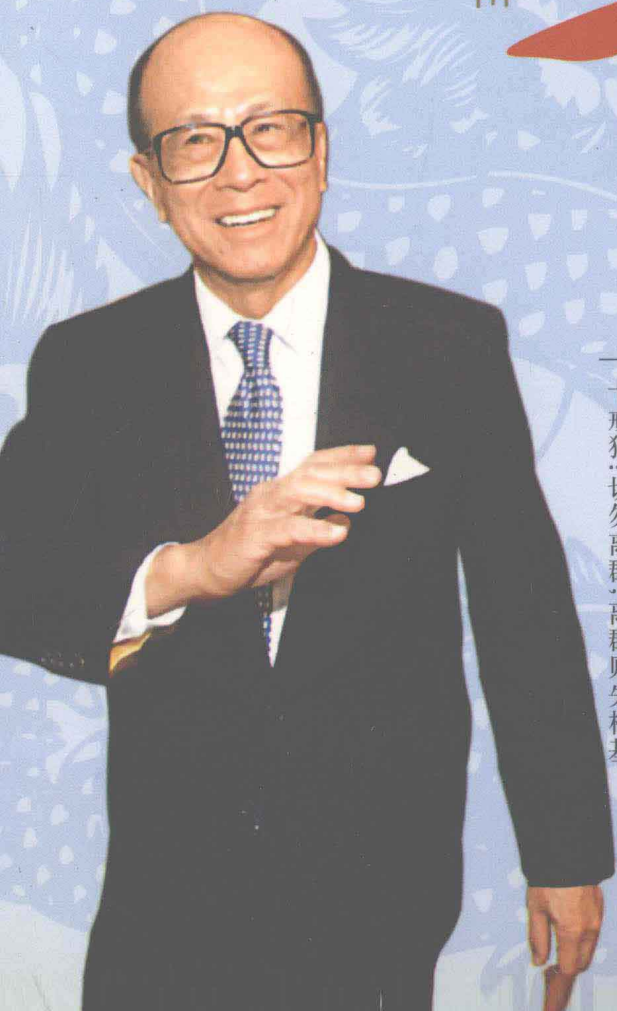


李嘉诚 财智人生

商道十戒

SHANG DAO SHI JIE



一戒盈 切勿过度 过度则诸事绝
 二戒浮 切勿浮躁 浮躁则风险多
 三戒疑 切勿拖延 拖延则良机
 四戒欺 切勿奸滑 奸滑则痛苦生
 五戒止 切勿懒惰 懒惰则百事废
 六戒急 切勿妄动 妄动则误事多
 七戒苛 切勿苛刻 苛刻则交易少
 八戒小 切勿小器 小器则失人气
 九戒散 切勿散漫 散漫则检点难
 十戒独 切勿离群 离群则失根基

吉林摄影出版社

子安 / 编著



子安◎编著

商道十戒

LIJIACHENG

SHANGDAO

SHIJIE

上

吉林摄影出版社

责任编辑：李相状

李嘉诚财智人生 • 商道十戒（上）

主 编：子 安
出 版：吉林摄影出版社
地 址：长春市人民大街 4646 号
经 销：新华书店
印 刷：卢龙县滨海印刷有限公司
版 次：2005 年 7 月第二版第一次印刷
开 本：大 32 开，850 × 1168
字 数：1000 千字
印 张：166
书 号：ISBN 7 - 80606 - 676 - 4/Z · 72
总 定 价：522.00 元（共 18 册，本册 29.00 元）

如有印装质量问题，请与承印工厂联系调换。
版权所有，翻印必究。



前言

“规”与“矩”

中国历史上，子贡、范蠡、白圭、沈万三、胡雪岩直至明清十大商帮，形成了中国历史河床上一段灵动的商业流光。时至今日，在全球财富市场竞逐中，华商以其智慧勤奋、容易与异族文化融洽相处的独特气质与欧美商人、犹太商人、阿拉伯商人并驾齐驱。他们匆匆的身影奔走于世界的每一个角落，成为商业世界引人瞩目的一群。李嘉诚，是华商中最具有代表性的一个。

李嘉诚成长、创业的年代，环境有着巨大的机会，也有着巨大的风险。每一次动荡都给人们的生活带来了压力，给无数的小业主带来了灾难，千千万万的小商人在时代的轮盘赌上转眼破产、输得精光。而李嘉诚则有如神助，避过风险，取得惊人的成功。从少年创业到目前 60 多年的从业过程里，他几乎抓住了命运赐福的一切机会，并最大限度地利用发挥至完美。这是一个典型的白手起家而成功的神话，千千万万人的梦想，李嘉诚实现了。让人叹服、着迷、羡慕。



