

晚清 官场 乱象



綦彦臣 著

復旦大學出版社

清官一遇到「站队」就不如贪官聪明了

晚清政治习性：反腐败都是为了权力斗争

晚清政治生态——大官大贪，小官小沾

打黑英雄赵舒翹是腐朽帝国的一个神话

李鸿章对家人说：我办的海军，练兵都是纸糊的老虎

晚清第一商人胡雪岩的垮掉，在于他没有风险意识

只说人民刁诈难治，却不说地方官昏庸腐败（清保守大臣倭仁语）

袁世凯命中注定「靠山山倒，傍人人亡」

晚清 官场 乱象

綦彦臣 著

復旦大學出版社

清官一遇到「站队」就不如贪官聪明了

晚清政治习性：反腐败都是为了权力斗争

晚清政治生态——大官大贪，小官小沾

打黑英雄赵舒翹是腐朽帝国的一個神话

李鸿章对家人说：我办的海军，练兵都是纸糊的老虎

晚清第一商人胡雪岩的垮掉，在于他没有风险意识

只说人民刁诈难治，却不说地方官昏庸腐败（清保守大臣倭仁语）

袁世凯命中注定「靠山山倒，傍人人亡」

图书在版编目(CIP)数据

晚清官场乱象/綦彦臣著. —上海:复旦大学出版社, 2011. 4
ISBN 978-7-309-07716-2

I. 晚… II. 綦… III. 政治-研究-中国-清后期 IV. D691

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 222909 号

晚清官场乱象

綦彦臣 著

责任编辑/李又顺

复旦大学出版社有限公司出版发行

上海市国权路 579 号 邮编:200433

网址: fupnet@fudanpress.com <http://www.fudanpress.com>

门市零售:86-21-65642857 团体订购:86-21-65118853

外埠邮购:86-21-65109143

常熟市华顺印刷有限公司

开本 787 × 1092 1/16 印张 17 字数 194 千

2011 年 4 月第 1 版第 1 次印刷

印数 1—6 000

ISBN 978-7-309-07716-2/D · 484

定价: 28.00 元

如有印装质量问题, 请向复旦大学出版社有限公司发行部调换。

版权所有 侵权必究

序：以腐败换团结

——从一桩科场弊案的变相平反说起

中国历代王朝，腐败频率之高、持续时间之长无出大清帝国之右。

在所谓的康乾盛世时期，腐败现象得到了“明君”们的高度宽容。如康熙十九年(1680)被授“额外翰林侍讲”的高士奇，以搜集皇帝日常生活言行为能事，而后将信息出卖。外面的官员通过他打听皇帝的好恶，以便在汇报工作时投皇帝所好，从而能顺当地获得职务升迁。得到情报的官员自然得“回报”高士奇，于是高士奇积累了巨额的财富。高士奇不但贩卖情报还涉黑。一个叫俞子易的黑道人士，事发前曾把虎坊桥六十间平房以八千两银子的便宜价格“卖”给高士奇。高士奇直到被一位叫郭琇的高级监察官揭发之前，已积现银四十八万两，土地四千顷。而康熙皇帝与高士奇既是君臣更是“文友”，他不想追究，只是象征性地问了一下便了结此事。而高士奇的回答很得体：在地方任职的高级官员看到我甚得皇上您老人家的信任，短不了给我送礼。这是事实。实际上，您老人家怎么决断国家大事，我是参与不上的，您老人家的圣明威福从来就没旁落过。而臣下的一寸布丝儿、一颗饭粒儿，都是您老人家给的呀！后来，又有一些告状。告就告吧，反正最后一切都不了了之。最后，高士



奇辞职回老家，享清福去了。

雍正纵容年羹尧贪污腐化已广为人知，若不是他对年羹尧日益不满，断然不会把他打倒与杀掉。

乾隆时代里，更是纵容名臣贪污腐化。李侍尧在云贵总督、两广总督任上大肆贪污，经查实后判了死刑，等待秋后处决。但是，其时正值陕甘地区出了乱子，需要一位能干的大臣去处置。于是，乾隆皇帝就下诏给他免死，并委任陕甘总督，不久又出任闽浙总督，与大将福康安一起平定由总兵柴大纪贪腐引起的台湾府居民暴动。

从高士奇到李侍尧，其贪腐之状至少告诉后人：康乾盛世有它阴暗的一面——“以腐败换团结”是那个盛世里的最真实的政治规则。

“康乾盛世”是个多面体。它的某一面是中国历史上文字狱的巅峰时期：从康熙二年（1663）的庄廷铨私编《明史》案，到乾隆十八年（1753）的丁文彬改写《春秋》案，计九十年间，共有十宗特大文字狱，其中包括为人们所熟知的雍正朝《大义觉迷录》产生的背景案。

