

中国经典文化书系

张易 李永红 编著

兵家大智慧

「中华文化的源泉
文明智慧的结晶」

善用兵者，屈人之兵而非战也，拔人之城而非攻也，毁人之国而非久也，必以全争于天下，故兵不顿而利可全，此谋攻之法也。——孙武

若法令不明，赏罚不信，金之不止，鼓之不进，虽有百万，何益于用？

兵形象水，水之形，避高而趋下，兵之形，避实而击虚。水因地而制流，兵因敌而制胜。——吴起

故兵无常势，水无常形，能因敌变化而取胜者，谓之神。——孙武

中国华侨出版社

《兵家大智慧》简介

战争是人类竞争的最高语言，而中国是世界各国中经历战争最多的国家，据统计，从远古到清末，有记载的战争就达到3700余次，约占世界同期战争总数的四分之一。频繁多样、规模巨大、空间广阔、形式多样的战争实践是兵家智慧发展的主要动力，从这些战争中涌现出无数的军事谋略家，名将辈出。兵家智慧的突出特点就是以胜利为唯一的最高原则，只要能够打败对方，就是成功者胜利者，此外没有任何的评判原则。

兵家公认的鼻祖为辅助武王战胜殷纣的姜太公，他是第一个较为系统的军事谋略论述家，被誉为“兵家之祖”。在春秋战国时期，由于战争频繁，规模扩大，兵家智慧获得了空前的发展，出现了孙武、吴起、孙臆等世界一流的军事谋略家，他们不仅创造了许多著名战例，而且留下了精深的谋略理论，在国内外都产生了深远的影响。秦汉以后，

在空前复杂激烈和波澜壮阔的战争中，继承兵家的名将也精英辈出，他们的谋略运兵也更加变化莫测，出神入化。

与其他各家对于谋略遮遮掩掩，大都带有阴谋色彩不同，兵家智慧是实实在在的谋略。兵家为了打败敌人，常常运用诡道，如示形、造势、用佯、用间、攻心等办法欺敌误敌，这是由于战争双方的极端敌对性质所决定的，兵家谋略使用反常思维方法，对于活跃和开阔人们的思路，尤其是对于打破陈旧、呆滞的思维定势，无疑是极为有益的。在当今世界风云变幻、智战激烈、经济竞争更加复杂的形势下，从兵家智慧中学习可供借鉴的本领，是大有好处的。

还必须看到的是，兵家的智慧，并不仅仅用于兵家，对整个中华民族的影响也是十分巨大的，深至中国文化精神，浅至百姓的言谈举止，上至帝王将相的你争我夺，下至普通老百姓的人伦日用，可以说都有或深或浅的兵家智慧的印痕。可以说，兵家奇诡的智慧已然沉淀到传统文化中，成为中国智谋型文化不可或缺的组成部分。

中国经典文化书系



责任编辑/崔卓力

策划/唐继军 韩 彪

封面设计/纸衣裳书装·孙希前
13911236075

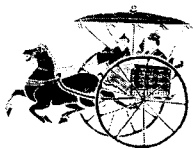
序言

Preface

伟大的中国是世界著名的文明古国之一，至今已有几千年悠久的历史。在历史的长河中，汇聚成了丰富的传统文化宝库。其中，从西周至清末，二千多年间产生、流传并发展的兵家思想智慧，便是中国传统文化宝库中光彩夺目的瑰宝。

在我国的历史上，曾发生过无数次大大小小的战争，涌现出许多杰出的军事将领，积累了极为丰富的战争经验，给我们遗留下许许多多珍贵的军事著作。后人对这些军事资料进行了一系列的整理工作，尤其是自春秋战国时期，整理编撰军事著作之风更盛，产生不少这方面的知名人士，形成了学派。历史上对先秦、汉初研究军事理论、从事军事活动的这一学派称之为“兵家”。他们的研究成果在一定范围、一定程度上反映了军事的一般规律。他们的谋略智慧凝集了我国历史上无数杰出军事将领的睿智、韬略，荟萃了我国古代浩如烟海的军事典籍的精华、要义，在中国乃至世界思想宝库中占有重要的地位。