1967年香港风潮，地产、股票市场大跌，许多富家世家纷纷移民，贱价变卖家产物业。此时李嘉诚大举挺进，趁低购入大量地皮、旧楼和厂房，令自己的事业出现了关键性的转折。

1981年，股价楼价大跌，移民成了香港人最时髦的选择。李嘉诚却再次逆潮流而动，非但没有撤离香港，反而大举投资。

1982年，李嘉诚旗下的和记黄埔（和黄）成功从英资手中夺得港灯控股权；1984年中英联合声明草签前，李嘉诚宣布投资40亿港元兴建大型屋村。

1999年是香港人难捱的一年，金融风暴的打击令许多亚洲富豪身价大跌，甚至退出世界富豪榜的排位。而李嘉诚在此逆境中，率领两个儿子，一门三杰冲锋陷阵，屡出奇招，打了一场又一场商场硬仗，成了世纪末低迷的香港商界一道耀眼的风景。

似乎是逆境造就了李嘉诚。为什么让其他人破产、倒闭、亏损的逆境却造就了李嘉诚的成功呢？到底什么样的商业信条与生意法则令他在逆境中脱颖而出呢？除了李嘉诚超人的经商天才外，还在于李嘉诚比任何人都遵守“商规”。

开车的人都知道红灯停绿灯行的规矩，并且自觉不自觉地将这一规矩融入到自己的骨子里。可以说正是人人都遵守“规矩”的有序性，保证了交通的顺畅。由此可见，凡事都有可为与不可为，都有一定的规矩，



正所谓“没有规矩不成方圆”。可以说人类社会的健康发展，依赖于相应“规矩”保障之下的有序性，经商自然也不例外。李嘉诚畅游商海半辈子，对原则问题说一不二，哪怕大把银子堆在眼前，不动心就是不动心，这大概是超人多年不败的一个法宝。可见，超人确实有一套自己的人生信条和生意原则：决不踩雷越线，决不违规操作。

与其他国家的商人比较，李嘉诚身上所表现出来的华裔商人“遵规”的特质是怎样的呢？毋庸置疑，李嘉诚身上综合了儒、道、释三家的人生智慧。从儒家经典《论语》中，李嘉诚汲取了孔子推崇的最高道德境界“仁”和“恕”，就是自己希望自立于社会也让别人自立于社会，自己希望事事成功也让别人事事成功。在代表儒学智慧的《周易大传》中汲取了“刚健自强”、“天行健，君子以自强不息”的精神。从老庄道学中汲取了“过犹不及”、“留有余地”的思想。从佛教“一切诸报，皆从业起；一切诸果，皆从因起”汲取了没有付出，就没有收获的道理，从而形成了脚踏实地的人生行动规则。

这些思想均蕴涵着积极进取的人生取向，作为一种文化的传承，这些核心思想早已化为一种生命基因，在华裔商人的血液中流传，在他们的行商生涯中自觉或不自觉地呈现出来，形成与别国商人不同的独特气质。当然，中国文化中的各种实用哲学，如建立在诡



道基础之上的《孙子兵法》诡谋，建立在狼性基础之上的《韩非子》心术，《墨子》的义利规则，《鬼谷子》的奸道奇学，以至几千年中国商人商帮积淀下来的商业智慧，也成为华裔商人们取之不尽的经商策略资源。

李嘉诚吸取了中国古代商业智慧，摒弃了不利于商业文化发展的元素，实践了具有独特魅力的华商文化，华商之道。特别是他始终坚持的商业戒条——商道十戒，对于他本人的成功，对于其他商业从业者来说，都具有非常实在的借鉴意义。

《十戒》语出自《圣经》，《圣经·出埃及记》中记载，十戒是耶和华所授，并命摩西颁布实行。如果说《圣经》中的“十戒”，是规范教徒思想行为的道德准则，那么李嘉诚的商道“十戒”，则是他为人处世和确保其常胜不败的“圣经”。此处我们择其要，选其精，将李嘉诚的戒盈、戒浮、戒疑、戒欺、戒止、戒急、戒苛、戒小、戒散和戒独等商道十戒，奉献给读者，愿读者诸君能够有所得，有所悟。



