

★★ 未来军事家 ★★

学识丛书(之八)

WEILAIJUNSHIJIAXUESHICONGSHU

总主编◎卜延军 唐复全

军事

JUNSHI

HOUQIN

战争胜败的强力杠杆

ZHANZHENGSHENGBAIDEQIANGJIGANGGAN

王道伟 荆 博 聂昕阳◎编著

后勤



蓝天出版社
Blue Sky Press

丛书总主编 卜延军 唐复全

丛书副总主编 汪维余 马保民 王道伟 武 静

未来军事家学识丛书（之八）

军事后勤：战争胜败的强力杠杆

蓝天出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

军事后勤：战争胜败的强力杠杆 / 王道伟，荆博，聂昕阳编著.
—北京：蓝天出版社，2011. 1

(未来军事家学识丛书 / 卜延军，唐复全总主编)

ISBN 978 - 7 - 5094 - 0526 - 0

I. ①军… II. ①王…②荆…③聂… III. ①军队后方勤务 IV. ①E075

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 264275 号

编 著：王道伟 荆 博 聂昕阳

责任编辑：陈学建 张兴华

封面设计：李晓晔

出版发行：蓝天出版社

地 址：北京市复兴路 14 号

邮 编：100843

电 话：010 - 66987132 (编辑) 010 - 66983715 (发行)

经 销：全国新华书店

印 刷 者：中煤涿州制图印刷厂北京分厂

开 本：787 毫米 × 1092 毫米 1/16

印 张：20

字 数：509 千字

版 次：2011 年 4 月第 1 版

印 次：2011 年 4 月北京第 1 次印刷

印 数：1 ~ 4000 册

定 价：36.00 元

编辑室电话：010 - 66987132 民线，0201 - 987132 军线

订 购 热 线：010 - 66985193 民线，0201 - 985193 军线

总 序

“江山代有人才出，各领风骚数百年”。每个时代都必然会出现属于这个时代的军事家。那么，未来军事家将从哪里诞生呢？我们在翘首！我们在呼唤！

世界著名军事家拿破仑曾经说过：“每一个士兵的背囊里都有一根元帅杖。”细细地品味这句名言，说得多么的好啊！它告诉我们：每一位将帅都不是天生的，都是从士兵或基层军官成长起来的；同时，任何一个士兵，都有可能通过自己的努力而一步步地获得晋升——从尉官到校官、从校官到将官，甚至荣膺元帅。

我们看到，拿破仑自己就是出生于科西嘉的一户破落贵族家庭，从一名律师的儿子，在接受了一定的军事理论教育之后，先是被任命为炮兵少尉，继而中尉、上尉，在土伦战役中一举成名并被破格晋升为准将，再后来，一步步地成为法国的最高统帅。而拿破仑旗下的元帅之中，据说，著名的内伊元帅是一名普通箍桶匠的儿子，拉纳元帅是一名普通士兵的儿子，而以勇敢著称的勒费弗尔元帅则曾是一个目不识丁的士兵……历数古今中外的著名将帅或军事家——吕望、曹刿、孙武、吴起、田忌、孙臆、韩信、李广、曹操、诸葛亮、周瑜、祖逖、拓跋焘、李世民、李存勖、狄青、岳飞、成吉思汗、朱元璋、戚继光、努尔哈赤、郑成功、毛泽东、朱德、彭德怀、刘伯承，亚历山大、汉尼拔、恺撒、古斯塔夫、苏沃洛夫、库图佐夫、克劳塞维茨、恩格斯、福煦、麦克阿瑟、朱可夫，等等等等，——这些灿若星辰的军事翘楚，又有哪一位天生就是将帅或军事家的呢？不论他们是出身官宦商贾之家，还是出身布衣贫民之室，也不论他们曾受训于著名军事院校，还是博古通今自学成才，更不论他们是文官还是武将或是文武兼备，他们都共同地经受了一定的军事理论和相关知识的熏陶、特别是经历了战争或军事实践的锤炼，于是才有了一个由低级军阶到高级军阶的发展进步历程。

