

鉴赏精英处世谋略精髓

经典处世谋略全鉴

宋延涛／编著



地震出版社

晴窗今日。凡此無高貴
情況下。昇一舉一動
杜絕凡人的交遊中
一些基本的原則。
古語云：世事洞明
而後能。是與我們相
互相理解。互相尊重。

此高度細密時
無味自己，并
時龜裂，腐爛

上 邁 巡 本 質

旱己亥

网尽经典处世谋略故事

鉴赏精英处世谋略精髓

经典处世谋略全鉴

宋延涛 编著

地震出版社



图书在版编目 (CIP) 数据

经典处世谋略全鉴/宋延涛编著. —北京:地震出版社, 2006. 4

ISBN 7-5028-2820-6

I. 经… II. 宋… III. 人间交往—通俗读物 IV. C912.1-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 006593 号

地震版 XT 200500207

经典处世谋略全鉴

宋延涛 编著

责任编辑: 宋炳忠 樊 钰

责任校对: 李 珺

出版发行: 地震出版社

北京民族学院南路 9 号

邮编: 100081

发行部: 68423031 68467993

传真: 88421706

门市部: 68467991

传真: 68467991

总编室: 68462709 68423029

传真: 68467972

E-mail: seis@ht.rol.cn.net

经销: 全国各地新华书店

印刷: 北京通州京华印刷制版厂

版 (印) 次: 2006 年 4 月第一版 2006 年 4 月第一次印刷

开本: 787×1092 1/16

字数: 261 千字

印张: 15.5

印数: 00001~15000

书号: ISBN 7-5028-2820-6/Z·411 (3469)

定价: 28.00 元

版权所有 翻印必究

(图书出现印装问题, 本社负责调换)



前言



中国传统社会是一个人治社会，十分重视为人处世的策略和技巧，并且留下了许多宝贵的思想财富。美国潜能激励大师戴尔·卡耐基更是一语道破处世的重要性：“一个人事业上的成功，只有 15% 靠他的专业技能，其余 85% 都要靠他的人际交往及处世能力。”可见，为人处世对我们的生活至关重要。一个人如何与周围的人交流、如何在社会上谋事，决定了一个人能否生活得愉快，工作得顺心，感情是否充实幸福，事业是否成功辉煌。也就是说，一个人要想安身立命，飞黄腾达，就必须掌握一定的处世谋略。

中国人的为人处世原则有着渊远的历史背景，现代中国人需对传统为人处世的道理加以学习，对其精华加以继承，对其不适应现代文明的东西加以摒弃，这是使我们走向成功的一个必备条件。随着社会的发展，个人在社会上的生活空间越来越大，随之而来的就是人际关系的复杂化和人际交往的不断增加，这一方面会给人带来新的困惑和烦恼，但另一方面，则更多地带给人精神上的乐趣和生活上的享受，能赋予生活以更加丰富绚丽的色彩。

人际关系是在知识、体力、金钱之外的另一种资源。注意开发人际关系资源，对于人们捕捉机遇、走向成功具有重要意义。事实一再证明，人们机遇的多少与其交际能力和交际活动范围的大小几乎是成正比的。因此，我们应把开展交际与捕捉机遇联系起来，充分发挥自己的交际能力，不断扩大交际圈，发现和抓住难得的发展机遇，进而拥抱成功。

人具有社会性，这一点决定了无论你愿意不愿意、喜欢不喜欢，事实上都无时无刻不在进行着人际交往。如果绝对不与人交往，可以

说人就无法生存。从这一点看，交往似乎并不是困难的事。可是从另一角度看，人的交际能力又是相差悬殊的：有少数人，人缘特好，走到哪里都受人欢迎；他说点什么，人们都洗耳恭听；别人解决不了的事，他三下五除二就说得人心服口服；有什么聚会的场合，只要他在场，总是气氛活跃，让人心情舒畅。而相当多的人，就没有这么幸运，他们不是今天跟这个有点小摩擦，就是明天跟那个为一句话耿耿于怀；别看私下里也能夸夸其谈，但一遇到公众场合就脸红脖子粗地说不出几句完整的话；遇到有生人的场合，更是畏首畏尾，不能落落大方地跟人交往……

