

智者囊襄

# 冯梦龙 三大异书

◎ [明] 冯梦龙 / 著 ◎杨军等 / 点评

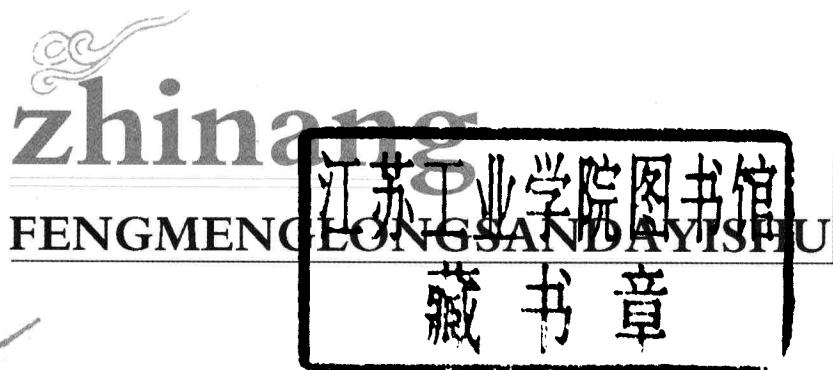
zhinang  
FENGMENGLONGSANDAYISHU



冯梦龙三才大异书

# 智囊

(明) 冯梦龙著 • 杨军等点评



长春出版社  
CHANGCHUN PUBLISHING HOUSE

**图书在版编目(CIP)数据**

冯梦龙三大异书/(明)冯梦龙著;杨军等点评.—2 版.—长春:长春出版社,  
2009.1

ISBN 978 - 7 - 80604 - 047 - 8

I. 冯… II. ①冯… ②杨… III. 笔记小说—作品集—中国—明代

IV. I242.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 169002 字

## **冯梦龙三大异书**

---

**著    者:**(明)冯梦龙 著 杨军等 点评

**责任编辑:**张耀民

**封面设计:**王国擎

---

**出版发行:**长春出版社

**总编室电话:**0431-88563443

**发行部电话:**0431-88561180

**读者服务部电话:**0431-88561177

**地    址:**吉林省长春市建设街 1377 号

**邮    编:**130061

**网    址:**www.cccbs.net

**制    版:**长春出版社美术制作中心

**印    刷:**吉林省吉育印业有限公司

**经    销:**新华书店

---

**开    本:**787 毫米×1092 毫米 1/16

**字    数:**1433 千字

**印    张:**76.25

**版    次:**2009 年 1 月第 2 版

**印    次:**2009 年 1 月第 1 次印刷

**定    价:**(全三册)198.00 元

---

**版权所有 盗版必究**

如有印装质量问题,请与印厂联系调换 联系电话:0431-84652148

# 目 录

## 上智部

见大卷一	001
远犹卷二	017
通简卷三	034
迎刃卷四	048

## 明智部

知微卷五	058
亿中卷六	071
剖疑卷七	083
经务卷八	095

## 察智部

得情卷九	116
诘奸卷十	127

## 胆智部

威克卷十一	142
识断卷十二	151

## 术智部

委蛇卷十三	159
谬数卷十四	166

# 壹 目 录

权奇卷十五 ..... 180

## 捷智部

灵变卷十六 ..... 193  
应卒卷十七 ..... 206  
敏悟卷十八 ..... 211

## 语智部

辩才卷十九 ..... 224  
善言卷二十 ..... 237

## 兵智部

不战卷二十一 ..... 245  
制胜卷二十二 ..... 254  
诡道卷二十三 ..... 270  
武案卷二十四 ..... 288

## 闺智部

贤哲卷二十五 ..... 303  
