



孙武 / 著 李翰文 / 注释

三十六计



涵盖古代卓越的军事思想和丰富的斗争经验。
为历代杰出兵家奇谋方略之大成。
韬略、诡道、用兵要诀，字字珠玑。



一部兵法与谋略之奇书
三 / 最 / 丛 / 书 / 国 / 学 / 文 / 库

北方联合出版传媒（集团）股份有限公司

 万卷出版公司

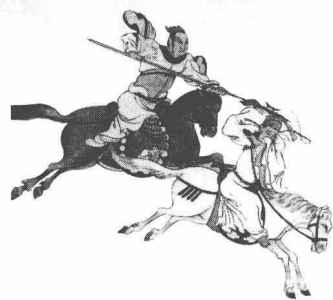
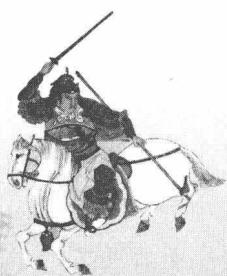
三

十

計



孙武／著 李翰文／注释



© 孙武 2010

图书在版编目 (CIP) 数据

三十六计 / (春秋) 孙武著; 李翰文注释. — 沈阳: 万卷出版公司, 2010.7

(三最丛书)

ISBN 978-7-5470-1129-4

I. ①三… II. ①孙… ②李… III. ①兵法—中国—古代 ②三十六计—注释 IV. ①E892.2

中国版本图书馆CIP数据核字 (2010) 第132258号

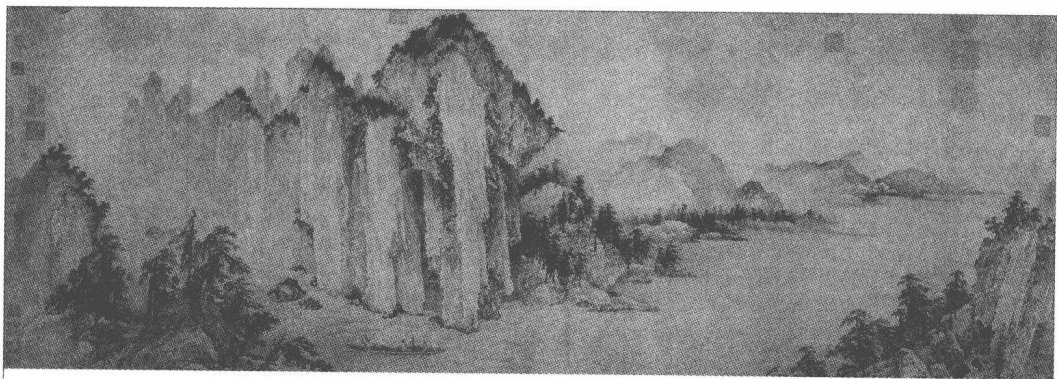


项目创意/设计制作/ 

三十六计

责任编辑	丁建新
出版者	北方联合出版传媒(集团)股份有限公司 万卷出版公司
联系电话	024-23284090
邮购电话	024-23284050 23284627
电子信箱	vpc_tougao@163.com
经 销	各地新华书店发行
印 刷	北京鹏润伟业印刷有限公司
版 次	2010年9月第1版 2010年9月第1次印刷
开 本	180mm×255mm 1/16 20印张
字 数	350千字
书 号	ISBN 978-7-5470-1129-4
定 价	19.60元

丛书所有文字插图版式之版权归出版者所有任何翻印必追究法律责任



前言

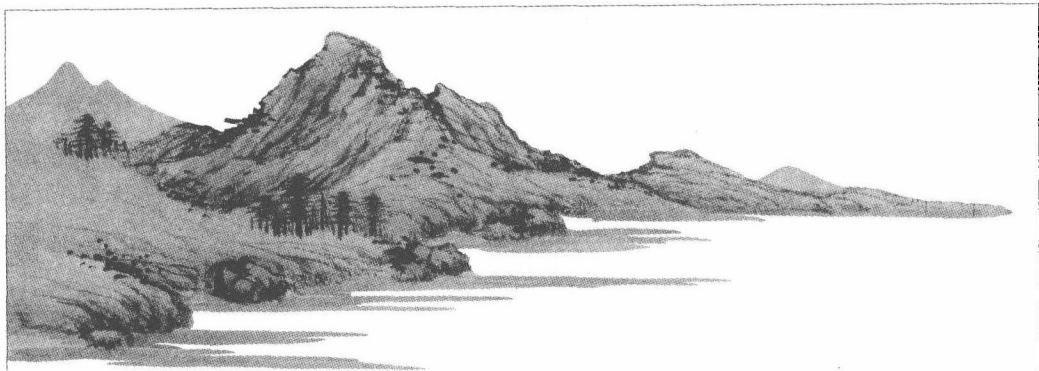
“用兵如孙子，策谋三十六计”，《孙子兵法》、《三十六计》这两本兵家奇书，内容博大精深，载誉数千年，传抄翻刻者历代不绝。凡用兵者，必先仔细研读，领悟其精髓，方能决胜千里。

虽然《三十六计》的地位没有《孙子兵法》高，但其知名度绝不亚于《孙子兵法》。在我国蔚为大观的兵书丛集中，也是格外被人推崇的。“三十六计走为上”、“美人计”等都是妇孺皆知、脍炙人口。

