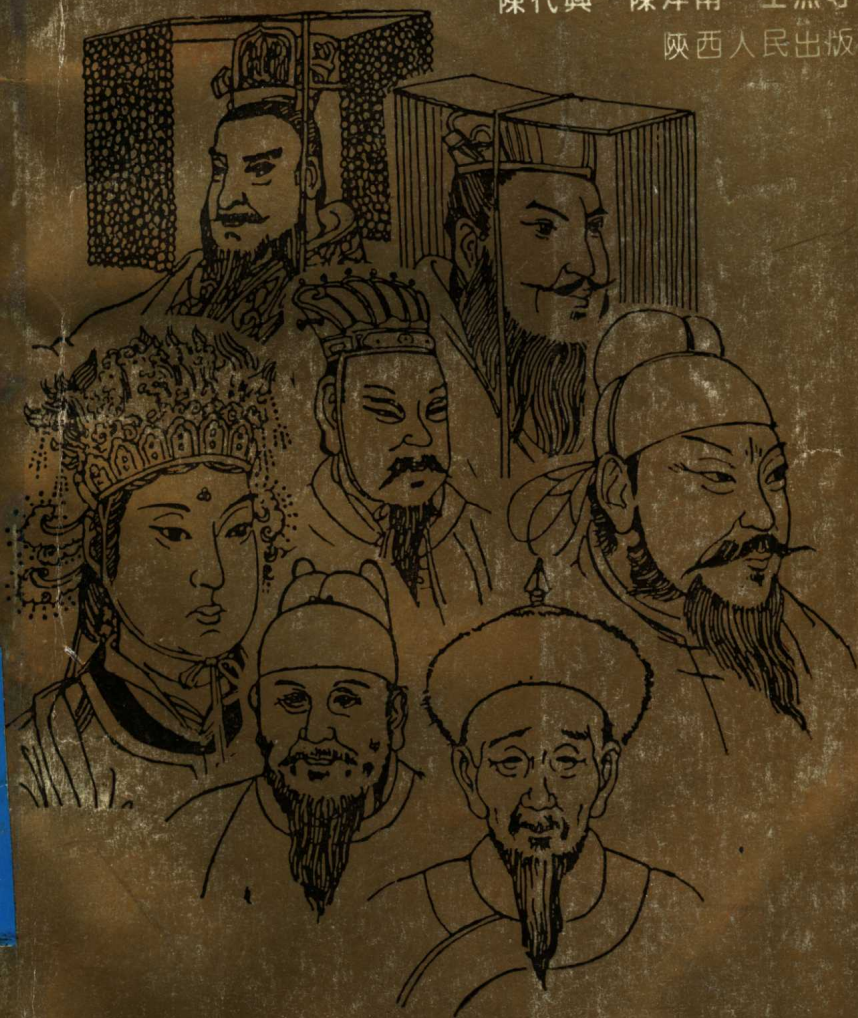


《中外風雲人物成敗錄》系列叢書（一）

邦國元首編（上）

陳代興 陳洋南 王杰等著

陝西人民出版社



《中外风云人物成败录》（一）

邦国元首编

（上）

陈代兴 陈洋南 王杰 等著

陕西人民出版社

《中外风云人物成败录》(一)

邦国元首编

(上)

陈代兴 陈洋南 王杰 等著

陕西人民出版社出版发行

(西安北大街131号)

陕西省新华书店经销 陕西省印刷厂印刷

787×1092毫米 32开本 10.5印张 4插页 223千字

1992年8月第1版 1992年8月第1次印刷

印数: 1--10,000

ISBN 7-224-01909-7/K·268

定价: 4.65元

《中外风云人物丛书》编委会

顾问：

张舜徽 王庆生 李国祥 刘望龄 高明振 唐明邦
罗 炽 黄建中 黄 钊

编委：（以姓氏笔画为序）

王 杰* 王兴明* 王泽龙 任继文* 阮 忠 冯志敏*
刘觉民* 李 虎 张 波 张选国 陈 华* 陈 频
陈代兴* 陈洋南* 沈年耀 何凤英 何于海 时晓菊
周圣弘 周福昌 尚明洋 范 军 桂 胜* 高 玉
习 志 曹金良 龚承富 谭妹冬 戴桂斌*