纵观兵家的谋略智慧，我们无不感到欣喜和骄傲。历史发展到今天，虽然进入到高科技时代，现代战争的规模、样式等诸多情况都发生了重大变化，但是，兵家智慧中许多熠熠闪光



兵家智慧

的精华，仍然以其博大精深的潜力，启迪着当今世界各国军事家的战略意识，并成为中外企业家学习、研究的重要理论。有的兵书被转为民用，成了很多著名企业家的必读教科书，甚至在未来的社会里，仍将供人们在军事、政治、经济乃至为人处世的日常生活中借鉴。

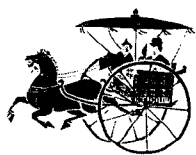
为了适应现代社会快节奏的生活方式和读书习惯，让读者更全面、更便捷地了解兵家思想智慧，本书选取了《孙子兵法》、《吴子兵法》、《孙臆兵法》、《尉繚子》、《唐太宗李卫公问对》、《三十六计》等著作的部分内容，采撷其中最有影响、现今仍有活力和价值的名言警句，并附译文和简单的解析；更为了提高可读性，还为名言警句和译文后配上了经典故事，使读者能够轻松愉悦地理解名言的智慧精髓。

编者

2005年12月

目录 Contents

序 言.....	(1)
引言:兵家思想简介.....	(1)
第一篇 用兵的准备——选将与兵备.....	(27)
为将之道,知礼有谋.....	(29)
知兵之将,安危之主.....	(32)
武力为表,智谋为里.....	(35)
善于战者,择人任势.....	(38)
众未居胜,少未居败.....	(40)
五事七计,知之者胜.....	(44)
将有五危,不可不察.....	(47)
兵非益多,取胜而已.....	(49)
进不求名,唯人是保.....	(51)
视卒如子,关爱有度.....	(53)
莫信鬼神,不做类比.....	(56)
用兵谨慎,安国全军.....	(59)
内外之费,一日千金.....	(61)



兵家大智慧

第二篇 战前的谋划——计谋与治兵…………… (63)

义利相得，仁义使间…………… (65)

兵不厌诈，诡道胜敌…………… (67)

以治待乱，以静待哗…………… (70)

修道不败，保法必胜…………… (73)

令素行者，与众相得…………… (75)

齐心协力，同舟共济…………… (78)

借尸还魂，以图再起…………… (80)

内修文德，外治武备…………… (83)

谋攻得法，全胜天下…………… (86)

行火有因，烟火必具…………… (88)

远交近攻，利从近取…………… (91)

五间俱起，神妙莫测…………… (93)

法令彰明，赏罚有信…………… (97)

存亡之道，谋划为先…………… (100)

调虎离山，用人以诱…………… (103)

用兵之害，犹豫狐疑…………… (106)

用兵之法，变化多端…………… (109)

指桑骂槐，惩一戒百…………… (111)

心威于刑，不可不严…………… (114)

上智为间，必成大功…………… (117)

打草惊蛇，查明敌情…………… (119)

无恃不来，无恃不攻…………… (122)

多算必胜，少算不胜…………… (124)

疑中之疑，反间破敌…………… (129)

令之以文，齐之以武…………… (131)

第三篇 用兵的策略——作战与布阵…………… (135)

以迂为直，以患为利…………… (137)

乘隙插足，反客为主…………… (140)

釜底抽薪，剪草除根…………… (143)

假真真假，间以得行…………… (145)

避其锐气，击其惰归…………… (147)

偷梁换柱，抽其劲旅·····	(151)
明修栈道，暗渡陈仓·····	(153)
兵形似水，避实击虚·····	(155)
射人射马，擒贼擒王·····	(159)
火发于内，应之于外·····	(162)
破釜沉舟，拼死一战·····	(165)
树上开花，借局布势·····	(167)
出奇制胜，无穷如天·····	(171)
围魏救赵，分敌取胜·····	(173)
隔岸观火，坐收渔利·····	(175)
瞒天过海，常见不疑·····	(177)
攻其必救，乖其所之·····	(180)
抛砖引玉，类以诱之·····	(183)
藏于九地，动于九天·····	(187)
第四篇 攻守的谋略——进攻与退守·····	(189)
攻其不备，出其不意·····	(191)
假道伐虢，有言不信·····	(193)
兵贵神速，攻其不戒·····	(195)
敌兵强众，不可以战·····	(197)
全师避敌，走为上计·····	(199)
始如处女，后如脱兔·····	(201)
旗鼓相当，为之奈何·····	(203)
乱而取之，利而诱之·····	(206)
顺手牵羊，乘机取利·····	(209)
夺其所爱，敌听我令·····	(211)
佯北勿从，饵兵勿食·····	(213)
金蝉脱壳，存形完势·····	(216)
以逸待劳，损刚益柔·····	(217)
进不可御，退不可追·····	(220)
乘其阴乱，混水摸鱼·····	(222)
攻其不守，守其不攻·····	(225)
声言击东，其实击西·····	(227)
践墨随敌，以决战事·····	(230)