“六六三十六，数中有术，术中有数。阴阳燮理，机在其中。机不可设，设则不中。”数目里包含着谋略，同时谋略中包含数目。书中开头就道出了兵法的玄妙。

《三十六计》最早见于《南齐书》，语出《王敬则传》，檀道济兵败，用三十六计走为上策，此后，三十六计便在各处流传开来。原书按计名排列，共分六套，即胜战计、敌战计、攻战计、混战计、并战计、败战计。前三套是处于优势所用之计，后三套是处于劣势所用之计。每套各包含六计，总共三十六计。其中每计名称后的解说，均系依据《易经》中的阴阳变化之理及古代兵家刚柔、奇正、攻防、彼己、虚实、主客等对立关系相互转化的思想推演而成，含有朴素的军事辩证法的因素。“瞒天过海”、“借刀杀人”等三十六条计策各由熟话概括，用一两句话以释其义，不过区区几百言，却字字见智，句句谈谋，词约意丰，集成世人的智谋。

《三十六计》的文章辞简意深，比较难懂。为此，我们选取了中国历史上许多著名的战役，与原文结合，分析出其中的兵法思想，并截取

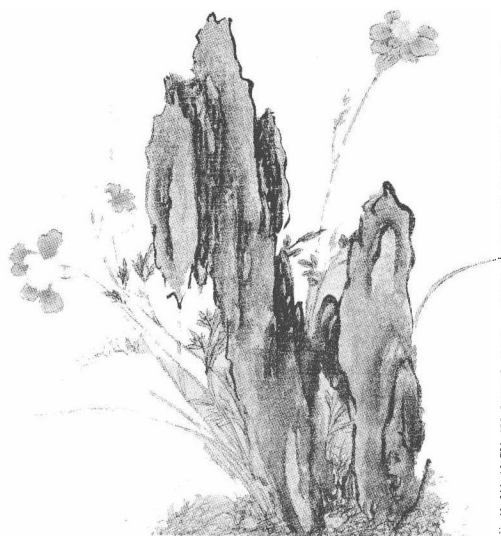


《三国》中相对应的事件加以补充。例如孙子讲究间谍的运用，认为这样可以有效地知晓敌方情况，减少我方损失，有助于战争的胜利。间谍的事例在中国历史上并不鲜见，四大美女中的西施和貂蝉都有幸担任了这一职责。反间计最出名的莫过于《三国演义》中那个倒霉的蒋干了，他两次过江，自以为得了机密，却误中周瑜计谋，反将曹操大军害得一败涂地。这样释例结合，将幽深的战争思想通过具体典型的战例诠释出来，深入浅出，帮助读者理解。本书以丰富的故事、风景画为插图，文图对照、以图释文，形象生动，既利于读者阅读，又能激起读者的兴趣。精确、合理的解读与释义，让读者领略更真实、更原汁原味的醇酿，从而形成自己的智慧解读。

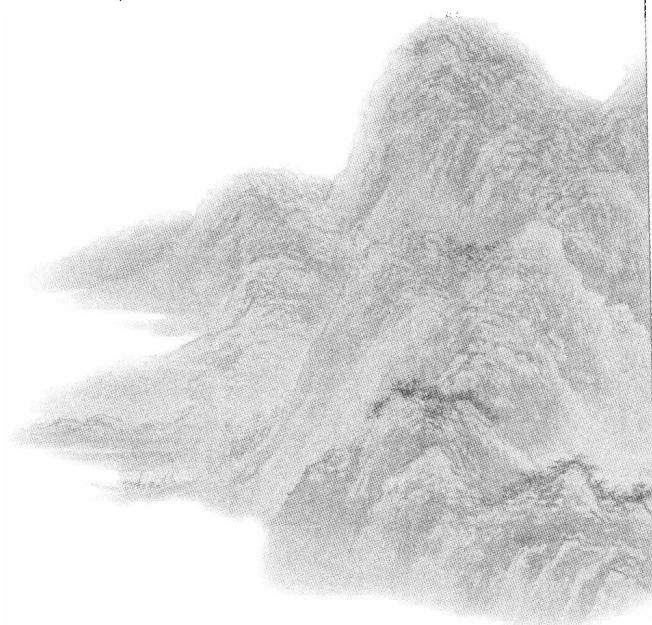
读《三十六计》，参悟兵法谋略。相信我们精心编辑的这本先贤智慧的结晶，一定能够给您带来更多的启迪。

三十六计

总 说	001
第一计 瞒天过海	002
第二计 围魏救赵	012
第三计 借刀杀人	023
第四计 以逸待劳	030
第五计 趁火打劫	039
第六计 声东击西	044
第七计 无中生有	049
第八计 暗度陈仓	057
第九计 隔岸观火	069
第十计 笑里藏刀	073
第十一计 李代桃僵	081
第十二计 顺手牵羊	086
第十三计 打草惊蛇	091
第十四计 借尸还魂	097
第十五计 调虎离山	102
第十六计 欲擒故纵	109
第十七计 抛砖引玉	118
第十八计 擒贼擒王	129
第十九计 釜底抽薪	136
第二十计 混水摸鱼	144



