



# 曾国藩通鉴



一部全面总结曾国藩一生修身齐家治国平天下历程的金书

唐河 主编

5

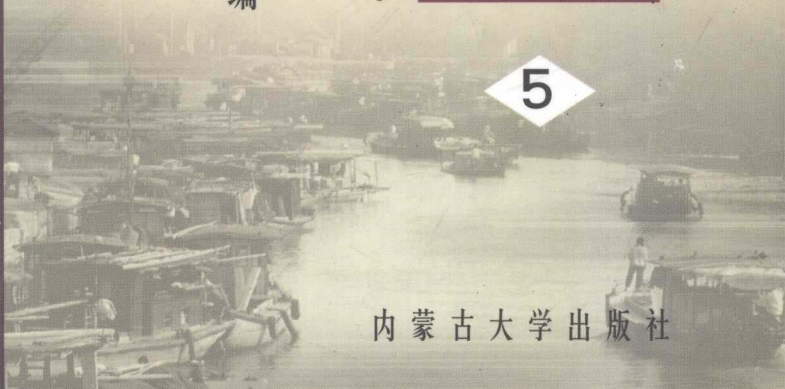
内蒙古大学出版社



初一日  
月盈則  
未圓之白

中則月  
全開月  
知道自

戰兢恐懼上下怵惕  
得大勝或當志得意滿  
雲集於屢勝將平



# 曾国藩通鉴

唐 河 主编

## 第五卷

曾国藩治国鉴

内蒙古大学出版社

# 目 录

## 曾国藩治国鉴

|                     |      |
|---------------------|------|
| 治国之道 .....          | (3)  |
| 一、洋务运动的首领 .....     | (3)  |
| 二、礼法并重的治国方略 .....   | (8)  |
| (一) 尚礼崇法 .....      | (8)  |
| (二) 以法治吏治军 .....    | (13) |
| 1. 以法治吏 .....       | (13) |
| 2. 以法治军 .....       | (15) |
| (三) 余论 .....        | (17) |
| 三、汲汲于践履“西学东渐” ..... | (20) |
| 四、“诚信”外交 .....      | (33) |
| 五、天津教案 .....        | (41) |
| 治国语录 .....          | (53) |
| 一、论行政 .....         | (53) |
| 国家政体,当执大端 .....     | (53) |
| 民生以穡事为先 .....       | (55) |
| 兵少国强,兵多国贫 .....     | (55) |

|                     |      |
|---------------------|------|
| 民心涣散,国之大患 .....     | (56) |
| 体察民情,深知民有三苦 .....   | (57) |
| 自辩非尸位素餐之人 .....     | (65) |
| 忧世风日坏,需忠勇之人 .....   | (66) |
| 世风日下,痛恨次骨 .....     | (66) |
| 革故鼎新应取中庸之道 .....    | (67) |
| 大乱之世的表征 .....       | (68) |
| 倡廉 .....            | (69) |
| 养民以为民,设官亦为民 .....   | (70) |
| 危亡之际须用德器俱备之人 .....  | (71) |
| 撤兵益民,将帅相和 .....     | (72) |
| 论官制 .....           | (73) |
| 官职不可太滥 .....        | (75) |
| 培养士林风气 .....        | (75) |
| 为政当尽其在我,务其远大 .....  | (76) |
| 道无端,德无穷 .....       | (77) |
| 奏议之要 .....          | (77) |
| 武职各官大衔借补小缺,以慰军心 ... | (77) |
| 武职借补太多,易滋流弊 .....   | (79) |
| 对苗沛霖宜赦其罪而不资其力 ..... | (82) |
| 处苗之道 .....          | (83) |
| 参劾劣员,整饬吏治 .....     | (84) |

|                       |       |
|-----------------------|-------|
| 吏治之最忌 .....           | (86)  |
| 奏议以明白显豁,人人易晓为要 .....  | (86)  |
| 言理财汰兵之急 .....         | (88)  |
| 二、论经济 .....           | (90)  |
| 平抑银价六法 .....          | (90)  |
| 漕务与银价 .....           | (98)  |
| 劝捐重在绅,不重在民 .....      | (99)  |
| 论盐法,定规矩;换元气,安邦国 ..... | (100) |
| 禁止私设盐卡 .....          | (108) |
| 先去私卡,再立官卡 .....       | (109) |
| 只办捐米局 .....           | (110) |
| 从容换舵,涉险不惊 .....       | (112) |
| 办厘要有救贫之实 .....        | (113) |
| 盐务 .....              | (114) |
| 论开埠 .....             | (115) |
| 理财之道不求速效 .....        | (117) |
| 筹粮之策 .....            | (118) |
| 论厘务利弊,言致富之途 .....     | (119) |
| 论铸钱 .....             | (122) |
| 论筹粮 .....             | (123) |
| 减浮收,安民心 .....         | (124) |
| 论减浮 .....             | (126) |