兵家大智慧

趁火打劫，就势取利·····	(232)
笑里藏刀，刚中柔外·····	(235)
知己知彼，百战不殆·····	(237)
上屋抽梯，断其应援·····	(242)
以近待远，以逸待劳·····	(245)
小敌困之，关门捉贼·····	(248)
第五篇 兵家的境界——胜战与不战·····	(251)
用兵如神，不战而胜·····	(253)
欲擒故纵，兵不血刃·····	(257)
兵家诡道，无泄于外·····	(262)
李代桃僵，舍小就大·····	(265)
奇正相生，变化莫测·····	(268)
借刀杀人，不出自力·····	(272)
兵强攻将，将智伐情·····	(275)
乱生于治，弱生于强·····	(279)
上兵伐谋，其次伐交·····	(282)
虚者虚之，空城退敌·····	(287)
无中生有，化假为真·····	(290)
假痴不癫，韬晦之术·····	(293)
立于不败，而后图之·····	(296)

引言：兵家思想简介

一、兵家学派概述

兵家思想大约起源于西周时期。在我国很古的时候，就出现了一些有名的兵家及有关的军事著作。例如，在甲骨文和金文中就已经有了军事与战争问题的记载，是军事思想产生的萌芽时期。到了西周，战争的规模和样式已经摆脱了早期在组织上的乌合之众和战斗中角力斗勇的状态，开始了对战争方略的研究。例如，公元前1763年商汤灭夏的鸣条之战中，汤采取了设伏诱敌，聚而歼之的战术。公元前1027年武王伐纣的牧野之战中，周武王在政治、军事谋略的运用上，采取“恭顺事殷，麻痹商纣；争取与国、剪除羽翼；上智为间，分化瓦解；吊民伐罪，严肃军纪；乘虚蹈隙，奔袭朝歌”等方略。反映这一时期的军事思想体现在《军志》、《军政》，它标志着中国古代军事思想的形成期是西周时期。

春秋战国时代是中国兵家智慧、理论的成熟期。这一时期由于战争规模的扩大和战争方式的

远古时期名将：黄帝
传说中的华夏始祖，中华文明的奠基者，氏族部落的首领。黄帝部落的发祥地大约在今陕西的北部，后向东迁徙，沿着北洛水南下，到现今陕西的大荔、朝邑一带，再东渡黄河，顺着中条山和太行山边，又向东北走，最后定居在河北涿鹿附近。黄帝部落的后裔大多是姬姓部落，所以沿着黄帝部落东迁路线一带，在历史上曾有过不少姬姓小国和部落。在河北鲜虞（今正定）就是姬姓。蓟（今北京市）也是黄帝部落的后裔。古燕国也是姬姓。这些史实说明了黄帝部落及其后裔的确曾经活动 and 定居在河北地区。





兵家大智慧

著名战例：涿鹿之战

黄帝时期(约公元前26世纪)，在黄帝征服中原各族之战中，黄帝、炎帝两部落联盟与蚩尤部落联盟，在涿鹿之野(今河北涿鹿东南涿鹿山一带，一说今河北涿州，还有他说的)作战。

黄帝战胜炎帝(参见阪泉之战)在中原地区初步取

改变，产生了专门指挥作战的将帅和军事家，军事著作也随之大量增多。以《孙子兵法》为代表的一批著名的兵书，奠定了中国兵家思想理论的基础。最著名的兵书除《孙子兵法》外，还有孙臆、公孙鞅、吴起、张良、魏公子及司马穰苴等人的兵法。这一时期的兵家思想、理论著作很出名，例如，城濮之战的“争取与国，孤立敌人，退避三舍，后发制人”；柏举之战的“误敌疲敌，毁楚藩篱”；桂陵之战的“围魏救赵，拟亢捣虚”；马陵之战的“减灶示弱，诱敌深入”等。由此可见，春秋战国时代中国兵家思想、理论已是相当成熟了。



