荆州依附刘表。除刘备集团外，当时基本上可以划分三种势力。第一种是控制东汉中央政府的曹操集团。曹操擒杀吕布，击降张绣，消灭袁术，驱逐刘备，打败了势力最强的袁绍，占据全国 13 州中的冀、幽、并、青、兖、徐、豫等州之地，基本上统一了黄河流域。曹操在政治上、经济上采取了一系列措施，吸收大量人才，恢复和发展农业生产，具有良好的物质条件，成为当时最强大的势力。第二种是称霸江东的孙权集团。孙权承袭父兄遗业，得到当地和南下地主的支持，既具有比较优越的经济条件，又有长江天险作为屏障，统治相当稳固。孙权实力比较雄厚，虽然比不上曹操，但对局势的发展有举足轻重的影响。

而且他也想要向外扩展势力，伺机夺取中原。第三种是守境自保的地方割据势力，如荆州刘表，益州刘璋，汉中张鲁，凉州马超、韩遂以及辽东公孙康等。他们割据一方，无所作为，既缺乏才干，内部又矛盾重重，不足对全局产生重大影响。第一种势力与第二种势力之间的矛盾，表现为争夺全国统治的斗争。前二种势力与第三种势力的矛盾，表现为争取统一与地方割据的斗争。这三种势力的存在和矛盾，就是当时的政治形势的主要特点。

诸葛亮密切注视国家形势之风云变幻，在总结了历史上正反两方面的经验，特别是研究了上述当时国内各种政治、军事集团之间的矛盾及其角逐势力消长的错综复杂的诸因素后，根据当时刘备集团力量相对薄弱这一客观实际从政治、军事、外交、经济、地理和人事等方面进行具体分析，在反复权衡、运筹的基础上，提出了“跨有荆、益”形成鼎足之势，进而“兴复汉室，还于旧都”，统一全国的宏伟目标。这个战略计划的实现，他预想分为两个阶段：第一阶段的任务是夺取统治力量比较薄弱的地带——长江中上游的地方割据势力区域，以建立根据地；第二阶段是实行新内外政策，积蓄力量，以争取对全国的统治。《草庐对》在战略上以曹操为主要敌人，但实际上是避实就虚，充分利用曹、孙两家矛盾，以孙抗曹，当务之急则在于首先消灭第三种势力，或争取他们归附，以壮大和发展自己的力量。这个战略计划，包括以下几个方面：

第一，利用刘备“帝室之胄”的身份，在政治上张扬“兴复汉室”的旗帜。当时曹操掌握东汉中央政府，“挟天子以令诸侯”，在政治上处于居高临下的地位，征讨四方，扩大势力，这是不可以与争锋的。为了打击曹操，必须一方面揭露他“汉贼面目”，另一方面充分利用刘备所拥有的政治资本——汉天子宗亲，还曾受过

献帝密诏，明确提出“兴复汉室”的号召，以造成舆论上的优势。草庐决策实际上已经含有这个内容。诸葛亮对刘备说：“将军既帝室之胄，信义著于四海”，如果实行他的计划“则霸业可成，汉室可兴矣”。这使刘备集团在政治上处于有利的主动地位。

第二，兼并刘表、刘璋、张鲁集团，在长江中上游建立根据地。刘备集团谋求发展，首先必须要有自己立身之基地。既然无力与曹操、孙权相抗争，只好避强攻弱，夺取地方割据势力所统治的地区。“其主不能守”的荆州，正首当其冲，然后刘璋的巴蜀，张鲁的汉中等。荆、益地区是战略要地：荆州是“用武之国”，北可攻中原曹操，东下可击吴会孙权；“益州险塞”，退有“岩阻”可守。这种地理条件，完全符合诸葛亮“进欲龙骧虎视，苞括四海，退欲跨陵边疆，震荡宇内”（《上诸葛亮集表》）的战略思想要求。

第三，实行一条完整的“西和”、“南抚”、“东联”、“北伐”的外交路线。诸葛亮在《草庐对》里，对蜀汉的东西南北都考虑到了，在以后的几十年中，蜀汉的全部外交活动都是围绕这个“八字方针”而展开的。

“西和诸戎”，这在诸葛亮的《西戎》一文中就有说明。他认为，对蜀汉西面的少数民族，不能采取强攻政策，而应该耐心等待它的归附。

“南抚夷越”，体现在诸葛亮的实践活动中，就是公元225年的“七擒孟获”，安定南方。对少数民族的首领孟获七擒七纵，采取“攻心为上”（《南征教》）策略。这就说明诸葛亮严守了“南抚夷越”中“抚”的规定。

“东联孙吴”，表现在对外关系上，为了集中力量打击最主要敌人，利用曹操、孙权两大势力的矛盾，在共同抗曹的政治基础上，“外结好孙权”，形成联合阵线。尽管后来遭到关羽、刘备的一