（凡加*号者为本册书主编）

编者献辞

我们的祖国正处在改革开放的重要时刻，作为炎黄子孙，谁不想为民族的振兴、国家的昌盛贡献力量、建功立业呢？！然而，有雄心者未必能建伟业。这里面，个人的素质、历史的契机都是十分重要的。它是决定人们事业成败与否的关键所在。那么，怎样才能尽快地、卓有成效地提高自己的素质，更及时、更准确地把握历史的契机呢？单凭参禅式的顿悟是不行的，还必须十分注意借鉴历史的经验。历史是现实的一面镜子，从历史人物身上往往可以照见自己的影子。无论是在世界的东方或西方，数千年来曾有多少风云人物演出了多少令人惊叹的悲喜剧啊！他们或以喜剧开端却以悲剧告终；或虽悲剧迭起竟以喜剧结尾；或因有益于人民，有助于历史前进，因而名垂青史，流芳百世；或因有负于人民，延缓了历史发展进程，导致臭名昭著，遗臭万年。何以然者乎？其中不是有很多东西很值得我们去分析、去总结、去记取吗？为了给工作在各条战线各个岗位的人们，为了给嗷嗷待哺如饥似渴寻求知识的青少年朋友们，提供一些切实的有益的历史经验，我们这些长期从事各类学术研究的人们，决意从历史学、政治学、军事学、经济学、社会学、文化学、艺术学、人才学等学科的角度，对古今中外的一些特别显赫的风云人物一生的成败得失作一番全面的客观的分析和探讨，并提出我们的见解，以帮助人们正确地借鉴

历史，把握自我，创造未来。

为了增强文章的可读性，我们的写作既不像一般的史论文章那样专意于某些史实的考索而旁征博引，以免繁琐枯燥，也不像一般传记文学那样刻意于过程的叙述而不厌繁细，以避免篇幅冗长；而是坚持从宏观上把握，鸟瞰每一历史人物的一生的历程，要言不繁地提出观点，同时又处处以史实为依据，适当穿插一些故事细节描写，夹叙夹议，娓娓而谈；行文不拘一格，状若行云流水；语言简洁明快，平实生动，力戒枯燥刻板。

《古今风云人物成败录》是一套分编分册的系列丛书，初步拟定为十一编二十分册：

1. 邦国元首编
2. 政界强人编
3. 军旅枭雄编
4. 巾幗灵秀编
5. 警谍怪才编
6. 人文巨匠编
7. 科教精英编
8. 工商巨擘编
9. 艺苑明星编
10. 体坛名将编
11. 宗教帮会编

每编分上、下两册，一般是上册写中国部分，下册写外国部分。各册所选人物，不论其历史功过如何，均按时间先后排列。我们衷心希望这套丛书能得到广大读者的支持和欢迎。

题 辞

古今中外之历史人物，多至不可胜数。有成有败，有得有失；或可取以为法，或可借以为戒。将中外史籍所载重要人物，分门别类，各叙述其行事，而总结其成功经验与失败教训，俾有志于进德修业者，得从中取得法戒，以为饬躬立业之助，其于培育人才，提高民德，启迪之功，夫岂浅鲜！

余平生讲学四方，每教及门多识前言往行以畜其德。今有陈代兴诸君，致力文史之学，斐然有成，拟从事撰述《古今风云人物成败录》，厘为十一类。每类分上下二册，上册写中国部分，下册写外国部分。卒以众志成城，不久而成巨帙。余闻而叹其志意之果决，功力之勤敏，而成事之如此其速也。行见此书将陆续出版，广传中外，沾溉无穷，其于弘扬优秀文化，促进人类文明，固当起极大之作用也。