第二十一计	金蝉脱壳·····	151
第二十二计	关门捉贼·····	160
第二十三计	远交近攻·····	174
第二十四计	假道伐虢·····	181
第二十五计	偷梁换柱·····	190
第二十六计	指桑骂槐·····	196
第二十七计	假痴不癫·····	201
第二十八计	上屋抽梯·····	209
第二十九计	树上开花·····	215
第三十计	反客为主·····	221
第三十一计	美人计·····	227
第三十二计	空城计·····	233
第三十三计	反间计·····	237
第三十四计	苦肉计·····	244
第三十五计	连环计·····	247
第三十六计	走为上·····	250
附录	·····	255



总 说

原文

六六三十六，数中有术，术中有数。阴阳燮理，机在其中。机不可设，设则不中。

译文

六乘六等于三十六，这些数目里包含着谋略，同时谋略中包含着数目。这就是阴阳相互协调的道理，时机就在这里头。时机不能过分完备，过分完备就会贻误战机。



第一计 瞒天过海

原文

备周则意怠，常见则不疑。阴在阳之内，不在阳之对。太阳，太阴。

译文

认为防备万分周到的，就容易产生轻敌麻痹思想；平时看惯了的，就往往不再怀疑了。秘计隐蔽在暴露的事物里，而不是和公开的形式相排斥。非常公开的（事情中）往往蕴藏着非常机密的（隐情）。

计名由来

本计计名及典故出自唐代。

太宗御驾亲征，统兵三十万，欲取高丽，及至海边，只见大水漫漫。远望高丽，隔海千里，三十万大军如何渡过这汪洋？此时，太宗后悔没有听从那些谋士的劝告，不该发动这场战争。他马上召集各路将领商议渡海之策。等问到张士贵，张回禀说，要想一想再答复，于是众臣散去。

回到寨中，张士贵派人请薛仁贵商议此事。薛仁贵思索片刻后说：“皇上不过是担心大海阻隔，难征高丽，我用一计，保管它千里海水，来日踪迹全无。让太宗和士兵安稳过海如履平地，您看如何？”张士贵闻听惊喜异常。

数日后，一老人求见皇上，欲为大军提供军粮，太宗大喜，传见。太宗随老人至海边，进入一间屋子。室内华丽典雅，帐幕锦绣。太宗心情极佳，与众官员共品美酒，忽闻屋外波声如雷，桌上杯盏摇晃，不由心生疑惑，令人拉开帷帐，只见外面海浪滔滔，茫无际涯，太宗大惊。张士贵答：“陛下与三十万大军正飘摇过海，前往高丽。”

这就是瞒天过海一计的来源。出自于《永乐大典·薛仁贵征辽事略》。

三国计摘

关羽水淹七军、生擒于禁、庞德，这些战绩令他愈发骄傲轻敌。东吴的年轻将领陆逊利用了这一点。他备礼呈书给关羽，口气极为谦恭，这使得原就轻视陆逊的关羽放松了警惕，不复有江东之忧，撤走了荆州的大半兵马来攻打樊城。结果被吕蒙乘虚而入，偷袭成功，兵不血刃就占领了荆州。

却说关公擒了于禁，斩了庞德，威名大震，华夏皆惊。探马报到许都，曹操大惊，聚文武商议曰：“某素知云长智勇盖世，今据荆襄，如虎生翼。于禁被擒，庞德被斩，魏兵挫锐；倘彼率兵直至许都，如之奈何？孤欲迁都以避之。”司马懿谏曰：“不可。于禁等被水所淹，非战之故；于国家大计，本无所损。今孙、刘失好，云长得志，孙权必不喜；大王可遣使去东吴陈说利害，令孙权暗暗起兵蹙云长之后，许事平之日，割江南之地以封孙权，则樊城之危自解矣。”主簿蒋济曰：“仲达之言是也。今可即发使往东吴，不必迁都动众。”操依允，遂不

迁都；因叹谓诸将曰：“于禁从孤三十年，何期临危反不如庞德也！今一面遣使致书东吴，一面必得一大将以当云长之锐。”言未毕，阶下一将应声而出曰：“某愿往。”操视之，乃徐晃也。操大喜，遂拨精兵五万，令徐晃为将，吕建副之，克日起兵，前到阳陵坡驻扎；看东南有应，然后征进。

却说孙权接得曹操书信，览毕，欣然应允，即修书发付使者先回，乃聚文武商议。张昭曰：“近闻云长擒于禁，斩庞德，威震华夏，操欲迁都以避其锋。今樊城危急，遣使求救，事定之后，恐有反覆。”权未及发言，忽报：“吕蒙乘小舟自陆口来，有事面禀。”权召入问之，蒙曰：“今云长提兵围樊城，可乘其远出，袭取荆州。”

权曰：“孤欲北取徐州，如何？”蒙曰：“今操远在河北，未暇东顾，徐州守兵无多，往自可克；然其地势利于陆战，不利水战，纵然得之，亦难保守。不如先取荆州，全据长江，别作良图。”权曰：“孤本欲取荆州，前言特以试卿耳。卿可速为孤图之。孤当随后便起兵也。”