度破坏,但诸葛亮本人始终坚持维护这条对外政策,使刘备集团得益不少。

“北伐曹魏”,这是诸葛亮对外方针的重点和攻击的主要目标。无论是“西和”、“南抚”,还是“东联”,都是为这个战略重点和主要攻击目标服务的。从公元227年开始北伐至公元234年诸葛亮死于军中,他为之艰苦奋斗达八年之久。

第四,积蓄力量,以夺取全国统治。由军阀混战到全国统一,三国鼎立不是终结,而是一个过渡时期。诸葛亮在《草庐对》里讲得很清楚,他提出在“内修政理”,改革政治,充分发展实力,积极建设巩固根据地的基础上,等待形势发展的有利变化,分兵两路,出荆、益向曹操发动钳形攻势,夺取中原,然后统一全国。

什么是“天下有变”的时候?当时,诸葛亮不可能预下一个确定的时间。但从诸葛亮率军北伐的公元227年来看,曹操已死七年,曹丕也于头一年死去,这是一变;南方已经平安,无后顾之忧,这是二变;同吴国进一步和好,无东顾之忧,这是三变。就蜀汉本身来说,“兵甲已足”,所以北伐的时机就算成熟了。

“北伐曹魏”的进军路线,诸葛亮也在《草庐对》里作了周密的设想:“命一上将将荆州之军以向宛、洛”,这是一路;让刘备“身率益州之众出于秦川”,这是二路。由于刘备在公元223年死去,所以公元227年“身率益州之众出于秦川”的重任就只得落在诸葛亮自己肩上,这就是诸葛亮著名的“六出祁山”的开始。

第一条路线,即从荆州出发,夺取南阳,直捣洛阳。由于刘备的疏忽,关羽的骄傲和麻痹,荆州丢失了,这应当是刘备、关羽违背这条军事路线的一大过失。

关于解决江东的问题,虽然《草庐对》里没有明确说明,其实已包含在“兴复汉室”的提法之中了。后来受诸葛亮指派使吴的

邓芝就对孙权说：灭魏以后，蜀吴两国“将提袍鼓，则战争方始耳”（《三国志·邓芝传》）。可见诸葛亮对将来统一东吴的问题并不是没有考虑，只是当务之急是联吴抗曹，所以不便多说罢了。

诸葛亮在《草庐对》中提出的战略发展计划其大部分后来都得到了实现，终于在荆、益地区创建了蜀汉政权。事实证明，诸葛亮的预见基本上是正确的。

但是，草庐决策又是根本不能全部实现的。首先，“外结好孙权”的本质是封建地主阶级内部不同政治集团之间的相互利用。孙、刘联合是有条件的、暂时的、相对的。双方都有“图天下”的野心。他们都不过是在曹操势力的强大威胁下，互相利用对方的存在，以牵制和抗拒曹操。这个联合阵线不仅在敌人压力一旦减弱以至消灭后，便将崩溃，而且联合的双方都始终不愿对方力量强大到威胁自己。因此，当刘备据有长江中上游，势力有很大发展的时候，孙权甚至与曹操妥协，来争夺荆州；而关羽、刘备由于缺乏政治远见，忽视对吴联盟，终使联合阵线内部矛盾激化为外部的军事冲突。结果蜀汉方面丧失荆州，猇亭战败，遭受极大损失。这是诸葛亮决策不可能全部实现的重要原因。其次，他的北伐，要等“天下有变”，也是十分渺茫的。曹操并非董卓、袁绍之流，他强有力地推行一系列的政治改革和经济改革，来巩固和发展自己的势力。诸葛亮提出“兴汉”的口号，虽然促进过中原地区的反曹斗争，但是缺乏积极的联络和援助，终使中原反曹力量遭到孤立而失败。这也增加了诸葛亮计划实现的困难。

尽管如此，诸葛亮在《草庐对》中为刘备制定了一条兼荆、并益、联孙抗曹的路线，从而把这个集团由困境引向夺取胜利的新路。这是完全应该予以肯定的。

《草庐对》刍议

李兆钧 冯振广

诸葛亮的《草庐对》在历史上影响很大，它既关系到三国鼎足之势的形成及蜀汉政权的兴亡，又关系到有关历史人物的评价，所以后人对其评论较多，近年来不少学者又提出了新的见解，读后深受启发。但由于论者的视角不同，或溢美回护，或在缺乏确凿史料为依据的情况下随意地进行贬斥。笔者认为，在《草庐对》的研究上，必须在历史唯物主义思想的指导下，以确凿的史料为依据，以实事求是的态度，进行全面认真的剖析，还历史的本来面目。本文拟从《草庐对》形成的思想渊源、《草庐对》的基本内容和形成的现实条件、对草庐决策思想非议的述评、草庐决策最终不能实现的原因探析等四个方面，作一简要评述。