雄略卷二十六 ..... 317

## 杂智部

狡黠卷二十七 ..... 332  
小慧卷二十八 ..... 348

# 上智部见大卷一

本卷故事的共同主题是，处理问题应从大处着眼、从长久利益出发，而不汲汲于眼前的是非荣辱、利害得失。思考问题时只有超脱于事情发生时的情景之外，才有可能寻找到最有利的解决办法；只有从大局出发，对具体问题的处理才能恰到好处，虽然乍看起来，有些做法显得迂腐甚至是不近情理，但事过多时后细细品味，才发现这真是大智慧的表现。冯梦龙将本卷作为《上智部》之首，有着深刻含义。本卷多数故事都是深思睿智的典范，但个别事故，如《选押伴使》、《王猛》、《徐存斋》等篇，讲的是巧于应变、急中生智的例子。

一操一纵，度越意表。寻常所惊，豪杰所了。集“见大”。

## 太公 孔子

太公望封于齐。齐有华士者，义不臣天子，不友诸侯，人称其贤。太公使人召之三，不至，命诛之。周公曰：“此齐之高士，奈何诛之？”太公曰：“夫不臣天子，不友诸侯，望犹得臣而友之乎？望不得臣而友之，是弃民也；召之三不至，是逆民也，而旌之以为教首，使一国效之，望谁与为君乎？”

齐所以无惰民，所以终不为弱国。韩非“五蠹”之论本此。

少正卯与孔子同时，孔子之门人三盈三虚。孔子为大司寇，戮之于两观之下。子贡进曰：“夫少正卯，鲁之闻人，夫子诛之，得无失乎？”孔子曰：“人有恶者五，而盗窃不与焉。一曰心达而险，二曰行僻而坚，三曰言伪而辩，四曰记丑而博，五曰顺非而泽。此五者有一于人，则不免于君子之诛，而少正卯兼之，此小人之桀雄也，不可以不诛也。”

## 壹 见大卷一

小人无过人之才，则不足以乱国。然使小人有才，而肯受君子之驾驭，则又未尝无济于国，而君子亦必不概摈之矣。少正卯能煽惑孔门之弟子，直欲掩孔子而上之，可与同朝共事乎？孔子下狠手，不但为一时辨言乱政故，盖为后世以学术杀人者立防。华士虚名而无用，少正卯似大有用，而实不可用。壬人金士，凡明主能诛之；闻人高士，非大圣人不知其当诛也。唐萧瑶好奉佛，太宗令出家。玄宗开元六年，河南参军郑铣阳丞郭仙舟投匦献诗。敕曰：“观其文理，乃崇道教，于时用不切事情。宜各从所好，罢官度为道士。”此等作用，亦与圣人暗合。如使佞佛者尽令出家，谄道者即为道士，则士大夫攻乎异端者息矣。

### 选押伴使

三徐名著江左，皆以博洽闻中朝，而骑省铉尤最。会江左使铉来修贡例，差官押伴，朝臣皆以词令不及为惮。宰相亦艰其选，请于艺祖。艺祖曰：“姑退，朕自择之。”有顷，左珰传宣殿前司，具殿侍中不识字者十人以名人，宸笔点其一，曰：“此人可。”在廷皆惊。中书不敢复请，趣使行。殿侍者莫知所以，弗获已，竟往渡江。始，铉词锋如云，旁观骇愕，其人不能答，徒唯唯，铉不测，强聒而与之言。居数日，既无酬复，铉亦倦且默矣。

岳珂云：当陶窦诸名儒端委在朝，若令角辩骋词，庸讵不若铉。艺祖正以大国之体，不当如此耳。其亦不战屈人兵之上策欤？孔子之使马圉，以愚应愚也；艺祖之遣殿侍者，以愚困智也。以智强愚，愚者不解；以智角智，智者不服。

白沙陈公甫访定山庄孔易。庄携舟送之，中有一士人，素滑稽，肆谈亵昵，甚无忌惮。定山怒不能忍。白沙则当其谈时，若不闻其声，及其既去，若不识其人，定山大服。此即艺祖屈徐铉之术。

