

长盛不衰的成功智慧
制造精英的经典教程

王牌训练

西点军校制造精英

君子◎编著



WEST POINT

沈阳出版社

长盛不衰的成功智慧
制造精英的经典教程

王牌训练

西点军校制造精英

君子◎编著



沈阳出版社

图书在版编目(CIP)数据

王牌训练:西点军校制造精英/君子编著.-沈阳:沈阳出版社,
2010.12

ISBN 978-7-5441-4414-8

I.①王… II.①君… III.①西点军校-学校管理
IV.①E712.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 239835 号

出版者:沈阳出版社

(地址:沈阳市沈河区南翰林路 10 号 邮编:110011)

印刷者:北京中达兴雅印刷有限公司印刷

发行者:沈阳出版社

幅面尺寸:170mm×240mm

印 张:15.25

字 数:230 千字

出版时间:2011 年 3 月第 1 版

印刷时间:2011 年 3 月第 1 次印刷

责任编辑:李 峰

特约编辑:秋 阳

装帧设计:王冠华 秋 阳

责任校对:珊 珊 陈 原

责任监印:杨 旭

书 号:ISBN 978-7-5441-4414-8

定 价:30.00 元

前言

世界上没有一个从无理想、没有渴望过成功的人,但是真正实现自己理想的人却屈指可数。失败之人,谈起自己的坎坷经历,往往是长吁短叹,甚至泪水涟涟,抱怨天,抱怨地,抱怨自己没出息。然而,等自己有了孩子,则会希望他有理想,有抱负,成龙成凤,担心他们走自己的老路,成为和自己一样平凡的人。可不管怎样,世上还是“虫”多“龙”少。到底原因何在?这个问题叫多少人伤脑挫筋!都想有一个成功秘诀,像武侠小说中的人物一样千方百计或偶然从天上掉下一本绝世武功秘笈,然后面壁十年,苦修苦练成为绝世高手,在江湖上叱咤风云,呼风唤雨。然而,现实中使我们成功的秘诀又何在?你若得到一本绝世武功秘笈,就真能成为武功高手吗?

其实,想成功,想成为龙,只要看好大环境,结合自身的条件选准目标,坚定信念,不怕艰难险阻,不懈地去努力。在这个过程中,会遇到艰难险阻。然而,要想干大事,没有一帆风顺的,这是规律,我们要充分认识这个规律。就像我们党打天下时,一定要爬雪山过草地经历千难万险一样。就像我们进行社会主义建设经历“文化大革命”一样。但这些都不要怕,只要我们用有效的方法去克服、去坚持。

没有正确的方法,盲目蛮干,自然是走向失败的根源,我们中国有多少这样的成语来形容这类失败的根源?像“南辕北辙”、“缘木求鱼”、“为渊驱鱼”、“为丛驱雀”。说来说去还是“武功秘笈”的问题。在这本书里,编者就是要告诉大家这个“武功秘笈”。有将军摇篮之称的美国西点军校现任校长戴



夫·帕尔默说：“随便给我一个人，只要他不是精神分裂症，我就能把他培养成为世界上最伟大的领导者。”

西点军校 200 多年的历程里，诞生了众多的军事人才。其中就有 3700 多人成为了将军。单 1915 届的 164 名学员中，就有 59 名成为了准将以上军官，其中 3 位四星上将、2 位五星上将和陆军参谋长，1 名还当了美国的总统。

罕为人知的还有很多的跨国公司 CEO、董事长、总经理等高级管理人才都从西点军校毕业。西点同学录上还有众多这样的名字：国际电话电报公司总裁兰德·艾拉斯科、美国汽车保险公司总经理麦克·德莫特、西尔斯公司的第三代管理者罗伯特·伍德、东方航空公司总裁法兰克·波曼、ITT 公司总裁阿拉斯考格、美国在线创始人詹姆斯·金姆塞、英特尔公司副总裁简睿杰……

军校怎么会培养出那么多其他行业的领袖？根本原因就是这些人深刻地把握住了“学习”这一要义。那就是融会贯通、举一反三、灵活运用。所谓的道路不同，规律无二。成功之树需要我们用完善的品德去浇灌才能收获果实。有时不是我们缺乏成功的机会，而是我们没有强迫自己去修炼自身的品格，来把握这些机会。希望本书能激励你不断前进，以西点的品格来塑造一个全新的你，迎接未来。