大清帝国的皇权利刃把知识分子的胆识给削没了，把他们最后的一点良知也给剔光了。“盛世”以后的大贪腐自然难以避免。不过，大清帝国砍怕了知识分子，也给他们开辟了一条通向体制内的金光大道：你来考，考好了，我给你官做；考不好，只怨你运气差。正是由于这一点，清朝中前期的皇帝对处置科场贪腐案件是绝不手软的，在科场反腐方面的态度也十分坚决。雍正年间，福建学政俞鸿图的爱妾与仆人勾结向参试人员泄题。事情被揭发后，雍正丝毫不考虑俞鸿图不知情而属过失犯罪的实情，竟下令腰斩。腰斩就是把人砍成两段，短时间内死不了。徐凌霄与徐一士兄弟根据有关史料合写于民国期间的《凌霄一士随笔》追记：“俞鸿图被执行腰斩之刑后，哀求速死，用手蘸着自己的血，在地上连写了七个‘惨’字。”

是够惨的！

乾隆皇帝曾在其上任初期援引过俞鸿图案例，以处置山西学政喀尔钦科场贪腐行为。他说：“昔日俞鸿图贿卖文武生童的名额被查，我老爸雍正皇帝下令立即执行死刑。从此以后，人们都畏惧科场案量刑的从重从快，没人敢再犯。今天喀尔钦所犯案子与当年俞鸿图案情相同，现即比照定例执行。”

又一个学政被截成了两段儿！

那时的学政正式官名是“提学使”，因历史上叫“提督学政”，所以清代公文中仍以“学政”简称此官。其品级为正三品，比从二品的各省巡抚小一级半品，因此，是副省级干部。但是，把副省级高干砍成两段儿也止不住科场的坏风气。过了四十七年，乾隆五十三年（1788），这位皇帝发现科场弊案五花八门、无奇不有，便说：“一遇到考试，考生们千方百计地投机钻营，托门子、剜窗户。说到作弊的手段，真是越来越巧妙。考官们也借考试之机大捞一把，置法律于度外，没有干不上来的事儿了！”

没办法，人皆逐利，读书人也不例外。谁不追寻书中颜如玉的美色享受？谁不盼着书中千钟粟的经济待遇？

到了乾隆皇帝孙子的儿子咸丰皇帝时代，出了一桩涉及更高级别官员的科场大案。案主便是位高权重的柏葭。

柏葭是蒙古正蓝旗人，进士出身。在咸丰他爹道光皇帝的末年，柏葭已经任职兵部尚书，并授内大臣职衔。稍后，又调任吏部尚书并兼翰林院掌院学士。咸丰八年（1858），他被皇帝任命为顺天府乡试的主考官。此时他的最高职位是文渊阁大学士，到了宰相级别。

顺天府乡试一结束，就有人举报主考官柏葭参与作弊。咸丰皇帝鉴于祖宗成法，不能不严肃对待，急令复查所有试卷。这一查不要紧，五十份答案一模一样的卷子被端上台面。咸丰真的有点气疯了，他削去了柏

葆的所有职务，让他听候处分。

够狠，只差开除公职了！

主管侦查顺天府乡试作弊案的大臣是怡亲王载垣，而柏葆一向又与载垣、端华、肃顺三人的关系很紧张。侦查中发现了柏葆家人靳祥徇私的案情：靳祥受罗鸿绎之托，向柏葆讲情，取罗鸿绎入榜。柏葆挨不过靳祥情面，答应罗鸿绎将场外代答的试卷送进去，调换现场答卷。

肃顺抓住铁证，要置柏葆一死。靳祥被投入监狱并死在狱中。咸丰皇帝考虑素来的满、蒙同盟关系，不想处死柏葆。然而，皇上抗不住肃顺的压力，只好下旨杀人。咸丰皇帝发诏说：

科场考试是国家选拔人才的重要仪式，凡有借机营私舞弊者，法律规定从严查处。自从大清国开科以来，还没有哪位主持顺天府乡试的大员敢以身试法的。现在，柏葆身为国家一品高官，辜负皇恩、无视法律，竟到如此地步。他柏葆身为大臣，而且还是甲科进士出身，怎么会不知道科考的法律？竟然因为家人的说情，就答应调换试卷。如果靳祥不是暴毙狱中，事情又怎么会不得彻查呢？国家有明文法律在典，柏葆又知法犯法。虽然说他的供述中有情有原之处，但皇帝我不能私干司法。说到此处，我自己也禁不住要落泪了！