|                     |       |
|---------------------|-------|
| 论厘务 .....           | (127) |
| 珍惜民力 .....          | (128) |
| 因时制宜,改革赋制 .....     | (130) |
| 筹办淮南盐务对策 .....      | (135) |
| 因势利导,去除淮北盐务之弊 ..... | (141) |
| 同情百姓灾难,恳请免除赋税 ..... | (148) |
| 民间苦况,须时时关心 .....    | (152) |
| 海运漕粮法 .....         | (153) |
| 理财之道,全在酌盈剂虚 .....   | (155) |
| 川盐走私兴盛之因及相应措施 ..... | (158) |
| 治理永定河之法 .....       | (161) |
| 对淮盐运行楚岸事宜的管理措施 ...  | (164) |
| 重农 .....            | (175) |
| 对洋庄茶引捐厘事宜的管理措施 ...  | (176) |
| 对淮盐运行皖岸事宜的管理措施 ...  | (181) |
| 对淮北票盐事宜的管理措施 .....  | (186) |
| 告治河之策 .....         | (195) |
| 东南用兵,全赖厘金支持 .....   | (196) |
| 三、论洋务 .....         | (199) |
| 看重洋炮 .....          | (199) |
| 对英俄之策 .....         | (200) |
| 制夷安民 .....          | (201) |

|                               |       |
|-------------------------------|-------|
| 卧塌之侧,岂容他人鼾睡 .....             | (202) |
| 借洋兵 .....                     | (202) |
| 借兵助剿,不胜为笑,胜则后患不测 .....        | (203) |
| 用洋兵愧耻难当 .....                 | (205) |
| 制夷之策 .....                    | (207) |
| 购买外洋船炮,为今日救时之第一要务 ...         | (209) |
| 此后数十百年,沿江两督四抚必须精通洋<br>务 ..... | (210) |
| 中华之难,中华当之 .....               | (213) |
| 诚信外交 .....                    | (217) |
| 洋务以平淡出之 .....                 | (218) |
| 不宜让洋兵深入内河 .....               | (219) |
| 西洋为商战之国,开埠宜酌情而定 .....         | (220) |
| 外交之道 .....                    | (223) |
| 购船以勤远略,不宜用于长江剿敌 .....         | (224) |
| 信服西人在于自强 .....                | (226) |
| 抚夷之道 .....                    | (228) |
| 月高薪聘请洋人传授技术 .....             | (229) |
| 中国自强之道,在于造轮船、办铁厂、置译           |       |

|                                |       |
|--------------------------------|-------|
| 员 .....                        | (230) |
| 创机器局,制造枪炮,为中国富强之本.....         |       |
| .....                          | (235) |
| 四、论法制 .....                    | (236) |
| 天下三大患:人才、财用、兵力 .....           | (236) |
| 捕盗、催科之法 .....                  | (241) |
| 非常之时当用严刑峻法 .....               | (241) |
| 慎用严法 .....                     | (242) |
| 直隶清讼限期功过章程 .....               | (243) |
| 贤人抚膺短气,奸滑机巧逍遥,导致天下之<br>变 ..... | (247) |
| 奏章务求内容真实可靠 .....               | (248) |
| 为政之“术” .....                   | (250) |
| 吏治之坏,由于群幕 .....                | (251) |
| 为政不可勒捐 .....                   | (251) |
| 贪劣之吏须严惩 .....                  | (252) |
| 军政分理 .....                     | (253) |
| 严惩舞弊官员 .....                   | (254) |
| 凡吸食洋烟者,官则革职,兵则革粮 .....         |       |
| .....                          | (255) |
| 吸食鸦片烟者革职 .....                 | (257) |
| 做官邪,惩败类 .....                  | (258) |
| 行文督抚,以杜弊端 .....                | (259) |

---

|                 |       |
|-----------------|-------|
| 非刚猛不能除官邪 .....  | (261) |
| 修德兴教,奸邪自止 ..... | (263) |
| 严刑为是 .....      | (264) |
| 禁止私押告示式 .....   | (265) |
| 房产的善后处理 .....   | (267) |

