



献给立志创业的军队退转战友

——留住经验，留住教训，留住精神，留住智慧，留住坚强，留住友谊……

第二次创业

于林启 主编



国防大学出版社

第二次创业

于林启 主编

国防大学出版社

(京)新登字 120 号

第二次创业

于林启 主编

出版发行：国防大学出版社

地 址：北京市海淀区红山口甲 3 号

邮 编：100091

电 话：(010) 66772856

责任编辑：王立东

印 刷：前进印刷厂

开 本：787 × 1092 毫米 1/16

印 张：36.625

字 数：608 千字

版 次：2009 年 12 月第 1 版

印 次：2009 年 12 月第 1 次印刷

统一书号：5 5626 · 568

《第二次创业》

编委会

主 编	编	于林启		
	委	于林启	岳伟光	李凤志
		魏恒星	王启生	于广灏
		王 勍		
统	稿	魏恒星		



于林启 1955年2月出生，黑龙江省宾县人。1973年12月参加中国人民解放军，在沈阳军区历任班长、排长、连长、集团军司令部营职参谋、师高炮团参谋长、集团军司令部炮兵指挥部副主任、集团军教导大队大队长、师高炮团团长、集团军司令部炮兵指挥部主任，1998年5月退休。1985年8月至1987年7月，在东北师范大学政治系专修班学习两年，被评为“三好学生”；1995年3月至1996年2月在南京陆军指挥学院战役班学习，被评为“全优学员”。多年来，共发表军事学术文章45篇，获庆祝建国40周年首次国防知识竞赛个人三等奖，荣立三等功6次。

2004年3月至2006年5月，参加清华大学继续教育学院EMBA学习班，获“经济管理”硕士学位，考取“中国职业经理人”高级证书。2006年10月至2008年10月参加醒师国学院“中医养生班”和“国学研修班”学习。

人生格言：自强不息，厚德载物



岳伟光

生于 1956 年 1 月

籍贯：黑龙江省富裕县

学历：本科

1974 年入伍，65631 部队，历任排长、连长、营长、团长、副旅长，2002 年退休；

2003 年至 2008 年在金洋建安公司第一项目部任项目经理。

人生格言：做人忠厚坦诚，做事务本求实



王启生

生于 1971 年 8 月

籍贯：吉林省九台市

1990 年至 2001 年服役于 81054 部队，

1991 年至 2001 年任军工程处技术负责人；

2002 年至 2008 年在金洋建安公司任技术负责人，在此期间参加项目经理、质检员、造价员、土建监理工程师培训。

人生格言：充实一天，安眠一夜



于广丁

生于 1971 年 6 月

籍贯：黑龙江省宾县

学历：中专

2000 年至 2001 年在鹤岗市第十二工程处任工长；

2003 年至 2008 年在金洋建安公司任保管员、管理员、工长。

人生格言：追求进取，超越自我



于广彦

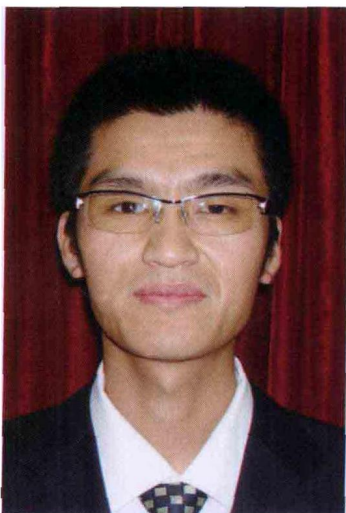
生于 1980 年 5 月

籍贯：黑龙江省宾县

学历：中专

1998 年 3 月至 2009 年在金洋建安公司任司机、出纳员、材料员、办公室主任等职。

人生格言：锲而不舍，金石可镂



潘岗峰

生于 1985 年 8 月

籍贯：黑龙江省宾县

学历：大专

2002 年毕业于哈尔滨外国语学院俄语系；

2006 年 3 月参加大庆之元学校造价员培训；

2006 年 5 月参加黑龙江省监理工程师培训；

2005 年至 2008 年在金洋建安公司任资料员。

人生格言：感悟过去，活在当下



韩玉琴

生于 1955 年 5 月

籍贯：黑龙江省富裕县

学历：大专

1987 年至 2005 年就职于辽宁省锦州市北镇市行政管理处出纳员；

2006 年退休进入金洋建安公司第一项目部任管理员。

人生格言：实在做人、扎实做事



李凤志

生于1960年4月

籍贯：黑龙江省巴彦县

学历：本科

1979年11月入伍，65631部队，历任排长、教员、参谋、指导员、干事、教导员、团政治处主任、人武部副政委，2004年至2008年在金洋建安公司任第二项目部经理。