西汉初年，张良、韩信整理兵书时，共得182家，经过删取，选定35家。东汉时，班固撰《汉书·艺文志》，曾收集了兵书53家编成书目。班固把这些军事家及其著作分成四类：兵权谋家，即综合研究战略战术而能兼取各兵家长处的兵家；兵形势家，即讲究战略的兵家；兵阴阳家，即在战争中讲究天时、地理、医卜的兵家。到了唐代，有兵书60部、369卷。到宋代，有兵书107部、1074卷。但是，在我国丰富的古代军事著作中，有的

因年代久远而亡佚，有的经后人增修或篡改，有的是后人的伪作。因而，流传至今，有价值的著作，并不是太多。

自汉以来，统治者就把古代的兵书当作军事人才学习的“教科书”。到北宋神宗时，更建立“武学”，以培养统治者所需要的军事人才，它是我国最早的军校。据宋晁公武的《郡斋读书志》中记载：宋神宗元丰年间（1078—1085年）正式颁布《孙子兵法》、《吴子兵法》、《六韬》、《司马法》、《黄石公三略》、《尉缭子》、《唐太宗李卫公问对》为武学必读之书，号称“武经七书”。此后，虽有人对这七部书在编排的先后次序上，略做了一些变动，但一直沿袭下来，仍称为《武经七书》。

《武经七书》又名《武学七书》或简称《七书》，是我国古代军事著作的代表作。是我国古代战争指挥者智慧的集中体现，是兵家战争实践的经验总结，是我国古代军事思想、理论的精华。它对于后代军事理论和军事行为有很大指导作用。尤其是《武经七书》中的《孙子兵法》一书，为我国最早最杰出的兵书，有极大的参考价值。它不仅在我国古典军事学中占有极重要的地位，在历史军事斗争中发生过重大影响，而且在世界军事史上也享有极大的盛名。《武经七书》中其余六篇，也各有其侧重和特点。它们与《孙子兵法》相辅相成，成为我国兵家比较系统的军事思想和代表作。

得领导地位。活动于今河北南部及山东等地的以蚩尤和少昊为首的两个部落联盟，逐渐发展壮大。蚩尤部落联盟，相传由81个氏族和9个部族组成，史称“九黎”。为争夺生存空间和领导地位，不断向中原地区扩展，与主要活动于黄河以北的炎帝部落联盟首先发生冲突，并将其击败。炎帝向黄帝求援。遂炎、黄两大部落联盟，联合起来共同与蚩尤部落联盟进行斗争。经多次作战，最后在涿鹿之野展开决战。蚩尤战败被杀。九黎残余一部退向南方，一部归并于少昊部落联盟。此后，黄帝继续进行征服中原各族的作战，“凡五十二战而天下咸服”。黄帝在中原地区的领导地位得以确立，加速了各部落的融合，为华夏文化的形成奠定了基础。黄帝则被后人尊崇为中华民族的共同祖先。

二、兵家主要代表人物及生平

兵家的主要代表人物有春秋末的孙武、司马穰苴；战国时的孙臧、吴起、尉繚、公孙鞅等；汉初的张良、韩信等。在这里，重点向读者介绍《武经七书》中的孙武、吴起、孙臧等兵家人物及生平考证。



兵家大智慧

(一)孙子的生平

黄帝正妃嫫祖

嫫祖，轩辕黄帝之元妃，中国上古养蚕治丝的伟大发明家，5000多年前出生于四川省盐亭县金鸡镇嫫祖村。

嫫祖一生辅弼黄帝，选贤用能，协和百族。她未尝宁居，随黄帝巡视全国，教民育蚕，历尽千辛万苦，为中华民族鞠躬尽瘁，病逝于南巡道上，遵嘱归葬于金鸡镇青龙山之首，祖墓犹存。

