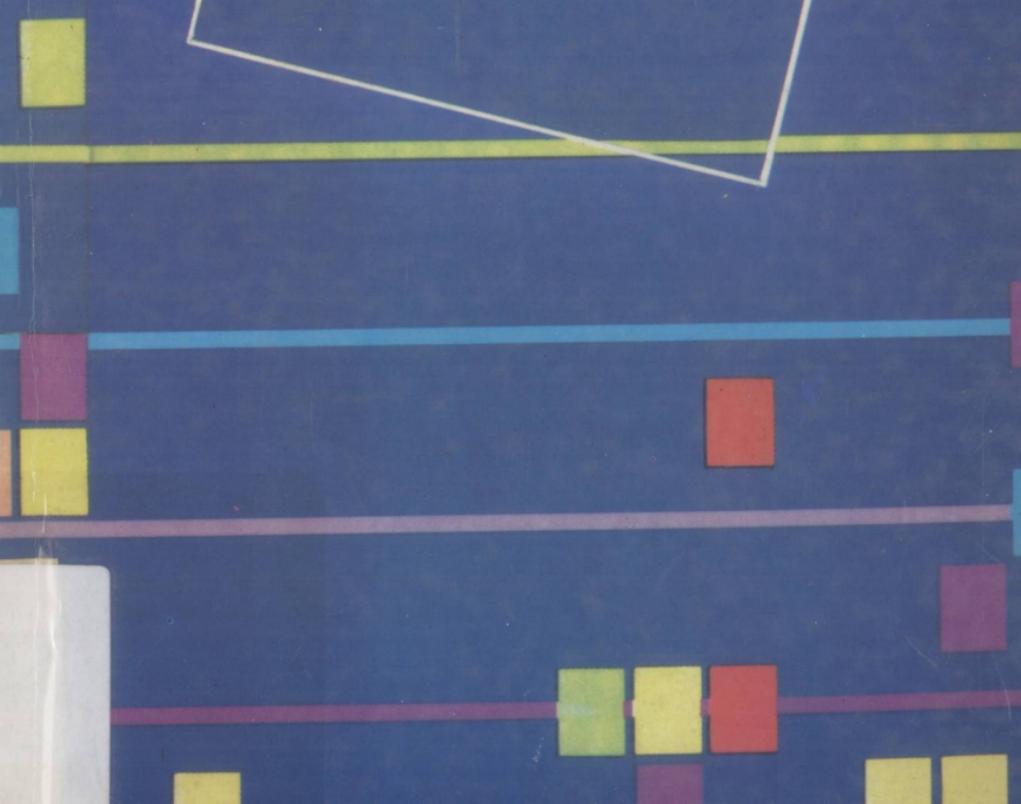


# 先生一步的脚印

林 羽



# 先走一步的脚印

林 羽

花城出版社

粤新登字05号

## 先走一步的脚印

林 羽

花城出版社出版发行

(广州市环市东路水荫路11号)

广东省新华书店经销

广东新华印刷厂印刷

787×1092毫米 32开本 11.375印张 1插页 220,000字

1992年6月第1版 1992年6月第1次印刷

印数1— 1163册

ISBN 7-5360-1153-9/I·1080

定价：4.75元

# 序

丁希凌

党的十一届三中全会以来，广东作为先走一步的省份，作为改革开放的综合试验区，在经济上的腾飞，引起海内外人士的关注。不少来广东参观的同志，说看到了建设有中国特色的社会主义的雏形。这样的观察，无疑是正确的，是符合实际的。

然而，广东改革开放的历程如何，是怎样先走一步的？人们一直很关心，很想了解。反映这方面情况的著作，虽然为数不少，但较为系统地介绍广东改革开放情况的著作，还不那么多。现在，摆在读者面前的《先走一步的脚印》，可以说，是广东十多年来改革开放的缩影。