### 韩滉 钱镠

韩滉节制三吴，所辟宾左，随其才器，用之悉当。有故人子投之，更无他长，尝召之与



《破阴阳八卦桃花女》

杂剧 元王晔作

宴，毕席端坐，不与比坐交言。公署以随军，令监库门。此人每早入帷，端坐至夕，吏卒无敢滥出入者。

吴越王常游府园，见园卒陆仁章树艺有智而志之。及淮南围苏州，使仁章通言入城，果得报而还，缪以诸孙畜之。

用人如韩滉、钱镠，天下无弃才、无废事矣。

### 燕昭王

燕昭王问为国。郭隗曰：“帝者之臣，师也；王者之臣，友也；伯者之臣，宾也；危国之臣，虏也。唯王所择。”燕王曰：“寡人愿学而无师。”郭隗曰：“王诚欲兴道，隗请为天下士开路。”于是燕王为隗改筑宫，北面事之。不三年，苏子自周往，邹衍自齐往，乐毅自赵往，屈景自楚归。

郭隗明于致士之术，便有休休大臣气象，不愧为人主帅。汉高封雍齿，而功臣息喙；先主礼许靖，而蜀士归心。皆予之以名，收之以实。

### 丙吉 郭进

吉为相，有驭吏嗜酒，从吉出，醉呕丞相车上。西曹主吏白，欲斥之。吉曰：“以醉饱之失去士，使此人复何所容，西曹第忍之，此不过污丞相车茵耳。”此驭吏边郡人，习知边塞发奔命警备事。尝出，适见驿骑，持赤白囊，边郡发奔命书驰来至。驭吏因随驿骑至公车，刺取知虏入云中代郡，遽归见吉白状。因曰：“恐虏所入边郡二千石长吏，有老病不任兵马者，宜可予视。”吉善其言，召东曹案边郡吏科条其人未已，诏召丞相御史问以虏所入郡吏。吉具对，御史大夫卒遽不能详知，以得谴让，而吉见谓忧边思职，驭吏力也。

进任山西巡检，有军校谐阙讼进者。上召讯知其诬，即遣送进，令杀之。会并寇入，进谓其人曰：“汝能讼我，信有胆气，今赦汝罪。能掩杀并寇者，即荐汝于朝；如败，即自投河，毋污我剑也。”其人踊跃赴斗，竟大捷，进即荐擢之。

容小过者以一长酬，释大仇者以死力报。唯酬报之情迫中，故其长触之而必试，其力激之而必竭。彼索过寻仇者，岂非大愚。

## 假书

秦桧当国，有士人假其书谒扬州守。守觉其伪，缴原书管押其回。桧见之，即假其官资。或问其故。曰：“有胆敢假桧书，此必非常人，若不以一官束之，则北走胡、南走越矣！”西夏用兵时，有张李二生，欲以策干韩范二公，耻于自媒，乃刻诗于碑，使人曳之而过。韩范疑而不用，久之，乃走西夏，诡名张元、李昊，到处题诗。元昊闻而怪之，招致与语。大悦，奉为谋主，大为边患。奸桧此举，却胜韩范远甚，所谓下下人有上上智。

有人赝作韩魏公书，谒蔡君谟。君谟虽疑之，然士颇豪，与之三千，因回书，遣四兵送之，并致果物于魏公。客至京，谒公谢罪，公徐曰：“君谟手段小，恐未足了公事，夏太殿在长安，可往见之。”即为发书。子弟疑谓包容已足，书可勿发。公曰：“士能为我书，又能动君谟，其才器不凡矣。”至关中，夏竟官之。又，东坡元祐间，出师钱塘。视事之初，都商税务押到匿税人南剑州乡贡进士吴味道，以二巨卷作公名衔，封至京师苏侍郎宅。公呼讯其卷中何物，味道恐蹙而前曰：“味道今秋，忝冒乡荐，乡人集钱为赴省之赆以百千，就置建阳纱，得二百端。因计道路所经场务，尽行抽税，则至都下不存其半。窃计当今负天下重名，而爱奖士类，惟内翰与侍郎耳。纵有败露，必能情贷，遂假先生名衔，缄封而来，不知先生已临镇此邦，罪实难逃。”公熟视，笑呼掌笺吏去其旧封，换题新衔，附至东京竹竿巷，并手书子由书一纸，付之曰：“先辈这回，将上天去也无妨。”明年，味道及第来谢。二事俱长人智量者。