虽然说这个案件不乏肃顺私心报复的成分，但若是让肃顺这样的人抓到证据的事情，应当说是非常普遍的。民国初年许国英所撰《清鉴易知录》在提及柏葆案时说：

自嘉庆、道光以来，公卿大臣的子弟遇到科举考试，竞相打通关节，把得中高科看做是旧有之物，把请人预荐主司而得中视为平常

之事。

用现在的话来说，科场作弊成了“法不责众”或曰不合法但合理的事情。

如果按照雍正、乾隆父子分别处理俞鸿图案与喀尔钦案来比较，柏葭案处理得不算重。同为死刑，柏葭只是一刀被砍下脑袋，而前两人各各被砍成两段。柏葭之案也确实是肃顺与皇帝较劲的结果。咸丰皇帝不仅出于维护满、蒙传统的结盟关系考虑，更考虑到柏葭已经位至宰相，他提请肃顺考虑这个因素：“宰相能杀吗？”

肃顺家系也是皇族，尽管与现任皇帝关系比较远，但他是郑献亲王济尔哈朗的七世孙。济尔哈朗的父亲舒尔哈齐与清太祖努尔哈赤是同母兄弟，而且济尔哈朗从小是由努尔哈赤抚养的。济尔哈朗后来成为努尔哈赤时期共执国政的八大和硕贝勒之一，在努尔哈赤的儿子皇太极时代则是四大亲王之一。鉴于肃顺过硬的家系，咸丰皇帝不能不慎重考虑肃顺的意见。用现在的话来说，肃顺的祖先是公司创始时期的五大股东之一。皇帝家族固然是最大的股东，但四大亲王家族各自持股也不少。更何况肃顺本人比较能干，在左都御史的位子上干得不错。另外，他兼有都统的军职，都统级别为从一品。

肃顺对咸丰想宽恕柏葭的反驳意见很到位，他说：“这不是杀宰相，而是杀主考官。”

柏葭由于肃顺这一句话，死定了，成了咸丰时代最大的政治咸鱼！

然而，世事难料，官场诡谲。柏葭被砍下头三年后，肃顺也被砍了头，原因是他在与慈禧的权力斗争中败北。肃顺败北，带来了一个奇特的政治景观：柏葭那条咸鱼翻了身，尽管他是“被翻身”的！给他翻身的是慈禧太后。

事情是一位监察官首先提出来的。他叫任兆坚，职任御史，级别不高，只有从五品。他要求给柏葭平反昭雪的建议信由垂帘听政的两宫太后阅示，转刑部与礼部合议。

“昭雪”二字不是我为了读者好理解才这么说的，一如上面把文言文都给写成了白话那样，而是《清史稿·柏葭传》的原文。由此可见，当时官场上为被杀的腐败分子喊冤叫屈的大有人在。

喊冤叫屈，是为了维护自己的利益。一旦自己出了个什么案子，也好有人出来说话。利己利人，何乐而不为？

很快，任监察官的建议被转化成了两宫太后以皇帝名义下达的诏书。诏书上说：

柏葭接受当事人请托而酿成大案，当然要承担刑事责任。但是，载垣、端华、肃顺等人因为法条上没有就受人请托而治罪的明文规定，就比照泄露国家机密罪给柏葭判了立即处斩的刑罚。载垣等人平日与柏葭有私怨，他们乱用威权，使用牵连的办法，就下了如此重大的判决。先皇也觉得所判过重，才在圣谕中说“我自己也禁不住要落泪了”那样的话。这岂不是不想严处有微过的正直大臣吗？现在，两宫皇太后要刷新政治，事事务求宽大与公平。柏葭不能说无罪，任兆坚御史要求昭雪，有些用词失当。考虑柏葭受恩于道光、咸丰两朝，在皇宫内办理国务多年，平日里也没什么过错又勤于政事，虽然已经严刑处死，现在我当考虑当初父皇要法外开恩的仁慈之心了！

这道诏书下得很有水平。其一，先说柏葭这事儿有点冤，处理过重，老皇上当时是有意留他一命的；其二，他不是任何问题都没有，用“昭雪”

二字来表达重新定性还是有问题的,但是,功过两分嘛,我皇上还是肯定他的历史地位的。结果呢,说平反,不是平反;说不是平反,又像平反。

很简单,是变相平反。

既然是变相平反,身后的荣誉就别涉及啦,什么恢复旧有职衔、谥个“文勤”、“文恪”之类的就别想啦。但是,给你儿子做重大补偿还是很现实的嘛。很快,操作程序启动:把身为候选员外郎的柏葭的儿子钟濂破格提拔为四品卿衔,进入高干序列,具体使用按六部郎中来。各部郎中是正五品,与四品卿衔还差一品两级。但是,在九品十八级的大清官员体系中,正五品是个分界线:正五品以上,是高干;正五品以下,是中低层干部。

