

帝王必读书

漫说《吕氏春秋》

张国擎 著

凤凰出版传媒集团
凤凰出版社



帝王必读

漫说

《吕氏春秋》

张国擎 著

凤凰出版传媒集团
凤凰出版社



图书在版编目 (CIP) 数据

帝王必读书：漫说《吕氏春秋》 / 张国擎著. —南京：
凤凰出版社，2009.12
ISBN 978-7-80729-598-3

I. 帝… II. 张… III. ①杂家②吕氏春秋—通俗读物
IV. B229.21

中国版本图书馆CIP数据核字 (2009) 第220079号

书 名 帝王必读书：漫说《吕氏春秋》

作 者 张国擎

策划编辑 郭济访

责任编辑 李 培

设计制作 

出版发行 凤凰出版传媒集团 凤凰出版社

出 品 凤凰出版传媒集团 北京凤凰天下文化发展有限公司

集团网址 凤凰出版传媒网 <http://www.ppm.cn>

印 刷 廊坊时嘉印刷有限公司

开 本 630×960mm 1/16

印 张 16.75

字 数 250千字

版 次 2010年1月第1版 2010年1月第1次印刷

标准书号 ISBN 978-7-80729-598-3

定 价 26.00元

(凡印装错误可向发行部调换，联系电话：010-58572106)

目录

一、吕不韦的千秋伟业

从“大商人”吕不韦说起 / 001

吕不韦的政治抱负 / 002

《吕氏春秋》作为“帝王必读书” / 005

《吕氏春秋》的影响 / 007

二、酒色为伐性之斧钺

美女亡国不只是妲姬的故事 / 010

物质丰裕，尤其要安时处顺 / 013

依天地本性安人 / 016

为君之道，先重视正身之道，然后施行德政 / 019

三、珍爱生命从健康生活开始

从颜阖的追求说起 / 024

随珠弹雀告诉我们什么 / 027

人本应该追求节欲长生 / 030

孙叔敖不负虞丘子推荐 / 032

四、商女不知亡国恨

历史上的“范台之会” / 035

君子处于忧患时，不去援救更是不义 / 038

别从作乱者门前过 / 040

这种昏君，不亡国才怪哩 / 043

五、尊师有道则用众道广

从孔子面对困境说起 / 046

尊师好学者，必为圣贤 / 047

尊师啊，要从小事做起 / 050

师德的榜样力量不可小视 / 052

学则厚，厚则宽；宽则知人善任 / 053

六、贵公在于能去私

重耳选西河太守 / 057

荐贤夹私必大害 / 059

一人得道，鸡犬升天 / 062

钜子刑前不藏私 / 063

七、雨露滋润禾苗壮

天下，是天下万物的天下 / 065

如何选相国，管仲有独见 / 066

民不拥戴，君何称主 / 068

爱物非仁，爱人为仁 / 069

《竹书纪年》上的仁义礼智信 / 070

非信不立，信即仁 / 071

劝战罢戈，是最大的仁 / 072

近朱者赤，仁德也不是与生俱有的 / 073

八、执一不二知度有度

楚国的悲剧不仅仅是屈原 / 077

齐威王抓住“根本”，一鸣惊人 / 080

吴起自酿苦酒自己喝 / 081

身以盛心，心以盛智 / 082
庸人不荐，荐人不疑 / 085
有度而为，方可避免偏听偏信 / 086

九、商汤与伊尹的故事

空桑上的孩子 / 088
良马需精养，求贤更若渴 / 089
治国若烹小鲜 / 091
厨师做了太上老师 / 093

十、帝王如何防“小人”

鲁昭公听谗言惹火烧身 / 096
防范“小人”的挑拨离间 / 100
齐桓公未逐小人，引祸殃己 / 101
团结“小人”不坏事 / 107

十一、帝王最怕是什么

伊尹助履替天行道 / 109
武王效法盘庚收人心 / 113
得人心者善常胜 / 114
蚁穴溃堤罪非在蚁 / 115

十二、周鼎入秦的启示

吴起立柱树权威 / 119
汤、武待前朝遗民如己国百姓 / 120
齐简公用人不慎殃及池鱼 / 122
滕人百里奚遇秦穆公得以展雄才 / 124
楚庄王羣臣摘纓得良将 / 125

