

献给年轻人的励志成功第一书

# 让别人 无法取代

如何打造你的核心竞争力



管斌全◎著



天津教育出版社  
TIANJIN EDUCATION PRESS

# 让别人 无法取代

如何打造你的核心竞争力

## 图书在版编目 ( C I P ) 数据

让别人无法取代：如何打造你的核心竞争力 / 管斌全著.  
天津：天津教育出版社，2005. 1  
ISBN 7-5309-4271-9

I . 让 ... II . 管 ... III . 成功心理学—通俗读物  
IV . B848. 4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 131314 号

## 让别人无法取代 ——如何打造你的核心竞争力

---

出 版 人 肖占鹏

---

选题策划 张洁 王轶冰  
作 者 管斌全  
责任编辑 王轶冰  
装帧设计 大象设计装帧工作室 熊琼  
版式设计 郭亚非

---

出版发行 天津教育出版社  
天津市和平区西康路 35 号  
邮政编码 300051  
营销部电话 (022)23332345  
经 销 新华书店  
印 刷 天津美术印刷厂  
版 次 2005 年 1 月第 1 版  
印 次 2005 年 1 月第 1 次印刷  
规 格 28 开 (880 × 1230 毫米)  
字 数 136 千字  
印 张 9

---

书 号 ISBN 7-5309-4271-9/C · 65  
定 价 18.00 元



让别人  
无法取代

RangBieRen  
WUFAQUDAI

## 写在前面的话

◎ 路野

我一直从事图书营销宣传推广的工作，曾经主持过很多关于教育孩子书籍的专家研讨会。每次开会，总要挤来一大帮心急火燎的家长。他们削尖脑袋往里钻，总想弄明白：自己的孩子为什么总是不争气？别人的孩子为什么总是那么优秀？他们千方百计想知道教育孩子究竟有什么秘诀和法宝？

真难为了我们的写书人和出版商，于是，市面上一大批家庭教育方面的书涌了出来，弄得这些家长像喝了迷魂汤一样，东奔西颠，逼着孩子这样那样。结果，孩子好像变得越来越“傻”。一位教育专家曾对着每天学校门口大车小车接送孩子的家长说，你们在呵护没有希望的后代！

这位专家说得非常深刻。

想想看，人生应该多么丰富，而摆在我们面前的却只有一条路：考大学、考硕士、考博士。我们的孩子成绩好，却不会感动；我们的孩子考上了名校，却会向动物泼硫酸。而更多没有走上这条“成功”之路的孩子，却在家长的数落、老师的轻视、同学的挖苦中成天过着愁眉苦脸的日子。他们有的甚至从此走上自暴自弃的道路。这样的后代还有什么希望？

所以，我虽然从事的是图书传播推广工作，却对市面上那些讲培养孩子技巧的书基本不看。我相信，如果不能从内心深处激发孩子，你再苦口

婆心,也只能枉费心机。

就在我坚定地捍卫自己这个偏见的时候,有人向我推荐了一部没有书名的手稿。来人说,作者是一位中学老师,他讲课时,连最调皮的孩子都会停止手中的活动。他把上百个行业里顶尖人物奋斗的故事串了起来,告诉每一个孩子,你们每一个人都有天赋,人生的道路虽然漫长,但紧要处只有几步;人一生有无数失败的可能,但成功的可能只有一个——打造你的核心竞争力!你们应该去争第一,你们也能够争第一。孩子们被他讲的故事深深吸引了,孩子们会喊老师万岁!孩子们会在听完课后与他们的家长辩论,勇敢地对家长说“你错了”。很多家长也跑来听管老师的课,很多机构也来邀请他去演讲,他鼓励了每一个听他讲课的人,他扫除了积压人们心头多年的阴霾,他使最卑微的丑小鸭也展开了天鹅般高贵的翅膀,他演讲的题目只有一个——《让别人无法取代》!

于是,每一次演讲,都有人前来录音,他们把管老师的录音当成世界上最美妙的音乐;每一次演讲,都有人来索要管老师的手稿,传到我这里,已经是皱皱巴巴的复印件。管老师的手稿成了流行的手抄本,这在信息社会如此发达的今天,不能不算一个奇迹。

美国成功学之父卡耐基曾以他自己事业辉煌和成功学方面的建树,帮助无数的人改变了命运,使美利坚民族成为世界上最优秀、最成功的民族;今天,在中华民族腾飞的重要时刻,我们一定会在这场新的经济竞赛中诞生自己的成功学。我们身边要学习的人在哪里?我们怎么学习?我们怎么实实在在提高自己?成功真的是一种心态吗?从一无所有到事业辉煌真的是每个人都能做到的吗?我们怎么认识自己,规划自己,制定目标,制