可见，对于多数人来说，能够真正做到善于与人交往，的确也不是一件很容易的事。所以说，我们大家都有锻炼和提高自己人际交往能力和水平的必要性。特别是在现代社会中，人们的交际机会无限地扩大了，如果不能掌握一些基本的处世谋略和方法，就无法在现代社会中立足。如果说一个不善交往的人，在过去还能勉强凑合的话，那么今天是绝对不合时宜了。现代社会犹如一张人际关系的网，每个人都是网上的一个结，要想不与人联系，简直是不可能的。

既然人生活在社会中就不得不与人交往，就不得不注重人际关系，而处世谋略又是与人交往的润滑剂，处世谋略又千变万化，会因人、因时、因地而异，那么我们究竟怎样才能娴熟地运用它呢？

本书力戒空洞的说教和连篇累牍的理论阐述，以讲故事的形式，沿着方圆、顺逆、权衡、屈伸、贤愚等处世谋略的方方面面娓娓道来，并分别引申出值得我们借鉴的地方，从而使人在愉快阅读的同时，获得有益的借鉴和启迪。

翻开本书，徜徉在一则则经典处世谋略的花园中，欣赏着那一株株闪耀着智慧光环的花朵，相信你定会有一种流连忘返的感觉……语言这时已显得苍白无力，还是让我们沿着通幽的小径，背好行囊，一路前行吧！



第一集 经典处世谋略·方圆篇

谋略1: 达变——灵活通变的处世智慧	/ 3	1
☛ 东方朔三答汉武帝	/ 3	
☛ 温峤处世圆活	/ 5	
谋略2: 虚实——无为之为的处世智慧	/ 7	
☛ 诸葛亮智激孙权	/ 7	
☛ 郑板桥中计留画	/ 9	
谋略3: 借力——仗人成事的处世智慧	/ 11	
☛ 孟尝君求助淳于髡	/ 11	
☛ 蔡京东山再起	/ 13	
谋略4: 谋势——棋占先手的处世智慧	/ 15	
☛ 张仪巧识楚王“软肋”	/ 15	
☛ 张良借四皓壮威	/ 17	
谋略5: 机敏——随机应变的处世智慧	/ 20	
☛ 卓文君当垆卖酒	/ 20	

❖ 刘罗锅陷乾隆于两难 / 22

谋略6: 顺势——借机反弹的处世智慧 / 24

❖ 墨子止楚攻宋 / 24

❖ 婧女巧言救父亲 / 25

第二集 经典处世谋略·顺逆篇

谋略1: 苦难——迎难而上的处世智慧 / 29

❖ 勾践十年卧薪尝胆 / 29

❖ 晋文公的流亡生涯 / 30

2

谋略2: 立志——高瞻远瞩的处世智慧 / 34

❖ 刘备的鸿鹄之志 / 34

❖ 写下你的梦想 / 35

谋略3: 勤勉——以勤补拙的处世智慧 / 37

❖ 勤学不倦的宋濂 / 37

❖ 匡衡凿壁借光 / 39

谋略4: 持恒——有始有终的处世智慧 / 41

❖ 胡三省注《通鉴》 / 41

❖ 三日不见，刮目相看 / 43

第三集 经典处世谋略·权衡篇

谋略1: 选优——择善而从的处世智慧 / 47

❖ 孙臆教田忌赛马 / 47

❖ 国王的画像	/ 48
谋略2: 得失——洞明世事的处世智慧	/ 50
❖ 得失之间	/ 50
❖ 困境即是赐予	/ 51
❖ 农夫与独木舟	/ 52
谋略3: 利害——深思熟虑的处世智慧	/ 54
❖ 虞公贪近利酿远忧	/ 54
❖ 曹操拒绝登帝位	/ 55
谋略4: 知止——月盈乃亏的处世智慧	/ 58
❖ 李斯一念之差酿悲剧	/ 58
❖ 长孙无忌贪权殒身	/ 60
❖ 和珅跌倒，嘉庆吃饱	/ 61
谋略5: 迂回——曲径通幽的处世智慧	/ 65
❖ 邹忌讽齐王纳谏	/ 65
❖ 触龙婉言说服赵太后	/ 66



