

第一部全面系统解读深化厚黑学的集大成作品

2020年金秋

学厚黑，方知古今成败之根由
用厚黑，才得人生超级大智慧

厚黑学

活学活用

大全集

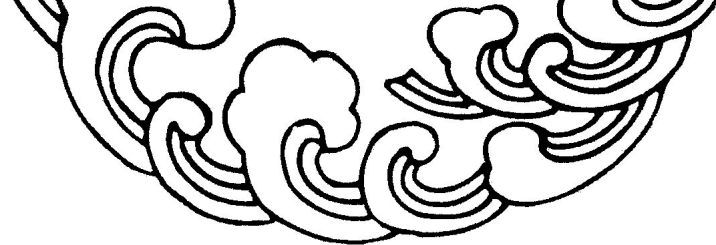
谭慧 编著

对厚黑学理论进行深度挖掘、拓展、归纳和总结，使之具体化、实用化
密切结合实际生活，让读者一看便通，活学活用

李宗吾反复研究，才将千古不传的成功秘诀发现出来。一部二十四史，必须持此观点，才读得通，这种学问，原则上很简单，运用起来却很神秘，小用小效，大用大效。

——人文大师 柏杨

中国华侨出版社



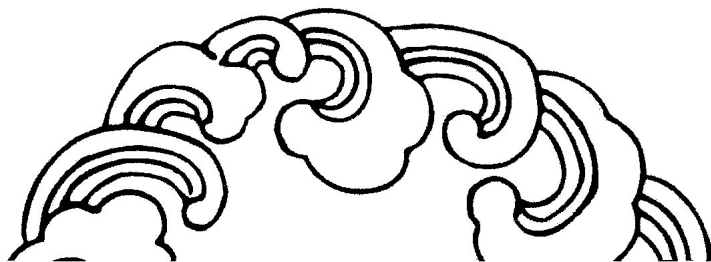
人生超级大智慧

厚黑学 活学活用 大全集

谭慧 编著



中国华侨出版社



图书在版编目(CIP)数据

厚黑学活学活用大全集 / 谭慧编著. —北京: 中国华侨出版社, 2010.9

ISBN 978-7-5113-0626-5

I. ①厚… II. ①谭… III. ①伦理学—中国—通俗读物 IV. ①B825-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 164985 号

厚黑学活学活用大全集

编 著: 谭 慧

责任编辑: 文 臣

封面设计: 王明贵

文字编辑: 胡宝林

美术编辑: 陈媛媛

经 销: 新华书店

开 本: 1020mm × 1200mm 1/10 印张: 62 字数: 920 千字

印 刷: 北京中印联印务有限公司

版 次: 2010 年 11 月第 1 版 2010 年 11 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5113-0626-5

定 价: 29.80 元

中国华侨出版社 北京市安定路 20 号院 3 号楼 305 室 邮编: 100029

法律顾问: 陈鹰律师事务所

编辑部: (010) 64443056 64443979

发行部: (010) 58815874 传真: (010) 58815857

网 址: www.oveaschin.com

E-mail: oveaschin@sina.com



前言

1912年，一代国学大师李宗吾以一部惊世奇书《厚黑学》震惊华夏，乃至震惊世界，由此他自称“厚黑教主”。此后，他又陆续发表了《厚黑丛话》、《我对圣人之怀疑》、《心理与力学》、《社会问题之我见》、《政治经济之我见》、《中国民族特性之研究》、《考试制度之商榷》、《中国学术之趋势》、《迂老自述》、《我的思想统系》等一系列著作，从哲学、社会学、心理学、教育学的角度，更加详细、深刻地论述了厚黑学的理论基础，使厚黑学成为一个完整的体系。厚黑学的基本思想线索是对人性的研究，提出了“厚颜黑心”之说，其论人性、论经济、论政治、论国际关系、论学术，均循此线索。