迨将毕功，余升数言于编首。

1989年12月15日张舜徽识

目 录

秦始皇：有心开纪元 无意酿悲剧·····	(1)
刘 邦：广交志士 知人善任·····	(24)
汉武帝：幸运亦进取 盛名传千古·····	(43)
王 莽：成也儒术 败也儒术·····	(67)
曹 操：在困顿中崛起·····	(87)
孝文帝：咬定青山不放松·····	(112)
隋炀帝：飞扬跋扈为谁雄·····	(125)
李世民：事关兴亡真雅量·····	(145)
武则天：岂愿作弱女 时运敢抗争·····	(165)
李 煜：风流误国·····	(191)
朱元璋：从至贱走向至尊·····	(210)
康 熙：少年英才老亦雄·····	(233)
慈 禧：嗜权如命 遗恨悠悠·····	(255)
袁世凯：小有才而无大道·····	(278)
蒋介石：带走了他的时代·····	(296)

秦始皇：

有心开纪元 无意酿悲剧

公元前 210 年盛夏七月，华北平原的一条宽敞的马路
上，一队人马顶着烈日浩浩荡荡直奔秦都咸阳。人马中有一
辆做工精巧、可以调节温度的轺车，车内散发出难闻的臭
味，时而有蛆虫从车内掉下。随行人员中大多以为是鲍鱼的
臭味，哪知里边装着的是一具正在腐烂发臭的尸体，更不知
道这具尸体是威赫无比的“千古一帝”秦始皇。

秦始皇匆匆地结束了其 50 年的短暂生涯。也许他是怀
着无限的遗憾离开人世的。不是吗？他一生梦寐以求的是长
生不老，至少要让他亲手创建的帝国万代永存。然而这些都
化作泡影，他自己没有长生不老，就连辛辛苦苦建立起来的
大一统帝国也在他身后的短短几年就土崩瓦解了。

这是为什么呢？

公元前 259 年初春的一天，正在赵国都城邯郸做人质的
秦国公子家里，一个男孩呱呱坠地了。他姓嬴名政，长大后
就是中国历史上著名的秦始皇。

堂堂秦国王族后裔，为何降生于异国他乡？这本身就带有点传奇色彩。

话还得从小孩的父亲说起。秦始皇的父亲秦庄襄王，原名异人，是秦昭王的孙子，秦太子安国君（即后来的秦孝文王）的儿子。异人在同父异母的20几个兄弟中并非长子，且生母夏姬早已失宠。子随母贱，这才被送至赵国做人质。失宠、庶子、被质于他国作为“抵押品”的异人，在赵国的境遇之糟是可想而知的。

后来，颇有政治远见的大商人吕不韦看上了这个处境窘迫的秦公子，认定是“奇货可居”，帮助他巴结上当时秦太子最宠幸的华阳夫人，又把自己的宠妾赵姬献给异人，生下了秦始皇。因此，有人怀疑这位叱咤风云、被欧洲人称为“中国的拿破仑”的秦始皇很可能就是吕不韦的私生子。《汉书》的作者东汉史学家班固也称之为“吕政”。

不论秦始皇的生父是谁，出身卑贱与否，他毕竟出生于王公之家，这为他成就帝王之业创造了条件。秦昭王去世，太子安国君继位，但继位第三天即随乃父而去，异人登上了王位，即秦庄襄王。他继位才三年也随即死去，接着便由嬴政继位。

当时的秦王政只有13岁。按秦制，国君不到22岁便不能亲理国政。秦国大权全操于相国吕不韦手里。随着年龄的增长，秦王政再也不愿意这一国至尊的权力让别人分享，更不能容忍“强臣弱主”的局面继续下去，他要努力改变这种现状。这种努力是从镇压嫪毐叛乱集团开始的。

吕不韦一直和秦王政的母亲（即庄襄王的夫人，后称太后）保持着暧昧关系。眼看秦王政年龄大了，吕不韦担心这

种关系再继续下去于己不利，一旦丑闻传出，必将导致政治上的毁灭。于是他心生一计，将“大阴人”嫪毐收为自己的门客，然后拔掉嫪毐的胡须和眉毛，诈做宦官送进宫中服侍太后。

嫪毐入宫后，与太后私通，很快得宠，被封为长信侯，太原郡成了他的领地。太后给嫪毐的赏赐无计其数。嫪毐是个野心勃勃的人，借机大力发展自己的势力。很快，家有门客奴仆数千，党羽甚多，连担任卫尉的竭（宫廷卫队长）、内史（掌治京师的行政长官）的肆，都是他的死党。嫪毐在宫廷内荒淫奢侈，专横跋扈，胡作非为，伺机待变。