十三、君子明理敬贤，天下必定久安

鄢陵大战的教训 / 127

假道灭虢，成在贿赂 / 129

齐闵王感情用事铸恶果 / 130

卫庄公的“你救我，我把这玉给你” / 131

晋钟灭仇的来历 / 133

人无远虑，必有近忧 / 135

提弥明悲壮救赵盾 / 138

十四、审时顺势尽智慧

惠盎用仁义之道诤谏宋康王 / 142

破衣田赞机智反战 / 144

管仲遇明主 / 145

宁越巧用文攻懈敌志 / 147

咎犯劝晋文公施德政 / 149

十五、刻舟求剑与一诺千金

贵在察今，应时势 / 151

民无信不立 / 152

得黄金百金，不如得季布一诺 / 155

贵在切近推知遥远 / 158

十六、事必躬亲，不如慎事如敬佛

连环结与白马非马说 / 161

入味之化，方可知事物本质 / 163

为君者，应有大智慧 / 165

李世民用人之“智” / 166

从韩昭侯换“牺牲”说起 / 169

事必躬亲非良主 / 169

君心平，天下稳 / 171

十七、得贤者必有天下

帝王家的头等大事 / 173

魏文侯礼遇段干木 / 174

尧帝为何能舒袖宽衣喝美酒 / 175

大禹走遍民间得圣贤相助 / 177

精观细察三年不言的武丁 / 178

必不齐的为官之道 / 179

东郭牙初绽才华 / 180

帝王要善纳逆言 / 181

东郭先生与赵氏孤儿 / 182

赵简子善待逆言获大胜 / 185

能意直言试宣王 / 186

狐援牢骚遭厄运 / 187

十八、君子慎言，一诺千金

武丁不鸣则已，一鸣惊人 / 189

成王戏言封虞侯 / 191

青鸟知人性 / 191

胜书进言无声 / 192

孔子一眼识良友 / 193

卫姬观色解忧 / 194

大夫苾弘旁观辨真伪 / 195

言为心声，行为君身 / 196

十九、进言与纳谏

鲍叔牙巧谏进忠言 / 198

魏徵敢于“犯颜” / 199

保申鞭君，楚文王熊贤思过成明君 / 203

楚庄王“一鸣惊人”的故事 / 206

齐威王的“一鸣惊人” / 207

赵威后劝齐王用良臣远小人 / 209

昏庸之君不宜谏 / 210

宋王偃不辨善言遭非命 / 211

齐宣王狂妄自大失良臣 / 212

夫差若听伍子胥的劝，历史将重写 / 213

宓不齐治理亶父 / 215

二十、言辞贤善方可惠泽万民

靠辩士智慧胜“强敌” / 218

蔺相如与廉颇的故事 / 220

人君要善辨“言辞”与“诡辩” / 224

唐鞅自寻绝路 / 226

筑巢引凤必先修身 / 226

上梁不正下梁歪 / 227

经史致用要务实 / 228

魏惠王信口开河 / 229

魏敬巧纳良言使魏昭王避祸 / 230

公孙龙舌劝燕昭王歇战 / 231

二十一、奴性与城邦

吕不韦改变了我们的什么 / 233

世界村上的风景相近 / 234

“城邦制度”的核心 / 235

中国“城邦制度”的消亡 / 236

最初的意识决定最后的结果 / 238

奴性的可悲 / 240

二十二、君主之道，奥妙何在

皇帝好坏不由百姓选 / 242

“相对论”对官场也有作用 / 243

尊君、尊主、定于一尊 / 245

秦二世而亡的根源 / 247

《吕氏春秋》的真正作用 / 248

君可废，而君道不可废 / 250

糅万家之学，集千人才智而尽沙出金 / 251

二十三、尊孔敬儒恰又提倡杂家

孔子的影响 / 254

以“礼”修人性 / 255

让民知法而守法 / 256

诸子百家让春秋进入“战国” / 258

后记

一、吕不韦的千秋伟业

从“大商人”吕不韦说起

说到《吕氏春秋》，便不得不从中国历史上最为有名的“大商人”吕不韦说起。因为他是最早也是最赤裸裸地将商业的牟利与政治的牟利联系起来的人。

吕不韦，是中国历史上一位颇有争议的大国丞相。有人说，如果没有他，秦国的历史一定会重写！这是毫无疑问的。

吕不韦（约公元前 292 年到公元前 235 年），战国末年的卫国濮阳人。原籍阳翟，也就是今天的河南禹州。他是当时阳翟的大商人，往来各地，以低价买进，高价卖出，年纪很轻时就积累家产逾千金。