人生格言：勤能补拙，天道酬勤



陈传富

生于1966年6月

籍贯：黑龙江省肇东市

1988年毕业于哈尔滨建筑工程学院建经系，

2004年至今在金洋建安公司任技术负责人，

2006年至2007年9月在金洋建安公司任技术负责人，

2007年10月在大成监理公司任土建监理工程师。

人生格言：真诚为本，明理为先



郭宏松

生于1975年1月

籍贯：黑龙江省肇东市

1994年毕业于肇东职业学校，

1995年参加工作从事电气工作，

2002年在湖南长沙进行电气专业培训，

2006年至2007年在大成监理公司任电气监理工程师。

2008年在金洋建安公司任电气技术负责人。

人生格言：勿需伟大，但求崇高



高俊军

生于1968年3月

籍贯：黑龙江省宾县

学历：中专

1993年至今在金洋建安公司任工长。

人生格言：学习明理，爱岗敬业



王庆

生于1984年6月

籍贯：黑龙江省宾县

2004年至2007年就读于黑龙江建筑职业技术学院，所学专业为道路与桥梁施工技术，

2007年上半年在哈尔滨市道路与桥梁工程公司第五工程处任技术员，

2007年6月在金洋建安公司任资料员。

人生格言：小胜凭智，大胜靠德



孙喜财

生于1955年5月

籍贯：黑龙江省宾县

2004年在东北农业大学参加黑龙江省农村实用人才统计培训，

2006年至2008年在金洋建安公司任管理员。

人生格言：人生的价值在于他对社会贡献的大小



魏恒星

生于1956年11月

籍贯：山东省齐河县

学历：本科

1974年入伍，65631部队，历任技师、指导员、教导员、科长、农场政委，2002年退休；
2006年在大成监理公司任总监理工程师；
2008年在燕教房地产开发公司任副总经理；
2009年在金洋建安公司第三项目部任项目经理。
人生格言：诚实做人，强势做事



吴占军

生于1971年4月

籍贯：黑龙江省通河县

学历：本科

历任大学辅导员、技术负责人等职务，2008年起在金洋建安公司任技术负责人。
人生格言：勤奋努力，厚积薄发



于林超

生于1952年10月

籍贯：黑龙江省宾县

学历：中专

1970年至2001年在宾县宾安镇任乡村主治医师；
2001年至2006年在金洋建安公司任工长；
2006年至2007年在大成监理公司任安全监理工程师。
人生格言：上善若水



徐金成

生于1982年3月

籍贯：黑龙江省巴彦县

2006年毕业于哈尔滨职业技术学院；
2004年6月至9月在金城建筑公司任技术员；
2005年在哈尔滨第五建筑公司任技术员；
2006年至2007年在大成监理公司任资料员；
2008年在金洋建安公司第二项目部任资料员。
人生格言：自立、自强、更高、更远



王春和

生于1945年8月

籍贯：黑龙江省宾县

学历：大专

1972年6月至1989年8月任新民大队会计；
1983年至1992年任新民村书记；
2002年在金洋建安公司任工长。
人生格言：天道酬勤，以和为贵



李维军

生于1961年11月

籍贯：黑龙江省宾县

学历：中专

1979年入伍，历任战士、班长、代理排长，
1983年11月退伍；
2008年1月至2009年3月在黑龙江省宾县营运；
2009年3月起在金洋建安公司任工长。
人生格言：老老实实做人，认认真真做事

序

何道泉

林启主编的《第二次创业》一书，将他的团队从1998年至2008年十年间所积累的部分工作总结、读书心得、专家授课内容、专题研究及论坛文章、演讲稿、项目开发文本、团队文化建设材料等，精心汇编成册，堪称他十年创业奋斗的心血结晶。字里行间，有他的经验、教训、智慧、友谊，还有坚定的信念与执著的追求。

我1991年到锦州81054部队任军长时，林启在高炮团任参谋长，1992年任炮指副主任，后任团长，到南京陆军指挥学院学习后任炮指主任，是集团军最年轻的师职干部，也是军区拟提升使用的后备干部，1998年因健康原因病退。林启同志在任职期间一直非常优秀，曾6次荣立三等功，发表学术论文47篇，当连长是“标兵连长”，当参谋是“标兵参谋”，当领导是“优秀共产党员”，在校学习是“全优学员”。他主编的《教导队建设研究》一书，填补了我军在教导队建设上无专著的空白，军区司令员王克为该书题词“加强教导队建设，培养合格人才”。