第四集 经典处世谋略·屈伸篇

谋略1: 善忍——以退为进的处世智慧	/ 71
❖ 勾践忍辱灭夫差	/ 71
❖ 能屈能伸，韩信忍胯下之辱	/ 72
❖ 鸿门宴上刘邦低调对项羽	/ 74
谋略2: 示弱——佯以惑敌的处世智慧	/ 76
❖ 汉宣帝屈身于臣	/ 76

❖周文王示人以“弱” / 78

❖李牧示弱退匈奴 / 79

谋略3: 避祸——躬身自保的处世智慧 / 83

❖刘秀忍悲释疑 / 83

❖姜维求计避祸 / 84

❖范文程应付裕如 / 86

谋略4: 弱勢——化弱为强的处世智慧 / 89

❖刘备哭出来的江山 / 89

❖武则天出家为尼 / 90

谋略5: 善藏——韬光养晦的处世智慧 / 93

❖刘备低调对曹操 / 93

❖司马懿装病剪逆 / 96

❖康熙坚忍除鳌拜 / 98

谋略6: 藏锋——甘于缩头的处世智慧 / 100

❖祢衡恃才傲物 / 100

❖刘文静争功丧命 / 102

谋略7: 无畏——大义凛然的处世智慧 / 106

❖吴使善辩免死罪 / 106

❖海瑞智惩胡公子 / 107

❖毛遂自荐说楚王 / 108



第五集 经典处世谋略·贤愚篇

谋略1: 慧眼——辨愚察奸的处世智慧 / 113

❖曾国藩察以其相 / 113

☞ 吕公慧眼识刘邦	/ 114
谋略2: 患难——同舟共济的处世智慧	/ 117
☞ 关羽义重如山	/ 117
☞ 刘秀与王霸的君臣之谊	/ 119
谋略3: 共荣——携手互助的交友智慧	/ 122
☞ 冯驩为主管“三窟”	/ 122
☞ 齐貌辨回报靖郭君	/ 124
☞ 苏秦助友不声张	/ 125
谋略4: 益友——相益则亲的处世智慧	/ 128
☞ 高山流水觅知音	/ 128
☞ 管鲍之交	/ 130
谋略5: 使贤——互利双赢的处世智慧	/ 132
☞ 永乐帝封翰林的启示	/ 132
☞ 赵太后的眼界和心胸	/ 134



第六集 经典处世谋略·度量篇

谋略1: 忘私——大公无私的处世智慧	/ 139
☞ 齐桓公不计私仇重用管仲	/ 139
☞ 唐太宗息怒纳谏	/ 140
谋略2: 包容——海纳百川的处世智慧	/ 143
☞ 金无足赤，人无完人	/ 143
☞ 不计较的学问	/ 146
谋略3: 用长——借人成事的处世智慧	/ 148