这本书，向我们展示了广东在改革开放中所取得的成就和经验，反映了在城市改革中，在经济战线上，在企业界，发生的巨大变化。特别是对改革开放中出现的新情况，新问题，新事物，对干部和群众精神面貌发生的深刻变化，反映得比较突出。凡是关心改革，立志改革的同志，阅读了这本书，将会从中得到启迪。

全书内容丰富多彩，记录了广东人民前进的脚印，闪射着改革开放的彩光。书中有些作品，是写总的方面，或者某

一方面改革开放的情况。比如,《先走一步的脚印》那篇文章,是广东改革开放的掠影。《举世瞩目的窗口》,是对广东三个经济特区的鸟瞰。《承包经营在广东》,是记述全省的工业企业如何实行承包的。《珠江三角洲的“四小虎”》,是写东莞、中山、顺德、南海的经济发展。《“三来一补”在东莞》那三篇见闻,是写东莞在这方面的成就。在改革开放中,交通、通讯建设,极关重要。书中有几篇文章,都是写这方面的事迹。比如,《南天彩虹飞》,是记述改革开放中广东的陆路交通建设。《衡广复线上的“法卡山”》、《隧道工人的品格》,都是歌颂大瑶山隧道的建设者。《珠江人有了“顺风耳”》,则是记述改革开放中广东的电讯建设。所有这些,都是人们所关心的。

这本书,用相当大的篇幅,反映企业界改革开放的成就,歌颂企业家怎样走上成功之路。从中山威力洗衣机厂到珠江冰箱厂,作者都作了比较充分的反映。对企业家,作者更是不惜笔墨,从不同的角度颂扬他们。比如,《站在珠江潮头的改革者》,是写广东一批企业家的崛起。《许继海和威力洗衣机》、《李秀森的梦》、《爱才如命的贝兆汉》,以及《三星在冉冉上升》,这些作品都是写企业家的。乡镇企业,同样在作者视野之内。比如,《珠江三角洲的一面旗帜》,是写顺德县桂洲区怎样发展乡镇企业的。《一个企业家的追求》,是记述顺德美的风扇厂厂长何享健的事迹。作者以满腔的热情,用生动感人的事迹,讴歌那些勇于探索、勇于开拓进取的改革者。乃是时代的需要,改革开放的需要。

在这本书中，作者通过述评、评论，及时提出改革开放中出现的新问题，进行探讨，并且提出前进中的问题，只能靠改革来解决。毫无疑问，这完全符合改革开放的精神。现在，中央很重视搞好国营大中型企业，关键仍然在于深化改革。而这正是说明了，这些作品是有针对性的，是经过调查研究，才提出问题，回答问题的。

由此可见，《先走一步的脚印》，是一本有较强可读性的书。作者把这样一本书奉献给读者，将会引起读者的兴趣。在当前加快改革开放步伐的情况下，这本书的问世，对于关心改革，立志改革的同志，更富有吸引力。

作者林羽同志，是一位老新闻工作者，是一位高级记者。他从五十年代初期起，就走上新闻工作岗位，一直担负经济宣传方面的任务。他对经济战线，对企业界很熟悉，很有感情。所以，围绕经济体制改革，围绕企业改革，写了一批有特色有影响的新闻作品。

林羽同志在几十年的记者生涯中，所走过的道路，同其他有建树的记者来比较，固然有相同之处，都是在勤奋学习，勤奋采访，勤奋写作当中成长起来的。舍此，别无他途。

然而，林羽同志又有自己独特之处，即是特别重视交朋友。这对一个新闻记者来说，是非常重要的。他和负责管理经济的同志交了不少朋友，同企业界交的朋友更多。他所交的朋友，能够推诚相见，交心谈心。有的企业家有了新的想法，或者遇到什么困难，都很乐意和林羽同志交谈。有的了

解到报道线索，也向他提供。交了一些知心朋友，当记者就好办了。采访、写作的路子，必然会越来越宽广，那就成为名副其实的消息灵通人士了。

其实，不只是消息灵通，报道线索多，更重要的是，一个记者交了一些知心朋友，可以了解到真实情况，可以掌握第一手资料，可以透过现象看到问题的本质。这样，记者所写的东西，所反映的问题，就能够做到贴近实际，贴近群众，贴近生活，也就能够深刻一些，生动一些。对此，许多记者都是深有体会的。林羽同志在这方面的体会，则更为深刻。这在他的作品中，已经体现出来。从他写的人物通讯中，不是看得更清楚吗？