病退后，他又有了发挥才能的新的平台，参加清华大学EMBA学习，获“中国职业经理人”证书，组织退转军人搞工程建设，把多年管理教育部队的经验，运用到工程建设管理上来，提出并坚持“以质量求生存，以诚信求发展；突出科学化、军事化、经常化管理；以人为本，安全第一；和谐至上，常青团队；学习型团队，知识型员工”等理念，各项工作干得有声有色，富有成效。

十年中他率领团队承建的大小 37 个工程项目，均为优秀工程，签订的 100 多份各类工程项目合同无一违约。林启搞工程，绝不仅仅是向“钱”看，而是为了追求国家利益、集体利益和个人利益的统一，运用自己的智慧和汗水，为国贡献，为团队谋利，个人有所作为。他向员工承诺：“迟发一天工资，赔偿员工一万元。”对公司管理人员奖勤罚懒，搞好福利；对合作单位平等诚信，互惠互利；对建设单位尊重服从，努力做到“干一项工程，树一座丰碑”。抓安全生产，十年未发生一次工程等级事故。与他交往的人，都知道他讲诚信、重情谊，都对他的人格佩服有加，许多人是共事一回、友谊一生。

林启不仅自己酷爱学习，还努力带出学习型团队：天天学，每人每天有日志，有小结；月月学，每人每月一篇总结，有经验，有教训，有措施，有建议；年年学，每年有专家讲座、激情演讲、论坛讨论，要求每人读一两本书；走出去学，学习“铁人精神”，到工地进行现场教学；有针对性学，学习工程专业知识。知识改变命运，学习成就未来，可以说，林启抓住了信息时代企业发展壮大的“魂”。本书就是他们十年学习成果的汇集，对于自身是很好的总结、记忆，对众多同行和退转军人有重要的借鉴参考价值。

在此书即将付印之际，应林启之邀，凭着对他多年的了解，写几句心里话，一来祝贺此书出版，二来祝愿林启和他的团队不断取得更大成绩。

二〇〇九年九月九日

目 录

第一章 企业文化	(1)
1.1 金洋公司的精神	(1)
1.2 金洋公司的理念	(1)
1.3 金洋公司的使命	(1)
1.4 金洋公司的优势	(1)
1.5 金洋公司的方针	(1)
1.6 金洋公司的目标	(1)
1.7 健康篇	(2)
1.8 学习篇	(3)
1.9 修养篇	(4)
1.10 优质篇	(5)
1.11 安全篇	(7)
1.12 管理篇	(8)
第二章 岗位职责	(11)
2.1 金洋公司项目经理岗位职责	(11)
2.2 金洋公司技术负责人岗位职责	(17)
2.3 金洋公司预算员岗位职责	(18)
2.4 金洋公司工长岗位职责	(19)
2.5 金洋公司材料员、出纳员岗位职责	(24)
2.6 金洋公司资料员岗位职责	(25)
2.7 金洋公司管理员岗位职责	(26)
2.8 金洋公司保管员岗位职责	(27)
2.9 金洋公司驾驶员岗位职责	(28)
2.10 金洋公司炊事员岗位职责	(29)
2.11 金洋公司更夫岗位职责	(30)

第三章 规章制度	(31)
3.1 金洋公司日志制度	(31)
3.2 金洋公司例会制度	(31)
3.3 金洋公司月、半年总结制度	(32)
3.4 金洋公司请销假及百公里回家制度	(32)
3.5 金洋公司请示、报告制度	(33)
3.6 金洋公司票据审核制度	(33)
3.7 金洋公司车辆、设备、工具审批制度	(34)
3.8 金洋公司通信、劳保、医疗、保险保障制度	(34)
3.9 金洋公司伙食、差旅费标准制度	(34)
3.10 金洋公司每日奖惩制度	(35)
3.11 金洋公司管理奖惩制度实施细则	(35)
3.12 金洋公司质量工作制度	(37)
3.13 金洋公司安全工作制度	(38)
3.14 金洋公司科学高效工作制度	(39)
3.15 金洋公司勤俭节约工作制度	(39)
3.16 金洋公司工长签发工票制度	(40)
3.17 金洋公司共同“电网”	(40)
3.18 金洋公司分项“电网”	(41)
第四章 创优标准	(43)
4.1 优质	(43)
4.2 高效	(44)
4.3 低耗	(45)
4.4 安全	(45)
4.5 金洋公司质量标兵标准	(46)
4.6 金洋公司“铁人”标兵标准	(46)
4.7 金洋公司安全标兵标准	(46)
4.8 金洋公司文明标兵标准	(47)
4.9 金洋公司节约标兵标准	(47)
4.10 金洋公司管理标兵标准	(47)
4.11 金洋公司遵章守纪标兵标准	(48)
4.12 金洋公司团结协作标兵标准	(48)
4.13 金洋公司能参善谋标兵标准	(48)