## 楚庄王 袁盎

楚庄王宴群臣，命美人行酒。日暮，酒酣，烛灭，有引美人衣者。美人援绝其冠缨，趣火视之。王曰：“奈何显妇人之节而辱士乎。”命曰：“今日与寡人饮，不绝缨者不欢。”群臣尽绝缨而火，极欢而罢。及围郑之役，有一臣常在前，五合五获者，却敌，卒得胜。询之，则夜绝缨者也。

盎先尝为吴相时，盎有从史私盎侍儿，盎知之弗泄。有人以言恐从史，从史亡。盎亲追反之，竟以侍儿赐，遇之如故。景帝时，盎既入为太常，复使吴。吴王时谋反，欲杀盎，以五百人围之，盎未觉也。会从史适为守盎校尉司马，乃置二百石醇醪，尽饮五百人醉卧，夜引盎起曰：“君可去矣！旦日王且斩君。”盎曰：“公何为者？”司马曰：“故从史盗君侍儿

者也。”于是益惊脱去。

梁之葛周，宋之种世衡，皆用此术，克敌讨叛。若张说免祸，可谓转圜之福；兀术不杀小卒之妻，亦胡虏中之杰然者也。

葛周尝与所宠美姬同饮，有侍卒目视姬不辍，失答周问，既自觉惧罪，周并不言。后与唐师战失利，周呼此卒奋勇破敌，竟以美姬妻之。

胡酋苏慕恩部落最强，种世衡尝夜与饮，出侍姬佐酒，既而世衡起入内，慕恩窃与姬戏。世衡遽出掩之，慕恩惭愧请罪。世衡笑曰：“君欲之耶？”即以遗之。由是诸部有贰者，使慕恩讨之，无不克。

张说有门下生，盗其宠婢，欲置之法。此生呼曰：“相公岂无缓急用人时耶？何惜一婢。”说奇其言，遂以赐而遣之，后杳不闻。及遭姚崇之构，祸且不测。此生夜至，请以夜明帘献九公主，为言于玄宗，得解。

金兀术爱一小卒之妻，杀卒而夺之，宠以专房。一日昼寝觉，忽见此妇持利刃欲向，惊起问之，曰：“欲为夫报仇耳！”术默然，麾使去，即日大享将士，召此妇出谓曰：“杀汝则无罪，留汝则不可，任汝于诸将中自择所从。”妇指一人，术即赐之。

## 王 猛

猛督诸军十六万骑伐燕，慕容评屯潞州。猛进与相持，遣将军徐成觇燕军。期日中，及昏而反，猛怒欲斩成。邓羌请曰：“贼众我寡，诘朝将战，且宜宥之。”猛曰：“若不斩成，军法不立。”羌固请曰：“成，羌部将也，虽逾期应斩，羌愿与成效战以赎罪。”猛又弗许。羌怒，还营严鼓勒兵，将攻猛。猛谓羌义而有勇，使语之曰：“将军止，吾今赦之矣。”成既获免，羌自来谢。猛执羌手笑曰：“吾试将军耳，将军于郡将尚尔，况国家乎？”

## 魏 元 忠

唐高宗幸东都时，关中饥馑。上虑道路多草窃，令监察御史魏元忠检校车驾前后。元忠受诏，即阅视赤县狱，得盗一人，神采语言异于众。命释桎梏，袭冠带，乘驿以从，与之共食宿。托以诘盗，其人笑而许之。以反东都，士马万数，不亡一钱。

