

風雲館百圓書店◆

POWER/014

新厚黑學 の 人生智慧

如何創造與發揮長才 如何掌握立業的機會
如何創造和諧的關係 如何開拓成功的未來

黃光榮 / 徐東

◆經典作品◆

\$129

風雲館百圓書店

再贈 40 冊電子書

買129元送★

價值1200元華文電子書閱讀卡（40冊ebooks）全球華文線上出版聯盟贊助
圖書禮券400元 www.silkbook.com 特惠好禮大放送

百圓書店 開店贈品

低價無罪 省錢有理 一場搶救荷包的省錢大戰

新厚黑學 の 人生智慧

www.silkbook.com

網絡圖書，線上閱讀——你是不是想好看了——物以類聚，書送別家——你是不是想免費？書在低價，惠顧特惠——你是不是想破題路？

華文網網路書店

www.book4u.com.tw

●睜大眼睛，就是贏家●該是你的好處...通通都跑不掉！

Wow！歡迎您準備成為華文網網路書店（www.book4u.com.tw）的一員，享受網路書店的線上服務及種種特惠活動，現在加入正是時候！

★特別會員有禮——1000元入會，盡享多重好禮！

1. 免費拿好書——申請入會，馬上可自「入會贈書區」500本精選好書中，免費挑選5本好書入袋。
2. 72折優惠購——特別會員折扣為一般會員價再9折，最低折扣可達72折。
3. 狂飆低價區——專屬特別會員尊榮獨享的「三折書特價區」與「五折書特價區」，讓你盡情享受特價書城shopping樂。
4. 買書送一書——加入特別會員次月起，於任一月份再度購書消費，均可免費獲贈話題好書乙冊（限每月前100名購書者）。
5. 費免e閱讀——凡加入會員即贈電子書閱讀卡，每張卡可購得40本電子書。

★一般會員有禮——免費入會，立享購書優惠！

8折優惠購——入會購書，馬上享有原價8折之優惠折扣（唯極少數特殊書籍除外）。

多重會員活動，不定時引爆中...
火速上網 · e探究竟

www.book4u.com.tw

www.book4u.com.tw



圖·書·禮·券·使·用·辦·法

1. 價值共計400元：100元×4張

2. 使用方法：

- (1) 每書限用一張圖書禮券，不足部分請以現金補齊，若圖書禮券面額高於書價，則恕不另外折現，敬請見諒。



方法：100元禮券+現金80元



方法：100元禮券（即不找零）

- (2) 歡迎讀者親自前來兌換千種以上好書，中南部讀者或不克前來者，請上網 www.book4u.com.tw 查詢或附100元小額郵票函索本集團全部目錄及圖書禮券通訊郵撥辦法。

3. 兌換及來函地點：台北市博愛路36號3樓（華文網股份有限公司台北門市）

◎感謝 www.silkbook.com 提供圖書禮券

◎兌換之圖書若內又再附禮券，須先撕除，特此聲明

前 言

厚黑者，故名思義，會做人，會做好人，看似壞人，又似好人，好壞的權衡，乃在厚黑之道的運用。

在現今的工商社會裏，人人皆有一套處世哲學，老闆之於員工，員工之於老闆，往來之道皆應用心經營，才能俾使上下各盡其能，又互相尊重，為共同目標及理想而努力。

在此書裏，列舉歷代厚黑之術，使人明晰古人如何運用厚黑以掌握、創造及發揮長才。在明白了古人的做人、用人、求官及升官之道後，不妨套上現代社會的模式，截長補短，再將厚黑之術之菁華，運用在人際關係上、順應時勢以及認清如何掌握立業的時機，為自己創造成功的未來及和諧的關係。

總而言之，在洞悉古人為入之道後，厚黑之術不僅有利於人與人間的相處，更是洞察成功的契機。

目錄

前言——3

第一章 厚黑之祕

- 一、何謂厚黑——9
- 二、厚黑妙用——13
- 三、厚黑之用——21
- 四、厚黑境界——29

第二章 厚黑精英

- 一、厚黑之王——48
- 二、太監至尊——58
- 三、小人大盜——63
- 四、至聖至賢——70

第三章 整人之道說厚黑

- 一、妙施離間，借上之手除之——77
- 二、明槍易躲，暗箭難防——79
- 三、各個擊破的策略——80
- 四、無中生有，嫁禍於人——83
- 五、也說助人為樂——84
- 六、安享太平的學問——86