# 让别人

## 无法取代

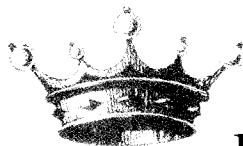
RangBieRen  
WUFAQUDAI

定计划？一个人有所作为最重要的素质究竟是什么？在每年高校毕业生以46.2%的增幅涌向社会、每年将有近300万名大学生寻找职业、就业率直线下降的今天，我们的大学生，还有那些根本没有上过大学的年轻人，他们首先需要的是就业指导还是最重要的成功心理辅导？在踏破铁鞋都难找到工作的一个又一个的人才招聘会上，面对处在迷茫之中的年轻人和下岗人员，难道不需要有人对他们说些什么吗？难道不需要有人给他们看些什么吗？

沿着已经出现的问题深入思考下去，我们的素质教育搞了十年，可我们还是一切围着高考指挥棒转。其实，最重要的素质教育应该是成功学的教育，管老师的演讲非常浅显，有的地方甚至流于直白，但他对个人核心竞争力的研究非常深刻。他把一个人成功需要的品质进行了高度概括，第一次提出打造个人核心竞争力的问题。他的点拨，使很多走到死胡同的朋友豁然开朗。听着他讲那么多从白痴到天才、从丑小鸭到白天鹅的故事，不仅小孩，就连我们成年人也深受鼓舞：

让愁眉不展的苦日子一去不返吧，生活，充满了奋斗者的芬芳！

如果你、你的朋友、你的学生、你的孩子至今还在过着愁眉不展的苦日子，我建议你尽快翻开这本书。



# 让别人 无法取代

RangBieRen  
WUFAQUDAI

## 目 录

### C o n t e n t s

---

#### 前言 [001]

---

#### 核心竞争力 [003]

什么是核心竞争力 [005]

如何打造你的核心竞争力 [007]

---

#### 特 长 千招会不如一招绝 [015]

##### 第一章 兴趣+天赋=特长 [017]

研究任何东西都可以让你拥有一技之长 [021]

只做一件事,要做一流的专家 [027]

利用“市场细分”和“差异化”成为NO.1 [037]

##### 第二章 对“兴趣”产生兴趣 [049]

如何培养孩子的兴趣 [054]

一、培养谁的兴趣 [054]

二、培养什么样的兴趣 [057]

三、怎样培养兴趣 [057]

四、培养孩子的读书兴趣 [065]

五、培养孩子的学习兴趣 [069]

六、培养孩子“玩”的兴趣 [071]

七、用科学的方法培养孩子的兴趣 [072]

如何选择最感兴趣的工作 [075]

一、兴趣与职业选择 [075]

二、怎样判断从事的工作是你最感兴趣的 [080]

三、为何不愿改变没兴趣的工作 [081]

|                          |         |
|--------------------------|---------|
| 四、怎样选择理想的工作              | [ 085 ] |
| 第三章 发现天赋                 | [ 091 ] |
| 与生俱来、与众不同的天赋             | [ 091 ] |
| 怎样发现天赋                   | [ 097 ] |
| 成功的关键在于“扬长”还是“补短”        | [ 104 ] |
| <hr/>                    |         |
| 人 格 大胜在于人格               | [ 111 ] |
| 第一章 小胜在于技巧,中胜在于实力,大胜在于人格 | [ 113 ] |
| 第二章 谦逊:从优秀迈向卓越的阶梯        | [ 124 ] |
| 第三章 自制:世界上最强大的力量和财富      | [ 130 ] |
| 自我控制思想                   | [ 139 ] |
| 一、保持积极的心态                | [ 142 ] |
| 二、善于自我调控情绪               | [ 152 ] |
| 三、调控情绪的关键:情商             | [ 156 ] |
| 四、情商与智商                  | [ 159 ] |
| 五、怎样自我调控情绪               | [ 164 ] |
| 自我控制行为                   | [ 175 ] |
| 自我控制时间                   | [ 185 ] |
| 自制就是培养良好的习惯              | [ 194 ] |
| <hr/>                    |         |
| 特别奉献                     | [ 215 ] |
| 典型案例分析                   | [ 217 ] |
| 兴趣测试                     | [ 231 ] |
| 天赋测试                     | [ 238 ] |



# 让别人 无法取代

RangBieRen  
WUFAQUDAI

## 前言

◎ 管斌全

2004年6月27日，我在能够容纳1300多人的河南农业大学大礼堂为前来听课的学生及家长上了一堂教育成功学课程——“如何打造你的核心竞争力”，受到听众们的热烈欢迎。演讲结束后，许多家长、老师围住我，与我交流探讨教育成功的秘诀。应他们的强烈要求，我决心把我多年的研究成果写成一本书，奉献给那些望子成龙、盼女成凤的家长们以及渴望为国家为社会培养栋梁之材的教育工作者们，还有一切期盼成功的人。