那么，欲问未来军事家的成长和出现，会有什么例外吗？回答是：概莫



能外！“问渠哪得清如许，为有源头活水来。”要打造未来的军事家，只能是从“源头”也即从现在开始——学习军事理论、把握相关知识，并在战争或军事实践中增长才干、得以提高。我们的这一观点，或许会引来这样的质疑：在今天相对和平时期，没有实际的烽火硝烟的“战争熔炉”，未来军事家这一“钢铁”何以能够炼就？我们认为：没有别的更好的办法，如果不能直接地从战争中学习战争，那就只有间接地从前人的战争和他人的战争中学习战争。纵观历史，几乎没有哪一个伟大的统帅不曾认真地研读过前人的兵书战策；那些初出茅庐便脱颖而出显出治军才干的传奇人物，也都是因为他们善于借助间接经验的基石，从而为自己建造了战争艺术的金字塔。在人类战争史的长河中，我们的前人或他人所亲历的战争，总是以经验、理论或知识的形式得以传承，在这种传承过程中，前人或他人的东西总是被后人所学习、所扬弃、所超越！过去的、现在的东西，也总是被未来的所替代！

本着这一宗旨和理念，我们为潜在的、可能的未来军事家们，设计并编纂了一套军事理论和相关知识方面的图书，我们很是珍爱地将其取名为“未来军事家学识丛书”，目的就是为我军年轻的士兵和基层军官，同时也为社会上那些有志青年和广大军事爱好者，提供一套可资学习、了解和借鉴的军事学识方面的书籍。

俗话说，“不想当将军的士兵，不是好士兵”。同理，不想成为军事家的军人或军事爱好者，也不是真正好的军人和爱好者。而要成为一名军事家，也许（仅仅是也许）存在着某种天赋，但绝对离不开后天的军事理论的学习和军事实践的锤炼。该套丛书，针对当代职业军人和广大军事爱好者的特点和兴趣，特别是针对这个群体中广大基层官兵、莘莘学子和社会青年的特点和兴趣，从中外军事历史、军事理论、军事科技、军事文化和战争实践或军事实践等等所汇聚的军事知识海洋中，萃取其精要和“管用”的知识，精心打造了一套军事知识与军事精神的文化大餐，倾力钜献，是以饕餮之。

该套丛书按相关军事学科和专有知识编成，共15种，包括：1.《兵书精要：军事实践的理性升华》；2.《将帅传略：铁马金戈的战争舞者》；3.《战史精粹：铁血凝成的悲壮乐章》；4.《指挥艺术：作战制胜的有效法宝》；5.《军事谋略：纵横捭阖的诡道秘策》；6.《军事科技：军事革命的开路先锋》；7.《武器装备：提升军力的重要因素》；8.《军事后勤：战争胜败的强力杠杆》；9.《国防建设：生存发展的安全保障》；10.《军事演习：近似实

战的综合训练》；11.《兵要地理：军事活动的天然舞台》；12.《军事制度：军队建设的基本法度》；13.《军事条约：管控兵争的协和约定》；14.《军事文化：文韬武略的历史积淀》；15.《军事檄文：激扬士气的精神号角》。

这套丛书的编纂，我们在坚持科学性、学术性、知识性的前提下，力争注入通俗性、可读性和趣味性的元素。每种图书，均抽取各军事学科和专有知识的基本内容，按一定的内在逻辑排序，并以图文并茂的形式、清新活泼的语言，夹叙夹议，娓娓陈述，同时附加言简意赅的学术性、导读性、总括性、按语性点评，以收画龙点睛之效。