第四章 求官、做官、升官厚黑學

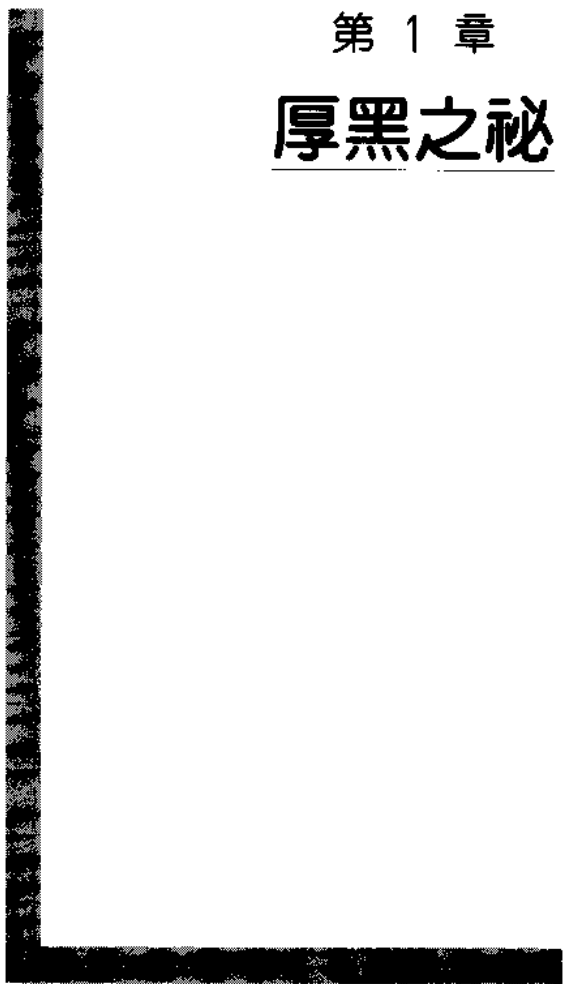
- 一、無為的奧妙——91
- 二、巧施美人計——97
- 三、厚黑學的文武之道——103
- 四、禮物新解——107
- 五、為官之道——110
- 六、鑽營之術——116
- 七、裙帶關係——118
- 八、佛要金裝——123
- 九、難得糊塗——128

第五章 厚黑用人學

- 一、拉攏之術——136
- 二、威在上方——149
- 三、防範親信——158
- 四、剛柔並濟——168
- 五、取捨統御學——178
- 六、欺詐與防詐——183

第 1 章

厚黑之祕



一、何謂厚黑

春秋時期，諸侯紛爭，互相兼併、攻伐。齊桓公、晉文公、秦穆公、楚莊王和越王勾踐，號稱「春秋五霸」，自詡為一代明主，其實只不過是幾個「厚黑之士」。

厚者，臉皮厚也；

黑者，黑心黑腸黑肝腑是了。

至於這五位霸王是如何厚臉心黑地做些欺世盜名的勾當，我們只需從越王勾踐的身上就可略知一二。且不說越王勾踐是如何臥薪嘗膽，又怎樣「十年生聚，十年教訓」，最終一舉復國報仇，稱霸天下。只看一看他是何等地厚顏無恥，就能夠「管中窺豹，時見一斑」了。

就在越王勾踐即位之時，吳王闔廬率軍攻打越縣。結果，越軍大獲全勝，還射傷了闔廬。闔廬臨死之際，對他的兒子說：「千萬別忘了越國，要為我報仇呀！」於是，他的兒子夫差開始日夜操練軍馬，準備攻打越國，替父報仇。

第三年，越王勾踐看到吳國一天比一天強盛起來，準備先發制人，打吳國一個措手不及。他不顧臣下的反對，武斷地發布襲擊吳國的命令。卻不料，吳王夫差早有準備，調集精兵良將，在夫椒這個地方一舉打敗越軍，並且乘勝追擊，包圍了越王勾踐和他的五千多殘兵敗將。