曾 國 藩  
治 國 鑑



# 治国之道

## 一、洋务运动的首领

清季自从道光二十年英国发动鸦片战争，咸丰七年英法联军进逼北京，一连遭受了两度严重的打击。朝野有识人士，才如梦初醒，认定国势已处于积弱之下，藩篱既撤，门户洞开。戈矛武器，远不及外人枪炮的锋利。在清廷，则有弈訢，文祥等号称为识时务的大员。在疆吏，则有曾国藩，左宗棠，李鸿章等极力提倡自强运动。在野，则有第一个留美归来的容闳，其人著有《西学东渐记》一书，也曾对太平军玠王洪仁玠条陈七事，其中包括军事，政治，教育，金融诸重要部门，卒未能见用。乃于太平军失败的前一年，经数学家李善兰，华蘅芳的介绍，谒见曾国藩于安庆，盛称西洋科学如何发达，机器工业如何进步，新动力如何大量生产，因而有赴美采购机器之命。他那时头衔，只是一个江苏候补同知，比县长仅高一级，而且还在候补之列。其时曾公任两江总督，他坚决主张：“自强要以练兵为主要，练兵又要以制造为先务。外国如英法诸国，惟恃船坚炮利，以横行海外。但船何以坚？炮何以利？若置而不讲，即无从窥得门径。计

惟有趁击败太平军之后，声威大振之时，洋人正乐于表现他的所长。将外洋各种火器，实力购求，从而挥讨其中秘诀。庶几有事可以御侮，无事可以示威。这时李鸿章正任江苏巡抚，驻节上海，训练淮军，曾国藩因向清廷保荐，畀以节办制造工厂的重任。李公所部，原有英人戈登统带的常胜军，保卫上海，与太平军作战，屡战屡胜，故有常胜军之称。李公既目视常胜军武器之锐，又尝参观英法军械，深以中国兵器远逊外人为忧。乃聘用外人在营教练，并戒谕将士务须“虚心忍辱”学习。更致书曾国藩，请求师门为之倡导。于是同治四年（一八六五年）首先设立上海机器局。在这里，我们可以想见当时将士并不以学习枪炮为然。所谓“虚心忍辱”，相反的，就是充分表现了他们不虚心，不耐烦的情绪。可是李鸿章始终坚持，任劳任怨。其作始也艰，其将毕也巨，也就够煞费苦心的了。

姜铎在1989年发表的《略论曾国藩》一文对曾国藩发起和倡导洋务运动的功绩，曾列举了六项事迹，并提出其中有五项，在中国近代化过程中均属首创。一是1862年筹设了中国第一家近代军事工业——安庆内军械所，试制出中国第一台蒸汽发动机和第一艘木壳轮船“黄鹄”号，揭开了中国用手工自制轮船的序幕。二是1863年派容闳赴美国购办“制造机器之机器”，1865年，容闳向美国朴得南公司购办了百余台机器设备运回上海，是近代中国向西方直接购办进口的第一批机器。三是1865年6月，同李鸿章共同筹设上海江南制造局，这

是中国自办的第一家使用机器的近代军用工业和近代机器工业。四是 1868 年鼓励江南制造局设立翻译馆，大量翻译西方科技书籍，传播西方科技知识，它出书的时间和北京同文馆差不多，而出书的种类和数量则超过之。五是采纳容闳建议，会同李鸿章和丁日昌，奏请清廷选送一批幼童赴美国学习，这是中国最早派选出国的官费留学生。上述历史事实，证明曾国藩对中国近代化的首创之功是不可没的。

但是，由于时代限制等种种因素，对曾国藩在中国近代化过程中的贡献和作用，均不宜作过高的要求和评价。

第一，他是一个精通中国传统儒学的封建士大夫，对近代思想和近代知识，接触和涉猎不多，因而对中国近代化，并无远大眼光和通盘打算。他在着手向西方学习造炮制船时，开始把问题看得很简单，认为外洋器物“购成之后，访募覃思之士，智巧之匠，始而演习，继而试造，不过一二年，火轮船必为中外官民通行之物。”（《曾文正公全集》奏稿，第 17 卷，第 6 页）不料花费九牛二虎之力试造出来的木壳轮船，“行驶迟钝，不甚得法”，直到六年以后的 1868 年 6 月，江南制造局才造成了中国用机器制造的第一艘轮船。试造的炮，情况也类似，湘军中所用的炮，大部购自外洋。