当今的社会是一个竞争激烈的社会，一个国家要想在国际舞台中拥有一席之地，就必须有自己的核心竞争力；一个企业要想在经济大潮中站稳脚跟，就必须有自己的核心竞争力；一个人要想在优胜劣汰的社会上立足，也必须要有个人核心竞争力。那么，怎样去打造个人的核心竞争力？怎样使自己能够在竞争激烈的社会中取胜呢？

打造个人的核心竞争力，说得简单一点，其目的就是使自己成为某个领域的第一名。只要你是某个领域的第一名，你一定会出名；只要你是某个行业最顶尖的那一位，你一定会赚很多钱；只要你是第一名，你就一定会成功！

第一名，拥有一切!!!

在企业发展的整体定位和战略布局上，鸿海集团总裁郭台铭先生曾



做过以下精彩的言论：“一个产业里，做第一名才可以稳定赚钱，第二名有点钱赚，第三名损益打平，第四名随景气沉浮，第五名往后要么等着被收购，要么就是被淘汰出局。”

那么，怎样才能成为第一呢？

方法很简单。如果你不能在某一个领域得第一，那你就要改变方向，另外选择一个无人涉足的新领域（哪怕这个领域很小），从中挑选一个你最感兴趣的“项目”，然后运用你的天赋（上天赋予你的能力），进行深入细致的研究，一直研究到底，直到你成为这个领域出类拔萃的专家，直到你成为这个领域的第一名，以至于全世界的人只要想到这件事情就能马上想到你。如果你有了这种本领，你肯定能生活得非常好。

比尔·盖茨专门研究计算机软件，结果成了世界首富；

萧玉斌专门研究整条鱼脱骨法，结果成了著名的厨师；

被称为“笨小孩”的吴桂花专门研究苹果雕花，结果在美国举行的世界宴会雕花大奖赛上一举夺冠而闻名中外；

张业新专门研究开锁，他为那些丢了钥匙的粗心市民开了上万把锁，结果被长沙市公安局110报警服务中心聘为专职开锁员；

.....

“闻道有先后，术业有专攻”，在如此纷繁复杂与喧闹浮躁的现代社会，如果你愿静下心来专攻一业，则必有所成。

你也能成为第一，只要你想成为第一。



# 核心

# 竞争力





# 让别人 无法取代

RangBieRen  
WUFAQUDAI



## 什么是 核心竞争力

核心竞争力理论是当代经济学和管理学相互交融的最新、最高成就之一，“核心竞争力”这一术语首次出现在1990年，由美国经济学家普拉哈拉德（C.K.Prahalad）和哈默（Gary Hamel）在《哈佛商业评论》上发表的文章中提出的，他们指出：“核心竞争力是在某一组织内部经过整合了的知识和技能，是企业在经营过程中形成的不易被竞争对手效仿的、能带来超额利润的、独特的能力。”

核心竞争力可更详细地表达为是企业长期形成的，蕴涵于企业内质中的，企业独具的，支撑企业过去、现在和未来的竞争优势，并使企业长期在竞争环境中能取得主动权的核心理能力。核心竞争力已经成为当今企业市场竞争成败的关键因素，更是企业能否控制未来、掌握未来市场竞争主动权的根本。

我们知道，当今的社会是一个竞争激烈的社会，一个国家要想在国际政治舞台中拥有一席之地，就必须有自己的核心竞争力；一个企业要想在经济大潮中站稳脚跟，就必须有自己的核心竞争力；一个人要想在优胜劣汰的社会上立足，也必须有个人的核心竞争力。

在这本书里，我不是给大家讲国家的核心竞争力，也不是讲企业的核

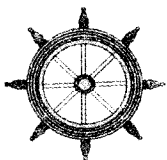


心竞争力,而是要谈谈个人的核心竞争力。所谓个人核心竞争力,我套用普拉哈拉德和哈默的定义这样来解释:核心竞争力是指不易被竞争对手效仿的,具有竞争优势的,独特的知识和技能。例如,你十分喜欢唱歌,你的歌声也很美妙动听,但是别人也会唱歌,而且唱得比你还要好,那么演唱就只能算是你的竞争力之一,而不能算是你的核心竞争力。核心竞争力是不易被竞争对手模仿的,并且是你所独有的本领。如果别人也有这种本领,而且比你高强,那么这种本领就不是你的核心竞争力。



# 让别人 无法取代

RangBieRen  
WUFAQUDAI



## 如何打造 你的核心竞争力

我用了整整十年的时间进行研究——七年的学习思考、三年的实践探索，终于发现了这个秘诀。在三年前，也就是我发现这个秘诀之前，我还是一位默默无闻的中学教师，而现在我已经是一位在全国小有名气的教育成功学专家了：

我写的几本书多次荣登全国畅销书排行榜，而且还远销台湾、香港，总销量超过100 000册；

我在全国各地做了几十场演讲、报告和讲座，深受听众好评，读者来信、来电不计其数；

我被中央电视台、《中国教育报》、《中国青年报》、新浪、网易等几十家媒体报道；

.....

