

中国帝王

成人事的

经纬◎著

【大赢家制胜的硬功夫】

「帝王必须是一头狐狸以便认识陷阱，同时又必须是一头狮子，以便使群狼惊骇。」帝王智慧是数千年历史脉动的结晶，也是无数次人生实验的成果，经受过这种智慧的洗礼，就如登上最高的山峰，实现主宰自己命运的梦想。

8种绝学

每个人的身上都有一块决定命运的试金石，它是你成功的潜智。每个人能最大限度地发掘自己的性格和头脑中最突出的一方面，是事业成败的主因。刻那打败项羽，曹操消灭袁绍，康熙除掉鳌拜，这些主宰过历史的人告诫我们：你不需要最强，但一定要敢赢。

中国华侨出版社



中国帝王成大事的8种绝学

【构成历史动力的元智慧】

智胜绝学：能斗智时决不斗力。智慧是人生命运天平上的砝码，它的轻重决定着事业的成败，成功的大小。用头脑，永远强过用手脚。

柔胜绝学：柔看起来弱，其实是最强的，它能给人以最广阔的空间去发展，最灵活的手段去行动，因此本钱不足同样可以赚大钱。

谋胜绝学：成大业者不能无谋，谋就是算，算自己，算敌人，把胜算抓在自己手里，也就把敌人推向了失败的深渊。

仁胜绝学：人脉决定成败。处理好人际关系，也就打开了事业的关键一扇门。即使一无所有，有了人，你还怕什么？

勇胜绝学：成功往往离你只有一步，谁能最先迈出，谁就能得到命运的青睐。办大事如果没有大勇气，只能天天做杀鸡用牛刀的事情。

奇胜绝学：熟悉别人，而不让别人看透自己，就占据了足够的优势。穿上迷彩服，隐藏自己，迷惑敌人，自能掌握主动，立于不败之地。

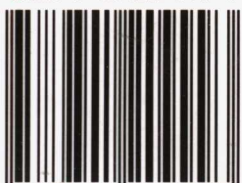
威胜绝学：无威不能驭众，不会驾驭人，就无法当统帅。树威的手段就是使用手中的权和势，会不会用，用得到不到火候，决定了威望的高低和事业的大小。

稳胜绝学：既要善于争取成功，又要能守住胜利果实。缺乏远见卓识，缺乏大局观，最终难有大成。稳稳地迈出每一步，必定会开拓出一条通天坦途。

成功之路千万条，要争取最后的胜利，就要有自己的制胜绝学。

办大事的“木桶理论”是：成功取决于最长的木条，而不是最短的那一块。因此，你不需要全身都是优点，只要紧紧抓住一点，挖到最深，做到最好，就能脱颖而出。

ISBN 7-80120-999-0



9 787801 209993 >

ISBN 7-80120-999-0/G · 500

定价：28.00元

中国帝王

成大事的

经纬◎著

【大赢家制胜的硬功夫】

8种绝学

「帝王必须是一头狐狸以便认识陷阱，同时又必须是一头狮子，以便使群狼惊骇。」帝王智慧是数千年历史脉动的结晶，也是无数次人生实验的成果。经受过这种智慧的洗礼，就如登上最高的山峰，实现主宰自己命运的梦想。

中国华侨出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

中国帝王成大事的 8 种绝学/经纬著. —北京:

中国华侨出版社, 2005. 10

ISBN 7-80120-999-0

I. 中… II. 经… III. 帝王—谋略—中国—古代

IV. D691

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 118884 号

● 中国帝王成大事的 8 种绝学

著 者/经 纬

责任编辑/刘文远

封面设计/纸衣裳书装·孙希前

版式设计/林 达

责任校对/雷一平 志 刚

经 销/新华书店

开 本/710×1000 毫米 1/16 开 印张/18.5 字数/247 千字

印 刷/北京市银祥福利印刷厂

版 次/2005 年 12 月第 1 版 2005 年 12 月第 1 次印刷

印 数/12000 册

书 号/ISBN 7-80120-999-0/G·500

定 价/28.00 元

中国华侨出版社 北京市安定路 20 号院 3 号楼 邮编 100029

编辑部: (010) 64443056 64443979

发行部: (010) 64443051 传真: (010) 64439708

【构成历史动力的元智慧】



成功之路千万条，要争取最后的胜利，就要有自己的制胜绝学。
办大事的“木桶理论”是：成功取决于最长的木条，而不是最短的那一块。因此，你不需要全身都是优点，只要紧紧抓住一点，挖到最深，做到最好，就能脱颖而出。

