

红土地上一

赤子情

京华出版社

马金荣主编

红土地上一

赤子情

马金来 主编

京华出版社

(京)新登字 215 号

图书在版编目(CIP)数据

(精卫鸟丛书·中国当代书画珍藏库/郑竹青 耿 来主编)

红土地上赤子情/马金来 主编

—北京：京华出版社，1998.5.

ISBN 7—80600—148—4

I. ①精…②郑…③耿…II. ①红…②马

III. 报告文学—中国—现代IV·I 26

中国版本图书馆 CIP 数据核字(97)第 00854 号

红土地上赤子情
马金来 主 编

京华出版社出版发行

(北京阜成门外大街 34 号 8 楼)

广东省农垦总局印刷厂印刷

850×1168 毫米 32 开 7.75 印张 140 千字

1998 年 5 月第 1 版 1998 年 5 月第 1 次印刷

印数 1—5000 册

ISBN 7—80600—148—4/I·128·5

定价：14.20 元





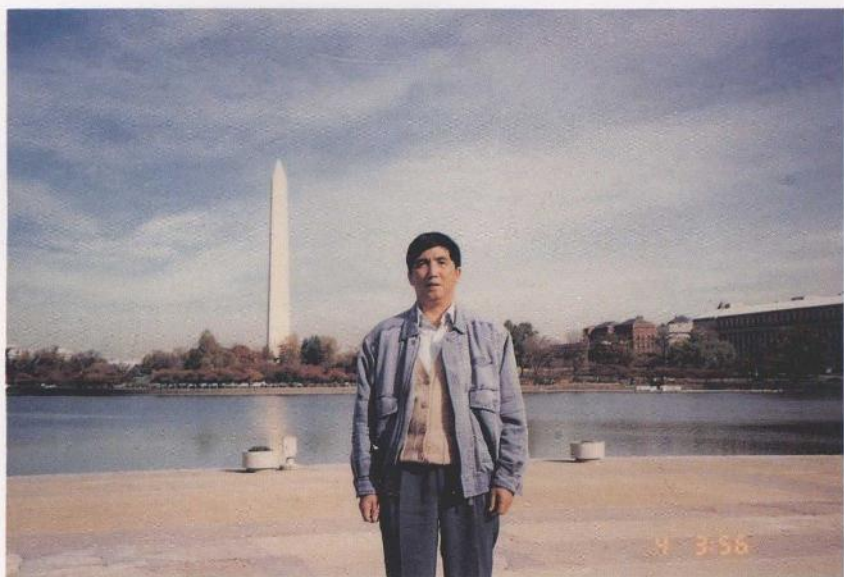
董事长 党委书记 总经理 庞道文
省劳动模范 全国首届经济管理大师



庞道文(右一)陪同省市领导朱森林(左一)庄礼祥(右二)
在广前视察
肖凯文 摄



庞道文总经理陪同省经委主任巫开立(中)和省食品协会
副会长张俊修(左)考察甘蔗园。



庞道文 1994 年 9 月在美国学习期间留影



庞道文与英国、澳大利亚专家商谈甘蔗生产机械化事宜

肖凯文 摄



“广前模式”研讨会合影(右四为庞道文)



庞道文(右二)和局领导崔立竿(右三)、专家在一起



湛江市市长庄礼祥和庞道文(右二)商谈工作

肖凯文 摄



庞道文董事长与综观经济学创始人魏双凤教授合影



庞道文总经理到蔗地视察甘蔗生产情况

肖凯文 摄



庞道文总经理(右四)在非洲考察留影

目 录

第一部分：报告文学·通讯

赤子情满红土地

——序《红土地上赤子情》…………… 洪三泰 (1)

粤西有个庞道文 …………… 朱伟福 (7)

知识书记 …………… 洪三泰 (16)

眷恋红土地 …………… 唐同美、陈红 (21)

蔗林硬汉 …………… 高云才 (50)

超越…………… 朱伟福 (55)

圆了广丰三代人的梦 …………… 陈宏军 周永申 (64)

广前现象…………… 王道海 (70)

庞道文董事长谈“广前模式”与综观经济学

…………… 《经济与法律》杂志记者组 (93)