孙子即孙武，是春秋末期齐国人，其生卒年已不可考，大约与孔子同时期，生活于公元前六世纪末至公元前五世纪初。

春秋时代的齐国，位于今山东北部，在诸侯列国中是一个物产富庶、实力强盛的东方大国。公元前685年，齐桓公即位后，任用管仲为相，革新朝政，发展生产，终于成为“九合诸侯，一匡天下”的春秋时代霸主。杰出的兵家孙武就诞生在这个国家里。

据《新唐书·宰相世系录》和宋邓名世《古今姓氏书辩证》记载，孙武字长卿，原是陈国的公子陈完的后裔。公元前672年陈国发生内乱，陈完逃奔齐国，齐桓公授之以“工正”之职，管

理手工业生产。陈完后来又改姓为田完。田氏几代之后，其家族发展壮大成为贵族，到齐景公时，田完的第四代孙田恒子已是齐国的大夫。

齐国在攻打莒国的一次战争中，孙武的祖父田书立了战功，齐景公便把乐安（今山东惠民）封给田书，又赐姓孙氏，作为对他的奖赏。春秋时代，姓是全族的共同称号，而氏只是某一支派的称号。田书这一支即是以田为



姓，而又以孙为氏的，后来姓氏不分，人们也就把孙武的氏作为他的姓了。

春秋战国时期，由于诸侯兼并，战争频发，使孙武有机会观察研究战争的规律和取胜之道。而齐国自身的动乱则使孙武亲眼目睹了政治军事斗争的残酷和技巧。公元前532年夏季，齐国发生了“四姓之乱”：田氏联合鲍氏同栾氏和高氏之间发生了冲突，最后，栾氏、高氏战败，氏族首领栾施、高强逃往鲁国。这种你争我夺的战争，在客观上为孙武提供了洞察统治者上层斗争的机会，锻炼了他善于应变的机智才能，激发了他深入学习先人的军事典籍的积极性。

“四姓之乱”后，孙武离开了故土齐国，来到了南方新兴的吴国。吴国位于今江苏中南部地带，他大约就在姑苏城（今苏州）附近过着一种耕农式的隐居生活。他一面潜心研究兵法，一面用心观察吴国的政治动向，寻找出仕的机会。这时他结识了好友伍子胥。公元前516年，吴国的公子光谋权即位，即吴王阖闾。公元前512年，阖闾决心同楚国大战，因缺主将人选，很是踌躇。这时，吴王重臣伍子胥一连七次向吴王推荐孙武，于是，吴王决定召见孙武。孙武十分珍惜这次决定他政治命运的机会，

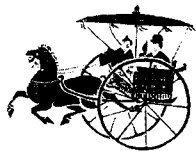
商朝名将：武丁

商朝国君，商朝著名军事统帅。子姓，名昭。商王小乙之子。

相传少年时期遵父命行役于外，与平民一同劳作，得以了解民众疾苦和稼穡艰辛。即位后，勤于政事，任用工匠出身的傅说及甘盘、祖己等贤能之人辅政，励精图治，使商朝政治、经济、军事、文化得到空前发展。

在位59年卒，祀为高宗。





兵家大智慧

著名战例：巴方之战

武丁即位后，四方用兵攻打敌对方国，消除外患，扩大疆域。巴方是南方巴人的方国。巴人出自巴氏、樊氏、相氏、郑氏等五部族，生活于山水纵横地区，发展较快，不服商朝管辖。武丁征调军队，亲自率领并与其妇妇好一起出征。战前，武丁还曾谋划，令妇好领兵预先布阵埋伏，自己率军从东面进攻敌军，将其赶入妇好阵内围歼。

便带上他的兵法晋见吴王。在回答吴王提出的问题时，孙武那惊世骇俗的议论、新颖独特的见解，特别是那能将吴王180名姬妾宫女迅速训练成军的带兵实践能力，得到了一心图霸的吴王的赏识，“卒以为将”。

孙武成为吴王的将帅之后，为吴国的兼并战争立下了卓越的战功。公元前506年，吴王以孙武、伍子胥等为将，大举进攻楚国。在孙武等人的正确指挥下，英勇的吴军接连战胜楚军，长驱直入，五战五胜，攻陷楚国都城郢。吴王夫差即位后，孙武继续为将，为吴国立下赫赫战功。公元前484年的艾陵之战，吴军战胜齐国军队；公元前482年黄池会盟之后，吴国终于取代晋国成为霸主。对此，史学家司马迁在《史记·孙子吴起列传》中评价说：“西破强楚，入郢；北威齐晋，显名诸侯，孙子与有力焉。”意思是说，吴国向西击破强大的楚国，攻入楚国的都城郢；北面威震齐、晋两大强国，吴国的威名在诸侯中大为显扬，孙武是出了力的，其功劳是不可磨灭的。

