

东方大智慧

李庚其／著

国学·人性·管理

—— 孔子 ——
君子惠而不费，劳而不怨，欲而不贪，泰而不骄，威而不猛。

—— 孔子 ——
知止而后能定，定而后能静，静而后能安，安而后能虑，虑而后能得。
物有本末，事有终始。知所先后，则近道矣。

—— 大学 ——
君子之道，淡而不厌，简而文，温而理。

—— 中庸 ——
治之经，礼与刑，君子以修百姓宁。明德慎罚，国家既治四海平。

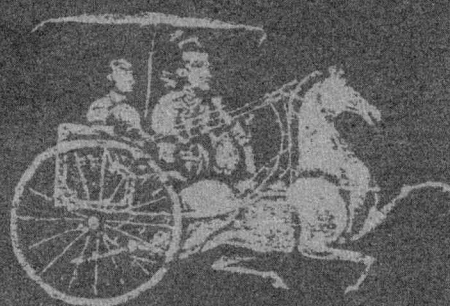
—— 荀子 ——
善胜者不阵，善阵者不战，善战者不败，善败者终胜。

—— 孙子兵法 ——



东方大智慧

国学·人性·管理



李庚其／著



文匯出版社

图书在版编目(CIP)数据

东方大智慧：国学·人性·管理 / 李庚其著. —上海：文汇出版社，2010.10

ISBN 978-7-80741-951-8

I. ①东… II. ①李… III. ①传统文化—应用—企业管理
IV. ①F279.23

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 141977 号

本书所附光盘内容由北京多赢时代文化传媒有限公司制作的《前沿讲座》提供，特此鸣谢。

东方大智慧

国学·人性·管理

作 者 / 李庚其

责任编辑 / 何 璟

封面装帧 / 周夏萍

出版发行 / 文汇出版社

上海市威海路 755 号

(邮政编码 200041)

经 销 / 全国新华书店

照 排 / 南京展望文化发展有限公司

印刷装订 / 上海译文印刷厂

版 次 / 2010 年 10 月第 1 版

印 次 / 2010 年 10 月第 1 次印刷

开 本 / 720×960 1/16

字 数 / 180 千

印 张 / 15.375

ISBN 978-7-80741-951-8

定 价 / 30.00 元

序

学习中华优秀传统文化的热潮正在神州大地兴起,研究国学已成为当今时尚,各种相关著作、光盘、讲座更是琳琅满目,百花齐放,目不暇接,以致洋人也要进孔子学院,之乎者也是矣,呜呼!古老的中华在复苏、在觉醒,国人自豪感油然而生。

然而,在国学著作的浩瀚海洋中,真要寻觅几本文化底蕴深厚、诠释准确明晰、结合实际紧密,读后大有教益的著作,仍然是凤毛麟角。我读过不少国学著作,有博大精深、引经据典、阔论古今者;有风趣健谈,风度翩翩者;有口若悬河,使读者目瞪口呆者;有典故史实倒背如流,让读者大开眼界者,但最难能可贵的就是运用传统文化的精髓,从博大精深的传统典籍和浩瀚的历史中,总结出一套值得现代建设借鉴的实用哲学,为今天的现代化建设服务的著作和学者,李度其的著作就属于这一类的典范之一。

我捧读了《东方大智慧》一书数遍,仍然不愿释手。做为一个战斗在国民经济主战场最前沿的实战者,读了《东方大智慧》一书就如同久旱逢甘雨,像在汪洋大海迷途中看到了航标灯。我如此捧扬此书,是

因为它贴近现实、贴近经济、贴近管理、贴近创业、贴近现代人生,使读者开卷有益,读后立竿见影,用后能排除险境。我相信,只要你读一读,就知道我并非言过其实,有意奉承,而是真实感触。其中让人饶有兴致的是,作者不但用古今中外名人的典故来诠释、佐证圣人的名言绝句,更难能可贵的是他亲自走访企事业单位,总结那些创业者的成功与失败,把身边的、眼前的、企业界的活生生的真人真事作为案例,把传统文化的真知灼见、深刻哲理,手把手地、明明白白地传递到我们的心里。这是该书与其他的国学书籍大不一样的独特之处。