吕蒙辞了孙权，回至陆口，早有哨马报说：“沿江上下，或二十里，或三十里，高阜处各有烽火台。”又闻荆州军马整肃，预有准备，蒙大惊曰：“若如此，急难图也。我一时在吴侯面前劝取荆州，今却如何处置？”寻思无计，乃托病不出，使人回报孙权。权闻吕蒙患病，心甚怏怏。陆逊进言曰：“吕子明之病，乃诈耳，非真病也。”权曰：“伯言既知其诈，可往视之。”陆逊领命，星夜至陆口寨中，来见吕蒙，果然面无病色。逊曰：“某奉吴侯命，敬探子明贵恙。”蒙曰：“贱躯偶病，何劳探问。”逊曰：“吴侯以重任付公，公不乘时而动，空怀郁结，何也？”蒙目视陆逊，良久不语。逊又曰：“愚有小方，能治将军之疾，未审可用否？”蒙乃屏退左右而问曰：“伯言良方，乞早赐教。”逊笑曰：“子明之疾，不过因荆州兵马整肃，沿江有烽火台之备耳。予有一计，令沿江守吏，不能举火；荆州之兵，束手归降，可乎？”蒙惊谢曰：“伯言之语，如见我肺腑。愿闻良策。”陆逊曰：“云长倚恃英雄，自料无敌，所虑者惟将军耳。将军乘此机会，托疾辞职，以陆口之任让之他人，使他人卑辞赞美关公，以骄其心，彼必尽撤荆州之兵，以向樊城。若荆州无备，用一旅之师，别出奇计以袭之，则荆州在掌握之中矣。”蒙大喜曰：“真良策也！”

于是吕蒙托病不起，上书辞职。陆逊回见孙权，具言前计。孙权乃召吕蒙还建业养病。蒙至，入见权，权问曰：“陆口之任，昔周公谨荐鲁子敬以自代，后子敬又荐卿自代，今卿亦须荐一才望兼隆者，代卿为妙。”蒙曰：“若用望重之人，云长必然提备。陆逊意思深长，而未有远名，非云长所忌；若即用以代臣之任，必有所济。”权大喜，即日拜陆逊为偏将



◎ 薛仁贵天山三箭

薛仁贵，唐朝名将，著名军事家、政治家。南北朝时期名将薛安都的后代，在军事、政治上建立了赫赫功勋。

军、右都督，代蒙守陆口。逊谢曰：“某年幼无学，恐不堪重任。”权曰：“子明保卿，必不差错。卿毋得推辞。”逊乃拜受印绶，连夜往陆口；交割马步水三军已毕，即修书一封，具名马、异锦、酒礼等物，遣使赍赴樊城见关公。

时公正将息箭疮，按兵不动。忽报：“江东陆口守将吕蒙病危，孙权取回调理，近拜陆逊为将，代吕蒙守陆口。今逊差人赍书具礼，特来拜见。”关公召入，指来使而言曰：“仲谋见识短浅，用此孺子为将！”来使伏地告曰：“陆将军呈书备礼：一来与君侯作贺，二来求两家和好。幸乞笑留。”公拆书视之，书词极其卑谨。关公览毕，仰面大笑，令左右收了礼物，发付使者回去。使者回见陆逊曰：“关公欣喜，无复有忧江东之意。”

逊大喜，密遣人探得关公果然撤荆州大半兵赴樊城听调，只待箭疮痊愈，便欲进兵。逊察知备细，即差人星夜报知孙权，孙权召吕蒙商议曰：“今云长果撤荆州之兵，攻取樊城，便可设计袭取荆州。卿与吾弟孙皎同引大军前去，何如？”

孙皎字叔明，乃孙权叔父孙静之次子也。蒙曰：“主公若以蒙可用则独用蒙，若以叔明可用则独用叔明。岂不闻昔日周瑜、程普为左右都督，事虽决于瑜，然普自以旧臣而居瑜下，颇不相睦；后因见瑜之才，方始敬服？今蒙之才不及瑜，而叔明之亲胜于普，恐未必能相济也。”

权大悟，遂拜吕蒙为大都督，总制江东诸路军马；令孙皎在后接应粮草。蒙拜谢，点兵三万，快船八十只，选会水者扮作商人，皆穿白衣，在船上摇橹，却将精兵伏于艤艨船中。次调韩当、蒋钦、朱然、潘璋、周泰、徐盛、丁奉等七员大将，相继而进。其余皆随吴侯为合后救应。一面遣使致书曹操，令进兵以袭云长之后；一面先传报陆逊，然后发白衣人，驾快船往浔阳江去。昼夜趲行，直抵北岸。江边烽火台上守台军盘问时，吴人答曰：“我等皆是客商，因江中阻风，到此一避。”随将财物送与守台军士。军士信之，遂任其停泊江边。约至二更，艤艨中精兵齐出，将烽火台上官军缚倒，暗号一声，八十多船精兵俱起，将紧要去处墩台之军，尽行捉入船中，不曾走了一个。于是长驱大进，径取荆州，无人知觉。将至荆州，吕蒙将沿江墩台所获官军，用好言抚慰，各各重赏，令赚开城门，纵火为号。众军领命，吕蒙便教前导。比及半夜，到城下叫门。门吏认得是荆州之兵，开了城门。众军一声喊起，就城门里放起号火。吴兵齐入，袭了荆州。吕蒙便传令军中：“如有妄杀一人，妄取民间一物者，定按军法。”原任官吏，并依旧职。将关公家属另养别宅，不许闲人搅扰。一面遣人申报孙权。