从厚黑学的学术渊源上讲，儒家是“厚学”的理论基础，法家则是“黑学”的指导思想，同时，厚黑学还糅合了道家、佛家以及西方许多哲学派别和自然科学的思想，是一个博采古今，融会中西的思想成果。当代学人谷照明曾评价：“宗吾先生的著述涉及哲学、社会学、心理学、教育学，甚至畅谈物理学、经济学，凡百余万言，文笔犀利，讽刺辛辣，许多见解令人叹为观止。作者视角独特，观点新颖，自成一家，使人不能不佩服其对传统文化的切肤感受与妙悟能力。”

厚黑学作为中国学术领域的崭新成果，在经历20世纪40年代的轰动效应之后，逐渐在思想史上展露出深远的影响力和冲击波。在华人学术领域，林语堂、梁实秋、柏杨、李敖、南怀瑾、张默生、李石锋等等学问大家对厚黑学思想进行了多方位的推演和研究，纷纷指出，李宗吾在文化史尤其是思想史上具有不可替代性和僭越性。当代学人谷照明、王善生、铁波乐、笑蜀、陈远、李加建、邓遂夫、陈思逊、李波等人均从不同的层面对李宗吾先生的多方面成就进行了研究，尤其是对其思想具有的“当下性”价值予以了特别关怀。在海外，厚黑学已以各种译本传遍世界70多个国家和地区，许多国家和地区甚至成立了《厚黑学》的研究会。

为了让广大普通读者都能学会厚黑学，并且能灵活运用，我们精心编写了这本《厚黑学活学活用大全集》。本书在遵循李宗吾厚黑学原著理论精神，并广泛吸纳前人研究成果的基础上，对厚黑学进行了再进一步的挖掘、拓展、归纳和总结，使厚黑学的思想更加具体化、实用化。书中通过大量历史上正面或反面的事例，同时结合现实生活中各个领域的需要，深入诠释了立足社会、为人处世的厚黑之道，生动地展示了轻松为人、巧妙处世的厚黑策略、方法、手段和技巧，把厚黑学的智慧全面地渗入社会生活的方方面面，教你如何使用计谋，教你做人做事的智慧，教你如何走上成功之道……内容包罗人生百态和大千世界，每一个人都能在这里找到自己需要的方法和人生答案。一旦你掌握了这些智慧，并把它纯熟地在实践中加以运用，就一定能够轻松应对工作、生活中遇



到的种种难题,让你在为人处事时得心应手,在事业的成功道路上更顺利地达到你的目标。

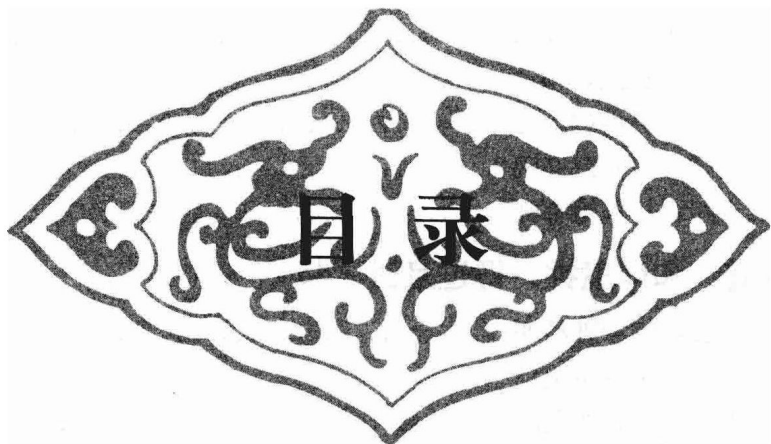
对于学习和使用厚黑学,有的人可能还存在误解,认为那是小人伎俩,有悖于道德。其实不然。和任何智慧一样,厚黑智慧本身也无所谓善恶。使用厚黑学的人,可能是坏人,也可能是好人,好坏的权衡,全在于运用的目的和方法如何。厚黑学本身是一门精深巧妙的大智慧,在处处充满危险和邪恶的世界上,它告诉我们的是生存和斗争中必不可少的智慧和谋略。在和那些邪恶、黑暗势力斗争的时候,我们必须让自己足够强大,才能战胜它们。尤其在某些特殊的时候,厚黑学就是我们最好的自我保护手段,甚至可以帮助我们惩治邪恶。厚黑学教主李宗吾自己在创造厚黑学的时候也说:“我们在人事上如果能找到规律,则世界学说可以归于一致,人世的纠纷可以免除,而文明必然会取得大的进步。”由此可见,厚黑学的发明,也是为了解决人与人之间的纠纷,因此也是怀了美好的愿望的。如果我们把厚黑的智慧用于寻找人间的正义和光明,那么无疑,它就是战胜邪恶和黑暗的最佳利器。厚黑学是助你在各个方面都成功的智慧,而不是“小人”的可耻的标签。尤其是当你处在很多竞争者都在运用厚黑之道的环境中时,你若是不懂厚黑的话就难免成为别人前进路上的垫脚石。要想成功,你就只能比别人把厚黑学用得更多更好。