前言

历史人物的经历，不但是历史记忆的载体，而且是智慧积累的宝库。很多人把历史看作是尘封了的档案，只看到失效了的印章，残缺了的瓦片，而没有看到活生生的人。其实，历史就是人的历史。如果读史书不是为了和古人交流，而仅仅是为了增加知识，那不过是在你和别人闲聊时多了一点谈资，而不能提升你的智慧。每当读史书的时候，我们应把自己置身于宏大的历史竞技场，跟那些帝王将相、士兵走卒面对面地交流，让他们的辛酸苦辣、悲欢离合，呈现在眼前。这样一来，我们不但学会回忆，还能学会理解，理解在每个关键的历史瞬间，古人奇妙的举动，是怎样影响到几千几百年之后的我们。只有走入历史人物的内心，我们才能洞察历史是被怎样书写的，那一个个谜一样的故事，才能得到真解。

这套“历史深阅读”系列，旨在通过这样的思想指引，揭破沉闷费解的文字障碍，进入到历史脉动的深处，寻找千百年点滴积累下来的真金。

本书作为一个尝试，着眼于古代帝王们成长的历程，不是写成一部事无巨细的传记，而是选择他们在生死较量中最精彩的瞬间，来探查其成功隐密。和一般的历史成功学不同，本书没有从众多的人物身上总结所谓的成功定律，而是选择了八位最有特点的帝王，用深描的笔触，验证这样的道理：成功的路有千万条，要想争取到最后的胜利，就要有自己的拿手本领。优点不是越多越好，把自己的优点扩大，做到最好，才能脱颖而出。句践以忍胜人，刘邦以智胜人，刘秀以柔胜人，曹

中国帝王



8种绝学

001

中国帝王



8种绝学

操以谋胜人，刘备以仁胜人，李世民以勇胜人，成吉思汗以奇胜人，朱元璋以威胜人，而康熙皇帝以稳胜人。这八位帝王每一位都不是十全十美的“全才”，更不是“完人”。但他们充分发挥了自己的优势，挖掘了自己的潜力，因而击败了对手，取得了成功。

刘邦、刘秀、成吉思汗、朱元璋都是开国之主，建立了帝国，是帝王中的第一流人物。李世民虽非开国皇帝，但在唐朝建立过程中树功最大，其才能的充分展现，也在开国创业之时。康熙是清朝入关后第二位君主，他亲政的过程充满了权力斗争，即位后反分裂、促统一、御外患，做了很多开国君主都未经历的事情，是中国历史上最英明的君主之一，亦不得不提。我们之所以选择了曹操和刘备，则是为了强调本书主旨。曹操也是个成功者，也即所谓的赢家，他靠的是自己多谋善断的特点。刘备在谋略上不是他的对手，但采取了和曹操相反的策略，靠仁德树立名望，积累实力，达到了和曹操分庭抗礼、割据一方的目的。

这八个帝王，每个人的个性都有很大的差别，他们充分发挥了自己性格和天赋中最突出的方面，在激烈的竞争中，夺得了主动权。

这些人的经历告诉我们，不要急着改变自己，而是先立足自身，从自己的身上发现优点，把它放大，放到最大，到这一天，成功就离你不远了。



道怎样用最小的成本赚取最大的利润，也知道怎样用最小的兵力，击败最多的敌人。因此就创造了利用“柔道”战胜百万敌军的著名战例。

3 施恩更能结众 /062

“建大事者，不忌小怨。”刘秀这句名言，道出了他成功的一大要诀。能否吸引人才为自己所用，能否让最多的人拥护自己，是帝王成败的关键所在。试想那些鼠肚鸡肠的人，连别人的小过失都容不下，又怎能容得了天下呢！

4 以宽制猛，刚柔相济 /069

太刚则折，太柔则靡，过于刚猛，过于柔弱，都会产生消极后果。刘秀的柔道中还有一种刚劲的力道，刚而能柔，柔而能刚，宽猛相济，自能成功。

5 柔中要带出一股刚劲儿 /074

一个好好先生是做不了大事业的，关键时刻，敢作敢为，才是帝王本色。刘秀是中国历史上解决功臣问题最高明的帝王，主要表现在，他的柔道之中，还隐含着一股慑人的杀气。

三 曹操谋胜绝学：把胜算抓在自己手里

成大业者不能无谋，曹操一生中使用的谋略最有典型性，当时人就评价他“略不世出”，说他不世出的谋略家。谋略的主要特点就在一个“变”字。自己变化无方，让别人无法捉摸，正好乱中取胜。而自己形变心不乱，静观他人之变，如鹰扑兔，一击必中。