這個時候，越王勾踐慌了神，他再也不敢像以前那樣趾高氣揚，意氣風發地做他的一國之君了。身陷重圍，眼看彈盡糧絕，勢必會慘遭滅頂之災，越王勾踐只好拉下臉皮來，向范蠡大夫問計：

「人夫，悔不該沒有聽從您的勸告呀！但是大難已至，國將不固；還望您能以國事為重，不計較個人恩怨，為越國出謀劃策！」

范蠡深受感動，滿臉淚痕地獻計道。「大王，我們唯一的方法就是卑辭厚禮了，蒙住良心，盡力去把吳王夫差哄得團團轉，還有那些吳國大臣們也是一樣呀。如果這樣獻媚取寵都還不行，那只有讓大王用良心換生命啦。委屈大王稱臣俯首，獻出妻妾。」

事情果然不出范大夫所料，吳王夫差硬是要殺掉越王，毀滅越國。勾踐見到這種情況，只好派文種大夫去乞降，並許諾越王勾踐寧願身為臣虜，而且讓自己的妻子作妾。同時，越人還向吳國進獻了大量的美女、金錢珠寶以及珍奇玩物。可是，吳王夫差並不滿足，他一心想把隨時侍奉在左右的勾踐置於死地。

一天，勾踐聽說吳王夫差病了，身為囚臣的他立即請求探視，以討好夫差。當勾踐進宮的時候，他恰巧碰上吳王夫差要大便，於是就心生一計，說道：

「囚臣在東海的時候，曾經遇到一位神醫，他教會我一種獨特的診病方式。我能夠只憑觀察人的糞便，就可以判斷人的病情。請仁愛的大王讓我試一次吧！」

沒多久，吳王大便完畢。越王勾踐就跑上前去，用手掏出新便，跪在地上細細地舔嘗屎糞。那些吳王的隨從官員，見狀都一個個掩住鼻子，躲得遠遠的。勾踐卻一本正經地品嚐起來，又是端詳一番，思索良久。然後，淨手入室，跪在夫差面前，叩頭賀喜。

「囚臣勾踐，敬賀大王，恭喜大王。您的病，一到三月就

會痊癒啊！」

吳王夫差病怏怏地站在寶座上，看著勾踐那副恭敬虔誠的樣子，驚詫地問道：「真的嗎？你是醫師？你怎麼知道的？」

勾踐趕忙回答，說道：「臣知道，因為『夫羹者，穀味也。順時氣則生，逆時氣則死』。現在我嘗到您的寶羹之中，其味苦且酸，正應著春夏發生之氣，所以斗膽進言。」

夫差一聽，頓時心花怒放：「言之有理，言之有理啊！真是難得你的一片仁義忠心呀，就是我的兒子來孝順我，也不會像你這樣侍候我，又怎肯嘗羹判斷病情呢？」轉眼間，他一抬頭看見了大軍伯嚭，問道：「愛卿，你能嗎？」

伯嚭很為難地思索片刻，最後搖了搖頭，無可奈何地說道：「為臣的一片忠心，天地可表，臣雖甚愛大王，但也不能做這件事。」

夫差又大肆感嘆一番，為了褒獎勾踐的耿耿忠心，他立即讓勾踐離開早先住著的囚室，離開那座石頭房子。而且，吳王夫差還允許勾踐不必像以往一樣每日跟隨在自己身邊，許諾等到他病癒之後就送勾踐回國。

事隔不久，吳王夫差真的病癒了。越王勾踐乘機獻媚取寵，百般討好吳王夫差和他的大臣們。果然，夫差履行了諾言，放虎歸山。勾踐回國之後，勵精圖治，臥薪嘗膽，終於振興了越國。最後，勾踐揮師大敗吳軍，殺了夫差，滅了吳國。