目 录

一、戒盈：切勿过度，过度则诸事绝 ……（1）

做事要留有余地，不要把事情做绝。有钱大家赚，利润大家分享，这样才会有人愿意合作。假如拿 10% 的股份是公正的，拿 11% 也可以，但是，如果只拿 9% 的股份，就会财源滚滚来。

李嘉诚戒盈妙语

1

- ◎ 赚你所能赚的利益的九成
- ◎ 在市场抛弃你之前先抛弃它
- ◎ 有多大的力气扛多重的负债
- ◎ 在适当的时候以合适的价格投资
- ◎ 既要胃口大开，又不能消化不良
- ◎ 吃必要的苦，耐必要的劳



二、戒浮：切勿浮躁，浮躁则风险多 …… (55)

我们不要搞表面功夫，菊花的外表是很美的，但要从根部培植好。我们的工作也要扎扎实实地从内部去搞好，不要单看外表。

李嘉诚戒浮妙语

- ◎ 企业的生命力取决于质量
- ◎ 到有鱼的地方去钓鱼
- ◎ 不要被虚假需求迷惑
- ◎ 严防盲目乐观的产品项目预测
- ◎ 进行全面定量的成本利润核算
- ◎ 要深入了解待开拓的市场
- ◎ 运用资金宁取稳健保守
- ◎ 切忌心态失衡感情决策
- ◎ 困境中容易做出草率的决策
- ◎ 预先制定处置突发事件的应变方法
- ◎ 胜利往往在坚持下去的最后 5 分钟

三、戒疑：切勿拖延，拖延则失良机 …… (112)

决定一件事时，事先都会小心谨慎研究清楚，当决定后，就勇往直前去做。



李嘉诚戒疑妙语

- ◎ “趋时若猛兽挚鸟之发”
- ◎ 坐失良机比冒险更可怕
- ◎ 从市场空白处下手
- ◎ 要有判断经济大势的能力
- ◎ 把稳健与胆大结合在一起
- ◎ 在用心思考的基础上坚定地相信自己
- ◎ 乐观的人经常能够当机立断

四、戒欺：切勿奸滑，奸滑则痛苦生……（162）

常常记得名誉是你的最大财产，今天便需要建立起来。

李嘉诚戒欺妙语

- ◎ 待人处事要谦和大度保持“低格调”
- ◎ 投机取巧会使一个人的素质大打折扣
- ◎ 奸滑失信是事业成功的大敌
- ◎ 骗人一次，也就失去了他人一辈子的信任
- ◎ 一个不注重自己名声的人没有任何信誉的
- ◎ 诚信是做大生意之道
- ◎ 千万不要隐瞒自己的隐性缺陷



五、戒止：切勿懒惰，懒惰则百事废…… (210)

人生就像跑步一样，需要不断地学习、磨练，才能跑得稳、跑得好；也唯有从不间断地跑，才能遥遥领先他人，捷足先登。要不停吸收新知识，留意世界经济和政治形势，甚至要稍跑在社会之前。

李嘉诚戒止妙语

- ◎ 持续行走
- ◎ 永不自满
- ◎ 打破常规
- ◎ 随机应变
- ◎ 适时转轨
- ◎ 审时度势
- ◎ 推陈出新
- ◎ 抢先一步
- ◎ 抓住时机
- ◎ 付诸实施

六、戒急：切勿妄动，妄动则误事多…… (283)

当我着手进攻的时候，我要确定有超过



百分之一百的能力。换句话说，即是我本来有一百的力量足以成事，但我要储足二百的力量才去攻，而不是随便赌一赌。

李嘉诚戒急妙语

- ◎ 沉着冷静，处变不惊
- ◎ 善于从虎背上跳下来
- ◎ 忍住心中一团火，文火慢工熬中药
- ◎ 欲速则不达
- ◎ 理财要有足够的耐心
- ◎ 退一步常能进二步
- ◎ 要出头不可强出
- ◎ 不可杀鸡取卵

七、戒苛：切勿苛刻，苛刻则交易少…… (356)

一般而言，也许很多人未必相信，但实际上我始终觉得，“义”字，是终身用得着的；“恕”字也很重要，要宽恕别人，因为人总是人，人不是神。可以原谅人的地方，就应该原谅人。