4.14 金洋公司内务卫生标兵标准	(49)
第五章 工作总结	(50)
5.1 1998 年施工工作总结	(50)
5.2 1999 年施工工作总结	(53)
5.3 2000 年施工工作总结	(55)
5.4 2001 年施工工作总结	(57)
5.5 2002 年施工工作总结	(59)
5.6 2003 年施工工作总结	(67)
5.7 2004 年施工工作总结	(77)
5.8 2004 年施工工作经验	(90)
5.9 2005 年施工工作总结	(104)
5.10 2006 年春季集训总结	(117)
5.11 2006 年施工工作总结	(138)
5.12 2007 年施工工作总结	(161)
5.13 2008 年工程施工总结	(193)
第六章 读书心得	(226)
6.1 《没有任何借口》读后感	(226)
6.2 《细节决定成败》读后感	(234)
6.3 《决定成败的 60 个工作细节》读后感	(238)
6.4 《节约的都是利润》读后感	(259)
6.5 《品质至上》读后感	(281)
6.6 《敬业更要精业》读后感	(305)
6.7 《让企业成功 让自己成长》读后感	(330)
第七章 专家授课	(355)
7.1 建筑与结构施工图的识读	(355)
7.2 房屋基础与墙体的概念	(359)
7.3 施工质量与安全管理	(362)
7.4 直接工程费的预算	(366)
7.5 天然气管线的燃气置换	(368)
7.6 工程监理质量控制要点及目标	(370)
7.7 建筑工程监理三种主要文书的编写	(374)
7.8 油田地面工程竣工结算资料的组成及要求	(377)
7.9 建筑工程质量检测	(381)

第八章 专题研讨	(385)
8.1 2005 年春季集训专题研讨	(385)
8.2 2007 年春季集训专题研讨	(417)
8.3 2007 年建筑工程监理论坛	(441)
8.4 2009 年春季集训互学论坛	(454)
第九章 激情演讲	(483)
9.1 《生命不能从头再来》演讲稿	(483)
9.2 《我的工程质量观》演讲稿	(502)
第十章 项目调研	(526)
10.1 大庆希望田园投资项目	(526)
10.2 锦州欧式制门厂	(531)
10.3 俄罗斯考察二则	(533)
10.4 竞标哈同高速公路	(534)
10.5 深圳广场北管理大厦高低压电工程	(535)
10.6 深圳绿色极品乐餐城	(537)
10.7 股市之道	(539)
10.8 赴齐齐哈尔市考察粮食烘干储销项目	(541)
10.9 赴锦州市考察粮食烘干储销项目	(546)
10.10 赴沈阳考察院校后勤服务保障项目	(549)
第十一章 实习体会	(551)
11.1 劳动锻炼的体会	(551)
11.2 对企业管理的几点建议	(553)
11.3 不为彼岸, 只为海	(554)
11.4 榆树林的春天	(556)
11.5 人性·感恩	(558)
11.6 “体验生活”的感悟	(560)
11.7 体验·成长	(561)
11.8 工地实习的感受	(562)
第十二章 旅游感言	(564)
12.1 “华东五市游”感言	(564)
12.2 “福建五日游”感言	(568)
后 记	(576)