就在越軍包圍吳國都城的時候，夫差派人痛哭流涕地向勾踐乞降，說吳王願意身為奴僕妻為妾婦，但是勾踐沒有答應。

勾踐在稱霸之後，人殺功臣，首當其衝的就是為恢復越國立下汗馬功勞的文種。傳說中，勾踐把文種和西施綁在一起，用石頭沈入西湖了。史書上卻記載著：范蠡勸文種：「飛馬

盡，長弓藏；狡兔死，走狗烹。越王為人長頸烏喙，可與共患難，不可與共樂。子何不去？」文種於是稱病不朝，越王勾踐卻疑心他要造反，賜給他寶劍逼其自殺了。

這段史實，人們或許知之不詳，可李宗吾先生在曠代奇書——《厚黑學》裏說道：

「厚黑救國，古有行之者，越王勾踐是也。會稽之敗，勾踐自請為吳王之臣，妻入吳宮為妾，這是厚之訣。後來舉兵伐吳，夫差遣人痛哭求情，甘願身為臣妻為妾，勾踐毫不鬆手，非把夫差置之死地不可，這是黑之訣。由此知，厚黑救國，其程序是先以厚，繼之以黑，勾踐往事，很可供我們參考。」

細加分析，我們會發現勾踐之臉厚心黑，不是沒有道理。厚之訣，就在於能夠厚顏無恥，低聲下氣地做牛做馬也在所不惜；黑之訣，卻要鐵石心腸，凶狠毒辣也不為過。勾踐忍辱當糞是為了討好吳王，臉厚起來，最終是為了自己，為了越國。畢竟作為亡國之君，稍有不慎即有殺身之禍，因為伴君如伴虎呀，臉不厚，就不能保全性命、興復越國；心不黑，就做不了霸主。如果不是心狠手辣，也許會重蹈吳王夫差的覆轍，同甘共苦的臣子們也認為他懦弱可欺，那班善於耍弄政治陰謀和手腕的大臣們說不定哪天會生出反叛之心。

由此可見，厚黑二字竟然不僅僅是可恥的「義語」，還涵蓋了一些獨出機杼的人生智慧。難怪李宗吾先生要發掘古人的幽祕之情，打開人們的內心世界，開創出一門厚黑的學問哩。難怪他說：

「世間學問，每每誤人，惟有厚黑絕不誤人。就是走到山窮水盡，當乞丐的時候，討口飯，也比別人多討點。故宗吾曰：大自皇帝，以至乞兒，亦是以厚黑為本。」

二、厚黑妙用

李宗吾先生嘔心泣血地寫《厚黑學》，其目的就是要「聚千古大奸大詐於一堂，而一一議定其罪，吾人熟讀此書，即知厚黑中人，比比皆是，庶幾出而應世，不為吾輩所愚。」他縱神鬼之筆運靈異之思，顯隱發微，撕下了千古人物的厚臉皮和遮羞布，揭穿了他們的厚黑伎倆。同時，也能讓我們領悟到厚黑的妙用。

立身處世，實在是萬萬少不得厚黑之術，否則做人難以坦坦蕩蕩、灑脫自如，行事不能逢凶化吉，百般順利。

大到逐鹿中原，稱雄天下，小到衣食住行、雞毛蒜皮，厚黑之術都可以替人指點迷津，猶如一盞最好的指路明燈。大有大用，小有小用，其奧妙實在無窮。不妨見下面的例證：

《北齊書·恩幸傳·和士開》記載這樣一段喝冀便的故事——

北齊權臣和士開，原先是一個庸俗淺薄的小人。他從來就不愛讀書，卻只會專門吹牛皮拍馬屁，以諂媚邀寵為資本。和士開用盡各種無恥手腕，謀求升官發財，為人行事算得上是臉厚心黑了。這樣，他終於取得了皇帝的寵幸，當了高官，而且身居三公之列，受到北齊武成帝和齊後主的兩代寵信。

於是，在和士開權勢熾盛如日中天的時候，各種各樣的無恥之徒也來投靠他，做起厚黑的買賣來。人們都知道和士開喜歡別人奉承他、討好他，所以一天到晚都趕去逗他開心。和士開的家裏，每日也就非常熱鬧，無論是市井草民或大賈高官，他都來者不拒。只要別人能恭維有方，逗得他開心，和士開總