因此,无论我们的身份如何,厚黑学都是我们所必须知道的学问。如果你是一个领导者,你必须学会运用背靠大树、不耻下问、忍辱负重等坚忍术,杀一儆百、以毒攻毒、铁面无私、除恶务尽等立威术,以及忍与伸、捧与杀、炎与凉、赏与罚等对抗术;在未看清是非曲直之前,不妨先装装糊涂,而不可装聪明轻举妄动;在某些特定的场合,出于全局考虑,需要使用一点模糊的领导术,面对危难则要能屈能伸,能柔能刚,亦宽亦严,亦恩亦威,这样方显领导本色,也才能真正树立领导的权威。只有运用这些厚黑术,你管辖范围内的人才会服从你,才会更加敬重你,你也才会成为一个富有魅力的领导人。

如果你是一个商人,你就必须在经商方面有自己的一套厚黑手段,才不会在竞争激烈的商场中被对手打倒。自古商场如战场,胜者为王败者为寇。现代商战中竞争更为残忍和激烈,要想在角逐中获胜,并永远立于不败之地,就必须懂得现代商战中的经营之道、运作之术、致胜之法,而这些方法都与厚黑学有不可分割的关系。纵观古今中外成功商人和企业家经营谋略,无不渗透着厚黑的辩证哲学。比如,经商要同时学会使用“软”、“硬”两手:守业、合作、谋利、分享成果时,需要“软”道;创业、投资、竞争、垄断、兼并时,则离不开“硬”术。守业需要耐心,与人合作讲求诚信,谋求利益应取放有度,赢得客户更要懂得让利于人……这些厚黑学智慧在经商方面的运用,告诉你一种崭新的经营智慧。厚黑学中的新商经,重新诠释了商界成功者的不败之秘。

即使仅仅是作为普通人,我们也同样需要学会用厚黑学中的学问来指导我们处世做人,以获得最大成功。人生在世,每时每刻都离不开与人打交道,而待人处世的方法则尤其不可忽视。然而,世事如井,我们必须先探得其中深浅,才能达到如鱼得水的境地。尤其在现代社会,世事尤其纷繁,人心更加险恶,为人处世更加举步维艰,要使自己的人生更为完美就越是困难。这个时候,就需要我们在必要的时候运用厚黑智慧,所谓“世事洞明皆学问,人情练达即文章”,真正做到“左右逢源”、“八面玲珑”,随机应变,才能获得成功。

此外,厚黑学在职场甚至在情场也都大有作用,可以说,它早就是,在以后也还将是一种真正通赢的智慧。



第一篇 厚黑之道

第一章 空道：敷衍推诿，明哲保身 / 3

厚黑之道一：凡事留余地	3
厚黑之道二：谁都不得罪	4
厚黑之道三：好人自己做	6
厚黑之道四：正话要反说	7
厚黑之道五：会说场面话	9
厚黑之道六：防患于未然	10

第二章 恭道：多送高帽，攀龙附凤 / 13

厚黑之道七：假话要真说	13
厚黑之道八：善于找靠山	15
厚黑之道九：巧灌迷魂汤	16
厚黑之道十：求同要存异	17
厚黑之道十一：打人不打脸	20
厚黑之道十二：相交避隐私	21