据《史记》上说，吕不韦有一次到邯郸做生意，见到街头一个乞丐，凭他的眼力看出这个乞丐并不一般。在小店吃饭时，再次见到这个乞丐，他发现店主对这个乞丐态度很和蔼，便打听此为何人。

店家告诉他，此人是作为人质押在赵国的楚国公子子楚，他当时的名字叫异人。

“哦！——”吕不韦一声感叹，激发起他这个商人的政治家灵感，当他回家与父亲对酒小酌时，两人有段对话，颇为精彩。

吕不韦问父亲：“耕田之利几倍？”

父答：“十倍。”

吕又问：“做珠玉买卖之利几倍？”

父答：“百倍。”

吕再问：“立一个国君之利有多少倍？”

父答：“这就没有底数可参了。”

吕不韦说，耕田、做买卖都非常辛苦，我们辛辛苦苦挣来的这些钱财，说不定什么时候就会被战争毁掉！如果我们用这些财富去做一件大事，比方说，去帮助立一个国君呢？立一个好国君，天下百姓能够安宁，我们自己的子孙不也都有荣华富贵了吗？

父亲见儿子有这样的想法，当然高兴。

原来，子楚是秦昭王的太子安国君庶出的儿子，其母夏姬并不受宠。而秦孝文王安国君宠爱的妃子无生育，恰被册立为华阳夫人。子楚作为人质在赵国，落魄得无人靠近，此时如果在他的身上下点赌注，一旦成功，其收获何止是做成一笔生意？这个没有底数可参的事，成为吕不韦从商人到政治家的奋斗目标！

后人用了一句话概括这件事：“子楚就像一件奇货，可以囤积居奇。以待高价售出。”也就是成语“奇货可居”的典故。

吕不韦的政治抱负

那次父子对话后不久，吕不韦又一次到邯郸。这回见到子楚的吕不韦，不再像过去那样从侧面远远地看着这个落魄公子，而是迎上去，将他请到小酒店里。酒过三巡，吕不韦说：“我能帮助你改变现状，让你富有天下，贵为天子。”

子楚笑着说：“凭你一个生意人？你还是自己先富贵，然后再让我沾沾你的富贵光，我就很满足了。”

吕不韦说：“你有所不知，我真正的富贵是要靠你才能实现的。”接着，吕不韦阐述了他那套理论，并真诚地说：“我从现在起，做每件事，都是为了你能日后登上王位！如果你能听从我的安排，我将这样做了……”

子楚渐渐明白了吕不韦的所指。

吕不韦看他有所领会，放下酒杯站起来说：“此地非说话地方，公子随我来。”

两人离开小酒店，来到吕家，开始了真正的密语。

后人用了四个字：“促膝密语”。

这段密语，史笔这样记载——

吕不韦说：“我听说当今太子安国君最宠爱华阳夫人，而华阳夫人膝下无子，眼下能推立继承人的就只有华阳夫人。你兄弟二十余人，而你排行居中，且你长期扣在诸侯国作人质，又如何能被安国君重视？一旦秦昭王百年后，安国君立为秦王，你也没多少把握去和长兄及诸公子争得太子之位。”

子楚深以为然，说：“依先生之见，该如何是好？”

吕不韦说：“你经济不宽裕，又客居在此，既无资财以奉献亲友，也不能结纳门人宾客。我吕不韦虽不富裕，却想用千金之资去为公子西向游说秦廷，让安国君及华阳夫人立公子为继承人。”

子楚听后，忙下席跪拜说：“若先生的谋划真能实现，愿平分秦国与先生共享。”

吕不韦笑笑，心里道：“你说这话未免过早，但我一定能够让你这样做。”

吕不韦拿出五百金送给子楚，作为日常生活和交结宾客之用。又用千金购得奇珍异物，带着西去秦国游说。先拜见华阳夫人的姐姐，然后去见华阳夫人。见华阳夫人时，除了厚礼，更有“忠言”。吕不韦对华阳夫人说：“子楚聪明贤能，所结交的诸侯宾客，遍及天下。子楚常常将‘华阳夫人是我子楚的精神依靠，日夜泣思父王及夫人’的话挂于嘴边，可见其心诚啊！”