古今战例

隋文帝灭陈朝

东晋灭亡之后，经过两百多年南北朝对峙的局面，中国又重新得到统一。这次统一就是从隋文帝消灭陈朝开始的。

北周的贵族杨坚，借口周静帝年幼，以“入宫辅政”为名，乘机掌握北周的军政大权。公元581年2月，杨坚逼迫静帝退位，自己当了皇帝，改北周为隋，这就是隋朝的第一个皇帝隋文帝。

隋朝建立以后，在江南唯一能和它抗衡的只有陈朝。因此，要统一中国，必须扫除陈朝。隋文帝为了灭掉陈朝，着手在国内进行了一系列的经济和政治改革，采取了诸如减轻赋税、废除残酷刑罚、裁减官吏等积极措施。果然，几年之后，北方生产得到迅速发展，人民生活有了很大的提高，社会秩序逐渐得到安定。

隋文帝鉴于出兵进攻陈朝的时机逐渐成熟，就召集朝中的文武大臣，共同商量灭陈大计。

仆射高颖说：“要消灭陈国，必须先毁坏它的粮食储备。江南的房屋、粮仓，多是稻草盖的，只要一放火，就使它的房屋、粮仓化为灰烬。没有粮食，他们还怎么打仗呢？”隋文帝连声称赞：“好计！好计！”高颖又说：“他们割稻子的时候，我们派兵骚扰。等到他们把割稻子的士兵集中起来的时候，我们就立即收兵，像这样一而再，再而三，他们看到我们并不是真打，一定会放松戒备。那时我们就以迅雷不及掩耳之势，突破长江天险，那么，江南的半壁江山不就都归我们了吗？”

隋文帝听了高颖的计策，十分高兴，立即下令出兵骚扰江南。同时，指派大臣杨素火速赶造渡江用的战船。

此时，陈后主还是照样骄奢淫逸，过着花天酒地、纸醉金迷的生活。他大兴土木，建造楼台亭阁，宫殿用黄金铺地面，白玉砌台阶，整天和最宠爱的张贵妃、孔贵嫔以及专会阿谀奉承的几个大臣一起寻欢作乐。他还越来越迷信，梦见穿黄衣服的人围城，认为是橘树兴妖作怪，便派人把城墙附近的橘树全部砍掉；看见狐狸，就叫嚷出了妖怪；还假装把自己卖给佛庙当杂役，认为这样可以免遭灾祸。

隋朝将领贺若弼按照原定的战略部署，规定凡守备江防的部队，每次调防时，都要在历阳（今安徽省和县一带地区）集中，并且遍插旌旗，广搭帐篷，用来迷惑敌人。果然，陈国以为隋军要来进犯，立即调集国内全部兵力严密防御，随时准备迎击。不料隋军始终没有进攻的举动，只不过是守备部队例行调防而已。渐渐地陈军对隋军的插旗、搭篷这一套作法习以为常，戒备又松懈下来。不久就把调来加强防御的重兵撤回。

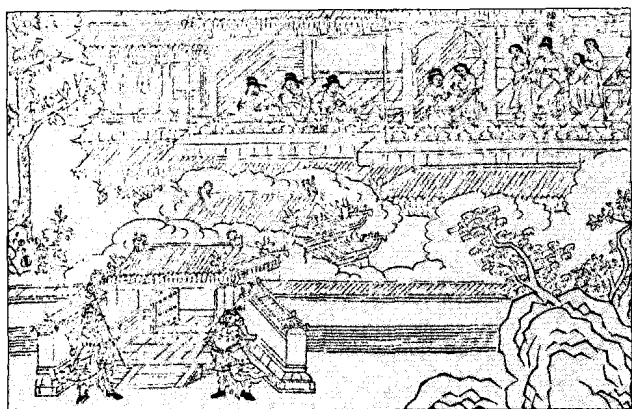
公元588年10月，隋文帝见条件已经成熟，决定渡江灭陈。在发兵之前，还特地下诏揭露陈后主的罪恶，并抄写二十万份，派人暗地到江南各地散发，广造舆论，争取人心。随后，就派他的二儿子晋王杨广为兵马大元帅，率领五十万大军，从东海到永安郡（今四川省奉节县），兵分八路，浩浩荡荡同时渡江。

陈朝守军的告急文书，像雪片一样飞到建康（今江苏省南京市）。这时，陈后主才慌忙地召集大臣商议对策。都官尚书孔范故作镇静，说：“长江古称天堑，隋



◎ 隋文帝杨坚

杨坚，隋朝开国皇帝，其父杨忠是西魏和北周的军事贵族，北周武帝时官至柱国大将军，封为隋国公。杨坚继承了杨忠的爵位，后建立隋朝，是为隋文帝。



◎ 陈后主《玉树后庭花》

陈后主奢侈荒淫无度，臣民自然上行下效，著名的亡国之音《玉树后庭花》就是由陈后主此时写就的。

朝君臣还在酣睡之中，而两支分别由大将贺若弼、韩擒虎率领的隋军，静悄悄地渡过了长江。然后汇合在一起，衔枚急进，马不停蹄，迅速接近并且包围了建康城。

当时，建康城里还有十几万陈朝军队，地势又险要，如果能很好地组织兵力，积极防守，是难以被攻破的。但是，陈后主昏庸无能，他见隋军兵临城下，急得没有一点主意，只是日夜哭泣。大将萧摩诃建议趁隋军还没有站稳脚跟，立即出兵攻打，一决胜负。孔范也对陈后主说：“臣以为应该出兵决战，如果战败，甚至战死了，还会青史留名！”陈后主听了他们的话，立即命令萧摩诃、任忠带兵出城决战。由于陈朝士兵长久没有训练，将士过惯了享乐生活，军心涣散、士气低落，毫无战斗力，两军一交手，陈军立即溃退，争相逃命。将官任忠投降了隋军，带着隋将韩擒虎冲进建康城的正门朱雀门，向守城的陈军大声喊道：“连老夫都投降了，你们还打什么？”守城士兵听了，便一哄而散。贺若弼活捉了萧摩诃，从北门冲进了建康城。