目 录

第一章：西点军校概述

兵家必争的西点	2
美国将军的摇篮	3
培养“品德高尚”的将才	6
通往摇篮的竞争	6
西点校训	9
22 条军规	11
西点军校校歌	12
西点军校的前沿教育理念	14



第二章:进一步认识西点

西点生活面面观	18
西点王牌名言:没有任何借口	22
有一种美德叫服从	25
纪律是敬业的基础	27
西点军校与董事长	28
战略=学会放弃	31
出类拔萃的“三士”素质	32
荣誉感——团队的灵魂	33
感受西点外貌	35
西点之父艰难创业	42

第三章:西点风云人物

西尔韦纳斯·塞耶	47
罗伯特·李	49
尤利西斯·格兰特	50
现代空军之父阿诺德	51
艾森豪威尔	53
格兰特将军	55
巴顿将军	59



侦探小说的鼻祖爱伦·坡	61
大画家詹姆斯·惠斯勒	63
军火大王亨利·杜邦	64
布莱德雷上将	65
游泳好手弗洛伦丝·查德威克	67

第四章:华人和西点军校

西点军校状元刘洁	69
泉州籍男孩入读西点	73
中国军校校长与美国西点军校校长的对话	76
中国向西点军校学管理,需要西点式人才	79

第五章:西点领导力

西点军校怎样培养领导者	82
从士兵到将军	83
西点的“领导四阶段”	86
责任永远第一	92
领袖气质	95
失败是被允许的	97



第六章：西点 22 条军规的执行力

军规 1：无条件执行	102
军规 2：工作无借口	104
军规 3：细节决定成败	106
军规 4：把上司当做榜样	109
军规 5：荣誉至上	111
军规 6：受人欢迎	113
军规 7：善于合作	115
军规 8：团队精神	118
军规 9：只有第一	120
军规 10：敢于冒险	122
军规 11：火一般的精神	125
军规 12：不断提升	127
军规 13：勇敢者的游戏	129
军规 14：全力以赴	131
军规 15：尽职尽责	133
军规 16：没有不可能	136
军规 17：永不放弃	138
军规 18：敬业为魂	140
军规 19：为自己奋斗	141
军规 20：理念至上	144
军规 21：自动自发	146
军规 22：立即行动	148



第七章：西点学员成功的必由之路

理想	151
信念	153
忠实地履行自己的职责	154
远离那些不知进取的人	156
勤勉	157
学会内省	158
让自己不断走向卓越	160
西点的团队精神	162
融入团队更有力量	164
对团队要忠诚	165
要当正直受欢迎的人	168
工作是需要我们用生命去做的事	170
工作无小事	173

第八章：西点名言语录

西点名人名言	175
西点说	185
西点观点	186



附录:巴顿将军战争随笔选

随笔 1: 挣军饷	190
随笔 2: 北非	197
随笔 3: 西西里战役杂闻	205
随笔 4: 关于军人	211
随笔 5: 决战法兰西(节选)	216



第一章： 西点军校概述

西点军校，即联邦西点陆军军官学校，是美国第一所军事学校，位于纽约州西点（哈德逊河西岸），距离纽约市约 80 公里处，占地 1 万 6 千英亩（约 6 千 5 百公亩）。

西点军校毕业的学员将获得理学学士，毕业后的军衔是陆军少尉。毕业生必须在军队里最少服役 5 年的后备役。

西点军校的校训是“责任、荣誉、国家”，学校是美国历史上最悠久的军事学院之一，它曾与英国桑赫斯特皇家军事学院、俄罗斯伏龙芝军事学院和中国黄埔军校并称为世界的“四大军校”。

在西点军校 200 年的历程中，培养了众多的美国军事人才，其中有 3700 人成为将军，著名的有美国南北战争中的北方联邦军总司令格兰特，南部联盟军总司令罗伯特·李，第一次世界大战中美国远征