是憑藉手中權勢讓他人升官發財。因此，很多腰纏萬貫的富商們擠破了他的家門，朝廷裏的文武百官也踏碎了和士開的門檻；甚至有人甘願充當他的乾兒子。

最好笑的，是一位比和士開年長的太守，倒身投拜，好幾次請求和士開收他為乾兒子。和士開只覺有趣，從來都是捻著鬚鬚呵呵地笑，不肯即刻答應。那位叫李坤的太守沒有辦法，只好進獻大量的金銀珠寶和玉器古玩給和士開的小妾，企望能夠靠「枕邊人」來打動和士開。最後，年近六十的李坤竟然拜那位十九歲的妙齡女郎為「乾娘」。和士開不由得哈哈大笑起來，滿臉得意地說道：

「妙，妙，妙，真是妙啊！我竟然還有如此臉厚的老乾兒！」

自然，李坤沒多久就連升三級，成了北齊的殿前大夫，專司禮儀。但這件趣事，並沒有另一件「喝陳糞」的事出名。

有一位小縣令，名叫劉瑩，曾經巴結討好和士開，正碰上和大人生病了。醫生診視良久後，滿臉驚懼。劉縣令從中解釋：「和大人是不會生氣的，只要你能盡力調治！」於是，醫生說道：「大王（和士開受封稱王），您患的是傷寒呀！病入膏肓，無法可想啊，只有，只有……」

和士開又怕又無可奈何，但他還是厲聲問道：「只有什麼？快說！治不了我的病，定要殺掉你這庸醫。」

醫生只好說出唯一的偏方，原來是喝陳糞；就是把那些糞便調和後喝下去。和士開一聽，又是一驚，心中疑惑起來，莫非這狗頭醫生想要弄我？劉縣令趕忙跪下，向和士開說道：「王爺，大人，我，不，醫生他說得對呀！我小時候曾偶染沈疾，吃的就是這一味藥！這是偏方，萬靈萬驗的偏方呀！」

語無倫次的劉縣令，看見和士開面有難色，趕忙端起那配好的糞便，說道：「大王不要疑惑，這種藥很容易喝的，讓我先替大王嘗一嘗。」說完，這位劉縣令一氣喝了下去。

和士開見狀，半信半疑，便勉強端起一碗，在眾人的慫恿、鼓動下，慢騰騰地喝了下去。果然，一碗糞便良藥，治好了和士開的病。和士開重謝了那位醫生，又覺得劉縣令倒是自己的心腹之人，竟能有如此好心。於是，和士開在皇帝面前大講劉鞏的好話，說他為政清明、處事有方且有出類拔萃之才。於是，劉縣令連升三級，到朝廷任諫議大夫了。

讀罷這則故事，掩卷深思。此事為何如此奇妙？越想越明白，終於明白那位劉縣令乃是臉厚之人。世上哪有什麼陳糞治傷寒的偏方？那位良醫多半在冒死犯禁，卻不料有臉厚的劉縣令。即便是有此偏方，那位劉縣令果真是少時患過傷寒且喝過此藥嗎？我想，他肯定聽說過那些和士開的乾兒子們的事蹟。

臉厚者，可以靠拍馬屁為生，以此得到升官發財的機會。那麼，心黑又會怎麼樣呢？且看下面這個李抱真的故事。

唐代人李抱真，曾任澤、懷二州的刺史。時逢藩鎮割據，內憂外患之機，他受命鎮守潞州。作為地方節度使，手握軍政大權，李抱真卻憂心忡忡。因為軍餉不足，軍心渙散，百姓們也抱怨征戰太久。於是，他開始打主意，設法籌集軍用資財。

一位得道高僧，就住在潞州城內的報國寺裏。李抱真常去拜訪，聽老和尚講經說法。一來一往，兩人就成了交情深厚的朋友。一天，李抱真派人把老和尚請來。兩人天南地北地閒談一陣，如魚得水之際，李抱真滿臉愁苦地向老和尚傾訴苦衷。他說道：

「大師，您發發慈悲吧！救一方百姓於水火呀！」