譬如,作者用中关村年轻的企业家彭易清的创业史,向人们诠释孟子说的“天将降大任于斯人,必先苦其心志,劳其筋骨,饿其体肤,空乏其身”的名言,用以鼓舞后来的创业者。

中关村的90年代是一个“激情+技术”的年代,彭易清一没资金,二没背景,但他拥有创业的激情与专业的知识技术。1994年春,彭易清与他的伙伴吴钢从朋友处借了2万元,在海淀体育馆一个不足20平方米的斜斜的看台底下的房间注册了“北京海淀区南北科技公司”……彭易清他们这一批中关村创业者历尽艰辛,终获成功,后来被社会尊称为“知识英雄”。

作者举雨润集团董事局主席祝义才为例,诠释《孟子》“虽有智慧,不如乘势”,强调:“能者,善于择势;强者,勇于决断。”他引祝义才的话说:“经商、做实业和搞理论研究不同,光看到了机遇是不够的,关键是能否迅速付诸于实际行动。”“当为数不多的机会到来时,要毫不犹豫地第一时间做出反应,哪怕只有10%的希望,也要做100%的努力去争取。”

作者又用中关村第一个下海的女企业家郑忠秀的故事诠释“天行健,君子以自强不息”。郑忠秀在1976年突然双目失明,从此整整八

年，靠国家每个月发给的 38.5 元生活费。视力恢复后，她不愿意混吃等死，决心下海创业。当时海淀区委书记贾春旺想利用海淀区的科技力量和清华大学的科技力量，组建清华大学的民营品牌。那时郑忠秀已经 40 岁，她毅然辞职下海，作为中关村第一个下海的女村民，踏进了民营企业，从此在商海里走出了一条自己的道路。

作者的莫逆之交纪世瀛的故事，被用来诠释“地势坤，君子以厚德载物”。纪世瀛在中关村第一个下海创业，被誉为“中关村第一村民”。他是北京民营科技实业家协会前会长，在担任会长的十四年中，为民营科技实业的发展奔走呼号，为中关村的成长发展立下了汗马功劳。

“达则兼济天下”是纪世瀛一生的梦，他自己出钱，在他的家乡纪家窑村创办了北京民办科技园。他还以自己的财富，鼎力支持北京一个边远的贫困山村——玻璃台村，使它成了北京市郊区的一处供人休闲娱乐的美丽风景区。2006 年 7 月他确诊得了胰头癌，当医生说他只能再活几个月时，他以泰山崩于前而色不变的气度从容面对。作为临别遗言，他写了一首《烛光颂》，他说：“我们都愿做一支蜡烛/一生一世燃烧自己/做无私的奉献/只要人间充满幸福、光明、温暖/即使燃烧到最后/没有叹息，无悔无怨/留给人世的最后的一个嘱托是/用我的余火把下一支蜡烛点燃！”

民营企业重庆力帆集团董事长尹明善的故事，被作者用来诠释“穷则独善其身，达则兼济天下”。今天的尹明善已是全国知名人士，是几十亿的身家的大企业家，但他不抽烟、不喝酒、不打麻将，穿着不讲究牌子或价位，出行是坐自己企业生产的 8 万多元的车。但是他做起慈善事业却是非常大方，他说：“如果没有好的政策，我们也不会有今天。饮水思源，赚的钱生不带来，死不带去，我们还不如

做一些公益活动，回报社会，这样死了也会落个好名声，不让群众骂我老尹是个守财奴，赚了钱连德也不积。”

《东方大智慧》以通俗易懂的语言、深入浅出，从“无信不立”开篇，以生动的实例印证“知足不辱、知止不殆”及“和为贵”的“中庸”之道。作者强调“和”，推崇“中庸”、“无为”，但决不是教人碌碌无为、固步不前，而是把立志放在首位。他的书中引用了这样的诗句：“我不去想是否能够成功/既然选择了远方，便只顾风雨兼程/我不去想能否赢得爱情/既然钟情于玫瑰，就勇敢地吐露真诚/我不去想身后会不会袭来寒风冷雨/既然目标是地平线，留给世界的只能是背影/我不去想未来是平坦还是泥泞/只要热爱生命，一切都在意料之中。”