需要说明的是，这套丛书的编纂过程，实际上也是我们每位参与者向前人和他人学习、借鉴、创新的过程。虽然我们已在每本书之后按学界的惯例注明了主要参考文献及其出处，以示我们对被参考者及其作品的尊重，但那还不足以表达我们对他们的感谢之情，在此，我们全体编者特向这些老师们表示深深的谢意，因为我们深知我们是站在老师们的肩膀上才得以成就这套丛书的。同时，这套丛书的编纂和出版，也得益于相关领导、专家、学者的宏观指导和具体建议，特别是得到了蓝天出版社金永吉社长、胡耀武副社长、陈学建编审等同志的大力指导，也得到了各书责任编辑认真的编辑加工，还有各书责任校对默默无闻的辛勤劳作。在此，我们也深深地向他们表示感谢。我们的真诚谢意既溢于言表，同时又深感无以言表。

现在，这套丛书承载着我们的编纂宗旨和理念，承载着各位编者的心血和汗水，承载着我们的前人和他人的辛勤和劳作，也承载着相关领导、专家、学者的嘱咐和希望，终于与读者朋友们见面了。亲爱的读者朋友们，你们是这套丛书的最终也是最高的评判者，我们全体编者一定恭听你们的宝贵意见，以使其更加完善，进而，更好地服务于全民国防观念的提升，更好地服务于高素质军事人才队伍的打造，更好地服务于当代革命军人战斗精神的培育，更好地服务于和谐社会、小康社会的建设。

付梓之际，是为总序。

丛书全体编者

2011年2月

目 录



第一章 军事后勤体制	1
诸军种联勤：后勤体制的发展趋势	1
美军后勤体制：统分结合的部分联勤	4
法军后勤体制：没有总后勤部的联勤体制	8
英军后勤体制：完全联合的联勤体制	11
俄军后勤体制：向一体化迈进	13
国际后勤体制：盟军的约定	17
第二章 军事财务	20
国防费：至今仍没有统一的概念	20
美国国防费：“需求驱动”与“GDP 驱动”之争	23
中国国防费：牵动世界军事大国神经的敏感话题	27
印度国防费：为了霸权而不断膨胀	30
俄罗斯国防费：困惑中寻找出路	32
军费透明度：怎样界定	34
战争高消费：现代战争就是烧钱	39
国防费结构：各国军费怎么花	42
PPBS：被美国人视为“国宝”的国防费预算系统	47
军人工资：走近各国军人生活保障	51
军人保险：解除军人后顾之忧	55
代金券：战时特殊的货币	58
士兵管钱：经费管理权限的彻底下放	59
随军银行：战时特殊的经费保障体制	62
第三章 军事交通运输	69
绞杀与反绞杀：争夺后勤补给线	69





手推车创造的奇迹：淮海战役·····	74
胡志明小道：北越生命线·····	77
防空哨：朝鲜战争中交通运输线的“耳目”·····	80
军用桥梁：天堑也能变通途·····	82
军用运输汽车：最常用的陆上运输工具·····	86
战时民船队伍：第二海军·····	91
战略运输机：全球到达·····	96
战术运输机：战区投送·····	103
武装运输机：能文能武·····	108
隐身运输机：超级青蛙·····	111
两栖船坞运输舰：专为远征而生·····	113
战略运输舰：西班牙重新崛起之梦·····	117
高速运输舰：引发兵力投送新变革·····	119
水陆两用运输机：地效航母·····	123
潜艇运输：无疾而终·····	124
装甲输送车：战场“TAXI”·····	129
第四章 军需物资油料·····	134
野战口粮：各国军队ABC·····	134
超能食品：不吃也能饱·····	140
自加热食品：官兵的野战“快餐”·····	141
水：沙漠作战如何供给·····	144
单兵净水器：生命之源·····	146
军用水壶：战斗力强化器·····	150
海勤特种工作服：对水兵特别的关心·····	155
飞行服：飞行员的“金钟罩”·····	158
核生化防护装备：使士兵远离污染·····	159
个体防护救生装备：飞行员的“保护神”·····	163
军服颜色：来由多多·····	167
防弹衣：当代军人的“铁布衫”·····	170
水兵服：别有用心·····	174