尺有所短，寸有所长 / 148

鸡鸣狗盗之徒也能派上用场 / 149

谋略4：不计小失——舍小求大的处世智慧 / 151

楚庄王绝缨护臣 / 151

丙吉不究细行 / 152



第七集 经典处世谋略·敏敬篇

谋略1：诚信——一诺千金的处世智慧 / 157

齐桓公还田取信 / 157

6 商鞅南门立木取信于民 / 158

季布重信人爱戴 / 160

谋略2：谦恭——放低姿态的处世智慧 / 162

对青蛙作揖的勾践 / 162

张良谦恭得兵书 / 163

谋略3：持身——严于律己的处世智慧 / 166

晏子洁身自好 / 166

一屋不扫何以扫天下 / 167

谋略4：真诚——厚德载物的处世智慧 / 170

刘秀以诚心换天下 / 170

李世民真诚得爱将 / 171

谋略5：敬人——投桃报李的处世智慧 / 174

鲁连妙语驳田巴 / 174

以其人之道还治其人之身的孔融 / 175

谋略6: 慎言——沉默是金的处世智慧 / 177

❖ 杨修因“聪明”惹祸 / 177

❖ 狐狸与刺猬 / 178

第八集 经典处世谋略·忧乐篇

谋略1: 远小人——远离祸患的处世智慧 / 183

❖ 孙庞之交 / 183

❖ 齐桓公信奸丧命 / 184

谋略2: 虚静——安贫乐道的处世智慧 / 187

❖ 范蠡功成身退 / 187

❖ 范冉自甘清贫 / 190

谋略3: 低调——主动适应的处世智慧 / 193

❖ 萧何自侮免灾 / 193

❖ 曾国藩为保身自剪羽翼 / 194

❖ 年羹尧功高盖主 / 196

谋略4: 公心——大局为重的处世智慧 / 199

❖ 赵括之母上书不护短 / 199

❖ 将相亲和为利国 / 202

❖ 郭子仪力荐李光弼 / 203

谋略5: 祸福——从容达观的处世智慧 / 206

❖ 塞翁失马 / 206

❖ 断了手指的国王 / 207

谋略6: 淡泊——豁达大度的处世智慧 / 211

❶ 严光与帝王同榻 / 211

❷ 梁震愿作白衣 / 213

第九集 经典处世谋略·时宜篇

谋略1: 分寸——知行知止的处世智慧 / 217

❶ 孔子论“过犹不及” / 217

❷ 陈敬仲饮酒适度 / 219

谋略2: 时务——顺势而为的处世智慧 / 222

❶ 郑襄公择胜而从 / 222

❷ 李斯投奔秦国 / 224

❸ 李密反隋奔义军 / 225

谋略3: 逢迎——投其所好的处世智慧 / 227

❶ “拍马而不惊马”的周文王 / 227

❷ 李莲英逢迎有高招 / 229

谋略4: 攀附——借梯登天的处世智慧 / 233

❶ 黄兰阶巧借左宗棠升官 / 233

❷ 胡雪岩施恩王有龄 / 234

第一集 经典处世谋略·方圆篇





本章导引

方与圆是中国处世智慧的精髓所在。每个人的处世态度和性格各有不同，就像方和圆一样各有差异。方型人格者做事讲原则，有规有矩；圆型人格者做事灵活，圆融周到，二者各有优点。

所谓圆，就是在处世上灵活、圆转无碍的人生境界。它见之于一般人际关系，则八面玲珑；见之于官场竞争，则左右逢源。相反，所谓方则是一种静止型的人格，它的思维、意志和情感流向是直线型的，其境界重在刚正不阿。“以不变应万变”是以“方”处世最鲜明的特点。

现实生活中，方与圆，都是我们为人处世不可或缺的手段。过于方，则易折拗；过于圆，则无法驾驭。所以，古人一向推崇外圆内方的境界，事实上，这也是我们所追求的境界。





谋略 1：达变

——灵活通变的处世智慧

世间万物无时不在变化之中。世事在变，人也要变。但是人的惰性限制了自己。很多人一味固守，不懂得达变的妙处，从而处处碰壁。变化就是发展，求变化就是求发展。纷纷世变，只有适者才能生存。遵循大势，主动求变，就如顺水行舟，一日千里；反之，画地自守，形同待毙。