因材任能，盗皆作使。俗儒以鸡鸣狗盗之雄笑田文，不知尔时舍鸡鸣狗盗都用不

## 壹 见大卷一

着也。

### 廉希宪

元廉公希宪，礼贤下士，常如不及。方为中书平章时，江南刘整以尊官来谒，公毅然不命之坐。刘去，宋诸生蓝缕冠衣，袖诗请见。公亟延入坐语，稽经抽史，饮食劳苦，如平生欢。既罢，弟希贡问曰：“刘整贵官，而兄简薄之；诸生寒士，而兄优礼之，有说乎？”公曰：“非尔所知也，大臣语默进退，系天下轻重。刘整官虽尊贵，然背国叛主而来者；若宋诸生何罪，而羁囚之。今国家崛起朔漠，我于斯文不加厚，则儒术由此衰熄矣。”

不惟兴文，且令知节义之重，是具开国手段者。

### 徐存斋

徐存斋由翰林督学浙中，时年未三十。一士子文中用“颜苦孔之卓”。徐勒之，批云：“杜撰，置四等。”此生将领责，执卷请曰：“太宗师见教诚当，但‘苦孔之卓’，出《扬子法言》，实非生员杜撰也。”徐起立曰：“本道侥幸太早，未尝学问，今承教多矣。”改置一等。一时翕然，称其雅量。

不吝改过，即此便知名宰相器识。闻万历初年有士作《怨慕章》一题，中用“为舜也

唐寅  
洞庭黄茅渚图卷(附局部)  
22.1cm×66.8cm  
上海博物馆藏



父者，为舜也母者”句。为文宗抑置四等，批“不通”字。此士自陈：文法出在《檀弓》。文宗大怒曰：“偏你读《檀弓》。”更置五等。人之度量，相越何啻千里。宋艺祖尝以事怒周翰，将杖之。翰自言臣负天下才名，受杖不雅。帝遂释之。古来圣主名臣，断无使性遂非者。

又闻徐公在浙时，有二生争贡，哗于堂下，公阅卷自若。已而，有二生逊贡，哗于堂下，公亦阅卷自若。顷之，召而谓曰：“我不欲使人争，亦不能使人让。诸生未读教条乎？连本道亦在教条中，做不得主，诸生但照教条行事而已。”由是争让皆息。公之持文体皆此类。

## 屠枰石

屠枰石先生，为浙中督学，持法严。按湖时，群小望风搜诸生过失。一生宿娼家，保甲昧爽两擒抵署门，无敢解者，开门携以入。保甲大呼言状，屠佯为不见闻者，理文书自如。保甲膝行渐前，离两坐颇远。屠瞬目役，判其臂曰：“放秀才去。”门役喻其意，潜趋下引出，保甲不知也。既出，屠昂首曰：“秀才安在？”保甲回顾失之，大惊不能言。与大杖三十、荷枷，娼则逐去。保甲仓皇语人曰：“向殆执鬼。”诸生咸唾之，而感先生曲全一酒色士也。自是刁风顿息，而此士卒自惩，用贡为教官。

李西平携城都妓行，为节使张延赏追还，卒成仇隙。赵清献宰清城，而挈妓以归。胡铨浮海生还，而恋黎倩。红颜滞入，贤者不免。以此裁士，士之能人者少矣。宋韩亿性方重，累官尚书左丞，每见诸路有奏拾官吏小过者，辄不怿曰：“天下太平，圣主之心，虽昆虫草木，皆欲使人得所。今仕者大则望为公卿，次亦望为侍从，职司二千石。奈何以微瑕薄罪，锢人于盛世乎？”屠公颇得此意。

## 李孝寿 宋元献

李孝寿为开封尹，有举子为仆所凌，愤甚，县牒欲送府。同舍生劝解，久乃释。戏取牒效孝寿花书判曰：“不勘案，决杖二十。”仆明日持牒告其主，仿尹书判私用刑。孝寿即追至，备言本末。孝寿幡然曰：“所判正合我意。”如数与仆杖，而谢举子。时都下数千人，无一仆敢肆者。