华阳夫人听后非常高兴。

受了重礼的华阳夫人姐姐见机行事劝说道：“我听说用美色侍奉，一旦色衰，宠爱也就随之减少。现在你侍奉太子，甚被宠爱，却没儿子，不趁这时早一点在太子的儿子中选择有才能而孝顺的人立为继承人，你再像对待亲生儿子一样对待他。那么，丈夫在世时受到尊重，丈

夫死后，自己立的儿子继位为王，当然不会失势。这就是人们所说的不抓紧时机做事，过后一切都晚矣的道理啊！一句话能得到万世的好处，何乐不为？”

华阳夫人听了连连点头，问他俩有何办法可施。

华阳夫人的姐姐说：“子楚贤能，而自己又清楚排行居中，按次序是不能被立为继承人的。他的生母又不受宠爱，一旦你能看中他，他自然会主动依附于你，夫人何不趁势拔他为继承人，他会感激你一辈子，而你一生都会受到尊宠。”

华阳夫人听后，深有同感，放在肚里，伺机而行。在后来一次侍奉安国君时，华阳夫人抓住难得的机会，从容地说起子楚虽身在赵国为人质，实是诸公子中最为贤孝者，从赵国来的人都称颂他。接着哭诉道：“得大王错爱以服侍左右，却不幸膝下无子，我想让子楚立为继承人，以减贱妾无后之过。”

安国君听了华阳夫人的话，感觉很有道理，不仅答应此事，还为防日后生变，刻玉符为据。正式立子楚为继承人后，安国君又请吕不韦做子楚的老师，从此子楚名声大振。

秦昭王五十年（公元前257年），秦国派王齕围攻邯郸，情况非常紧急，赵国想杀死子楚。子楚与吕不韦密谋，拿出六百斤金送给守城官吏，才得以脱身，逃到秦军大营，得以顺利回国。赵国又想杀子楚的妻子和儿子，因子楚的夫人是赵国富豪人家的女儿，得以隐藏起来躲过了此难。

秦昭王五十六年（公元前251年），太子安国君继位为王，华阳夫人为王后，子楚为太子。赵国此时一改以前的态度，派人护送子楚的夫人和儿子嬴政回秦国。

安国君继位一年之后去世，谥号为孝文王。

太子子楚继位，他就是秦庄襄王。庄襄王尊奉为母的华阳王后为华阳太后，生母夏姬被尊称为夏太后。庄襄王元年（公元前249年），任命吕不韦为丞相，封为文信侯，河南洛阳十万户作为他的食邑。

庄襄王即位三年之后死去，太子嬴政继立为王，尊奉吕不韦为相国，称“仲父”。

秦王年纪还小，朝政自然由仲父代为管理。

“立一个国君之利无底数可参”的事终于做成。

这里要补充说明一下——

公元前 249 年子楚接王位后，如愿得到丞相位置的吕不韦首战告捷，灭了东周。这是他上任丞相后的第一个大动作。

天性慈悲的子楚并不高兴，他大施仁政，“大赦罪人，修先王功臣，施德厚骨肉而布惠于民。……”又对东周，“秦不绝其祀，以阳人地赐周君，奉其祭祀”。不是个做皇帝料的面貌完完全全地显露出来。

吕不韦见其仁慈，虽然不乐，也不多言。胸伏大志，静观其变，继续推行自己的远交近攻的外交政策，集中兵力攻击和蚕食韩、赵、魏三国。五年间，得城池七十余座。吕不韦把它们按秦国的行政区划设置为郡县。

他的这一做法为后来的嬴政上台执政扫清了来自近邻敌国的威胁，也为后来嬴政一统天下放出样板。殊不知，此乃大忌。对于秦始皇这样刚愎自用的人，是极不愿意顺别人布下的模式行事的。

吕不韦虽然看透了嬴政的小小心事，但他还是想让嬴政顺从自己的安排即按自己既定的方针路线走，这就引出了为什么要编《吕氏春秋》的事了。

《吕氏春秋》作为“帝王必读书”

《吕氏春秋》是秦朝相国吕不韦召集天下才子，令人人著所闻之事，集论，不以当时的派别、门户为界，而以广览天下事为要，博古通今之变，以史典自诩，编纂而成的一部前无古人的“帝王必读书”。