第一章 企业文化

1.1 金洋公司的精神

- ★ 自强、务实、敬业、精进。

1.2 金洋公司的理念

- ★ 以质量求生存，以诚信求发展；
- ★ 做人晶莹剔透，做事水滴石穿。

1.3 金洋公司的使命

- ★ 为员工谋幸福；为公司创效益；
- ★ 为建设单位创优质；为国家多纳税。

1.4 金洋公司的优势

- ★ 团队有三力——学习力、战斗力、凝聚力。
- ★ 工程有三高——高质量、高速度、高管理。
- ★ 资产有三多——社会资源多、合作伙伴多、优秀员工多。

1.5 金洋公司的方针

- ★ 坚持品质至上的理念，
- ★ 坚持质量第一的原则，
- ★ 坚持安全工作的永恒，
- ★ 坚持准军事化的管理，
- ★ 坚持硬学习型的团队。

1.6 金洋公司的目标

- ★ 第一阶段 三年当中求生存；
- ★ 第二阶段 五年当中求发展；

- ★ 第三阶段 十年当中求辉煌；
- ★ 第四阶段 二十年以后求永存。

1.7 健康篇

- ★ 健康是金，平安是福；财富是草，身体是宝。
- ★ 笑一笑，十年少；愁一愁，白了头。
- ★ 天有三宝：日月星；地有三宝：水火风；人有三宝：精气神。
- ★ 无欲则刚，身体健康。
- ★ 养身之道，贵在养神；养神之道，贵在养德。
- ★ 合理饮食，有氧运动，戒烟少酒，心理平衡。
- ★ 勤劳养生，懒惰伤身。仁可长寿，德可延年。
- ★ 早上蹲一蹲，好比吃人参；晚上洗洗脚，好比吃补药。
- ★ 头梳百遍，益寿延年。
- ★ 眼常转，齿常叩，耳常弹，鼻常捏，面常搓，足常摩；腹常运，肢常伸，肛常提，津常咽；食勿言，寝勿语，饮勿醉，色勿迷。
- ★ 药补不如动补，动补不如睡补，睡补不如心补。
- ★ 冬吃萝卜，夏吃姜，不用医生开药方。
- ★ 遇事不怒，基本吃素；出门走路，劳逸适度。
- ★ 强身健体在于勤，稀粥烂饭不伤人。
- ★ 心底无私天地宽，助人为乐长寿多。
- ★ 高职不如高官，高官不如高薪，高薪不如高兴，高兴不如高寿。
- ★ 无病不知有病的苦，有病方知无病的福。
- ★ 开开心心来锻炼，老来健步即神仙。
- ★ 有病心情要开朗，三分治疗七分养。
- ★ 清晨郊外走，活到九十九；早跑晚散步，胜过进药铺。
- ★ 铁不炼不成钢，人不练不健康。
- ★ 健康不离运动，幸福不离奋斗。
- ★ 天天勿发愁，活到百出头；天天笑三笑，赛过吃好药；天天舞几舞，长寿晚入土。
- ★ 早饭要吃饱，午饭要吃好，晚饭要吃少；不用医生瞧。
- ★ 青菜萝卜豆腐汤，一年四季保健康。
- ★ 多吃植物油，青春永长留；常吃葱姜蒜，血脂减一半。

- ★ 饭前喝口醋，很少进药铺；大蒜是个宝，常吃身体好。
- ★ 若要身体壮，饭菜嚼成浆；要想皮肤好，粥里加点枣。
- ★ 豆腐配海带，常吃除病害；早晨吃点姜，百病都跑光。
- ★ 常开窗，透阳光，通空气，保健康。
- ★ 常洗澡，身体好，常运动，骨头硬。
- ★ 吃得慌，咽的忙，伤了胃，害了肠。

快乐似神仙

日出东海落西山，愁也一天，喜也一天。
遇事不钻牛角尖，人也舒坦，己也舒坦。
少荤多素日三餐，粗也香甜，细也香甜。
常与知己聊聊天，古也谈谈，今也谈谈。
起居有常勤锻炼，忙也乐观，闲也乐观。
心宽体健养天年，不是神仙，胜似神仙。

1.8 学习篇

- ※ 知识改变命运，学习成就未来。
- ※ 有了知识穷不久，没有知识富不久。
- ※ 书如药也，善读可以医愚。
- ※ 爱护书籍吧，它是知识的源泉——高尔基。
- ※ 读书即使不能成名，也会使人品格高雅。
- ※ 为善，是最快乐的事；读书，是最美好的事。
- ※ 大海不会嫌水多，聪明人不会嫌学识多。
- ※ 聪明靠学习，苦钻智慧多。
- ※ 智慧是穿不破的衣裳，知识是取不尽的宝藏。
- ※ 事事留心皆学问，人情练达即文章。
- ※ 不读万卷书，不知百家事。
- ※ 不怕口袋空空，就怕脑袋空空。
- ※ 读书不思考，囫囵吞个枣。
- ※ 宝剑不磨要生锈，人不学习要落后。
- ※ 没有知识就愚笨，没有教养就粗鲁。
- ※ 多学多知，少学少知，不学不知。
- ※ 通过学习来聚集学问；通过问辩来明辨道理；以宽广的胸怀来存养