宋元献公罢相守洛，有一举子，行囊中有失税之物，为仆夫所告。公曰：“举人应

## 壹 见大卷一

举，孰无所携，未可深罪，若奴告主，此风胡可长也。”但送税院倍其税，仍治其奴罪而遣之。

### 胡霆桂

胡霆桂开庆间为铅山主簿，时私酿之禁甚严。须妇诉其姑私酿者，霆桂诘之曰：“汝事姑孝乎？”曰：“孝。”曰：“既孝，可代汝姑受责。”以私酿律笞之，政化遂行，县大治。

### 张耳

张耳、陈余，皆魏名士。秦灭魏，悬金购两人。两人变姓名，俱之陈，为里监门以自食。吏尝以过笞陈余，余怒欲起，张耳蹑之，使受笞。吏去，耳乃引余之桑下，数之曰：“始吾与公言何若，今见小辱，而欲死一吏乎！”

勾践石室，淮阴胯下，皆忍小耻，以就大业也。陈余浅躁，不及张耳远甚，所以一成一败。

### 邵雍

熙宁中，新法方行，州县骚然。邵康节闲居林下，门生故旧仕宦者，皆欲投劾而归，以书问康节。答曰：“正督者所当尽力之时，新法固严，能宽一分，则民受一分之赐矣，投劾而去何益。”

李燔常言人不必待仕宦有职事，才为功业，但随力到处，有以及物，即功业也。莲池大师劝人作善事，或辞以无力，大师指凳曰：“假如此凳欹斜碍路，吾为整之，亦一善也。”如此存心，便觉临难投劾者，亦是宝山空回。鲜于侁为利州路转运副使，部民不请青苗钱，王安石遣吏诘之。侁曰：“青苗之法，愿取则与，民自不愿，岂能强之。”东坡称侁上不害法，中不废亲，下不伤民，以为三难，仕途当以为法。

### 杨士奇

广东布政徐奇入觐，载岭南藤簟，将以馈廷臣。逻者获其单目以进。上视之，无杨士

奇名，乃独召之问故。士奇曰：“奇自都给事中，受命赴广时，众皆作诗文赠行，故有此馈。臣时有病无所作，不然亦不免。今众名虽具，受否未可知，且物甚微，当亦无他。”上意解，即以单目付中官，令毁之，一无所问。

此单一焚，而逻者丧气，省缙绅中许多祸，且使人主无疑大臣之心，所全甚大。无智名，实大智也，岂唯厚道。

宋真宗时，有上书言宫禁事者。上怒，籍其家，得朝士所与往还占问吉凶之说，欲付御史问状。王旦自取尝所占问之书进，请并付狱，上意寝解。公遂至中书，悉焚所得书。已而上悔，复驰取之，公对已焚讫，乃止。此事与文贞相类，都是舍身救物。

## 严 震

严震镇山南，有一人乞钱三百千去就过活。震召子公弼等问之，公弼曰：“此患风耳，大人不足应之。”震怒曰：“尔必坠吾门，只可劝吾力行善事，奈何劝吾吝惜金帛，且此人不办，向吾乞三百千，的非凡也。”遂命左右准数与之。于是三川之士归心恐后，亦无造次过求者。