第三章 媚道：装腔作势，软硬兼施 / 24

厚黑之道十三：看人下菜碟	24
厚黑之道十四：藏头勿露尾	26
厚黑之道十五：借光照自己	27
厚黑之道十六：说好人鬼话	29
厚黑之道十七：喜怒口袋藏	32
厚黑之道十八：不做烂好人	34





第四章 凶道：绵里藏针，给其颜色 /36

厚黑之道十九：以利动人心	36
厚黑之道二十：蚂蚱两头拴	38
厚黑之道二十一：趁热好打铁	39
厚黑之道二十二：丢掉妇人心	41
厚黑之道二十三：假戏公开唱	42
厚黑之道二十四：巧施烟幕弹	44

第五章 聋道：和尚撞钟，得过且过 /46

厚黑之道二十五：糊涂胜精明	46
厚黑之道二十六：多听少说话	47
厚黑之道二十七：与人要藏心	49
厚黑之道二十八：争辩不可取	50
厚黑之道二十九：不妨装点傻	52
厚黑之道三十：装聋作哑好	53

第六章 弄道：多做少说，赖着别放 /56

厚黑之道三十一：学会厚脸皮	56
厚黑之道三十二：舍孩子套狼	57
厚黑之道三十三：回头草照吃	59
厚黑之道三十四：要吃眼前亏	60
厚黑之道三十五：聊且退一步	62



第二篇 厚黑秘诀

第一章 保身：留青山在，必有柴烧 /67

厚黑秘诀一：屈身求全	67
厚黑秘诀二：暂避风头	69
厚黑秘诀三：舌转乾坤	70
厚黑秘诀四：借牌挡箭	72
厚黑秘诀五：韬光养晦	73
厚黑秘诀六：忍小谋大	74

第二章 应对：因势利导，隐忍待发 /76

厚黑秘诀七：处变不惊	76
厚黑秘诀八：浑水摸鱼	78
厚黑秘诀九：冷庙烧香	79
厚黑秘诀十：挫敌励己	81
厚黑秘诀十一：择木而栖	83
厚黑秘诀十二：屡败屡战	85



第三章 机遇：机不可失，时不再来 /87

厚黑秘诀十三：乱中淘金	87
厚黑秘诀十四：当机立断	88
厚黑秘诀十五：攻其不备	90
厚黑秘诀十六：见机行事	91
厚黑秘诀十七：寻机而上	93
厚黑秘诀十八：死地而生	94

第四章 诡智：机关算尽，胜王败寇 /97

厚黑秘诀十九：诱敌入彀	97
厚黑秘诀二十：反道而行	98
厚黑秘诀二十一：借力使力	100
厚黑秘诀二十二：以拙破巧	102
厚黑秘诀二十三：将错就错	103
厚黑秘诀二十四：以小搏大	105

第五章 搏杀：强力出击，又拉又打 /107

厚黑秘诀二十五：引友杀敌	107
厚黑秘诀二十六：挑敌自斗	108
厚黑秘诀二十七：并力一向	110
厚黑秘诀二十八：黑眼识人	112
厚黑秘诀二十九：找人效力	113
厚黑秘诀三十：因弱制人	115

第六章 不败：笑到最后，笑得最好 /118

厚黑秘诀三十一：谨防小人	118
厚黑秘诀三十二：勿生傲骨	120
厚黑秘诀三十三：见风使舵	121
厚黑秘诀三十四：暗积实力	123
厚黑秘诀三十五：高帽常戴	124
厚黑秘诀三十六：厚黑到底	126

第三篇 面厚心黑

第一章 教战：勘破乾坤，识见玄机 /131

面厚心黑一：脱俗成名，超凡入圣	131
面厚心黑二：见贤思齐，学习借鉴	133
面厚心黑三：去伪存真，百炼成金	134
面厚心黑四：顺时应势，见异思迁	135
面厚心黑五：兼容并包，海纳百川	137
面厚心黑六：操持身心，以我转物	139