这时候，陈朝文武百官都已纷纷逃命，昏君陈后主还坐在殿上，等候捷报传来。忽然听到一片杀声，他才知道隋军已经打进城，吓得跳下宝座，跑往后宫。他找到张贵妃、孔贵嫔，一手拉着一个，想逃出宫去。刚逃到景阳殿的井边，听到前边杀声震天，陈后主自知无路可逃，就拉着两个妃子，一起跳进井中，因是枯井未死，都被隋军俘虏。

隋军将士看到此景，气愤地说：“像这样荒唐的君主，怎么能不亡国呢？”

这口井原名景阳井，自从陈后主跳入这口井后，人们就改称胭脂井，借此来嘲笑陈后主的荒淫无道。陈朝的一些遗老，认为这是陈朝的耻辱，又把这口井名为“辱井”。

开皇九年正月二十二日，隋晋王杨广进入建康城，陈朝宣告灭亡。

隋朝用了“瞒天过海”之计和以假乱真的疑兵之法，前后只用了四个月的时间，就轻易地取得了军事上的胜利，彻底消灭了陈朝，完成了统一大业。

军难道能长翅膀飞过来不成？这不过是守边的将领谎报敌情，想要骗取奖赏罢了。杀他几个，就没有敢说谎话的了！”昏庸的陈后主一听，又高兴起来，他竟然挺胸昂头地说：“这话有道理，建康自古是帝王之都，朕受天命当皇帝，怕什么？从前，北齐三次进犯，都失败了；北周两次入侵，也都碰了壁。今天，小小的杨坚还能成多大气候呢？”

开皇九年（公元589年）正月初一的清晨，大雾茫茫，江面上伸手不见五指，当时陈

信陵君窃符救赵

公元前 259 年 9 月，秦昭王想包围赵国都城邯郸，一举灭亡赵国。秦王派王龁和郑安平为进攻邯郸的主将。

当邯郸被围时，赵国派人向魏国求救。

魏公子信陵君无忌，是魏安釐王同父异母的弟弟，他的胞姐是赵惠文王弟弟平原君的夫人。由于这种关系，公元前 257 年，魏王派将军晋鄙带了十万军队去相救。

秦王得知魏将出兵，派使者前来警告。魏王忌惮秦国的势力，马上派人阻止晋鄙进军，要他在魏、赵边境的邺驻扎下来，观望事态发展。

邯郸形势危急非常。平原君见魏救兵迟迟不到，不断派遣使者去催促，并且责难信陵君：“即使你看不起我平原君赵胜，抛弃我，你难道不同情自己的姐姐吗？”

信陵君用种种方式去向魏王游说，但魏王害怕秦的报复，始终按兵不动。信陵君不能说服魏王，而眼看赵国要灭亡，信陵君决计不苟且偷生，便把自己门下食客、家臣等都召来，准备和这些人一道去和强秦决战。

信陵君率领志愿军经过东门，见到了守门的老头侯生，把自己要去跟秦军决一死战的话告诉了他。分手的时候，侯生只冷冷地这么说：“你努力去干吧，我老了，不能跟你一道去！”

因为信陵君素日待侯生非常亲厚，见侯生这种态度，非常讶异。走了一段路程，信陵君心里想：“我平时没有得罪侯生的地方，现在我要去和人拼命，怎么没有半句话劝阻我或鼓励我？这确实奇怪。”便叫大家停下来，独自跑回去。

这时候侯生站在门外，一见信陵君回来，便笑着说：“我早就料到你一定会回来找我的。”

“你怎么会知道的？”信陵君问。

“那还不简单？”侯生说，“你一向对我好，现在你要去送死，我反不给你送行，你心里一定不愉快，所以我料定你必然回来问我个明白！”

信陵君说：“很好，你猜得不错，我怕我有什么对不起先生的地方，才使你对我这么冷淡，所以想问个明白！”

“我知道你一向器重人才，养了这么多门客，但现在遇到了为难的事情，却毫无办法可想，光去跟秦军拼命，这正如把肥肉丢进虎口里，试问有什么益处呢？”“我也知道没有什么益处，”信陵君答，“但平原君是我的姐夫，交情又深，眼下，他危在旦夕，我不能见死不救呀！虽然明知这样行动是无济于事的，实属万不得已。不知老先生有没有别的办法可想？”

“请进屋里去坐吧，大家商量商量！”

侯生把旁人遣开，细声问信陵君：“我听说现在魏王最宠幸的一个美人叫做如姬，是不是？”

“是的！”

“又听说如姬的父亲被人杀害，她怀恨了三年，从国王以下，都想为她报仇，却总是没有办法找到这个仇人。有一次她为这件事向你哭诉，你立刻派门客去

侦查，很快就把仇人的头弄到了手，献给如姬，是否有这件事？”