随机应变就个人而言有极其重要的意义，它能化被动为主动，化不利为有利，获得出奇制胜、化险为夷的效果。

随机应变，是智慧的表现，灵活通变不是牺牲原则，恰恰相反，达变是以机敏巧妙的迂回战术解开死结，以免激化矛盾，同时诱导误入歧途的人走上正道。这是生存处世的一个重要原则。

东方朔三答汉武帝

西汉时，武帝的宫中有个叫东方朔的人，滑稽多智，三寸不烂之舌令人惊奇。

汉武帝为了长生不老，竟大肆挥霍财富寻求仙丹妙药。据说有一次，一个方士献给汉武帝一坛“仙酒”，胡诌饮了它真的可以“万岁！万岁！万万岁！”汉武帝当时正忙着，就把它珍藏起来，准备好好享用。谁知东方朔知道此事后，竟把这坛酒偷偷地喝掉了，汉武帝知道后龙颜大怒，喝令立斩东方朔。

东方朔被捆后却大笑不已。

武帝惊问道：“你死到临头了，还笑什么？”

东方朔说：“方士说那酒是‘不死之酒’，如果这酒真能让人长生不



◎《文心雕龙》：“草木之脆，名逾金石之坚，是以君子处世，树德建言，岂好辩哉，不得已也……苟达变而识次，犹开流以纳泉；如失机而后会，恒操末以续颠……”

东方朔三答汉武帝
汉武帝问东方朔：‘你死到临头了，还笑什么？’
东方朔答：‘方士说那酒是‘不死之酒’，如果这酒真能让人长生不

死，那么，你就无法将我杀死。如果一刀下去，我还是死了，这酒还称得上是‘不死之酒’吗？人哪有不死的？如果皇上为了这‘假仙酒’而将我杀死，不是要令天下耻笑吗？”

武帝觉得杀了机智的东方朔很可惜，而且也真的怕天下人耻笑他，最终放了东方朔。

又一次，汉武帝对大臣们说：“我觉得《相书》上有一句话是很对的：‘人的人中如果长一寸，就可以活到一百岁。’”肃立下面两边的文武官员一齐鸡啄米似地点头称是：“对对对！皇上所言极是！”

只有东方朔哈哈大笑起来。汉武帝面露不悦之色：“爱卿为什么要笑朕，难道朕说得不对吗？”

东方朔摇头说：“我哪里是笑陛下呢？我是笑彭祖面长！”武帝不解地问：“彭祖面长有什么好笑的呢？”

东方朔说：“传说彭祖活到八百岁。如果《相书》真的很准的话，那么彭祖的人中就应有八寸长，而他的脸就该有一尺多长了。想到这儿，我怎么还忍得住不笑呢？”

汉武帝一听，也不禁大笑起来。

过了一段时间，汉武帝游览上林苑，看见有一棵树长得很奇特，问东方朔：“你知道这棵是什么树？”

东方朔并不知道此树的名称，随口胡说了一句：“它叫‘善哉’。”

武帝听后也不应声，暗中派人削掉它的枝干为记号。

一晃几年过去，汉武帝又来到上林苑游玩，又问东方朔那棵树是什么树。东方朔早就把上次的答案忘了，又胡说了一句：“叫做‘瞿所’。”

汉武帝却没忘记，脸一沉说：“上次你说这树叫‘善哉’，这次又称这树叫‘瞿所’，怎么两次说的不一样呢？”

东方朔愣了一下，但马上笑着辩解道：“大的马叫马，小的马叫驹；大的鸡叫鸡，小的鸡叫雏；大的牛叫牛，小的牛叫犊；人初生时叫小儿，老了叫某老；以前这树叫‘善哉’，现在这树叫‘瞿所’。世上人的老小、生死，万物的衰败、成长，哪有十分固定的名称呢？”

东方朔的巧辩使武帝很是佩服，他只是连连称赞东方朔：“说得好！说得好！”

面对一次次生死荣辱的考验，东方朔都能随机应变，机智敏捷地化险为夷，其渊博的学识、开阔的视野、敏捷的应对，给现实生活中的我们提