第二章 意战：卧薪尝胆，柳暗花明 / 141

- 面厚心黑七：大量能容，不动声色 141
- 面厚心黑八：忍辱负重，百折不挠 143
- 面厚心黑九：退一进二，先予后得 144
- 面厚心黑十：顺逆一视，宠辱不惊 146
- 面厚心黑十一：毁誉褒贬，任人评说 148
- 面厚心黑十二：不希荣达，不畏权豪 149

第三章 实战：厚黑为人，圆转涉世 / 152

- 面厚心黑十三：先人一步，占据优势 152
- 面厚心黑十四：泪眼蒙世，笑脸迎人 153
- 面厚心黑十五：广纳人才，为我所用 154
- 面厚心黑十六：翻云覆雨，上屋抽梯 156
- 面厚心黑十七：以退为进，游刃有余 158
- 面厚心黑十八：广结盟友，借梯登高 160

第四章 谋战：兵不厌诈，出奇制胜 / 162

- 面厚心黑十九：明虚暗实，攻敌无备 162
- 面厚心黑二十：未雨绸缪，有备无患 163
- 面厚心黑二十一：顺水推舟，反戈一击 165
- 面厚心黑二十二：当和事老，息事宁人 166
- 面厚心黑二十三：曲径通幽，虚圆立业 168
- 面厚心黑二十四：刚柔相济，恩怨分明 169

第五章 奇战：厚黑为里，仁义为表 / 171

- 面厚心黑二十五：口有遮拦，话说三分 171
- 面厚心黑二十六：假戏真做，顺风摆柳 172
- 面厚心黑二十七：藏言隐意，任重道远 174
- 面厚心黑二十八：麻痹警惕，善出奇兵 175
- 面厚心黑二十九：谦卑顺从，隐忍待机 177
- 面厚心黑三十：应机造势，抬高身价 179

第六章 正战：公私两利，皆大欢喜 / 181

- 面厚心黑三十一：克己利人，益公益私 181
- 面厚心黑三十二：高举大旗，呼风唤雨 183
- 面厚心黑三十三：不计私利，不择手段 185
- 面厚心黑三十四：辨别是非，能识大体 186
- 面厚心黑三十五：巧着花衣，登堂入室 188
- 面厚心黑三十六：同心协力，摧枯拉朽 189



第四篇 厚心奇学

第一章 忍学：忍之越深，发之越远 / 193

厚心奇学一：隐忍待发	193
厚心奇学二：自污释疑	194
厚心奇学三：防激制怒	196
厚心奇学四：舍小谋大	197
厚心奇学五：扮猪吃虎	199
厚心奇学六：功成身退	200

第二章 装学：装得越像，名望越高 / 202

厚心奇学七：装痴扮癫	202
厚心奇学八：筑台拜将	203
厚心奇学九：以情诱敌	204
厚心奇学十：善讲情意	206
厚心奇学十一：名誉至上	207
厚心奇学十二：蒙蔽迎合	208

第三章 变学：通权达变，机智灵活 / 211

厚心奇学十三：能屈能伸	211
厚心奇学十四：随机应变	213
厚心奇学十五：靠住大树	214
厚心奇学十六：断尾再生	216
厚心奇学十七：找挡箭牌	218

第四章 狡学：明修栈道，暗度陈仓 / 220

厚心奇学十八：锯箭疗伤	220
厚心奇学十九：欲补先砸	221
厚心奇学二十：韬光养晦	222
厚心奇学二十一：玩蘑菇战	223
厚心奇学二十二：假手于人	225
厚心奇学二十三：以人制人	227

第五章 柔学：深谋远虑，万曲归一 / 229

厚心奇学二十四：拐弯抹角	229
厚心奇学二十五：挟知而问	231
厚心奇学二十六：掩蔽锋芒	232
厚心奇学二十七：投其所好	234
厚心奇学二十八：把握节奏	235
厚心奇学二十九：以柔克刚	237



第六章 狠学：刚毅果断，不留后患 / 240

厚心奇学三十：杀鸡儆猴	240
厚心奇学三十一：断其下翎	241
厚心奇学三十二：鸟尽弓藏	243
厚心奇学三十三：以毒攻毒	244
厚心奇学三十四：以狠达善	245