防毒面具：来自野猪生存的启示	177
化纤服装：隐藏的杀手	180
军用头盔：最后的防线	182
神奇醒神眼镜：士兵的“兴奋剂”	187
单兵携行具：百宝囊	189
军用睡具：士兵的“摇篮”	192
现代炊事车：功能完备的野战厨房	194
海上机动仓库：补给舰船	199
飞行“油库”：为战鹰远行“加油”	203
战场“油库”：野战加油车	206
全资产可视：为部队提供无缝跟踪保障	209
第五章 军事卫生勤务	213
医院船：海上浮动的“医院”	213
红十字：战场救护员的标识	217
电子医疗保健卡：军人救命胸牌	219
战场医疗信息系统：为士兵提供实时呵护	221
神奇救护装备：子弹也能够用来救命	223
救护直升机：战场“救护神”	225
野战救护车：战地 120	227
担架：不老的话题	229
伤病员分类：名目繁多的标识牌	233
小病菌大作用：苏军阿富汗败因之一	234
军事洗消：阻击核生化污染	236
野战急救器材包：战场初级救护大全	242
第六章 军事基建营房	246
营房转型：新概念	246
后勤工程建设部队：军中施工队	248
地下军事工程：美国的秘密指挥网络	251
军用帐篷：野战营房	255
战略指挥工程防护：战略指挥持续的保障	259



民防工程：战时生命掩体	264
海军舰艇基地：舰艇之家	267
绿化伪装：与大自然融合	269
第七章 后勤保障理念及方式	272
未来后勤建设：大趋势	272
精确化后勤：适时适地适量保障	276
社会化保障：军民融合	281
配送式保障：主动干预	285
直达式保障：速度制胜	291
联盟保障：盟军的生命线	294
承包保障：战场上活跃的承包商	296
海上预置保障：走在战争前面	300
一揽子推销：美军在越战时期的特殊保障方式	304
参考文献	307

第一章 军事后勤体制

诸军种联勤：后勤体制的发展趋势

当今世界，不管是世界军事强国，还是发展中国家，在新军事变革中，都在强调一个词“诸军种联勤”。联勤一下子成了热门话题。那么什么是联勤呢？为什么要进行联勤呢？联勤有什么特点呢？带着一系列问题，我们来了解一下诸军种联勤体制。

所谓诸军种联勤体制，就是对多军种的后勤工作实施统一领导和对多军种的通用物资和通用勤务实施统一保障的组织形式。联勤是适应军队建设发展和提高后勤保障效率的必然要求。

联勤源于解决军种之间的保障纷争。对联勤问题的真正关注开始于第二次世界大战中，当时军队的主要构成是陆军和海军，空军尚未成为独立的军种（少数几个国家成立了独立的空军军种，如英国、德国等）。管理军队的陆军部和海军部是两个独立的部门，因而在组织后勤保障特别是在后勤资源、军工生产及军事采购等方面的分配使用上常常发生矛盾，影响了后勤保障效率。第二次世界大战后，随着一些国家军事体制的不断调整及空军作为独立军种的出现，军种独立保障所固有的弊端如重复建设、抢夺资源、条块分割等问题更加突出，在军队后勤工作中实施联勤更加迫切。同时，近几场高技术局部战争的实践证明，只有建立统一高效的联勤体制，才能够适应立体、快速、机动作战的要求。因此，海湾战争后世界一些大国的军队都积极探索发展具有本国特色的联勤体制。

联勤首先体现在统一组织使用诸军种后勤力量。主要表现在：一是由权力机关对诸军种后勤实施统一领导，即实现诸军种后勤在大政方针方面的联合。如由总部统一制定诸军种后勤（联合作战后勤）的建设规划和保障方案，并对诸军种后勤（联合作战后勤）进行协调与控制。也可以说，诸军种后勤处于某个权力机构的统一领导之下并统筹规划后勤力量的使用。从目前