天下无穷不肖事，皆从舍不得钱而起；天下无穷好事，皆从舍得钱而做。自古无舍不得钱之好人也。吴之鲁肃，唐之于颐，宋之范仲淹，都是肯大开手者。西吴董尚书浔阳公，家富而勤于交接，凡衣冠过宾，无不延礼厚赠者。其孙礼部青芝公，工于诗字，往往以手书扇轴及诗稿赠人。尚书闻之曰：“以我家势，虽日以银币为欢，犹恐未塞人望，奈何效清客行事耶。且缙绅之家，自有局面，岂复以诗字得人怜乎。将来破我家者，必此子也。”后民变事起。时尚书日老，青芝公不谙世故，愿自处分，愚民望处，一集千人，遂至破产。人始服尚书先见。弘治间，昭庆寺欲建穿堂，察使访得富户三人，召之谕以共建，长兴吕山吴某与焉。吴曰：“此不甚费，小人当独任之。”察使大喜。吴归语其父，父曰：“儿子有这力量，必能承吾家。”此翁之见，与浔阳公同。

## 萧何 任氏

沛公至咸阳，诸将军皆争走金帛财物之府分之，何独先入收秦丞相御史律令图书藏之。沛公具知天下厄塞，户口多少强弱处，民所疾苦者，以何得秦图书也。

宣曲任氏，其先为督道仓吏。秦之败也，豪杰争取金玉，任氏独窖仓粟。楚汉相拒荥阳，民不得耕种，米石至万，而豪杰金玉尽归任氏。

二人之智无大小，易地则皆然也。又：蜀卓氏，其先赵人，用铁治富。秦破赵，迁卓氏之蜀，夫妻推辇行。诸迁虏少有余财，争与吏求近处，处葭萌，唯卓氏曰：“此地瘠薄，吾闻岷山之下沃野，下有蹲鵠，至死不饥，民工作布易贾。”乃远求，迁致之临邛。即铁山鼓铸，运筹贸易，富至敌国。其识亦有过人者。

### 董 公

汉王至洛阳，新城三老董公遮说王曰：“兵出无名，事故不成，故曰：‘明其为贼，敌乃可服。’天下共立义帝，项羽放弑之，大王宜率三军之众，为之素服，以告诸侯而伐之。”于是汉王为义帝发丧，兵皆缟素，告诸侯曰：“寡人悉发关中兵，收三河士，南浮江汉以下，愿从诸侯王击楚之弑义帝者。”

董公此说，乃刘项曲直分判处。随何招九江，郦生下全齐，其陈说皆本此。许庸斋谓沛公激发天下大机括，子房号为帝师，亦未有此大计。

### 蔺 相 如 寇 恂

赵王归自渑池，以蔺相如功大，拜为上卿，位在廉颇之右。廉颇自侈战功，而相如徒以口舌之劳，位居其上。“我见相如必辱之。”相如闻，不肯与会，每朝常称病，不欲与颇争列。已而，相如出，望见廉颇，辄引车避匿。于是舍人相与谏相如，欲辞去。相如固止之，曰：“公之视廉颇孰与秦王？”曰：“不若也。”相如曰：“夫以秦王之威，而相如廷叱之，辱其群臣，相如虽驽，独畏廉将军哉。顾吾念之，强秦之所以不敢加兵于赵者，徒以吾两人在也。今两虎共斗，势不俱生，吾所以为此者，先国家之急，而后私仇也。”颇闻之，肉袒负荆，因宾客至相如门谢罪，遂为刎颈之交。

贾复部将杀人于颍川，太守寇恂捕戮之。复以为耻，过颍川谓左右曰：“见恂必手刃之。”恂知其谋，不与相见。姊子谷崇请带剑侍侧，以备非常。恂曰：“不然，昔蔺相如不畏秦王，而屈于廉颇者，为国家。”乃敕属县盛供具，一人皆兼两人之馔。恂出迎于道，称疾而还。复勒兵欲追之，而将士皆醉，遂过去。恂遣人以状闻，帝征恂，使与复结友而去。

汾阳上堂之拜，相如之心事也；莱公蒸羊之逆，寇恂之微术也。

安思顺帅朔方，郭子仪与李光弼俱为牙门都将，而不相能。虽同盘饮食，常睇目相视，不交一语。及子仪代思顺，光弼意欲亡去，犹未决。旬日，诏子仪率兵东出赵魏，光弼入见子仪曰：“一死固甘，乞免妻子。”子仪趋下，持抱上堂而泣曰：“今国乱主迁，非公不能东伐，岂怀私忿时耶。”执其手相持而拜，相与合谋破贼。