拼现代市场 塑企业辉煌…………… 郑定荣 (102)

宣传推广“广前经验” 促进糖业生产发展

…………… 巫开立 (117)

超越自我 巩固发展抓改革…………… 曹森 石建兵 (130)

超前意识 超群胆略 超常规速度 “6000吨扩

建工程”纪实…………… 陈宏军 (133)

第二部分：庞道文论文选

在改革开放中阔步前进的广前糖业发展有限公司（之一）

工农并举创佳绩…………… (145)

在改革开放中阔步前进的广前糖业发展有限公司（之二）

文明发展铸辉煌…………… (152)

发展——企业光明的前途…………… (157)

抓住机遇 发展自己…………… (163)

运用综观经济理论促进糖业生产发展	(169)
发挥优势 深化改革 争夺最佳效益	(175)
面对市场 挖潜增效	(185)
发挥体制优势 加快企业发展步伐	(194)
加强班子建设 发挥核心作用	(205)
企业走向市场 党建更要加强	(211)
解放思想 加快发展	(218)
浅谈做好新形势下国有企业思想政治工作	(224)
关键在于信仰	
——论当前思想政治工作中的一个突出问题	(233)
职工关注的热点就是思想工作的重点	(240)

赤子情满红土地

——序《红土地上赤子情》

洪三泰

红土地，泛指雷州半岛的土地，猩红如血。

雷州半岛距今 200 万年前经历过坡朗岭火山喷发期，海水由南海方向侵入；距今 30 万年前雷州半岛全面抬升，海水退出大陆。雷州半岛强悍地站了起来。

历史上，雷州半岛以穷旱出名，赤地千里，荒凉至极。它是著名的流放地，许多文臣武将、名宦谪官都曾驻足雷州半岛。汉代的两伏波（路博德、马援）挥戈平定南越时，曾马踏雷州半岛；唐朝名相李德裕贬海南岛时，途经雷州。北宋时代，寇准、李纲、苏轼、苏辙、赵鼎、李光、胡侔、秦观、王若叟、任伯雨及明代汤显祖等名士宦官流放海南岛时，都曾在雷州半岛居住。

令人自豪的是雷州半岛是古海上丝绸之路始发港所在地。

雷州半岛虽然历史悠久，但是因地处边陲，开发较晚。秦汉以前属“蛮荒”之地，唐宋时仍为处女地，风、旱、潮、涝、雷等灾害极为严重。尤其是干旱时，大地如火，飞砂走石，一向被视为畏途。

历史匆匆过去，沧海桑田，今天的雷州半岛面貌发生了巨变。《红土地上赤子情》这本书在历史、现实那沉寂和巨变的神奇背景下记述雷州赤子庞道文用心血智慧谱写雷州半岛壮丽篇章的故事。

庞道文在雷州半岛的红土地上诞生，经历了极其艰苦的童年、青少年后踏进社会。他在国营广丰糖厂历任党委办副主任、党委副书记、党委书记。国营前进农场和国营广丰糖厂合并而成为广东省广前糖业发展有限公司，他成为董事长、党委书记、总经理。如果说，童年少年经历的贫穷艰苦可以磨炼他的意志和毅力，那么青壮年面临的重担、压力和困难就更能展示他的智慧和创造力。红土地哺育他成长，他回报给红土地的是什么呢？本书赫然写着：

他创造了被中央领导誉为“全国农垦战线的一个伟大创举”的“广前模式”，即大工业和大农业联合一体，启动了工农之间风险共担，利益均享，优势互补，劣势互消，多元开拓，携手并进，快速发展的新机制。专家认为“广前模式”在当前经济转型过程中有着特别的意义，它是国际上盛行的“农工商一体化”模式的延伸和发展，是中国农业走向工业化产业化和现代化的关键一

环。

广前公司成立一年多，即一九九五年获得四项殊荣：“三环牌”一级白砂糖以 96 分的好成绩获得全国糖业质量评比优秀奖，名列全国 255 家糖厂第一名；在全国第二届农业博览会上，“三环牌”一级白砂糖又获金奖；在第 50 届国际统计大会上广前公司获得“中国制糖行业十强企业”称号；95 年全国食品行业“质量效益型先进企业”。而庞道文本人荣获省劳动模范、全国首届“经济管理大师”称号。