的实际情况看，世界上凡是由多军种构成的合成军队基本上都已不再采用诸军种绝对独立的、完全分散的后勤体制，通常都是由国防部对诸军种后勤工作实施统一领导。二是执行机构对诸军种通用物资和通用勤务等后勤业务统一实施，即后勤保障业务方面的联合。如由某一个联勤保障机构统一实施诸军种的某一项或多项通用后勤保障业务。由于二战后一些国家的军队基本上都已陆续实现了总部对诸军种后勤的集中统一领导，因此，诸军种联勤体制变革的焦点是通用后勤业务的统一组织实施。三是强化后勤的集中统一指挥。从一定意义上讲，联勤保障是对军种后勤保障、专业保障的统一组织指挥。在后勤建设和保障活动中，既要强调集中统一，以单一领导机构对后勤活动实施统一调控；又要兼顾军种、专业勤务的技术性、独立性。适当分散和分权，以便根据当时的实际情况灵活组织后勤保障。近年来，美、俄、英、法、日等发达国家军队，在后勤体制改革中采取措施合并分散、多头的同类后勤机构和设施，完善有关领导机构，建立统一的后勤保障系统，加强宏观调控和业务监管，进一步强化了后勤保障活动的集中统一。

2 联勤体制有多种模式，不同国家军队所采用的联勤体制不尽相同，而且随着军事变革的深入发展，新的联勤模式也在不断产生。从外军已形成的类型看，联勤体制可以区分为以下两种类型。（1）国防部统一领导下的完全联合型。完全联合型是最彻底、最高级因而也是最理想的联勤组织形式。其具体做法是：国防部以其直属的后勤机关和部队对其所统率的诸军种提供全面后勤保障，而诸军种则不再设置后勤职能部门。外军的后勤理论将这种联勤组织称为第4军种，即军队的后勤力量作为与陆、海、空诸军种相并列的一个军种而存在。这种联勤组织形式虽然在理论上是一种最为理想的形式，但由于客观存在着的各军种后勤所固有的特点，很难在实际中运用。因此，外军认为，在现实中，一些国家的军队条件还未能成熟到足以采用这种理想形式的程度。目前，只有英国、加拿大和奥地利军队的后勤体制近似于完全联勤，并都存在着一些特殊情况。（2）国防部统一领导下的部分联合型。当今世界凡是由多军种组成的合成军队，基本上都采用部分联合型联勤体制。也就是国防部在各军种后勤活动的大政方针方面实施统一领导，并在某些特定的后勤保障业务领域通过不同形式组织实施军种间的联合，而各军种均设有各自独立的后勤系统，负责组织实施联合后勤以外的各自的后勤活动。①中

央联勤机构负责制。目前，世界上大部分国家的军队都采用这种联勤体制，由国防部长（联合部队指挥官）直属的后勤机构联合组织实施某些特定领域的后勤业务，通常是诸军种通用物资补给和通用勤务保障。其中具有代表性的是美军、俄军、法军、日军等。其联勤机构都直属国防部，独立于诸军种之外；联勤机构是掌握人力、物力、财力的后勤实体，拥有自己的机关、部队、设施等；联勤机构平时负责保障到军种，战时负责保障到联合作战部队。

②区域联勤机构负责制。区域联勤机构负责制是外军近年来新采用的一种联勤形式。在军队中央后勤的指导下，在区域性联合军事机构（如战区或军区）辖区内，由联合军事机构所属的区域联勤机构，对其责任区内的各军种部队实施通用物资和通用勤务的统一保障。但是这种区域联勤机构负责制只是解决了某军事区域内各军种部队的通用物资和通用勤务联勤保障问题，不涉及军种总部一级的联勤问题，不是真正意义上的诸军种联勤。