总之，孙武从公元前512年任吴国将军至公元前482年，共有30年的戎马生涯。然而，由于史料的不足，孙武最后的结局我们也不得而知。但是，孙武留给后人的《孙子兵法》堪称“东方兵学的鼻祖”、“世界古代第一兵书”。

（二）吴起的生平

有关吴起的生平，在《战国策》、《韩非子》、《吕氏春秋》、《史记》与《资治通鉴》以及其他的古籍中，均有详略不同的记载。吴起不仅是一位大军事家，而且也是一位大政治家。在秦以前，他作为兵家和孙武并称，作为政治家与商鞅并称。商鞅在秦国帮助孝公变法的规模和措施，与吴起帮助楚悼王革新的做法极为相似。

吴起，是卫国的左氏（今山东定陶县西）人。生于周考王元年，即公元前440年，卒于公元前381年。曾以儒家的曾子、子夏为师，喜好研习兵学。他一度在鲁国为将，立有很大的战功，后遭奸臣谗言被迫来到魏国。大约在公元前409年，魏文侯曾问大臣李克：吴起这个人怎么样？李克答：吴起贪而好色，但是用

引言:兵家的思想简介

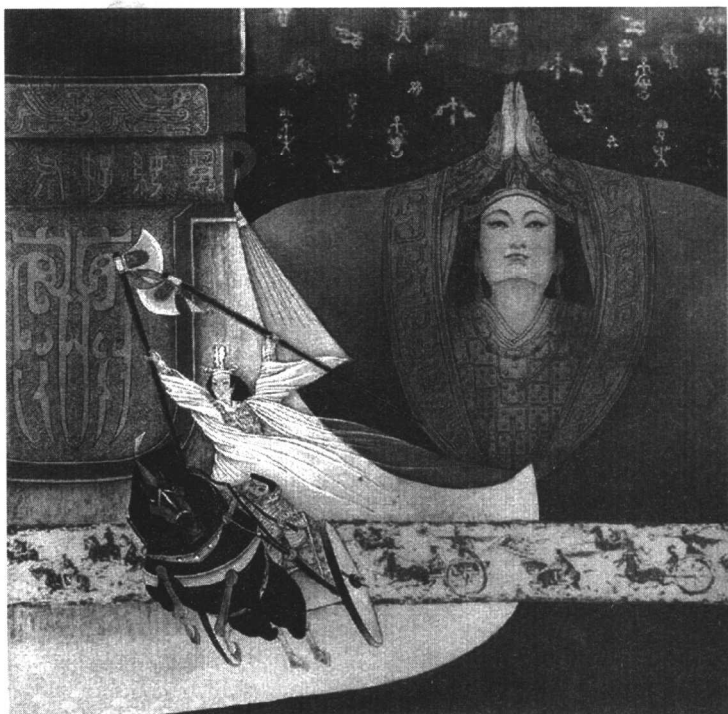
兵打仗司马穰苴都不如他。于是魏文侯任吴起为大将，率领军队攻打秦国，多次将秦军打得落花流水。魏文侯命他为西河（今陕西北洛水以东，黄河以西地区）郡守，以防秦、韩的入侵。吴起有很高的统帅才能，又平易近人，很受兵士的欢迎，在驻守西河期间，对魏国的稳定和富强，做出了重大贡献。