公司的实绩是显著的：一九九五年实现了社会总产值 4.8 亿元，比上年增加产值 1 亿元，增长了 20%；创利润 3600 万元，比上年增长了 55.1%；实现税金 6100 万元，比上年增长 165%；职工年均收入达 7500 元，比上年增长了 40%。

这个国营企业的可喜成绩，无疑是在党的十四届四中、五中全会的指引下，在农垦局党委的领导下取得的，庞道文和他领导的班子作出了巨大努力。庞道文在理论和实践的结合上驾驭这个有 11000 多人的大企业，在物质文明和精神文明上创造了佳绩，其奥秘在哪里？

他以极大的勇气对旧观念进行挑战。都说雷州半岛这一历史流放地，出的人是“地尾人”，又穷又傻。庞道文认为雷州人不傻，而是部分人观念陈旧，不善变革。他从西欧各国、亚洲各国考察回来断言：雷州半岛穷，穷在人的观念上。他到澳大利亚考察发现：那里的纬度

和雷州半岛相同，坡地、土壤、雨量也差不多。1786 年英国人用 10 条船把 1000 名犯人送到澳大利亚，与土著结合，开发了澳大利亚。第二次世界大战以后，一批退役军人经过 50 年摸索，使糖业生产发展为全套机械化。他说，外国人能办的事，雷州人会比他们办得更好，他果断地实施资金引进、技术引进、管理科学引进，让澳大利亚的经验在雷州大地扎根。他要以 5 年时间实现全套改革，种、管、收实现机械化。5 年，办完外国人用 50 年才办完的事。

他以知识和理论实施对愚昧、保守领地的无情占领。他在繁忙中攻读大学，攻读哲学、政治经济学，由高级政工师进而荣获全国首届经济管理大师称号。理论，尤其是哲学思辩，使他在实践中减少了盲目性；他发表的论文是亲自实践和善于思索的产物，他拒绝抽象和空谈。他实践了才总结，总结后再实践，第二部分附录的他的 14 篇论文便是例证。他以极大的热情鼓励职工读书，使企业 92% 干部达中专和大学学历。10 名厂级领导，9 人获大学文凭，7 人获高级职称。具有知识和理论的广大职工，自觉地冲破旧观念，很快适应企业改革的种种情形，化阻力为动力。

他善于向别人学习，比较、综合、提炼、实践别人的好经验。他曾到深圳、珠海、广州、上海、北京、香港、东南亚和欧美国家考察学习。因此才有“观二战以来的欧美发达国家，工农一体化下成为一种趋势”的顿

悟，才在中国农垦界还没有先例的情况下，率先走工农一体化的“广前模式”道路。他还善于学习别人的长处，发挥班子每个人的作用，团结一致，同心协力去克服困难；他关心群众生活，充分发挥职工的积极性。

他有着雷州半岛人特有的不怕苦不怕死的人生哲学。他的名言是“和困难搏斗是一种乐趣”。他在红土地上“造城市”，使广前公司现出了赤地城市的美景。在台风毁灭性打击面前，在橡胶惨遭断裂后，他竟风趣地说：“筷子虽断，还有饭碗。”他的话让在台风的毁灭面前流泪的职工，振奋了革命精神，坚定地抗击灾难。在机遇面前，他一声呐喊：“丢掉机遇就意味着落后甚至失败”，并抓住不放，发展自己。一种坚韧不拔精神，一种吃大苦耐大劳精神，使他独具难以战胜的强悍的力量。他说过，把 50 年代的传统和 90 年代的观念结合起来，即把艰苦奋斗精神和勇于变革的力量结合起来，任何困难也能克服。

这，便是“广前”突进的奥秘。

企业家的素质直接影响着企业的命运。在当今国企改革艰难历程中，一个很令人瞩目的问题就是企业领导层的素质问题。一些企业领导者唯利是图，化公为私，腐化堕落，固然会把企业推向深渊；不学无术，不思改革，固步自封，缩手缩脚，也会坐失良机，吃空老本，把企业搞垮，终会被时代的潮流抛弃。作为广前糖业发展有限公司董事长、党委书记、总经理和经济管理大师