③军种负责制。对两个军种以上共有的某一项或多项保障任务，由总部授权给与这些业务关联最密切的某个军种负责。美军在二战后相当长的一段时间内，由陆军统管诸军种的给养、被装、一般补给品、运输、车辆器材等保障；由海军统管医疗器械、石油制品、工业用补给品和海运等保障；由空军统管航空运输。目前，美军的联勤体制虽然建立了联勤机构负责制，但仍然保留有军种负责制的做法，如全军的通用弹药和通用车辆补给仍由陆军负责。如海湾战争中，美军战区司令授权战区陆军负责通用物资和部分通用勤务的保障，包括战区地面运输、港口作业、食品与饮用水保障、大宗油料分发、通用弹药发放、卫生与兽医勤务等。还可以组织军种间的有偿后勤保障，如一个军种部队行使对另一个或一个以上的军种部队提供保障的职能，但接受保障的军种部队必须作出补偿，此种方式通常用于装备维修设施及其他军用设施的利用。

联勤体制有一个不断变化调整的过程，各国都在根据战争模式的变化及科学技术的发展不断改革联勤体制，其宗旨就是一切为了保障效益。在部分联勤和完全联勤两种基本形式的基础上采取了更加灵活的适用措施，从而使联勤体制的形式更趋多样化。如在联勤机构的职能上，美军的国防后勤局是负责 200 多万种通用物资保障的联勤机构，而法军的油料总局仅是负责三军的油料补给的联勤机构；在联勤保障的层次上，既有保障到军种总部级的联勤机构，也有直接保障到作战部队的联勤机构。一切按照“宜联则联，宜分



不联”的原则行事，以求最佳的后勤保障效益。再如，俄军于1997年提出了建立整个国家所有武装力量统一后勤保障系统的设想：将武装力量各军种、内卫部队、民防部队、边防部队、铁道兵部队、联邦通信部队的后勤领导机关和保障力量合并，建立对所有武装力量进行全面联勤保障的大系统。该系统的统帅机关是由总理或总统直接领导的统一后勤保障系统委员会，统一计划和组织军队及有关部门的后勤保障工作。统一后勤保障系统委员会直属有若干物资技术保障基地，在各军区设3~5个地区后勤保障中心，各地区保障中心作为完全独立的保障实体，在统一划分的后勤保障区内对联邦武装力量和其他军队实施统一、全面的后勤保障。各军种不再设后勤部门，师以下部队仍保留建制后勤力量，但不编入统一后勤保障系统，平时也不负责保障工作。战时，部队建制后勤力量负责战争初期几天的保障，尔后则由后勤保障中心的机动保障部队加强其保障力量。俄军认为，由中央掌握和控制后勤实体及其保障力量，有利于确保平时和战时中央对军事行动的统一指挥，并便于中央总部根据需要灵活使用后勤力量，应付各种突发事件。同时，这也是外军为防止出现地区性军事独立，保障国家军队统一的一项重要措施。虽然俄罗斯目前实行的是区域（军区）联勤，但却也反映了联勤体制不断发展的特性，并逐渐向一体化迈进。

【点评】诸军种联勤体制，就是对多军种的后勤工作实施统一领导和对多军种的通用物资和通用勤务实施统一保障的组织形式，虽然具体形式不同，但都是为了提高后勤保障效率，随着联勤理论的日益完善和联勤实践的不断发展，建立联勤体制，实行联勤保障，已经成为军队后勤建设的历史必然。

美军后勤体制：统分结合的部分联勤

美国是世界上最早提出联勤理论并付诸实施的国家。以美军为代表的西方国家军队的联勤，通常包括对三军后勤的统一领导和对三军通用物资和通用勤务的统一保障。美军的武器装备保障目前尚未列入联勤的范畴。以当前联勤的两种基本形式划分，美国当是部分联合型的典型代表。