公元前238年的一天，嫪毐与侍中左右及贵臣下棋饮酒，借着酒劲对左右说：“吾乃大王假父也，哪家小子敢与我对抗？”左右见了惊魂落魄，慌忙前去报告秦王政。秦王政对此已有察觉，听到报告后便加紧暗中察访。调查结果，情况果然严重：嫪毐完全是假宦官，不但常与太后私通，并已生了两个孩子，嫪毐还与太后合谋，欲杀害秦王政而立他们的私生子为王。秦王政不动声色，寻找时机。此时秦王政已年届22岁，到了亲政的年龄。他从国都咸阳（今陕西咸阳市东北）到祖庙所在的旧都雍（今陕西凤翔县南），举行冠礼，礼毕，留宿于雍城蕝年宫。嫪毐认为时机成熟，先发制人，盗用了秦王的御玺和太后的玺征发军队，发兵攻打蕝年宫，试图一举杀掉秦王政。哪知秦王政早有防备，结果嫪毐反为秦王政的卫队所败。秦王政“车裂”嫪毐并灭其亲族，死党卫尉竭被枭首，舍人被流放，与太后所生的两个私生子亦被杀死。

随着事件调查的深入，吕不韦作为幕后策划者的事实也

真相大白。秦王政本想处死吕不韦，但考虑到他毕竟辅佐过先王和自己，卓有功勋；而且朝廷中反对诛杀吕不韦的人也为数不少。于是免除其死刑，解除其相国职务，命其迁居封邑洛阳。

吕不韦到洛阳后，仍然暗中频繁地与六国贵族门客和国君的使者来往。秦国的国君在哪里？在咸阳还是洛阳？“秦王恐其为变”，终于给吕不韦写了一封信，谴责他与各国使者来往密切，命令他全家迁居蜀郡去，信中说：

“君何功于秦？秦封君河南，食十万户。君何亲于秦？号称仲父。其与家属徙处蜀！”

蜀即现在四川省，是当时流放犯人的地方。吕不韦自感大势已去，面对残阳落花，便饮鸩而亡。秦王政在他死后下了一道命令说：“今后谁再敢像嫪毐、吕不韦那样，籍没他全家！”

秦王政亲理政务仅两年时间，就先后灭掉了嫪毐和吕不韦两大政治集团，消除了秦国割据分裂的隐患，把秦国的权力进一步集中起来，为统一战争的顺利进行打下了基础。

二

秦国原不过是中国西北地区一个相当落后的诸侯国，自商鞅变法后才开始富强起来。秦王政加冕亲政、平定吕、嫪集团后，哪会甘心于只做偏居一隅的诸侯王？在他童年时，秦国灭了东周，结束了延续八百余年的“天下共主”的周人统治，举国上下一片欢腾，给幼小的嬴政留下了深刻的印象。现在既然手握大权，何不去实现童年的“梦”，去做

“天下共主”呢？于是他“奋六世之余烈”，吹响了统一战争的号角。从公元前236年到公元前221年的15年中，秦军像秋风扫落叶一样，先后消灭了韩、赵、魏、楚、燕、齐六国，结束了春秋战国时期几百年混战割据的局面，揭开了中国历史的新篇章。秦王政成为统一中国的第一人。

公元前231年，秦国以数十万大军伐韩。韩国割地求和，把南阳全境献给秦国，本来弱小的韩国更弱了。次年，秦王政又派兵攻韩，弱小的韩国根本无法抵御攻势凶猛的秦军，一战即溃，昏庸无能的韩王被俘，韩亡。

公元前229年，即灭韩后的第二年，秦王政派王翦、杨端和分别率领大军大举进攻赵国。久经沙场的宿将李牧、司马尚率赵军拚命抵抗，两军对垒，秦军进攻一年之久而不能克。秦王政使用尉繚的“离间其君臣之计”，派人用重金贿赂赵王宠臣郭开。郭开向赵王进谗言，谓李牧、司马尚作战不力，欲谋叛变。赵王听信其言，暗地派人逮捕李牧并处以死刑，司马尚也被免职。继任者赵葱、颜聚本是无能之辈，根本无法和秦军对抗，秦军如入无人之境，很快，赵王成了韩王第二。