1 兵无常形，诡谋为道 /083

曹操的每次成功战例，都包含着对谋略的精妙运用。从这些事例中可以看到曹操因机制变、不拘一格的用谋特点，也印证了“兵无常形，诡谋为道”这句兵家格言。



2 抢夺时代制高点 /091

权力是势力和实力的总和，有实而无势，名不正言不顺，有势而无实，必然受制于人。曹操有实而无势，但他善于用谋，通过扶持并控制汉献帝，在群雄中取得了制高点。

3 有奇谋定有奇功 /096

曹操一直在袁绍的卵翼之下，但凭借官渡一战，以弱胜强，成了中原逐鹿的霸主。其中的巨大转变，并非简单力量的比拼，而是谋略高低的较量。

4 疑多则诈，日久必危 /103

曹操的性格具有两面性，他多谋善断，同时也生性多疑。前者推动了他成功，后者则给他的事业画上了休止符。

5 设防太过，反为所累 /106

以术待人，人亦以术待己。曹操之谋用于作战则无往不利，用于待人，则祸福参半。这告诫我们，对于谋略的使用，一定要注意限度，以诚待人，才是成大事之本。

四 刘备仁胜绝学：成大事必以人为本

“仁者无敌”。刘备为治宽大，很得民心，他无论治理何处，都能留下美名，人思归附。在动乱的年代，得到百姓的拥护，是最大的本钱。刘备在权谋、用兵方面不如曹操，但他处理人际关系却很有本领。靠一个“仁”字，他不但吸引了关羽、张飞等“万人敌”，也得到了诸葛亮、庞统、法正等智谋之士。刘备尽管有种种不足，但正因为有了这几条，才得以逐鹿中原，成为三国时期真正的赢家。

1 名望是成功的无形资产 /117

谋不如曹操，势不如袁绍，人不如孙权，刘备不能在这方面和他们比宝，就在名声上下功夫，树立自己的声望，结果用



最小的成本，获得了丰厚的利益。

2 耍权谋不能违背正道 /123

强者没有谋略，就是一个莽汉，弱者不用谋略，不足以自存。但谋略用过了头，往往会适得其反，甚至自食恶果。刘备高就高在他是一个善用权谋的枭雄，人不得不畏，他又是一个重仁重义的明主，人不得不服。

3 联弱制强，借力除恶 /131

实力不足之时，借用他人之力成自己之事，是古今赢家的通用法则。汉末群雄之中，刘备是势力最弱的一个。多年的颠沛流离使他悟出了和强手过招的必胜之诀——联弱攻强，借机求胜。

4 要让对手也佩服自己 /137

刘备虽然在实力甚至能力上都不是曹操的对手，但他奉行了一条和曹操相反的政策，以宽容、仁德、诚信来对抗曹操的权诈、残忍，恰好成了曹操的“克星”。

5 人才就是一切 /143

事业的竞争，归根到底是人才的竞争。刘备手下的人才最少，但他以德补才，能得到这些人的忠心效命，因而尽最大可能地发挥了人力，获得了成功。

五 李世民勇胜绝学：办大事必须有大勇气

“勇”不但是《孙子兵法》中提出的统帅必备的“智、信、仁、勇、严”五大要素之一，也是儒家所论君子的三个标志之一：“仁者不忧，知者不惑，勇者不惧。”李世民所表现出来的勇敢，并非好勇斗狠的“小勇”，而是敢担当、敢决断、敢负责的“大勇”。这种“大勇”是勇敢和智慧的结合。



1 小事要心细，大事要胆大 /153

小事胆小，大事胆大，是很多英雄人物的特点。面对大事，不但要靠智力，更要靠勇气。认清形势，审时、狠断，最终自能力挽狂澜，赢得胜局。

2 不要总是给自己找退路 /158

进退之机，关乎成败。每当疑难来临，李世民想的不是后退，而是如何勇进不疑。几次危机面前，他顶住压力，准确判断，靠惊人的胆魄，把危机变成了良机。

3 抓住机会就决不能松手 /162

机会从来是为勇士准备的。它稍纵即逝，只有眼明心快的人才能发现，只有勇敢果决的人才能把握得住。李世民靠鹰一样的眼光，虎一样的勇猛，击则必中，所向无敌，击败了一个个对手。