美军实行的是统分结合的“部分联勤体制”。国防部是美军包括后勤工作在内的军事行政和军事指挥的最高领导机关。国防部在各军种后勤活动的

大政方针方面实施统一领导，并在某些特定的后勤业务领域通过不同形式组织实施军种间的联合，而各军种则均设有各自独立的后勤系统，负责组织实施联合后勤以外的各自的后勤活动。对于其中的联勤部分，美军通过国防部对全军后勤实行集中统一的业务领导，并主要通过独立于三军之外的中央联勤保障机构对三军实施统一保障。从目前的情况看，美军还没有实行完全联合型后勤体制，即三军一体化后勤体制的迹象。如美军目前只是在通用物资和若干项通用勤务方面，通过几个中央联勤保障机构对三军实行统一保障，三军的专用勤务，均由各军种自己负责保障。美军之所以采用统分结合的部分联勤体制，其原因主要在于各军种固有特点的制约，在军事科学技术高度发展的今天，各军种的特性有进一步增强的趋势，因而各军种对后勤的要求中特殊的部分不但没有减少，反而有增加的趋势，为满足军种的这一部分特殊需求，必须保留军种后勤的专用部分。

美军在三军后勤执行机构（或保障机构）的联合方面，主要采用“中央联勤机构负责制”。即由独立于三军之外的中央联勤机构在后勤的特定通用领域，向两个以上军种提供保障的方式。美军的中央联勤保障机构——国防后勤局、国防合同管理局、国防财会局、国防日用品局，都是掌握人力、物力、财力的后勤保障实体，拥有自己的机关、部队、设施和装备等。这些机构直接隶属国防部，独立于三军之外，因而具有“第四军种”的性质。目前美军联勤机构保障的职能范围已经从通用物资补给扩大到战略运输保障、财务保障、日用品供应、采购合同管理等众多后勤业务领域。在通用物资的品种上，20世纪50年代，美军的通用物资品种仅为4种，而目前，美军的通用物资联勤保障机构——国防后勤局及日用品供应局所管理的通用物资品种，除油料、弹药、给养、被装、水等常规品种外，已经扩大到武器装备零配件、工业日用品、药材、工程设施器材等。据报道，仅国防后勤局一家所经管的物资品种即达200万种之多。（1）国防后勤局。该局由负责采购、后勤与技术的副国防部长领导，下设5个补给管理中心、22个补给仓库、6个专业化后勤勤务中心，编制5万余人。其职责主要是统一供应三军通用物资。由弗吉尼亚贝尔沃堡国防能源保障中心、费城国防工业补给中心和国防人员保障中心、俄亥俄哥伦布国防补给中心、弗吉尼亚里士满国防补给中心负责三军通用物资的补给管理，包括采购、储存、管理、供应、处理等。该局经管的



物资品种有 200 余万种，占国防部使用物资总量的 86%。主要类别有：给养、被装、油料、医药、电子器材、工程器材、零配件及其他一些补给品。该局按地域将所属仓库划分为两个国防分发区，即东部国防分发区和西部国防分发区，对美国本土和世界各地驻军实行划区保障。此外，该局还下设 6 个专业化服务中心，其职责是满足三军用户的某些特殊后勤需求。（2）国防合同管理局。该局直属采购、后勤与技术副国防部长领导，下辖 3 个国防合同管理区，即东部国防合同管理区、西部国防合同管理区和国际国防合同管理区。3 个国防合同管理区辖有 100 多个办事处，分设在世界各地和美国本土。国防合同管理局负责监督和管理国防后勤局、各军种、国家航空航天局、许多联邦政府机构，以及一些外国政府与数千个供货商签订的合同。其职责有 60 多项，主要有计划与采购管理、挑选与审查承包商、审查投标、生产监督和质量保证等。据称，该局经常管理的采购合同多达三四十万项，合同金额高达上万亿美元，涉及的承包商多达 2.4 万多个。（3）国防财会局。该局直属财务副国防部长领导，下设克利夫兰、哥伦布、丹佛、印第安纳波利斯和堪萨斯城 5 个国防财会中心；每个国防财会中心下设若干财会营业所，全局共有 20 个财会营业所。该局的主要职责是为全军提供财务联勤保障，包括预算资金、非预算资金、工作经费、周转资金、信用基金的财会管理工作，对负责财务的副国防部长指定的各部门和其他联邦政府机构提供财务和会计服务，指导国防部内部的财务和会计预算等。国防财会中心和财会营业所根据三军各部队批准的预算拨款额度，按照部队的预算执行计划和经费供应申请，按时足额向三军部队直接供应经费。（4）国防日用品局。该局直属人事与战备副国防部长领导，下设 7 个国防日用品区，管理和经营着 309 个日用品供销店，在利堡设有一个经营保障中心，负责为国防日用品区、分区、供销店和有关设施提供日常经营方面的服务，如采购、财务管理、信息技术、电子商业管理、库存管理、食品安全、销售和运输等。该局的职责是，向现役军人、退休军人、预备役人员及其家属售卖优惠价格的日用品，间接补偿军人的福利待遇，确保军队战备水平的提高和稳定。（5）运输司令部。该司令部下辖人力与人事处、情报处、作战与后勤处、计划与政策处、通信与计算机系统处、规划分析与财务管理处。作为美军的一个联合司令部，运输司令部负责对美军的战略机动和各联合司令部、特种司令部提供战略运输保障，