灭赵后，秦王大军北临易水，直接威胁着燕国。燕太子丹决心设计暗杀秦王政，于是派壮士荆轲带上燕国督亢（今河北涿县一带）地图和秦国叛将樊于期的头去献给秦王，然后乘机杀掉秦王。荆轲离燕时，太子丹及其食客们都穿着白色孝服一直送到易水边。荆轲悲壮地唱道：“风萧萧兮易水寒，壮士一去兮不复还！”荆轲到了秦都咸阳宫殿，将盛着樊于期头颅的匣子和督亢的地图献给秦王。秦王政十分高兴地拉开地图，“图穷匕首见”，荆轲乘机一手抓住匕首，一

手揪住秦王的衣袖，向秦王刺去，但没刺中，被秦王用剑杀死。秦王政盛怒之下，命令对燕国发动总攻。公元前226年，燕都蓟陷落，燕王逃至辽东郡。公元前222年，秦将王贲攻辽东郡，俘虏燕王喜，燕亡。

韩、赵一灭，和秦国毗邻的三晋之一的魏国便陷入秦的包围之中。魏国在秦的打击下，早已奄奄一息。公元前225年，秦大将王贲率兵包围魏国，掘开黄河大堤，水淹魏国都大梁，三个月城坏，魏王请降，魏亡。

公元前224年，秦军在李信、蒙武率领下，攻打楚国。起初连续获胜，李信轻敌冒进，长驱千里，孤军深入，反被楚军打得大败。秦王改派老将王翦率兵60万攻楚。开始，王翦不理睬楚军的频繁挑战，按兵不动，待秦军养精蓄锐、斗志旺盛之际，方下令出击。此时楚军戒备已疲，秦军一鼓作气将楚军打得落花流水，楚军大将项燕亦战死于乱军之中。秦军乘胜攻下了楚都寿春（今安徽寿县），楚王沦为秦军俘虏。

秦灭五国后，只剩下东边的齐国。齐王建是一个年老昏庸的国君，他对自己的国家早已失去信心，又一味听信早已被秦用重金收买的齐相后胜的谎言。这样秦军在消灭五国后，便兵不血刃而长驱直入齐都临淄（今山东省临淄县），齐王建被俘。秦王政把他软禁在一个松柏林里，想苟且偷生的齐王被活活饿死。

从公元前230年韩亡到前221年齐亡，总共九年时间，秦王政便完成了对六国的兼并，成为天下之主，此时的秦王政才29岁。

三

秦王政继位以来，为什么能在政治上连连得手，竟至于在不太长的时间里完成了统一六国的千古伟业？应该说，原因是多方面的，但最主要的还在于他本人壮志非凡，能思贤若渴，虚心纳谏，不拘一格用人才。

起初，秦王政并没有认识到人才的重要性。他即位不久，韩国水工郑国入秦劝说修筑水渠。秦国大兴土木，动用了大量的财力、物力，修建一条长300里的引泾水入洛灌溉水渠。正当工程大规模兴建时，秦王政发现这是个阴谋。原来，韩王怕秦伐韩，派水工郑国入秦劝说修筑水渠，使之无力东伐。秦王政恼羞成怒，守旧的大臣推波助澜，煽动说：

“各诸侯国来秦的人，哪一个不是为了他们自己国家利益而奔走的？不如将所有的客卿统统赶走。”秦王政听了宗室大臣的意见，认为言之有理，遂下了一道“逐客令”，将所有的客卿统统赶走。

“逐客令”公布时，来自楚国的客卿李斯立即上书反对，力劝秦王政改变这一决定。李斯能言善辩，谏书很有分量，鲁迅说“秦之文章，惟李斯一人。”秦王政看了李斯谏书，立即改变了主张，撤销了“逐客令”。大批人才得以继续云集秦国，为秦的强胜献计献策，为秦的统一六国作出了不可低估的贡献。