对钟濂的安排确实表现出高超的政治智慧!套用评职称的话来说,叫“高评低聘”。正是这个“高评低聘”,钟濂日后做到了从二品的盛京兵部侍郎。

咸鱼翻身是帝国大衰败时代的“超奇迹”,也是它行将灭亡的一个重要信号,尽管此后它又维持了五十一年的时间。但是,在这五十一年时间里,腐败的大帝国让外人欺负得到了除了赔钱还是赔钱、除了割地还是割地的地步。今天人们常说的琉球群岛问题就是在那时产生的。琉球王国本是明代的中国藩属,清朝继承了这一关系。光绪初年,日本灭了琉球,其南部地区(即今宫古群岛与八重山群岛)按照调停国美国的意见将划归大清帝国所有。但是,由于国家腐败而经营不起一支远洋舰队,无力维护,只好弃而不取。而等有了比较像样的舰队后,由于最高权力人士慈禧太后只顾个人享乐,而主管财政的大臣拒不拨付经费,结果又在与日本的对抗过程中被打败。

腐败,可让咸鱼翻身,有它的体制道理可讲。这是一项帝国治策。这个治策的目标就是以腐败换取团结。但是,在对外关系上,也不得不

接受这样一个事实：腐败就得受气。不妨让我们看看 1894 年 9 月 17 日中日甲午海战前后的国外舆论：

其一，7 月份（应当是中旬），在清帝国的请求下，美、德、法三国表示愿意劝阻日本对朝鲜的侵略，不再对中国的尊严进行挑战，但是，英、法两国驻日公使却私下里对日本外相陆奥重光表示：“欲使大清帝国觉醒古来迷梦，决不可不加以打击。”

其二，9 月 30 日，英国《泰晤士报》发表评论说：“大清帝国已经不值得我们对它的妄自尊大和骄傲心理给以稍稍迁就，来换取和它的友谊。关于它的潜力的神话和对于它的觉醒的梦想，已被这次中日海战打碎了。”

其三，10 月份（应当是上旬），美国驻大清帝国的代办田夏礼评论中日甲午海战时，公开说：“唯有使用武力才能使这个帝国和世界融洽起来。只要王朝的统治不致被颠覆，它的战败倒是一个有益的经验。”

没有一个国家甘愿受外来势力的欺负，但是腐败导致了那样的事实。而且，其中一个很重要的因素是：腐败，使一些高级官员产生了过分的盲目自大情绪，以致对外部世界产生严重误判。早在甲午海战发生的二十三年之前，安徽巡抚英翰就对日本派专使来大清帝国要求与西方一样待遇的一事表示轻蔑，认为日本向来是臣服朝贡之国，不足以虑。多亏主张洋务的李鸿章等人有“日本离大清很近，恐怕会造成长期祸患”的意识，才在保持帝国尊严底线的前提下与日本签署了《修好条规》与《通商章程》。而英翰又是个什么样的官员呢？他贪污受贿所得的银子花不完，就将大锭银子剪成小丁儿，往地下撒，像喂鸽子那样，让身为仆人的

美女们去抢。他看着美女们扑抢碎银子，心里好舒坦，以至于这项游戏成了他业余生活中不可或缺的项目。关于他的故事，我们在书中会提到，在序中就不多讲了。

写到这里，让我想起了古罗马历史学家李维所著《罗马自建城以来的历史》一书中的一段话：

研究历史是医治思想疾病的最好药方，因为大家在历史中可以一下见到各种各样的人类经历记录。在这些记录中，人们可以给自己和自己的国家找到经验和教训，把好的事情当作典范，而防止卑鄙、腐败、堕落的事件产生。