记者要想交知心朋友，至关重要的是，要有高尚的品德，良好的作风。我们从事新闻工作的同志，是人类的灵魂工程师。因此，自己的灵魂，自己的品德，就必须是高尚的。特别是作为党的新闻工作者，作为党报的记者，一定要有一个良好的思想作风。那就要有坚强的党性，实事求是的精神，强烈的事业心；真正抱着全心全意为人民服务、为社会主义服务的宗旨，在新闻工作这个岗位上，奉献自己的一切。提倡交朋友，究竟为了什么？就是为了党的新闻工作，为了社会主义新闻事业，为了更好地完成党和人民交付给自己的任务。

还有，一个记者想交上朋友，那就要深入基层，深入群众，到现场去观察，去采访。请想一想，如若自己的采访作风不深入，不扎实，怎么能交上朋友？坐在办公室里，会有

解到报道线索，也向他提供。交了一些知心朋友，当记者就好办了。采访、写作的路子，必然会越来越宽广，那就成为名副其实的消息灵通人士了。

其实，不只是消息灵通，报道线索多，更重要的是，一个记者交了一些知心朋友，可以了解到真实情况，可以掌握第一手资料，可以透过现象看到问题的本质。这样，记者所写的东西，所反映的问题，就能够做到贴近实际，贴近群众，贴近生活，也就能够深刻一些，生动一些。对此，许多记者都是深有体会的。林羽同志在这方面的体会，则更为深刻。这在他的作品中，已经体现出来。从他写的人物通讯中，不是看得更清楚吗？

记者要想交知心朋友，至关重要的是，要有高尚的品德，良好的作风。我们从事新闻工作的同志，是人类的灵魂工程师。因此，自己的灵魂，自己的品德，就必须是高尚的。特别是作为党的新闻工作者，作为党报的记者，一定要有一个良好的思想作风。那就要有坚强的党性，实事求是的精神，强烈的事业心；真正抱着全心全意为人民服务、为社会主义服务的宗旨，在新闻工作这个岗位上，奉献自己的一切。提倡交朋友，究竟为了什么？就是为了党的新闻工作，为了社会主义新闻事业，为了更好地完成党和人民交付给自己的任务。

还有，一个记者想交上朋友，那就要深入基层，深入群众，到现场去观察，去采访。请想一想，如若自己的采访作风不深入，不扎实，怎么能交上朋友？坐在办公室里，会有

朋友送上门吗？林羽同志在这方面，值得我们学习。他经常下工厂，下基层，到群众中间去，到第一线采访，注意现场的观察，注意资料的积累。所以，他写东西，内容充实，材料具体，而又生动。正因为如此，他交的朋友也多。毫无疑问，这种作风，应当很好地提倡。

林羽同志虽然已经到了晚年，然而他壮心不已。他作为一个老记者，仍然像往日那样，总是想着多到基层看看，多到现场采访，多写点东西，多作点贡献。这样一种奋发进取的精神，更值得我们学习。我作为一个老新闻工作者，愿与林羽同志共勉。

# 目 录

序 ..... 丁希凌

## 散文、报告文学

先走一步的脚印	3
——广东“四个第一”的来龙去脉	
举世瞩目的窗口	11
——广东三个经济特区鸟瞰	
他们在干四个现代化	16
——深圳蛇口工业区建设工地散记	
时间的颂歌	21
珠江三角洲的“四小虎”	24
珠江三角洲的一面旗帜	29
——访顺德县桂洲区	
“三来一补”在东莞	44
侨乡开平纪行	51
沙田都市	57