第五篇 厚黑心术

第一章 巧言术：死人也能说活 / 249

厚黑心术一：谎言无敌	249
厚黑心术二：声泪俱下	251
厚黑心术三：巧言令色	253
厚黑心术四：出语必中	255
厚黑心术五：曲解事实	256
厚黑心术六：虚言敷衍	258

第二章 钻营术：有孔没孔都钻 / 261

厚黑心术七：押宝推车	261
厚黑心术八：抓住机会	263
厚黑心术九：无中生有	264
厚黑心术十：结交名人	266
厚黑心术十一：使反间计	267

第三章 媚眼术：点头哈腰低声 / 269

厚黑心术十二：奉迎蒙蔽	269
厚黑心术十三：达意应对	271
厚黑心术十四：逢场作戏	272
厚黑心术十五：掩面藏心	274
厚黑心术十六：寻君取宠	275

第四章 立身术：低调点没亏吃 / 277

厚黑心术十七：得利卖乖	277
厚黑心术十八：冠冕堂皇	278
厚黑心术十九：时务当识	280
厚黑心术二十：灵活变通	281
厚黑心术二十一：笑骂由人	282

第五章 慑心术：卤水能点豆腐 / 285

厚黑心术二十二：寻其要害	285
厚黑心术二十三：以势相恐	286



厚黑心术二十四：灭敌威风	288
厚黑心术二十五：以眼还眼	290
厚黑心术二十六：亦恐亦捧	291
厚黑心术二十七：纠缠不休	292

第六章 竞争术：不按规则出牌 /294

厚黑心术二十八：出其不意	294
厚黑心术二十九：请君入瓮	295
厚黑心术三十：以逸待劳	297
厚黑心术三十一：伪装蒙蔽	298
厚黑心术三十二：制造骗局	300
厚黑心术三十三：逼人就范	301

第六篇 厚黑真言

第一章 爱面子：当面赔笑好做人 /305

厚黑真言一：替人救火	305
厚黑真言二：短命添钱	307
厚黑真言三：旁敲侧击	308
厚黑真言四：名利双收	310
厚黑真言五：功劳归主	311
厚黑真言六：故作糊涂	313

第二章 性柔韧：萝卜大棒交相用 /316

厚黑真言七：不吝赏赐	316
厚黑真言八：示之以信	317
厚黑真言九：眼光长远	319
厚黑真言十：黑白相间	321
厚黑真言十一：抓人把柄	323
厚黑真言十二：巧言激将	324

第三章 贪便宜：舍得孩子套住狼 /326

厚黑真言十三：先予后取	326
厚黑真言十四：收买人情	328
厚黑真言十五：借鸡生蛋	330
厚黑真言十六：自卖自夸	332
厚黑真言十七：善于掩饰	334
厚黑真言十八：自食其言	335

第四章 性愚善：行使厚黑又何妨 /338

厚黑真言十九：糖衣炮弹	338
厚黑真言二十：声东击西	340



厚黑真言二十一：顺势进招	341
厚黑真言二十二：八面玲珑	343
厚黑真言二十三：软磨硬泡	344
厚黑真言二十四：捧杀骄敌	346

第五章 惧强横：高超手段立威信 / 348

厚黑真言二十五：吹牛不破	348
厚黑真言二十六：聚众造势	350
厚黑真言二十七：以牙还牙	351
厚黑真言二十八：狐假虎威	353
厚黑真言二十九：危言警心	354
厚黑真言三十：虚张声势	356

第六章 常猜忌：防人之心不可无 / 358

厚黑真言三十一：故卖破绽	358
厚黑真言三十二：自掩其美	359
厚黑真言三十三：内刚外柔	361
厚黑真言三十四：自我嘲笑	363
厚黑真言三十五：防患未然	365
厚黑真言三十六：以退求进	366