为什么叫它是“帝王必读书”？

首先，从体系上讲，吕不韦编这部书着实花了心血。《吕氏春秋》用十二月令来作为组合材料的线索，十二纪、八览、六论，全书共

一百十六篇，二十余万字。其中，十二纪又分《春纪》、《夏纪》、《秋纪》、《冬纪》，每纪五篇，共六十篇。每纪又分出不同的内容旨向，如：《春纪》讨论养生之道，《夏纪》论述教学道理及音乐理论，《秋纪》研讨军事问题，《冬纪》讲人的品质问题。十二纪是全书的大旨所在，象征“大圜”的天，是全书的重要部分。八览，现存六十三篇，显然佚失一篇。内容从开天辟地说起，一直说到做人务本之道、治国之道以及如何认识、分辨事物，如何用民、为君等。六论，共三十六篇，杂论各家学说。做皇帝应该知道的都在这范围内了。

其次，从内容上讲，《吕氏春秋》包罗万象，内容驳杂。有儒、道、墨、法、兵、农、纵横、阴阳家等各家思想。吕不韦解释说：“天下无粹白之狐，而有粹白之裘，取之众白也。”（《吕氏春秋·用众》）吕不韦对各家思想的去取完全是从客观出发，对各家都抱公正的态度，一视同仁，融合各家学说精华，成一家之思想，惟公而传世！一个做皇帝的不就是要做到这一点吗？

《汉书·艺文志》说《吕氏春秋》是杂家代表作，在学术思想上“兼儒墨、合名法”，而实质上它“欲博通古今之变，以史典自诩，故自号为春秋”。司马迁把它与《左氏春秋》、《虞氏春秋》并立，称其为“史”！冯友兰先生说：“则其所记先哲遗说，古史旧闻，虽片言只字，亦可珍贵，故此书虽非子部之要籍，而实乃史家之宝库也。”任继愈先生说，《吕氏春秋》开创了“秦汉哲学史的开端”，“开启了秦汉之际的道家思潮，推动了汉初唯物主义哲学的发展。”

再次，从思想上讲，吕不韦编此书的目的是想让嬴氏家族能够千秋万代做皇帝。

以什么条件能够保证做到这一点？

观历史之变迁，看现实之经纬。吕不韦想来思去，只有思想是保证控制言行最有效的方法。制定一种可行的“规矩”来“迫”使嬴政效行，这是他梦寐以求的想法。随着嬴政的越来越成熟，这种迫切性就越强烈、紧迫起来。但就当时的条件，想找一位“全才”来单为其著一书是不可能、也不现实的。

《史记》上说：“当是时，魏有信陵君，楚有春申君，赵有平原君，齐有孟尝君，皆下士喜宾客以相倾。吕不韦以秦之强，羞不如，亦招致士，厚遇之，至食客三千人。”这就驱使吕不韦突发奇想，不惜血本，召集当时所有才子中的精英，采用集腋成裘的方法编一部与众不同的书！

仅仅是这些，还远远不是吕不韦的根本目的。

吕不韦在这本书里提出了一个当时很危险而又很时新的话题，那就是“君可废，而君道不可废”的理论！这才是最最要紧的。

根据这一理论：皇帝可以换，而维系皇帝的这个章法不可改变！延伸下去，就是说《吕氏春秋》是维系皇帝这个职位的章法、规矩！

这是一本维系君道的书！这也是历朝历代为帝者宣布《吕氏春秋》是一部禁书的同时，又是一部帝王必读书的原因。

《吕氏春秋》的影响

令吕不韦所想不到的是，当这部凝聚着他毕生心血的著作问世后不久，便让秦始皇列入了“焚书坑儒”的名单里。

有人说，秦二世而亡，是嬴政自己没有安排好接班人而坏事的。

但另一种说法则是责怪吕不韦：你吕不韦编《吕氏春秋》的目的就是想让嬴氏帝业万世千秋？你绞尽脑汁用尽心计要把治国安邦的法子说尽，可是，为什么就没有说到如果嬴政不用你的方法，不看你这书，你有什么法子治他啊！于是，汉时董仲舒就说，由于嬴政不用吕不韦的《吕氏春秋》，所以秦朝二世而亡。董仲舒是大儒，他的话对于儒家传统为治国首备的中华民族，无疑是圣经之言。后来的帝王之家想要万世帝业，子孙永昌，当然要把《吕氏春秋》列为帝王必读书。

唐代李渊在回答选何书作为太子必读书时，他与李世民有一段对话——

“太子他日面政天下，必以天下为重。选备之书，不可草率，而应集囊天下之智者为上。”