书中有许多活生生的创业英雄，这些人多数都是李庚其教授熟悉的并不辞劳苦亲自采访过的。讲述他们惊天地、泣鬼神的故事，弘扬他们的精神，总结他们的成败，警示和激励后人，是一笔宝贵的财富。捧读《东方大智慧》，深邃的国学，在李庚其教授的笔下深入浅出，韵味无穷，既有一种浓浓的、古朴的气息，又焕发着时代的精神。

李庚其先生是我多年的好友，他不仅是传统文化的弘扬者，而且身体力行，与纪世瀛先生和我共同创立了“鱼化龙创业帮扶基金会”，基金会的宗旨是“点燃创业激情，助你化鱼成龙。”基金会的目标是帮扶准备创业或正在创业的青年人实现创业梦想，化鱼成龙，把中国沉重的人口包袱，变成巨大的创业财富。李庚其先生是“鱼化龙创业基金会”的副会长和“鱼化龙创业全国巡讲团”的副团长。他的这本书也可以看作是鱼化龙创业帮助系列丛书的一部，纪世瀛先生也写了一本《悟性管理》，亦可以看作是丛书的另一本书。他们都集自己一生的大成和感悟，以自己渊博的历史文化积累和丰富的人生阅历，为读者，特别是那些创业者和管理者奉献上成功的秘诀。

悠久而厚重的中华传统文化，博大精深的传统典籍，像一座古堡，让人在探索中徘徊。《东方大智慧》正像一个引路人，揭开国学神秘的面纱，如一把火炬，把古堡照得灯火通明，使读者眼前一亮，顿时心智豁达。一代中华精英，继承、发扬着国学精粹，在现代化的舞台上发挥着空前的历史作用，具有几千年人类文明的中华民族，正赫然屹立于世界民族之林，谱写着新的历史篇章。

黄 藤

（黄藤是全国人大代表、教育家兼企业家，中国最大的民办大学之一西安外事学院的董事长兼院长，以热心公益事业闻名全国，曾获得“中国特色社会主义事业优秀建设者”、“中华职业教育社温暖工程先进个人”、“改革开放 30 年杰出人物”等荣誉称号。）

前言

文化是一个民族衍生的精神支柱,在一个民族的精神力量中,只有它的传统文化是经得起时间考验的。中华文化的发展期是一个跨度很大的历史阶段,是世界上唯一绵延不绝而从未中断过的文化。自秦汉起至清朝中叶大约两千多年,中国封建社会有较强的生机和活力,经济文化都得到了充分的发展。这一时期的中华文化涌现了无数璀璨的瑰宝,是人类文化中最辉煌的部分。文化是国家认同的前提,灿烂的中华文化是海内外中华儿女共同的精神财富,也是我们同根同种的文化基础。

多年来,我对国学有着浓厚的兴趣,我一直认为,传统文化中的人伦观、自然观、财富观、生命观对当下社会价值观的形成有着传承和借鉴的作用,是历史留给我们的一份珍贵的思想资源。过去一度我们忽视了传统文化的价值,割裂了传统的民族精神,最后自食了苦果。例如上世纪五六十年代,我们违反了老子“治大国,若烹小鲜”的著名论断,搞建设时不尊重客观规律,乱翻、乱搅、乱折腾,结果是人人受苦,举国挨饿。再如中华传统文化的核心一直是“和”,但1978年以前,我

们中国只讲斗争,运动一个接着一个,结果是人心涣散,国民经济也到了崩溃的边缘。1979年以后,我们强调“和”,国内讲和谐,台湾讲和解,国际讲和平,结果人民丰衣足食,心情舒畅,国际地位空前提高。