我之所以能够取得以上这些成绩，就是因为我已经成功地打造出了个人核心竞争力，从竞争对手中脱颖而出。

那么打造个人的核心竞争力的秘诀究竟是什么呢？

很简单，四个字：人格+特长。

健全、高尚、完善的人格是立身之本，而特长是谋生之本，这二者就仿



佛是人的两条腿,缺一不可。一个人如果只有人格魅力,没有特长,他是难以在竞争中取胜的;相反,一个人如果有特长,却人格低下,这样的人也不能在竞争中取胜。只有把二者结合起来,你才能在竞争中立于不败之地。

所以,我认为,一个人要成功,必须有一身好本事,要练好内功、外功、轻功。

内功,是做人之根本,即人格;

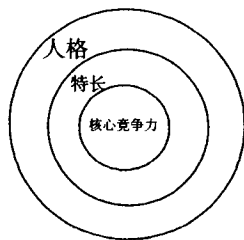
外功,是立业的本领,即特长;

轻功,则是为人处世的技巧。

值得一提的是,在打造个人核心竞争力的时候,我希望每一个人都要对自己有信心,千万不要低估自己的能力。许多人一事无成,就是因为低估了自己的能力,妄自菲薄,以致缩小了自己的成就。一块价值5元的生铁,铸成马蹄铁后值10.5元;如果制成工业用磁针之类,值3 000多元;如果制成手表发条,价值就是25万元,这就是世界旅店大王希尔顿精彩的“生铁价值论”。

据神经心理学家研究,人的大脑皮层中有神经元约140亿个,这比任何一台现代计算机都要复杂丰富得多。美国知名学者奥图博士说:“人脑好像一个沉睡的巨人,我们只用了不到1%的脑力。一个正常的大脑记忆容量有大约6亿本书的知识总量,相当于一部大型电脑存储量的120万倍。如果人类发挥出其一小半潜能,就可以轻易学会40种语言,记忆整套百科全书,获得12个博士学位。”

潜意识的能量巨大,这种能量是人类原本具备却忘了使用的能力,我





# 让别人 无法取代

RangBieRen  
WUFAQUDAI

们称为“潜力”，也就是存在但却未被开发与利用的能力。潜能的动力深藏在我们的深层意识当中，也就是我们的潜意识。所谓的潜意识指的就是潜藏在我们一般意识底下的一股神秘力量，又称“右脑意识”“宇宙意识”，《脑内革命》的作者春山茂雄则称它为“祖先脑”。

但遗憾的是，即使世界上记忆力最好的人，其大脑的使用也没有达到其功能的1%。就算是像爱因斯坦、爱迪生这样的天才人物，一生中也不过运用了他们潜意识力量的2%。人类的智慧和潜能，至今仍是低度开发。人的大脑真是个无尽的宝藏，可惜的是每个人终其一生，都忽略了如何有效地发挥它的潜能——潜意识中激发出来的力量。

潜意识内聚集了人类数百万年来的遗传基因层次的资讯，囊括了人类生存最重要的本能、自主神经系统的功能与宇宙法则。人类过去所得到的所有最好的生存情报，都蕴藏在潜意识里，因此只要懂得开发这股与生俱来的能力，几乎没有实现不了的愿望。潜在意识的世界，是超越三度空间的超高度空间世界。潜意识一经开启，将和宇宙意识产生共鸣，宇宙资讯就会以图像方式浮现出来，心灵感应等能力也将一一出现。爱因斯坦把第四度空间定位为“时间和空间合而为一的世界”，这项说法在现实世界固然难以想像，但在潜在的世界则可能存在。每一个人都具备潜意识的存在，只是过去并没有这种体认。

根据维也纳大学康士坦丁·梵·艾克诺摩博士估算，人类的脑神经细胞数量约有1 500亿个，脑神经细胞受到外部的刺激，会长出芽，再长成枝（神经元），与其他脑细胞结合并相互联络，促使联络网的发达，于是开启了资讯电路。然而人类有95%以上的神经元处于未使用状态，这些沉睡的