4 狭路相逢勇者胜 /168

毛泽东曾说：“自古能军无出李世民之右者。”李世民的谋略往往出人意料，而他惊人的胆略，更是千古一人。他用3000人消灭几十万敌人，创造了军事史上的奇迹，也以生动的战例，诠释了“勇胜”的真谛。

5 临危不乱，当断则断 /175

没有经过大风大浪，就不称其为真英雄。李世民在生死关头不犹豫、不慌乱，采取先发制人的策略，最终击败对手，成为最后的赢家，正得力于他办事果决勇敢的特点。

六 成吉思汗奇胜绝学：做别人想不到的事

什么是“奇”？简单地说，就是让别人猜不透。奇的灵魂就是变化无常，打破框框，迷惑对手，从而始终掌握主动，立于不败之地。对此，孙武用“兵者，诡道也”这句话加以概括。“战势



不过奇正，奇正之变，不可胜穷也”，成吉思汗创造了军事史上的奇迹，用自己的行动，诠释了兵法中这个“奇”字。

1 请别人为自己的成功铺路 /185

单打独斗，无论有多大的实力，都只有死路一条。想办大事，先要学会团结人，利用所有能利用的力量，才会由弱变强，转败为胜。

2 在敌人的内部把文章做足 /191

“谋不密则不成”，如果让对手猜到自己的想法，那是非常危险的。要想在斗争中占据主动，就要对敌人了如指掌，而让敌人看不透自己。

3 先发制人，出奇制胜 /196

先发者制人，后发者制于人。利用有利的时机，抢先一步下手，是敢谋敢断者常用的制胜方法。成吉思汗在与王汗的最后对决中，先败后胜，让人见识了他的霹雳手段。

4 穷寇必追，擒贼先擒王 /200

消灭对手，是保护自己的最佳手段。在成吉思汗面前，没有一个敌人能够逃脱，因为他知道，给敌人多一丝喘息之机，就给自己留下无穷祸患。因此不管敌人逃到哪里，他的大军都会紧追不舍。一个空前的大帝国，就是这样建立起来的。

5 成功等于速度加诡计 /210

古今著名统帅的成功秘诀都在于避免正面硬碰的较量，而是利用“诡计”出奇制胜。在这些人中，成吉思汗是最会用奇的一位军事家。

七 朱元璋威胜绝学：用好手中的威和势

韩非总结了君主建立统治的三种工具：“一曰利，二曰威，三曰名。”其中威是实施统治的保证——“威者，所以行令也”。没有



威，令不行禁不止，统治是无法维系的。树立权威的做法不尽相同，效果当然也千差万别。有的靠恩德，有的靠刑杀，有的靠权术。朱元璋从一个普通士兵成长为一代开国君主，仅仅靠能征善战是不够的，他成为群雄中最后的赢家，与他善于利用威势有密切的关系。

1 以才能树威，以威信服人 /221

不能让部下服从的领导根本算不上领导。要让人服从，不外乎两点，一靠能力使别人心服，二靠手段使人不得不服。要想从基层向上发展，就要先做到让别人心服，别人才会口服。

2 纪律严明才有战斗力 /227

“无威严不可以服众。”作为统帅，更需要严明纪律，使部下成为铁板一块，缺乏威信，是做不到这一点的。朱元璋以恩结众，以威驭下，打造出了一个战无不胜的战斗团队。

3 立威者胜，任势者强 /232

用兵作战，非权不威，非势不行。作为一个统帅，更离不开“威”这个字。朱元璋悟透了“威”字的妙用，他把权威建立在威信和地位的基础上，也就把大局掌控在了自己手中。

4 以猛治国，乱世用重典 /236

朱元璋对贪官采取高压打击、杀一儆百的办法，立法之严峻，处罚之残酷，在中国历史上是空前绝后的。他的重拳出击，从根本上扭转了明初政治的疲软之态。

5 以威防变，不留后患 /240

解决功臣问题，最能体现一个帝王的特点。朱元璋采取了痛下杀手、毫不手软的办法。在这些功臣一个个倒下的同时，朱元璋的权威也就越来越牢固。

八 康熙稳胜绝学：要有最好的大局观

康熙生性稳重，重大局，有远见，做事情把握分寸恰到好处，从不生事以图虚名，不为意气而盲动，有章有法，进退有据。他不要权谋，而能洞察隐微，不妄施威，而人不敢欺。无论多么强悍、多么狡诈的对手，在他如同太极推手般的从容应对下都化为无形。这种制胜之诀，称之为稳胜诀。