军总司令潘兴,第二次世界大战中的太平洋盟军统帅麦克阿瑟,欧洲战场盟军总司令艾森豪威尔,第12集团军司令布雷德利,第3集团军司令巴顿,中印缅战区司令史迪威,越战美军司令威斯勃兰特,海湾战争中央总部司令施瓦茨科普夫,科索沃战争美军指挥官克拉克将军等。除此之外,西点军校在培养大批军事家的同时,它还为美国培养和造就了众多的政治家、企业家、教育家和科学家,其中著名的有美国第18任总统格兰特,第24任总统艾森豪威尔,第59任国务卿黑格,国际银行主席奥姆斯特德,军火大王杜邦,巴拿马运河的总工程师戈瑟尔斯,第一个在太空中行走的宇航员怀特,前任国务卿鲍威尔等。

兵家必争的西点

西点军校所在的西点镇曾经是美国独立战争中的一个重要军事要塞,历来是兵家必争之地。这主要是因为哈德逊河在流经西点时呈“S”状,且弯度很大,过往的大型船舶经此必须要减速,来犯敌船则因为减速而极易受到攻击。更主要的是河西岸的高地有居高临下的控制作用,假如在这里设立军事要塞,颇有“一夫当关,万夫莫开”之势。当时的大陆军司令乔治·华盛顿将军认为西点是美国最有战略价值的一块阵地,是“打开美国的一把金钥匙”。因此,华盛顿在1778年邀请波兰人、曾经参加过美国独立战争中扭转战局的萨拉托加战役的英雄萨丢斯·科什乌兹科上校,来协助设计西点军事要塞。经过一番细心勘察,科什乌兹科在这里建立了大小14个据点,控制河道和防御水陆两栖进攻。各据点彼此呼应、相互支援,形成了一个合理有效的防御体系。英军假如乘船来犯,就像是自投罗网,就是在今天,他的



设计思路也依旧被认为是具有现代意识。为了纪念这位波兰人,1828年,西点军校还为他塑了像。现在,这位波兰人依然目光炯炯地俯视着那条逶迤向前的哈德逊河,而华盛顿本人也曾在1779年把他的司令部搬到西点。实际上,西点要塞从1778年1月20日屯兵以来,是美国一直在使用的军事设施,它也是后来的西点军校的一个重要组成部分。

美国独立后,华盛顿想在这里建立一所全国性的军校,但是他的国务卿托马斯·杰弗逊争辩说宪法里没有给总统创立军校的权力。杰弗逊当上总统以后,在1802年3月16日签署了法律,设立美国西点陆军军官学校,当年7月4日,西点军校开学。

上校西尔维纳斯·萨耶尔于1817年到1833年任西点校长。他在任期内非常重视学校的土木工程课程,以至于这期间的毕业生修建了美国最初的大部分铁路线、桥梁、港口和公路。南北战争以后,美国开始建立其他工科学校,西点军校的曲线开始扩展到土木工程之外的领域。

第一次世界大战以后,西点校长麦克阿瑟进一步增加学术课程。按照现代战争体能的要求,他推进了体育健身和运动项目,并将“每一个军校学员都是运动员”设定为一个重要目标。

美国将军的摇篮

据1993年统计,美国陆军中有超过40%的将军来自西点军校。在美国的战争史上,西点毕业生创下了辉煌的业绩,并留下了浓墨重彩的一笔。

可以说,凡是有美国参与的战争,就一定有西点军校毕业生的身



影。美国内战的 60 次重大战役中，西点毕业生指挥的战役就有 55 次，北方军队总司令格兰特和南方军队总司令罗伯特·李都是西点军校的毕业生。在第一次世界大战里，美国远征军总司令约翰·丁·潘兴将军，与参战的 38 个军、师指挥官当中的 34 个指挥官，都是西点毕业生。在第二次世界大战中，西点军校毕业生的名望达到了巅峰，北非、欧洲、太平洋……处处都能见到西点生在战场上的叱咤风云，涌现出了一大批高级将领，像艾森豪威尔（战时任欧洲美军兼盟军总司令）、巴顿（第 3 集团军司令）、阿诺德（陆军航空兵司令）、布雷德利（第 12 集团军司令）、史迪威（中印缅战区总司令）等。这些西点军校的骄子为世界反法西斯战争的胜利立下了不朽的战功。1946 年秋季，受到英国首相丘吉尔表彰的最杰出的 30 名美国将军当中，就有 21 名是西点军校的毕业生。但二战后，克拉克、李奇微被困在朝鲜战场，威斯勃兰特陷入越南战争不能自拔，这不能不说是给西点的辉煌抹上了一点暗淡的“色彩”。