“不错，确有此事。”

“那就好办了。”侯生的老眼一闪，继续说出了他的计划，“你能替如姬报了杀父之仇，她感激不已，就是为你牺牲生命，也决不会推辞的，你正好利用这个机会，从她身上打主意！”

“她是一个女流，有什么主意可打的？她又不能撒豆成兵！”信陵君很失望。

“我再请问一句，”侯生说，“魏王是不是已派晋鄙统率了十万大军去救赵国？”

“是呀！可是魏王叫他在半路上停下来，不准前进。”

“且不必过问部队不进军的理由，但你可知道用什么办法会叫晋鄙进军吗？”

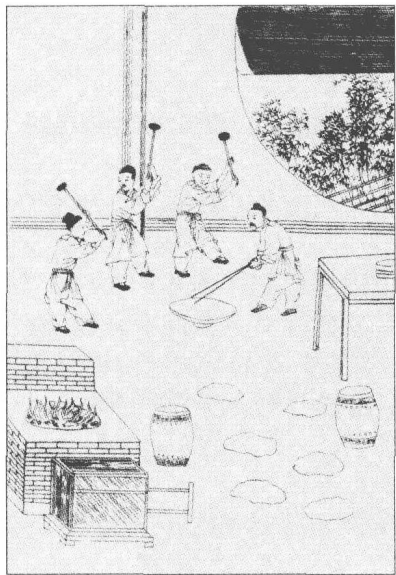
“自然是魏王的命令啦！”

“那么魏王下的命令凭什么做证据呢？”

“兵符。”

侯生霍然起身，信心十足地对信陵君说：“只要能把兵符弄到手，晋鄙的军权就归你了，魏军就可以立即开到邯郸去，赵国的危机不就解决了吗？据我所知，魏王的兵符藏在卧室里，那地方只有如姬一个人才可以接近。你现在即刻去见她，只要你一开口，求她帮助，把兵符偷出来，她没有不答应的。这样你便可以把晋鄙的军权夺到手，就可以指挥大军，北面救了赵国，西面击败秦军。这可是了不起的功勋，是千载难逢的机会呀！”

信陵君果然采纳了侯生的意见，去请如姬想办法。如姬毫不推辞地说：“公子过去对我有大恩典，我正想找个机会报答你，何况这是公子的侠义行为，我无论如何都要完成这个任务。”



◎ 锤钲操作

钲多为铜制，古人制作钲时多人持锤敲打，一人扶持，协同完成。

当晚，如姬特别设宴把魏王灌醉，乘机盗窃了兵符，用一个花盒密封好，托近身的侍女连夜送到信陵君手里。

信陵君非常高兴，即刻去见侯生，并请教他还有什么高见。侯生说：“一个统帅在前线是绝对的权威，就是君主的命令也可以拒不接受。现在你拿了兵符前去，晋鄙仍然可以不把兵权交给你的，如果他说要再向大王请示一番，那事情就糟了。在这个危急关头，唯有断然处置才行。我有一个好友叫朱亥，是卖猪肉的，臂力过人，他可以帮这个忙。到时晋鄙能顺利地交出兵权来，那是最好不过的；要是拒绝的话，叫朱亥用铁锤当场将他打死便是。”

信陵君听了这番话，不由得心里一酸，当场哭了起来。

“怎么啦，你为什么哭？是怕死吗？”侯生惊奇地问。

“不，”信陵君说，“我并不怕死，是可怜晋

鄙白白送了性命。”

“俗话说‘无毒不丈夫’，这是国家大事，不这样又怎能达到目的呢？走吧！”

他们一同去找着了朱亥，把来意说了。朱亥便笑了起来，说：“我不过是一个卖肉的，承公子你这般看得起，几次亲自来照顾我，过去我一直没有答谢过你，是觉得这种小礼小节没有多大意义；现在公子有了急难，这才是我报答你的时候。”立即答应下来。

信陵君要出发了，来向侯生辞行。侯生告诉他：“照情理说，我也应该跟你一块儿去的，可惜年纪老了，去了也不中用。还是留在这儿，计算着你到晋鄙军中的那一天，我只有以自杀来报答你平生对我的知遇之恩了！”

信陵君率队到了邺城，假传魏王命令，要接替晋鄙的军权。晋鄙把兵符一验，的确不错，可是心里非常疑惑，两眼不停地打量信陵君，说：“我领兵十万驻守在国境上，责任是很重大的，现在你单身到来接替兵权，究竟是怎么回事？我要请示一下魏王才能把兵权移交给你，好吗？”