公元前226年，秦王政的统一战争捷报频传，又准备大举伐楚。他问大将李信：“攻伐荆楚，将军需要多少人马？”李信自恃年少壮勇，夸口道：“灭楚有二十万兵就足

够了。”秦王政又问老将王翦，王翦答曰：“非六十万人不可。”秦王政也有点偏信李信之言，说：“王将军老矣，有什么可害怕的？李将军果断壮勇，其言是也。”遂派李信为主将，大举伐楚，结果秦军战败。李信败后，秦王政认识到自己的失误，亲自赶到王翦家，请求王翦带兵，王翦推说年老有病不能带兵。秦王政立即向王翦检讨：“寡人未听老将军之言，错用李信，果然使秦军受辱。现在楚军一天天向西打来，将军虽然有病，难道能看着寡人为难而不管？”秦王政恳求再三。王翦说：“一定要臣出兵，非六十万军队不可。”秦王政言听计从，当王翦率60万大军出征时，还亲自送到灞上，最后还是王翦用计打败了楚国。

有一次秦王政听说一个叫顿弱的人很有才，很想召见他。可是顿弱却让人捎话给秦王政说：“大王允许我不施君臣参拜之礼，就可见；否则，不见！”先秦时期，君臣之礼虽不及后世那样繁琐，但还是很讲究的。不施君臣之礼，岂不是对国君的蔑视？秦的大臣们都很愤慨，秦王政反而欣然同意。接见时，顿弱含沙射影攻击秦王政是个“无其名又有其实”的人，还提到秦王政母后淫乱之事。秦王政听了非常生气，但还是耐着性子听下去。顿弱见秦王态度诚恳，便献出了离间计：“韩，天下之咽喉，魏，天下之胸腹，大王送臣万镒金钱去游说韩魏，使其社稷之臣入秦。”秦王政采纳顿弱计，派他到韩魏，使那里的将相弃暗投明到秦国去，又向北游说燕、赵，用反间计杀死李牧。

又一次，秦王听说有个魏国来的叫缭的人，是个军事人才，就对缭恭敬备至，让他享用同自己一样的衣服饮食。但缭认为：“秦王为人，蜂准，长目，鸱鸟膺，豺声，少恩而

虎狼心，困难时颇能谦恭待人，一旦得志便要随便杀人。此人不可与之久游。”准备不辞而别。秦王政知道后，没有责难，也没有计较措词的尖锐，而是千方百计地将他留住，并委以“国尉”的重任，掌管全国的军队。这个尉缭后来为秦国的统一立下了汗马功劳。

魏国有个士人名叫姚贾，出身微贱，其父是看管城门的监门卒，本人在魏都大梁还盗窃过人家财物。各国都耻于用这种人。姚贾曾去赵国游说，不为赵所用，被逐出。至秦国，与秦王政交谈，秦王认为姚是个人才，便委以重任。

齐人茅焦是个很有个性的人物。他觉得作为一国之君应当善于给人以仁慈的印象，而秦王政则过于苛刻。他镇压嫪毐叛乱时，杀死了母后所生的二个弟弟，并囚禁母后，诸臣劝谏，皆遭斥逐。茅焦冒死向秦王政进谏：“陛下车裂假父，有嫉妒之心，囊扑两弟，有不慈之名，迁母萑阳宫，有不孝之行，纵蒺藜于谏士，有桀、纣之治；令天下闻之，尽瓦解无向秦者。臣窃恐秦亡，为陛下危之。”茅焦的话真可谓“恶毒”之至，然而秦王政却认为说得有道理，且吸取了茅焦的部分意见，还立茅焦为傅，又赏其上卿位。

为了统一大业，秦王政真正达到了求贤若渴的程度，这就为秦国招揽了大批人才。从某种意义上说，秦国的胜利，是人才竞争的胜利。

秦王政不仅重用人才，而且调动了广大将士的积极性，其有效办法就是实行军功受爵制。

——士兵能够获敌国甲兵一颗首级，赏爵位一级，给地一顷，住宅九亩，“庶子”一人，并可以做军队或衙门中的官吏。