1 事无成算不出手 /251

康熙智擒鳌拜所以能成功，是因为他胸有成算，预先周密谋划，认真准备，算准了然后出手，稳、准、狠，三个字，如三把利剑，刺向对手的要害之处。

2 面对强敌，先要稳住阵脚 /256

没有很好的心理素质，是很难处理好大事的。即使火烧眉毛，心里也要沉住气，己不乱，则敌必乱。以己之稳，乘敌之乱，则无往不利。

3 头脑冷静，沉着应变 /260

面对着接连在京城附近发生的这些叛乱，康熙没有惊慌失措，而是让自己的头脑始终保持清醒，沉着应变，使京畿形势安定下来，从而也就稳定了人心，稳住了大局。

4 稳扎稳打，逼敌就范 /264

做事不能强攻硬拼，而应当深思熟虑，不到万不得已，不能轻启战端。把握好和与战的分寸，就能达到不战而屈人之兵的目的。

5 斗争时要把握好分寸 /269

康熙是中国历史上最有世界眼光的人。在和沙皇的对弈中，无论是战还是和，他都能应对自如，因为他善于把握分寸，坚持有利有节的原则。

附录 /275

中国帝王

康熙



8种绝学



汉高祖刘邦

一 刘邦智胜绝学： 能斗智时决不斗力

刘邦出身农家，没有任何政治资本，而在秦末的反秦大起义中，他揭竿而起，居然跻身于中原逐鹿的群豪之中，最后击败项羽，成为楚汉相争的最后赢家。从他的出身和自身的条件中，怎么也看不出他是个成就大事的人。到底是什么原因使他最后胜出呢？刘邦自己的一句话可以看作是这个问题的答案：“吾宁斗智，不斗力。”



中国历史上有几位布衣皇帝，也就是白手起家打天下的帝王。其中最著名的，就是刘邦和朱元璋。刘邦出身农民家庭，没有任何政治资本，而在秦末的反秦大起义中，他揭竿而起，居然跻身于中原逐鹿的群豪之中，最后击败项羽，成为楚汉相争的最后赢家。从他的出身和自身的条件中，怎么也看不出他是个成就大事的人。到底是什么原因使他最后胜出呢？刘邦自己的一句话可以看作是这个问题的答案：“吾宁斗智，不斗力。”斗智不斗力是刘邦的座右铭，也正是他成功的法宝。

斗智也就是比拼机智。体现在刘邦身上，就是善用心计，不到万不得已，决不动用蛮力。老子有句话：“知人者智，自知者明。”刘邦的“智”，着重表现在他精于识人，善于用人上。对这一点，刘邦自己是非常清楚的。所以，当消灭项羽，平定天下之后，他在一次庆功会上做了经验总结。

宴会上，他对群臣说：“列侯诸将，无敢隐朕，皆言其情。吾所以有天下者何？项羽之所以失天下者何？”

大臣高起、王陵回答说：“陛下使人攻城略地，所降下者因以予之，与天下同利也。项羽妒贤嫉能，有功者害之，贤者疑之，战胜而不予人功，得地而不予人利，此所以失天下也。”

刘邦说：“公知其一，未知其二。夫运筹帷幄之中，决胜千里之外，吾不如子房。镇国家，抚百姓，给饷餮而不绝粮道，吾不如萧何。连百万之军，战必胜，攻必取，吾不如韩信。此三人者皆人杰也，吾能用之，此吾所以取天下也。项羽有一范增而不能用，此其所以为我擒也。”

由此可见，刘邦之所以能得到天下，主要原因在于用人。张良、萧何、韩信可以说是当时天下最优秀的三位人才，都忠心耿耿为刘邦所用。而项羽不但看不到张良、陈平等人的长处，不加重用，就连对他忠心不贰的范增也不愿信任，最后成了孤家寡人，兵败垓下。刘邦把用人而不专己、用智而不用力的优势发挥得淋漓尽致，成了最后赢家。