国学毕竟是历史的沉淀,只有把传统厚重的国学与现代社会实践相结合,国学才能焕发出新的青春。晚清思想家郑观应(1842—1923)是著名的爱国商人,在他的名著《盛世危言》中提出了中国办世博的主张,是主张中国办世博的第一人。他在阐述“富强救国”的主张时说:“兵战”与“商战”是中国复兴的两大主题,而后者的主角就是企业家阶层。随着改革开放的深入发展,近年来,我潜心研究中国传统文化与现代文明内在的联系,总结出一套值得现代企业借鉴的管理战略。2007年,我出版了专著《赢在中国》;2008年主讲了《中国传统文化与现代企业管理》的图书视频光碟;2010年又在《前沿讲座》电视栏目主讲了《悟性管理与中国传统文化》。2008年,我与文汇出版社商定,再写一本探讨国学中的人文思想与管理艺术的书。眼下讲国学的书很多,这本书的特色,应当是让“修身、齐家、治国、平天下”的中华传统美德,最大限度地贴近现代生活,与现代人文和现代创业实践相结合,让国学为现代化事业服务。为此,在一年多的时间里,我走访了许多企业、学校和他们的领导人,他们有着丰富的管理经验,其中多数人有过刻骨铭心的成功或失败的体验,饱经风霜,几经磨难后,他们领悟到“修身、齐家、治国、平天下”的人生要义。他们在创业人生中的拼搏与奋起,泪水和汗水,给我诸多有益的启示;他们所表现出的意志和智慧,使我热血涌动。为了保证书的质量,我拒绝东摘西凑,书中所举实例,绝大多数是我耳闻目睹,也有少量是北京企业管理学院和中关村杂志社提供的间接案例。

此外,为了普及国学知识,我从诸子百家中选出对后世影响较大

的儒、道、法、兵四家，在下篇进行简单阐述，读者费时不多，就可以对国学的主要内容有个基本了解。

近年来，人们对传统文化的认知，有了空前的提高，传统文化正在回归，从国家领导人到普通中小学校都积极学习和推广传统文化，这就是人们说的“国学热”。“国学热”是件好事，因为任何民族都不可能抛弃它的传统文化而重新开始。现代人多诵读一些经典，会对这块土地上的历史和人民多一些理解；多诵读一些经典，可以净化心灵，启迪智慧，去除一些浮躁之气，并由此奠定中华民族的文化认同。

学习和推广国学，应注意避免神秘化和庸俗化这两个误区。以《易经》为例，《易经》是古代卜卦用的书，是无数先哲智慧的结晶，列为诸经之首。《易经》的文字和推演程序确实比较难懂。一些人就把它说得神神秘秘，好像凡人不得窥入，只有他才能知个中奥妙。其实学习传统文化，并非训诂，非得字字弄个明白，我们不可能像当年科考的士子们那样“穷经皓首”。学习传统文化，在基本了解字义的基础上，主要是掌握其精神实质，取其精华来指导我们为人处事。《易经》的中心思想就是一个“和”字；它的核心价值观是“中正”二字。《易经》中凡大吉大利卦，几乎都有个“贞”字。“贞”字，就是中正之意。从《易经》的观点看，任何事物要想顺利成功，必须坚持中正之道。《易经》中的“天行健，君子以自强不息”；“地势坤，君子以厚德载物”，就是要我们积极向上，宽厚奉献。《易经》突出个“变”字，易就是变的意思，它在许多方面与老子《道德经》相通，都充满了辩证思想。所以卦相就显示“否极泰来，乐极生悲”。还有些人说：学了《易经》就会算卦，知福祸，知生死，甚至可以帮警察确定犯罪分子在何时何地藏着，真这样，汶川地震那么大的灾难，哪位大师算出来了？封建时代，那么多科考士子，都熟读《易经》，又有哪个成了算命专家？