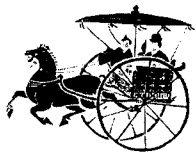
公元前397年，魏文侯去世，其子武侯即位，吴起的命运开始转变。一次，武侯巡游西河，乘船而下，诸大夫左右陪同，看到西河作为魏国的天然屏障，加上吴起的镇守，使秦、韩不能轻易进攻魏国，武侯就有些志得意满，对左右说：“美哉山河之固，此魏国之宝也。”大臣王错当时吹捧说，对此善加修为，大王的霸业将不难创建。吴起当面斥责了王错，大谈了一套治国“在德不在险，若君不修德则舟中之人皆敌国也”的理论，武侯对此称善。武侯是否真心称赞吴起的话，不得而知，但王错当场受窘却是心里极为不快，伺机打击报复吴起。大约在公元前390年左右，在一次研究国策的会议上，王错先是向武侯称赞吴起的贤能，把西河治理得如此之好，但接着又说，吴起在西河的势力之大已举足轻重，一旦吴起有政治野心，半个魏国就会失去。武侯随即将吴起召回。吴起怕魏王杀他，投奔了楚国。

楚悼王早就听了吴起的贤能，对吴起的到来很是欢迎，一去就让他

商代名将：妇妣

妇妣，商王武丁的妻子，是我国有文字记载的第一位文武双全的女将军。





兵家大智慧

著名战例：

甲骨文中有有关妇好的记载有200多条。她曾率领13000多人的军队去攻打前来侵略的鬼方，并大胜而归，因功勋卓著而深得武丁、群臣及国民的爱戴。妇好终因积劳成疾而先逝，国王武丁予以厚葬，并修筑享堂时时纪念。1976年发现的妇好墓是一座墓主人身份清楚、没有失盗的王室墓葬。该墓共出土随葬物品1928件，其中青铜器440多件，玉器590多件，骨器580多件。此外还有石器、象牙制品、陶器以及6000多枚贝壳。妇好墓出土的器物异常精美，如工艺精湛的小玉人、镶嵌绿松石的象牙杯等。在出土的大量的青铜器中，有多件上面铸有“妇好”的铭文。特别是一件带有“妇好”铭文的武器“钺”，学界普遍认为是妇好可以领兵打仗的权力标志。安阳殷墟博物院建有复原的妇好墓，供游人参观。

做了宛(今河南南阳)守，一年后，命为令尹，主持变法。悼王对吴起器重有加，一切都按吴起的计划执行。吴起在楚国变法的基本原则是“损有余而继其不足”，主张逐步废除旧贵族的“世卿世禄”制度，剥夺一些旧贵族的“有余”来补新兴地主的不足。为了能够自上而下地加以贯彻，坚决主张“明法审令”，厉行“法治”，不许各级官吏用个人的“私”来妨害地主阶级的“公”，要求大家奉公守法，不计毁誉，决心为贯彻法令效力。为此，他大力整顿楚国的吏治，纠正以私害公的不正之风，禁止纵横家进行游说，以防内外勾结，破坏楚国变法方针。吴起在楚国变法十年左右，时间虽不太长，但收效显著，加速了楚国的封建化进程，使楚国很快强盛起来。但改革触及了旧贵族阶层的利益，他们对吴起恨之人骨。公元前381年，悼王死，楚国宗室大臣联合旧贵族造反作乱，将吴起杀害。时年吴起约60岁。

吴起的被杀使楚国的变法中途而废，国势远不如后来商鞅变法比较彻底的秦国。韩非曾说，“楚不用吴起而削乱，秦得商君而富强”(《韩非子·问田》)，可见吴起的思想和实践是符合当时社会发展趋势的。吴起的著作收在《汉书·艺文志》的《吴起》四十八篇中。

(三)孙臧的生平

孙臧是战国中期齐国人，生卒年已无法考证，传说是孙武的后世子孙。他的真正名字是什么也不清楚，因受过“臧刑”(膝盖骨叫臧骨，削去人的膝盖骨叫“臧刑”，这是古代的一种酷刑)，在历史上人们就称他为“孙臧”。

孙臧受“臧刑”是缘于与庞涓的交往。

孙臧年轻时和庞涓一起在鬼谷子门下研习兵法，由于孙臧智慧过人又勤勉谦逊，精通《孙子兵法》，很得鬼谷子的赏识，庞涓自知不如孙臧，遂生嫉妒之心。后来，庞涓当上了魏国的将军，害怕孙臧将来成为敌国的将军而危及自己的前途，就产生了加害孙臧之心。他设计将孙臧骗到魏国，然后捏造罪名，施以酷刑，残忍地削去了孙臧两腿的膝盖骨，使他永远无法站立；又在他的脸上刺字涂墨，软禁起来，企图让孙臧永远不能在世