第二，他对当时世界大势和西方资本主义列强的侵略本质认识不足，定下了一条“忠信笃敬、信守和约”的妥协外交路线，贻祸无穷。天津教案的处理，便是他亲

自贯彻这条妥协外交路线的恶果。这是一场屈辱外交，当时人已有定评，他自己也承认“内疚神明，外惭清议”，认做一生憾事，我们后人犯不着再代为辩解。

第三，1872年他便离开了人间，距离太平军和捻军等的平定还不久，他的近代化抱负，付诸实践的时间太短，因而他对中国近代化的贡献，远不如左宗棠、李鸿章等人。尽管他那样念念不忘地重视仿造兵轮，并拥有一支现成的长江水师，生前也未来得及创建一支近代海军。

关于曾国藩在洋务运动中所起的作用和历史地位问题，长期以来未有公论。若科学、公正地评价曾国藩，首先要给予洋务运动一个客观的评价。

首先，我们应当看到，洋务运动一定程度地推动了社会生产力的发展。

曾国藩办洋务，目的是力图把林则徐、魏源的“师夷长技以制夷”的大胆设想变为现实。虽然他口口声声强调要“中学为体”，但实际上已承认了有着数千年灿烂文化的中华民族，在世界进步的洪流中，已落后了一大截。而这种承认，对于一个效命于历来夜郎自大以“天朝大国”自居的清王朝的重臣来说，是十分难能可贵的。由承认落后到以实际行动来图强，使中国迈出了学习西方，追赶西方的第一步。正是有了这一大胆而艰难的起步，以及向西方学习经济、科技、军事的“启蒙”，才有了后来的康有为、梁启超发起的旨在学习西方政治制度的“戊戌变法”，也才有了孙中山以革命手段推翻腐朽的

清政府，致力实现资本主义民主政治和发展资本主义经济的伟大社会变革。

洋务运动通过将官办军工业转为官办民用企业，使企业获取了巨大利润，同时也直接刺激了一些有眼光的官僚、地主投资办厂的热情。他们开始投资于近代企业，招集民间资本，发展资本主义。随着资本主义经济成份的增长，生产力这个最革命的因素开始活跃起来，并最终提出了改革旧有的生产关系，建立与新的生产力相适应的新的生产关系的要求。这也决定了封建制度已逃脱不了最终灭亡的结局。因而可以这样说，洋务运动是近代中国巨大社会变革的开端，是中国社会进步的重要进程标志之一。

其次，洋务运动在抵抗外来军事、经济侵略中起到一定的积极作用。

洋务运动中创办的军工、民用企业生产出来的产品，用来装备军队和投向国内市场，在一定程度上扼制了帝国主义的经济侵略，强化了抵抗外来侵略的军事手段。例如 1874 年日军入侵台湾时，沈葆楨奉命加强台湾防务，当时“护送兵勇，转运军装，接济粮食，均由轮船自达重洋，克期而集。”而这些轮船都是由福州船政局制造的。1876 年至 1878 年收复新疆，甘肃制造局发挥了重要作用。1884 年中法战争爆发，天津机械局各厂“添做夜工”，枪弹日产增加一倍。金陵制造局在此期间，“蓐食展兴，篝灯夜作。”除供应北洋军需外，还接受广东、云南、台湾等省订制的大炮 175 尊。甲午战争前夕，山东

机器局为适应战备需要，扩大了生产，“以前日造枪子弹五万粒，今则日造十余万粒，铅丸、铜帽、白药等皆十倍于平日”。可见，洋务运动的展开，使中国的武器装备能力乃至国防力量大为加强，这对于中国避免全盘殖民化和被支解起了一定的作用。

因此，曾国藩举办洋务运动，其动机的主导方面是为了抵抗外来侵略，而其实践所发挥出的客观作用，亦是对中国强大和进步的有力推动。因此，就某种意义上说，曾国藩可称为中国近代化的首倡者。

## 二、礼法并重的治国方略

曾国藩所处的清季，适逢中国内忧外患，社会动荡不安，阶级矛盾、民族矛盾日益尖锐，清王朝的统治摇摇欲坠的时代。要维护清朝封建统治的正常秩序，保国安民，制夷图强，就必须崇奉礼义，注重法制。曾国藩的法律思想中既保留了封建的正统法律思想，又有一些洋务派的主张。对此，黄永明和华友根在《曾国藩尚礼崇法思想浅论》一文中认为：

### （一）尚礼崇法

曾国藩深受儒家学说的熏陶，认为治国以纲常礼义为先。因为纲常礼义是“性”与“命”，即所谓“以身之