第七篇 厚黑怕经

第一章 莫叫板：不与别人对着干 / 371

厚黑一怕：不识时务	371
厚黑二怕：意气之争	373
厚黑三怕：损人利己	374
厚黑四怕：背信弃义	376
厚黑五怕：以邻为壑	378
厚黑六怕：强人所难	379

第二章 莫犯傻：不能糊涂办错事 / 381

厚黑七怕：机关算尽	381
厚黑八怕：财迷心窍	383
厚黑九怕：掉以轻心	385
厚黑十怕：忍气吞声	387
厚黑十一怕：轻信上当	388
厚黑十二怕：遭人算计	390

第三章 莫较劲：不和自己过不去 / 393

厚黑十三怕：一意孤行	393
厚黑十四怕：抱残守缺	395

厚黑十五怕：作茧自缚	396
厚黑十六怕：贪得无厌	398
厚黑十七怕：眼不揉沙	399
厚黑十八怕：争强好胜	401

第四章 莫耍滑：不可轻易玩心眼 / 404

厚黑十九怕：因小失大	404
厚黑二十怕：弄巧成拙	406
厚黑二十一怕：心存侥幸	407
厚黑二十二怕：把事做绝	409
厚黑二十三怕：误入圈套	410
厚黑二十四怕：不急人难	411

第五章 莫露锋：不能锋芒毕露 / 413

厚黑二十五怕：功高震主	413
厚黑二十六怕：狂放不羁	415
厚黑二十七怕：自吹自擂	416
厚黑二十八怕：仗势欺人	418
厚黑二十九怕：骄傲自满	419
厚黑三十怕：夜郎自大	420

第六章 莫忿速：不要失去理智 / 423

厚黑三十一怕：心胸狭窄	423
厚黑三十二怕：怒发冲冠	425
厚黑三十三怕：妒火中烧	426
厚黑三十四怕：宁折不弯	428
厚黑三十五怕：得意忘形	429
厚黑三十六怕：锱铢必较	431

第八篇 厚黑妙法

第一章 空求：一心一意，坚忍不拔 / 435

厚黑妙法一：冻死不下驴	435
厚黑妙法二：火到猪头烂	437
厚黑妙法三：媳妇熬成婆	439
厚黑妙法四：软绳牵牛鼻	441
厚黑妙法五：赶鸭子上架	442
厚黑妙法六：留得青山在	444

第二章 贡求：无孔不入，广结人脉 / 446

厚黑妙法七：蜘蛛结大网	446
厚黑妙法八：麻雀攀高枝	447



厚黑妙法九：蚯蚓钻烂泥	449
厚黑妙法十：兔子多打洞	451
厚黑妙法十一：狼狈是一家	452
厚黑妙法十二：蜥蜴巧变色	454

第三章 冲求：巧妙包装，堂皇登场 / 456

厚黑妙法十三：脸上贴黄金	456
厚黑妙法十四：画饼吊胃口	458
厚黑妙法十五：众口铄黄金	459

第四章 捧求：察言观色，顺摸龙鳞 / 462

厚黑妙法十六：专挠心窝子	462
厚黑妙法十七：多送高帽子	464
厚黑妙法十八：放下高架子	465
厚黑妙法十九：降服翠眼子	467
厚黑妙法二十：打开话匣子	469
厚黑妙法二十一：遍撒泪珠子	470

第五章 恐求：抓住把柄，暗击要害 / 472

厚黑妙法二十二：逼君上梁山	472
厚黑妙法二十三：都是为你好	473
厚黑妙法二十四：自己掂量办	475
厚黑妙法二十五：绵里藏钢针	476
厚黑妙法二十六：搂草打兔子	478
厚黑妙法二十七：你烦我不烦	479

第六章 送求：投其所好，以礼服人 / 482

厚黑妙法二十八：无利不起早	482
厚黑妙法二十九：千里送鹅毛	484
厚黑妙法三十：不叮无缝蛋	485
厚黑妙法三十一：切勿失时机	486
厚黑妙法三十二：酒是穿肠药	487