好了，就让我们用这段历史名言结束本序吧！更有趣的内容将在本书正文中慢慢展示出来。

2010年7月25日初稿，

10月8日改定于绵逸书房

目 录

序：以腐败换团结

——从一桩科场弊案的变相平反说起 1

说谎篇：被病人统治的国家

第一章 误杀了丈夫却没保住儿子 2

第二章 整治与勒索并行 32

第三章 吃饱了撑得闹点事儿 45

残局篇：被利益缠绕的改革

第四章 买官的比考官的还牛气 56

第五章 难产的帝国舰队 68

第六章 修铁路与两大能臣之亡 85

病魔篇：被铜钱宠溺的权欲

- 第七章 大部分官员靠贪贿维持生活 100
- 第八章 北洋舰队的花瓶隐喻 117
- 第九章 亲爱的皇上竟然想政改 127

隐匿篇：被名士分散的密码

- 第十章 那个时代的另类性病 148
- 第十一章 稀缺清官之赵舒翘传奇 161
- 第十二章 死在印度的大清将军 171

疫亡篇：被恶人主导的谋杀

- 第十三章 有人想砍下光绪的脑袋 180
- 第十四章 大阿哥泡沫的破裂 191
- 第十五章 把政府办成合伙公司 207

话外篇：被时代遗忘的民乱

- 第十六章 统治集团的社会形象 226
- 第十七章 老实百姓夹在官贼之间 235
- 第十八章 天下未乱蜀先乱 245

诡 谲 篇

被病人统治的国家

◎反腐败固然可以争取民心,但是,帝国政治的习性表明,它更多是出于权力斗争的需要。在微观上讲,反腐败也是病人之间的一种游戏。

◎帝国遗产:创办于康熙初年的同仁堂药铺,有药千种,可治万病,但是它开不出治疗权力癔症之精神疾病的药方。

第一章 误杀了丈夫却没保住儿子

有病的咸丰被晃进湖里

按家族关系论,光绪皇帝与同治皇帝是一爷之孙。他们的爷爷是道光皇帝。

同治皇帝名载淳,生于咸丰六年(1856),当皇帝时才六岁(虚岁,下同),正式用自己的年号时七岁。

光绪皇帝名载湉(湉,音“甜”,本意指水平静而流的样子),生于同治十年(1871),当皇帝时才四岁,正式用自己年号时五岁。

咸丰皇帝是载淳的亲爹,是载湉的亲大爷。

载湉的父亲奕詝(詝,音“宣”,本意为聪明,有智慧),是道光皇帝的第七个儿子。咸丰皇帝名奕訢(訢,音“主”,本意指智慧),是道光皇帝的第四个儿子。奕詝的母亲是乌雅氏,奕訢的母亲是钮祜禄氏,也就是说二人是同父异母的关系。即便如此,载湉也就是后来的光绪皇帝喊咸丰皇帝亲大爷也不为过。皇家不像平民百姓人家,弟兄们分同父异母关系,只要是一父所出都得按亲兄弟论,至于弟兄们之间有什么细微的计较,那是另一回事。

光绪没见过四大爷咸丰,四大爷在他出生前十年就死了,但四大爷

间接地影响了他的命运。另一位间接影响光绪命运的大爷奕訢(訢,音“欣”,与“欣”同义,指喜悦、欢喜),在咸丰皇帝的儿子中排行老六。

奕訢的母亲博尔济吉特氏,是道光的妻子之一。也就是说,奕訢与四哥、七弟三人是等边三角形般的同父异母关系。加上权力因素与姻亲关系后,三人之间就出现了微妙的格局:第一,比四哥小两岁的六弟,一度曾是老爹道光预想的接班人,后来虽然作罢,但二人因此心存芥蒂;第二,皇帝四哥与七弟是连襟关系,七弟的正室叶赫那拉氏是咸丰懿贵妃(后来叫慈禧太后)的亲妹妹;第三,七弟一直不愿得罪六哥,尽可能地保持弟兄仨的平衡,而且老六、老七还要合力对付皇族远支的擅权势力。最后一点,在逮捕并处死肃顺与端华兄弟的政变上得到了验证。

老六给外人精明强干的印象,也是四哥一直提防他的一个重大原因。老爹道光在位时候,对他的武艺十分欣赏,赐他的枪法二十八势为“棣华协力”,赐他的刀法为“宝镗宣威”。老家伙一高兴,把自己的佩刀“白虹刀”给了六儿子。这口宝刀太有权力象征意义了,到太平天国力量兵逼北京南部防线之际的咸丰三年(1853)九月,二十一岁的老六以恭亲王身份出任代理侍卫内大臣职务,负责前线防务,四哥在诏书中明确规定老六“仍佩白虹刀”。十月份,又调老六到军机处任职,称为“军机大臣上行走”。

“军机大臣上行走”一词,现在听来别扭,大臣就大臣呗,还“行走”什么呢?“行走”表示实习、边学边干的意思。这个职务比正式的军机大臣级别低一些。低一些,也不妨,毕竟老六才二十一岁嘛!

咸丰在即位之初封老六为恭亲王,是老爹道光的遗命,给他军机处行走的职务则是“兄弟阅墙,共御外侮”的需要。对四哥给予的提拔,老六不怎么在乎,因为老六知道四哥在一直提防他。第二年,老六又被任命为都统、右宗正、宗令几项职务。其中都统一职是确切的从一品,这个