一、《草庐对》形成的思想渊源

任何杰出的思想，尽管是由个别人物提出来的，但必然有产生这一思想的历史条件和社会基础。《草庐对》虽然以数言定天下大计，影响了一代历史，但它的产生绝不是偶然的，是有其深刻的历史思想渊源的。

1、公孙述据益出荆的历史事实

东汉光武帝建武元年至十二年(25—36年),公孙述在成都称帝。在此之前,功曹李熊曾向公孙述进言:“今山东饥馑,人庶相食;兵所屠灭,城邑丘墟。蜀地沃野千里,土壤膏腴,果实所生,无谷而饱。女工之业,覆衣天下。名材竹干,器械之饶,不可胜用。又有鱼盐铜银之利,浮水转漕之便。北据汉中,杜褒、斜之险;东守巴郡,拒扞关之口;地方数千里,战士不下百万。见利则出兵而略地,无利则坚守而力农。东下汉水以窥秦地,南顺江流以震荆、扬。所谓用天因地,成功之资。今君王之声,闻于天下,而名号未定,志士狐疑,宜即大位,使远人有所依归。”李熊所设想的割据范围,含汉中、巴蜀以及荆州西部,与《草庐对》所说的“跨有荆、益”大体相当。后来公孙述果然派将军任满从江州东下,到达三峡以外的扞关。建武六年,将军田戎、任满又曾“出江关,下临沮、夷陵间,招其故众,因欲取荆州诸郡,竟不能克。”^①临沮、夷陵在今当阳、宜昌。公孙述的军队已经进入了荆州。所以跨有荆、益,在公孙述时,也并非完全不可能。

建武七年,骑都尉荆邯鉴于中原地区战事即将结束、刘秀有可能挥军西向的形势,遂向公孙述建议:“发国内精兵,令田戎据江陵,临江南之会,倚巫山之固,筑垒坚守,传檄吴、楚,长沙以南必随风而靡。令延岑出汉中,定三辅,天水、陇西拱手自服。如此,海内震摇,冀有大利。”公孙述以为荆邯言之有理,欲依其计两路出兵,后因“蜀人及其弟光以为不宜空国千里之外,决成败于一举,固争之,述乃止。”^②

建武九年,公孙述“又遣田戎及大司徒任满、南郡太安程汎将兵下江关,破威虏将军冯骏等,拔巫及夷陵、夷道,因据荆门。十一年,征南大将军岑彭攻之,满等大败。”^③由此可见,公孙述于益州立国,荆州西境在其势力范围之内,虽未长期驻兵,但随

时可以发兵占领。

上文所引资料，出自《后汉书》，诸葛亮草庐对策时虽然未能见到这部书，但公孙述的事迹在东汉时的《东观汉记》中有记载，诸葛亮博古通今，自然是知道这些情况的，所以说，公孙述的事迹，正是诸葛亮跨有荆、益之议的认识来源。而且，公孙述东、北两路出兵的策略，与《草庐对》极相吻合，也与以后诸葛亮连年北伐之事相吻合。

有人认为上述观点难以成立，理由是：公孙述并无远志，只满足于割据益州，故被马援称为“井底蛙”。他从来就没有真正跨有荆益，也从未有过长远的战略目标，至于《后汉书·公孙述传》所载建武元年李熊说公孙述，是劝其凭借益州天险，闭关称帝。而建武六年荆邯说公孙述，是提醒他要吸取当时隗嚣居守一隅，不求进取而最后被刘秀消灭的教训，要用全力积极向外发展，才能避免灭亡的命运。公孙述未能采纳荆邯的意见，最后被汉兵所灭。公孙述称帝十二年，从未亲自带兵出川一步。若其以全力北伐，原是可望夺得关中并与刘秀角逐中原的。笔者认为，公孙述君臣的正确主张与公孙述最后的失败是两回事，失败的教训可以转化为成功的经验，不能因为公孙述最后失败了，就认为后人不会借鉴他的经验。

2、鲁肃的建国纲领对诸葛亮的启示

诸葛亮的《草庐对》是公元207年（汉建安十二年）提出来的。可是早在8年前，鲁肃初见孙权时就向孙权指出：“肃窃料之，汉室不可复兴，曹操不可卒除。为将军计，惟有鼎足江东，以观天下之衅。规模如此，亦自无嫌。何者？北方诚多务也。因其多务，剿除黄祖，进伐刘表，竟长江所极，据而有之，然后建号帝王以图天下，此帝之业也。”^④鲁肃认为曹操的势力在北方已经