第九篇 厚黑控术

第一章 揣人·摩心：测深揣性抓机遇 / 491

厚黑控术一：知己知彼，处世不殆	491
厚黑控术二：外观仪表，内察人心	493
厚黑控术三：闻言之微，察心之著	495
厚黑控术四：读态势语，洞悉性情	497
厚黑控术五：旁敲侧击，用计识人	499



厚黑控术六：因人而异，择人而处 501

第二章 制人·钳心：赏功罚过法分明 / 504

- 厚黑控术七：操钩临渊，威逼利诱 504
 厚黑控术八：得性制人，因事为制 505
 厚黑控术九：明允实禁，逆向反激 507
 厚黑控术十：虚而显实，弱而示强 508
 厚黑控术十一：先发制人，以镒称铢 510

第三章 用人·拴心：扶植下属赢人心 / 513

- 厚黑控术十二：聚光栽培，荣誉共享 513
 厚黑控术十三：识才善用，以人为梯 515
 厚黑控术十四：赞美恭维，攻心为上 517
 厚黑控术十五：热天赠扇，雪中送炭 518
 厚黑控术十六：以爱带兵，视卒如子 519

第四章 借人·治心：利用弱点巧得利 / 521

- 厚黑控术十七：调虎离山，坐观虎斗 521
 厚黑控术十八：顺手牵羊，乘隙争利 522
 厚黑控术十九：乘机而起，反客为主 524
 厚黑控术二十：将欲除之，必先骄之 526
 厚黑控术二十一：见招不拆，顺毛摸驴 528

第五章 驭人·控心：抓大放小善授权 / 530

- 厚黑控术二十二：授中有控，慎防僭越 530
 厚黑控术二十三：恩威并施，刚柔相济 532
 厚黑控术二十四：用人不疑，疑人不用 533
 厚黑控术二十五：黑脸相对，决不纵容 535
 厚黑控术二十六：公平竞争，优胜劣汰 537

第六章 愚人·骗心：左右逢源勤算计 / 539

- 厚黑控术二十七：明修栈道，暗度陈仓 539
 厚黑控术二十八：突出奇兵，假道伐虢 540
 厚黑控术二十九：以退为进，随机应变 541
 厚黑控术三十：攻防兼备，玩转小人 543

第十篇 厚话黑说

第一章 谎话圆着说：让不相信变成相信 / 547

- 厚话黑说一：必要时会说谎 547
 厚话黑说二：假的比真的像 549
 厚话黑说三：信不信不由你 551



厚话黑说四：拼命捂住盖子	552
厚话黑说五：不给人留把柄	553

第二章 好话捧着说：让不满足变成满足 /555

厚话黑说六：多拣好听的说	555
厚话黑说七：开口先看脸色	557
厚话黑说八：礼貌取悦人心	558
厚话黑说九：好哪口来哪口	560
厚话黑说十：多下面子工夫	562

第三章 软话哄着说：让不同意变成同意 /564

厚话黑说十一：发动情感攻势	564
厚话黑说十二：诱导对方说是	566
厚话黑说十三：勾起心底欲望	568
厚话黑说十四：乘热乎做买卖	569
厚话黑说十五：步步引入局中	571

第四章 直话憋着说：让不合作变成合作 /573

厚话黑说十六：巧试探知深浅	573
厚话黑说十七：欲抑之先褒之	575
厚话黑说十八：响鼓不用重锤	576
厚话黑说十九：放长线钓大鱼	578
厚话黑说二十：一不做二不休	580

第五章 实话虚着说：让不谅解变成谅解 /582

厚话黑说二十一：虚情假意动心	582
厚话黑说二十二：批评未必伤心	583
厚话黑说二十三：拒绝却不寒心	585
厚话黑说二十四：道歉要显诚心	587
厚话黑说二十五：走出困境用心	589

第六章 趣话逗着说：让不愉快变成愉快 /592

厚话黑说二十六：诙谐化解尴尬	592
厚话黑说二十七：软钉子扎刺头	594
厚话黑说二十八：嬉笑促人自省	595
厚话黑说二十九：出意料抖包袱	597
厚话黑说三十：玩词语造笑料	598