对陆军的军事交通管理部、海军的军事海运部和空军的空中机动部的运输业务实施指挥。为全军提供全球性运输保障，是运输力量统一指挥系统的中枢。战时，该司令部负责了解和判断各联合司令部和特种司令部运输需求，并定下分配现有运力的决心；根据参谋长联席会议的作战方案，统一指挥陆、海、空战略运输力量，遂行各项战略运输任务，包括选择运输方式。平时，运输司令部对其统一指挥的联合军事运输系统的状况、工作和发展承担责任，并负责建立和运用综合运输情报系统，向各军种的运输部、参谋长联席会议以及国防部其他有关部门提供情报。

既然美军后勤体制是统分结合的“部分联勤体制”，因此，我们了解美军后勤体制，还有必要了解一下各军兵种的后勤体制是怎样的。

陆军编设后勤与财务助理部长和陆军参谋部后勤副参谋长管理陆军后勤工作。主要保障机构有陆军器材部、陆军军事交通管理部、战区陆军后勤机构以及军、师支援司令部、陆军军事交通管理部、战区陆军后勤机构以及军、师支援司令部。陆军器材部是陆军最高保障机构，建有3个保障系统（美国东部与欧洲方向、美国中部与南美洲方向、美国西部与太平洋方向）。战区保障机构包括物资管理中心、运输指挥部、卫生部、工兵指挥部及后勤支援部队。军支援司令部建有物资管理中心、卫生旅、弹药大队、混编运输大队，向各作战师和所属部队供应物资。师支援司令部，建有物资管理中心、补给与运输营、维修营和卫生营。美军把补给品分为10大类。认为战时需要量最大的是油料和弹药，这两类补给品约占物资补充总量的74%。因此，在战区后方建有若干个战区仓库区，在军后方地域建有军仓库区，在师后方地域建有弹药转运站。军可用弹药运输车将弹药直接送到师旅弹药转运站。为保障油料的供给，师编有补给运输营，并配有贮油罐和加油卡车。战斗车辆由军所属营加油部队实施加油。对作战分队的维修保障由军实施。师建有维修营，旅无后勤维修分队，其维修任务由师实施。营建有维修排，其主要任务是维修车辆。步兵连也编有一定的维修力量，负责保养车辆和修理武器装备。

海军后勤保障工作由海军造船与后勤助理部长和海军作战部后勤副作战部长统管。海军后勤管理与保障机构是海军作战部直属的海军器材部和军事海运司令部及海军基地和海军航空站。海军器材部设有5个海军器材供应部和9个勤务支援与战略武器系统保障单位，为海军部队提供武器，对有关武