朱亥在旁看到晋鄙明显不愿接受信陵君的命令，迅速拿出事先藏在衣袖里面的那个四十斤重的铁锤，冷不防朝晋鄙头上打去，晋鄙当场毙命。信陵君于是夺取了晋鄙的军权。

信陵君控制了部队以后，挑选精兵八万人，并下令向邯郸进军。

到进军的这一天，信陵君身先士卒，如出笼的猛虎，直闯秦国的军营。平原君也乘机倾城出击，杀得秦军措手不及，血流成河，仓皇逃回秦国去。

就这样，邯郸的围困解除了，赵国也转危为安。秦军再也不敢对赵国轻举妄动。

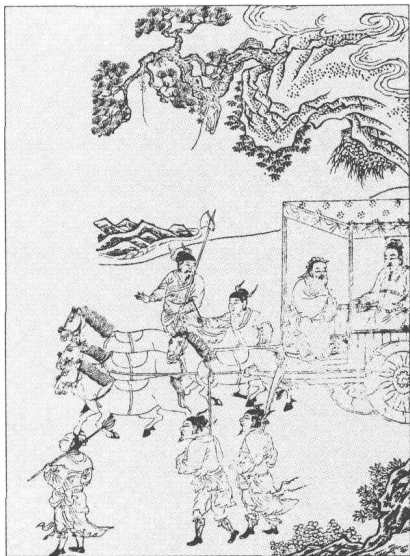
朱棣装病兴兵

明太祖朱元璋死后，因继承人皇太子朱标早已亡故，由长孙继位，是为惠帝，改年号建文，即建文皇帝。建文年纪虽小，却相当精明，他知道自己环境，在十多个王叔的威胁之下，地位处于动摇未稳之势。为使皇权免于受控制，在黄子澄等策划下，他进行了大刀阔斧的削藩运动，把那班老叔父按其危险程度，流放的流放，杀的杀，逐步把这批对皇朝有威胁的势力肃清，只有宁王和燕王因环境特殊，还未敢遽然下手。

燕王朱棣眼见各位王兄王弟一个个倒了，免死狐悲，料想迟早要轮到自己，与其等死，不如先发制人。他的军师道衍以军备未足，时机尚未成熟，劝他再等机会，因此暂时隐忍，秘密练兵，预备行事。

有一次，燕王照例派亲信葛诚入京奏事，见了建文帝。建文帝有意收买葛诚，便召他进入密室，对他说：“如果你能把燕王的活动情况及时报告于我，将来升你为公卿。”葛诚说：“食君之禄，担君之忧，臣愿效犬马之劳，此次回去，必密报燕王举动，为陛下做内应。”

葛诚回到燕京后，怂恿燕王入京（南京）见帝，以释嫌疑。此计无非想驱羊入虎口。燕王与道衍商议，道衍力主不去，燕王却说：“此时我举兵，便当举兵，若不能举兵，不如暂往一回，料他也无奈我何。”因此便毅然进京，果然有人怂恿建文帝将他扣留，但建文帝犹豫，一时又找不到借口，于一个月后，便



◎ 百里奚畜牧封侯

百里奚素有贤名，国亡被俘，陪嫁时逃亡，被楚国抓去放牛，秦穆公闻其贤名，用计将其赎回，拜为相国。

放燕王返回燕京。

燕王相当精明，他最清楚自己的处境，一回来就诈病，并且病得很厉害，此举无非使朝廷不疑他有变。

建文帝虽放走燕王，却也时刻防备，并不因他“病重”而松懈。他用了一个调虎离山计，以边境防卫为名，把燕王所属的劲旅调了一部分离开北京，派亲信工部侍郎张昺和谢贵把文武两权夺了过来。又制造借口把燕王的得力部属于谅、周铎杀掉。

燕王眼见这种情势，便诈癫扮傻，溜出王府，整天在街边游荡，口出狂言，见物就抢，十足一个疯子。

张昺和谢贵知道此事，便入宫去探病，想看个究竟。这时是暑天，只见燕王穿起皮袄，围炉而坐，还身子发抖，牙齿打颤，不停地说天气太冷了。他们认定燕王是真病，防备稍为放松，但葛诚认为燕王是装病扮傻，用意难测，切勿让他瞒过。

张昺于是具报明廷，建文帝便立即采取行动，密令城防副司令张信下手。那张信过去乃燕王的亲信，接到密令，犹豫不决。

建文帝见还没有消息，又再下密旨催张信，张信火了，乃愤然去见燕王。守门的不准他进去，张信大声说：“你们只管去传报，说我张某有要紧事求见！”

燕王召见张信，却仍卧在床上，不说半句话。左右说：“殿下正患风疾。”张信知其装病，坚持不走。燕王屏退左右，起身与他密谋。张信拿出建文帝的手谕，催促燕王早日动手。

密议结果，由张信增兵王宫，说是严密监视，实际上是保护燕王的安全，进一步定计要除掉张昺和谢贵这两位朝廷命官。

外弛内张的情势，已到一触即发的地步。张信暗里要保护同党人的安全，当晚下令把燕王的部将全体逮捕，说是有造反嫌疑，要押赴朝廷处决。这一着无非掩人耳目。他又暗中派出精壮士兵，埋伏在东殿两旁，宫门内外密布便衣警探。第二天，说燕王的病已好了，要召见张昺和谢贵，商议如何把这批阴谋造反的将领押解入朝。

张谢两人虽然不疑，但也有防备，带了很多卫兵前往，到了礼端门，燕王扶杖把他们迎进去，卫队却被拒于门外。宴会行酒间，一片欢乐气氛，左右献进几个西瓜，大家都吃起来，燕王忽像有所感，停食站起来，气愤地说：“想起我目前的处境，实在难以下咽，就是做老百姓，兄弟叔侄间也应该互相怜恤。我身为皇帝叔父，反而要惶恐度日。今皇帝待我这样，国家还有什么希望呢？”说完将手上的西瓜往地上一摔。

这原是个暗号，两旁埋伏的士兵一见，即拥了出来，不由分说就把张昺、