李嘉诚戒苛妙语

- ◎ 人格魅力有多大生意就有多大
- ◎ 西方管理知识加东方为人智慧



- ◎ 人摆错了位置就是垃圾
- ◎ 把人才视为“知己”
- ◎ 指挥十人不如指挥一人
- ◎ “唯亲是用，必损事业”
- ◎ 下放权力、让贤于人
- ◎ 想好了，就行动

八、戒小：切勿小器，小器则失人气……（412）

凡事不怕小的人，往往属于卧薪尝胆的人，也是最愿意以功夫说话的人。不怕小的人，大概才是什么都做得来的人。眼光放大放远，发展中不忘记稳健，这是我做人的哲学。

李嘉诚戒小妙语

- ◎ 成功 = 赌徒的冒险 + 远见卓识的眼光
- ◎ 顾及对方，不计较蝇头小利
- ◎ 市场比金钱重要
- ◎ 不要斤斤计较短期得失
- ◎ 不要捡了芝麻丢了西瓜
- ◎ 不纠缠于一时一地之得失



九、戒散：切勿散漫，散漫则检点难…… (466)

需要一个组织，一个对你有信心又跟你团结同心的优秀组织来帮你。而且，你也必须对这个组织信任，对它有信心，只有这样才能同心同力取得成功。

李嘉诚戒散妙语

- ◎ 集中投资与鸡蛋分篮装
- ◎ 切忌权力分散
- ◎ 加强对下属的有效监督
- ◎ 建立集中统一的管理体制
- ◎ 失去重点也就失去了发展的锋芒
- ◎ 经营好自己的品牌

十、戒独：切勿离群，离群则失根基…… (509)

生意并不是一种为获取利益而毁掉对方自己独存的行为，而应是人与人之间的互惠互利、共存共生。

李嘉诚戒独妙语

- ◎ 势利，势利，利与势是分不开的，有势就有利
- ◎ 获得别人的帮助



★★★★★ 李嘉诚财智人生 ★★★★★

- ◎ 信赖你的合伙人
- ◎ 要照顾对方的利益
- ◎ 合作意味着更大的市场
- ◎ 以利取情，以情换利
- ◎ 企业联盟具有强大的威力



一、戒盈：切勿过度，过度则诸事绝

做事要留有余地，不要把事情做绝。有钱大家赚，利润大家分享，这样才会有人愿意合作。假如拿 10% 的股份是公正的，拿 11% 也可以，但是，如果只拿 9% 的股份，就会财源滚滚来。

——李嘉诚戒盈妙语

狐狸是森林里最聪明的动物。有一天，狐狸想，能不能学猎人的办法来捕捉猎物呢？它眼珠子一转，想到了一个好主意。这一天，狐狸偷来了一只竹筐，弄来了一把玉米。狐狸用树枝支起竹筐，把一些玉米撒在下面，又一路撒到了竹筐外面。然后它拽着连在树枝上的绳子，远远地躲在了一边。

不一会儿功夫，一群山鸡看到了玉米粒，都过来啄食了。狐狸暗暗数了一下，一共有十只呢，够吃好多天了，它暗自欢喜。这时候，一只山鸡走进竹筐，又是一只……七只、八只，狐狸盯着外面的两只山鸡，



心里说：快点进去，快点进去！只要把绳子轻轻一拉，竹筐就会扣下来，猎物就跑不出来了。

就在这个时候，一只山鸡溜了出来。狐狸懊恼地想，刚才真应该拉绳子，现在只有七只了。狐狸想，如果再进去一只我就拉，可这时候偏偏又跑出来两只，而就在它犹豫的时候又有两只跑了出来……

狐狸就这样看着山鸡在它的眼皮底下一只又一只地离开，最后，竹筐下面的玉米粒颗粒无存，而山鸡竟然连一只都没有抓住……

如果狐狸早些放下竹筐，它的收获还是很不错的，但是，狐狸终究不是精明的商人，它不懂得见好要收、见坏更要收的道理。

这种情况在投资市场屡见不鲜，但许多人并不比狐狸聪明多少。否则，有着 233 年经营史和良好业绩的英国巴林银行就不会因为交易员尼克·里森一次次失败的投资而垮掉。

经营者也时常犯狐狸的错误，看到有利可图的生意，就试图通通拢到筐里。殊不知企业的资金和精力就像有限的玉米，一旦耗费殆尽，一只山鸡也留不住了。

当看到投资机会打算扩张的时候，请先想想一无所获的狐狸。