南天彩虹飞	61
——记改革开放中的广东陆路交通建设	
珠江人有了“顺风耳”	67
——记改革开放十年广东的电话建设	
无形的“长城”	71
——记广东省的保险事业	
衡广复线上的“法卡山”	79
——记大瑶山隧道的建设者	
隧道工人的品格	87
——寄自衡广复线南岭隧道建设工地的报告	
一流的企业	94
——中山威力洗衣机厂见闻	
一家生机蓬勃的乡镇企业	103
——记广东珠江冰箱厂	
木棉赞	111
站在珠江潮头的改革者	114
——在改革开放中崛起的广东企业家	
许继海和威力洗衣机	120
三星在冉冉上升	130
——记三星汽车企业集团公司总经理罗平	
爱才如命的贝兆汉	138
许总，你走得太早了……	147
——记三茂铁路公司总经理许子驹	

从“秀才”到总经理.....	152
——记中山国际酒店总经理郑坤	
骆驼的风格.....	159
——记江门市家用电器工业公司经理杨勤文	
一个企业家的追求.....	166
——记顺德县美的风扇厂厂长何享健	
一门三杰.....	172
——记红山煤店的三位全国劳动模范	
李秀森的梦.....	178
把青春献给特区.....	197
——访深圳特区的三个大学毕业生	
车厢虽小天地宽.....	201
马列主义和他们的青春.....	209
——记广州市工人马列主义业余大学的学员们	
难忘的汉堡.....	216

## 评 论

人心思改.....	233
清远县工业管理体制改革见闻.....	287
党委书记的新课题.....	244
我们的企业搞活了没有.....	248

改革的呼声为何时起时落	252
“开道”与“挡道”	255
厂长要有这样的胆识	257
大企业完全可以搞活	259
这是多余的忧虑	261
可贵的主人翁责任感	263
现代化的觉悟	265
要让企业有自我发展的能力	267
企业承包之后应该怎么办	272
某些企业为何承包无门	275
谁是承包的主体	277
承包经营在广东	279

### ——1987年的回顾

在改革中加快企业技术进步	288
论厂长姓“孙”	285
吸引外资是加快老企业改造的好途径	287
他们为何不愿透露厂名和姓名	291
从盖图章说到“软环境”	293
把时间还给厂长	295
重要的还是要解放思想	297
学习劳动模范 同心协力攻坚	299
工业发展速度过高亟须调整	301
物价改革的功臣	304
正确处理整治与改革的关系	306

后劲从何而来.....	312
企业面临的考验和机会.....	315
切忌“一刀切”.....	317
关键在于进行技术改造.....	322
新老之间.....	325
承包制仍然是当前的最佳选择.....	327
——我省工业管理体制改革的回顾和前瞻	
在调整中显示强大的生命力 .....	334
再接再厉，把我省特区办得更好.....	338
困难与展望.....	342
坚持开发新产品 不不断增强竞争力.....	346
后记.....	349

# 散文、报告文学



# 先走一步的脚印

——广东“四个第一”的来龙去脉

在许多外省人面前，广东人都常常不可回避地要回答一个庄严的命题——你们广东变得怎么样了？这种热心的提问，实际上已远远超过了对一个地区的浓厚感情，而是溶进了对整个改革开放的极大兴趣和关注。我不自量力，愿就多年从事经济工作所见所闻，略抒自己对这一问题的看法。假使它多少能增加人们对广东的一点认识，那就于愿已足。

## “九年巨变写春光”

这里先说一个故事。那是1977年，顺德县北滘区农民区鉴泉到广州去“赶集”，见到市面上有一种适宜家庭用的摇头电风扇，便如见到稀世珍宝，倾其所有，买了一台回去。这件事当即轰动了他的乡亲。时间推移到1987年，区鉴泉却已成为全国十个最佳农民企业家之一。现在他正端坐在那八层楼高的裕华实业公司的办公室里，盘算着他的产值逾亿元的电风扇王国的发展，考虑它如何更好地在国际市场施展身手，生活真是开了个很大的玩笑。

像这样的变化，在珠江三角洲是到处可见的。改革开放