丁谓窜崖州，道出雷州。先是谓贬准雷州司户。准遣人以一蒸羊迎之境上。谓欲见准，准拒之，闻家僮谋欲报仇，亟杜门纵博，俟谓行远乃罢。

### 张 飞

先主一见马超，以为平西将军，封都享侯。超见先主待之厚也，阔略无上下礼，与先主言，常呼字。关羽怒，请杀之。先主不从，张飞曰：“如是当示之以礼。”明日大会诸将，羽、飞并挟刃立直，超入顾坐席，不见羽、飞座，见其直也，乃大惊。自后乃尊事先主。

释严颜，侮马超，都是细心作用。后世目飞为粗人，大枉。

### 曹彬 窦仪

宋太祖始事周世宗于澶州，曹彬为世宗亲吏，掌茶酒。太祖尝从求酒，彬曰：“此官酒，不可相与。”自沽酒以饮之。及太祖即位，语群臣曰：“世宗吏不欺其主者，独曹彬耳。”由

是委以腹心。

太祖下滁州，世宗命窦仪籍其帑藏。至数日，太祖命亲吏取藏绢。仪曰：“公初下城，虽倾藏取之，谁敢言者，今既有籍，即为官物，非诏旨不可得。”后太祖屡称仪有守，欲以为相。

## 鲁宗道

宋鲁宗道为谕德日，真宗尝有所召，使者及门，宗道不在，移时乃自仁和肆饮归。中使先入，与约曰：“上怪公来迟，当托何事以对？”宗道曰：“但以实告。”曰：“然则当得罪。”宗道曰：“饮酒人之常情，欺君臣子之大罪。”中使如公对，真宗问公何故私人酒家。公谢曰：“臣家贫无器皿，酒肆具备，适有乡亲远来，遂邀之饮。然臣既易服，市人亦无识臣者。”真宗笑曰：“卿为宫臣，恐为御史所弹。”然自此奇公，以为真实可大用。

## 吕夷简

仁宗久病废朝，一日疾差，思见执政，坐便殿，急召二府，吕许公闻命，移刻方赴，同列赞公速行，公缓步自如。既见，上曰：“久病方平，喜与公等相见，何迟迟其来？”公从容奏曰：“陛下不豫，中外颇忧，一旦忽召近臣，臣等若奔驰以进，恐人惊动。”上以为得辅臣体。

庆历中石介作《庆历圣德颂》，褒贬其峻，于夏竦尤极诋斥。未几，党议起，介得罪罢归，卒。会山东举子孔直温谋反，或言直温尝从介学，于是竦遂谓介实不死，北走胡矣。诏编管介之子于江淮，出中使与京东刺史，发介棺以验实。时吕夷简为京东转运使，谓中使曰：“若发棺空，而介果北走，虽戮不为酷。万一介真死，朝廷无故剖人家墓，非所以示后也。”中使曰：“然则何以应中旨？”夷简曰：“介死必有棺敛之人，又内外亲族及会葬门生，无虑数百。至于举柩窆棺，必用凶肆之人，今悉檄至劾问，苟无异说，即皆令具军令状以保结之，亦足以应诏也。”中使如其言，及入奏，仁宗亦悟竦之谮。寻有旨，放介妻子还乡。

不为介雪，乃深于雪。当介作颂时，正吕许公罢相，而晏殊章得同升。许公不念私憾，而念国体，真宰相之度也。

李太后服未除，而夷简即劝仁宗立曹后。范仲淹进曰：“臣夷简又教陛下做一不好事矣。”他日夷简语韩琦曰：“此事外人不知，上春秋高，郭后、尚美人皆以失宠废，后宫以色进者，不可胜数，不亟立后，无以正之。”每事自有深意。多此类也。