只有让国学贴近时代,贴近群众,它才能充满活力。本书在写作中尽力做到通俗、实用。我曾把书稿拿给一些中等文化水平的人看,对他们的费解之处,都加了注释或修改。

书中引文较多,刘亚军先生协助我对引文出处进行了核对校正,在此表示感谢。

李庚其

目 录

序 / 黄 藤	1
前言	1

上篇·管 理 之 道

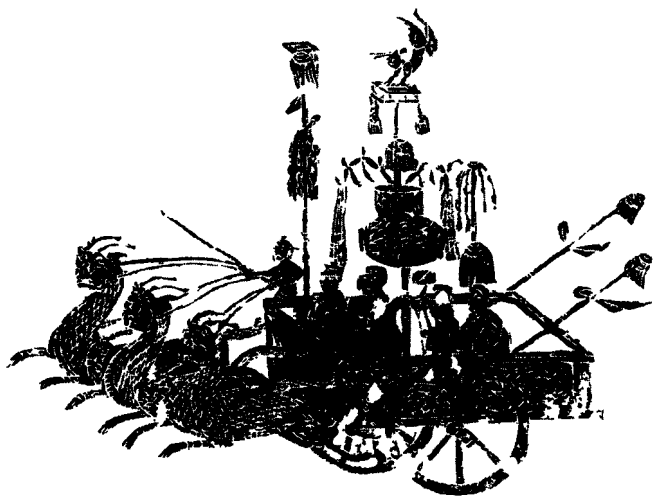
一、无信不立	3
二、三十而立,四十而不惑	13
三、知足不辱,知止不殆	24
四、知止而后能定	27
五、和贵中庸	31
六、君子和而不同	35
七、天人合一	38
八、惠则足以使人	44
九、任官得人,无为而治	49
十、治之经,礼与刑	58
十一、虽有智慧,不如乘势	64

十二、居安思危,思则有备,有备无患	69
十三、善败者终胜	73
十四、致知在格物,物格而后知至	76
十五、治大国,若烹小鲜	80
十六、君子以人治人	84
十七、《易经》中“贞”字的启迪	89
十八、反者道之动	95
十九、弱者道之用	103
二十、天行健,君子以自强不息	107
二十一、地势坤,君子以厚德载物	111
二十二、好学近乎知,力行近乎仁,知耻近乎勇	121
二十三、择善而固执之	126
二十四、海到无边天作岸,山登绝顶我为峰	131
二十五、穷则独善其身,达则兼济天下	137
二十六、大者宜为下	142
二十七、君子而时中	146
二十八、赞天地之化育	153
二十九、投我以桃,报之以李	158
三十、夫未战而庙算胜者,得算多也	162

下篇·国学要义

儒家学派	171
道家学派	200
法家学派	212
兵家学派	221

上篇·管理之道



一、无信不立

我在构思这本书时就想好，把“无信不立”放在第一篇，因为信是为人立世的根本。“无信不立”是《论语》里的一句话。子贡曾向孔子请教治国之道，孔子答道：“确保充足的粮食，善战的军队以及人民的信任。”子贡再问：“三者如果要舍其一呢？”孔子答道：“军备。”子贡继续追问：“不得已再舍其一，又该如何？”孔子答道：“粮食。”从孔子的回答可以看出，他把信义看作立国的第一要素。孔子认为无信用不能安身立命，人如果信用全失，与禽兽无异。孟子说：“诚者，天之道也；思诚者，人之道也。”就是说诚是信的基础，诚和信是不可分的。

在《李嘉诚谈商录》一书中，李嘉诚谈了八种从商之道，第一篇就是“万事‘诚’为先”。他说：“一生之中，最重要的就是诚实守信，我现在就算再有多十倍的资金，也不足以应付那么多的生意，而且很多都是别人主动来找我的。这些都是为人守信的结果。”“在香港还是其他地方做生意，毕竟信用最重要。一时的损失将来还是可以赚回来的，但损失了信誉就什么事情也不能做了。”

我国古代的秤，秤砣谓“权”，秤杆谓“衡”，而称重量时，秤砣和秤杆合在一起使用，即权、衡并用，故有“权衡”一词。我们现在所说的“权衡轻