说起西点军校的历史，就需要追溯到美国的独立战争。在那次战争中，贯穿南北的贸易、交通、军事大动脉——哈德逊河，成为当时美国和英国殖民者掌握战争主动权的控制焦点，而地势险要的西点自然成了美军防御的战略要地。为了阻止英国军舰进犯，美军在这里设防，用铁链封锁河面，给了英军以重创。

西点军校首批学员 10 人，其中包括后来被称作“西点之父”的威尔韦纳斯·塞耶上校。

塞耶学习了拿破仑的军事教育思想，研究了欧洲著名警察富歇的军事训练方法，吸取了法国梅兹军校的办学经验，并在这个基础上对西点进行了全面的卓有成效的整顿和改革，明确了军校的办学方针和原则，建立了完整的教学体制，创建了学员的纪律，使学员养成主要靠自我约束的“荣誉制度”，进而奠定了西点军校在美国历史上不同凡响的地位。



第一次世界大战后，道格拉斯·麦克阿瑟出任军校校长。他提出了“应着眼于不断变化的世界，着眼于复杂的将来，着眼于军事技术和装备的不断现代化”原则，大大开阔了美国军事教育事业的眼界，使美国军事教育实践开始从面向国内问题转到世界性的问题，把传统的西点军校领进了现代化的 20 世纪。

西点军校从成立的第一天开始，就把培养第一流的军官当做办校宗旨，从学员的入学选拔开始就严加要求。“我们需要的是战场上的狮子，要知道一头狮子带领的一群羊，能打败一只羊带领的一群狮子。”麦克阿瑟曾这样评价西点军校的培养目标。

第二次世界大战名将巴顿也是西点军校的毕业生，他以作风严厉、作战勇猛、善于抓住战机而被称为“血胆将军”。但巴顿在西点军校学习时候的成绩却很糟糕，因为他花了五年的时间才从西点毕业，比同期其他学员多学习了一年。一次，一名记者追问他多学习一年的原因，巴顿诙谐地回答说：“我学习期间没有找到学校的图书馆。”对此，西点人则用自己的幽默方式来回答和纪念这位 1909 年的毕业生，他们在学校图书馆的对面竖立了一尊头戴钢盔、身着戎装、手持望远镜的巴顿将军塑像，寓意幽默：不是找不到图书馆吗？现在让你手持望远镜，天天站在图书馆对面，这下总能找到了吧！

据说，五星上将麦克阿瑟是在母亲的陪伴下度过四年西点生涯的。当年，麦克阿瑟的母亲把麦克阿瑟送到西点军校后，自己也在学员宿舍对面的西点旅馆里安营扎寨了。她每天早上伴着起床号起来看儿子出早操，晚上直到儿子宿舍的灯光熄灭才休息，整整陪读了四年，而麦克阿瑟则时常在夜深人静之时悄悄地溜到母亲的住处打打牙祭。真是可怜天下父母心！没想到，麦克阿瑟后来于 1919 年成为西点校长。



培养“品德高尚”的将才

西点军校自 1898 年把“职责、荣誉、国家”正式定为校训以来,就致力于为国家培养出品德高尚并具有领导才能的人才。所以,学员从进校的第一天起,就开始被灌输西点的基本价值观,也就是正直、诚实和尊敬他人。在西点的《学员荣誉准则》中明确规定“学员不能撒谎、欺骗和偷窃,也不能容忍他人有这样的行为”。举例来说,学员在撰写论文的时候,假如不在脚注里对一些被引用的观点和文字加以说明,一旦查出,轻的要被严厉批评,重的就会被勒令退学。至于尊敬他人,西点告诫每位学员,要想得到别人的尊敬,就必须用同样的尊敬和尊严对待他人。

在西点军校的巴克纳尔训练营,高年级学员要对低年级学员进行野外训练科目。这是西点军校的传统,目的是培养学员的领导才能。在障碍训练场上,每当低年级学员因为没有掌握好动作要领而出现失误的时候,得到的不是批评、责骂或是不屑一顾的嘲笑,而是激励的掌声和诸如“加油!你一定行!”的鼓励声。低年级学员在这种气氛下,不但完成了动作,更主要的是增强了自信心,这也是西点野外训练的主要目的之一。

通往摇篮的竞争

西点军校的第一任校长是美国著名政治家和科学家本杰明·富兰

