

文彥博事詳歐陽脩

蘇洵與二子就繼至京師詳

集授文安主簿纂修禮書安石名用厚盛洵著辨政論以

制之至洵致安石用事其言大驗洵不永其年不泣其才使得時得位必

司馬光

事詳呂誨爲御史中丞劾

富大謝人

張良司馬遷

馬光稱光先見不疑之誠明矣

范鎮

知諫院仁宗求

視

詔敗私營房瓦文仲指責

周透

指注讀此甚道而卒趙抃

不曉出知杭州

所爲事

構版

王安國常美其才安

結版

石所爲安

青

錢先見不疑塞隙上

導錄

錢公明矣范錢如謀陰

朝領行

張百日相變爲日萬然

王臣

政中書與安石爭趙抃

宋英話

王安國常非其兄安

白領指公遠任人呂公者

宋朝朱熹 / 編◎ 葛景春·任崇岳 / 譯

大指導力

(下)

27

大指導力 <下>

宋王朝領導菁英結構群透視
《宋名臣言行錄》白話版

朱 熹／編
葛景春・任崇岳／譯

實用歷史叢書②

大指導力〈下〉·《宋名臣言行錄》白話版〔全二冊〕·

編 者／朱 熹（宋朝）

譯 者／葛景春·任崇岳

責任編輯／陳 錦 輝

發 行 人／王 榮 文

出 版 者／遠流出版事業股份有限公司

臺北市 107 汀州路三段 184 號七樓之 5

郵撥／0189456-1 電話／365-4747

傳真／365-7979

發 行／信報股份有限公司

印 刷／優文印刷股份有限公司

香港總代理／有成書業有限公司

地址／香港柴灣康民街2號康民工業中心 10 字樓 8 室

電話／558-0288 傳真／558-2101

1992(民81)年1月1日 初版一刷

1992(民81)年3月1日 初版三刷

行政院新聞局局版臺業字第 1295 號

售價 320 元 (缺頁或破損的書，請寄回更換)

版權所有・翻印必究 Printed in Taiwan

ISBN 957-32-1430-X (套號)

ISBN 957-32-1432-6 (下冊)

出版緣起

王榮文

• 歷史就是大個案

《實用歷史叢書》的基本概念，就是想把人類歷史當做一個（或無數個）大個案來看待。

本來，「個案研究方法」的精神，正是因為相信「智慧不可歸納條陳」，所以要學習者親自接近事實，自行尋找「經驗的教訓」。

經驗到底是教訓還是限制？歷史究竟是啓蒙還是成見？——或者說，歷史經驗有什麼用？可不可用？——一直也就是聚訟紛紜的大疑問，但在我們的「個案」概念下，叢書名稱中的「歷史」，與蘭克 (Ranke) 名言「歷史學家除了描寫事實『一如其發生之情況』外，再無其他目標」中所指的史學研究活動，大抵是不相涉的。在這裡，我們更接近於把歷史當做人間社會情境體悟的材料，或者說，我們把歷史（或某一組歷史陳述）當做「媒介」。

• 從過去了解現在

為什麼要這樣做？因為我們對一切歷史情境 (*milieu*) 感到好奇，我們想浸淫在某個時代的思考環境來體會另一個人的限制與突破，因而對現時世界有一種新的想像。

通過了解歷史人物的處境與方案，我們找到了另一種智力上的樂趣，也許化做通俗的例子我們可以問：「如果拿破崙擔任遠東百貨公司總經理，他會怎麼做？」或「如果諸葛亮主持自立報系，他會和兩大報紙持哪一種和與戰的關係？」

從過去了解現在，我們並不真正尋找「重複的歷史」，我們也不尋找絕對的或相對的情境相似性。「歷史個案」的概念，比較接近情境的演練，因為一個成熟的思考者預先暴露在衆多的「經驗」裡，自行發展出一組對應的策略，因而就有了「教育」的功能。

• 從現在了解過去

就像費夫爾 (L. Febvre) 說的，歷史其實是根據活人的需要向死人索求答案，在歷史理解中，現在與過去一向是糾纏不清的。

在這一個圍城之日，史家陳寅恪在倉皇逃死之際，取一巾箱坊本《建炎以來繫年要錄》，抱

持誦讀，讀到汴京圍困屈降諸卷，淪城之日，謠言與烽火同時流竄；陳氏取當日身歷目睹之事與史實印證，不覺汗流浹背，覺得生平讀史從無如此親切有味之快感。

觀察並分析我們「現在的景觀」，正是提供我們一種了解過去的視野。歷史做為一種智性活動，也在這裡得到新的可能和活力。

如果我們在新的現時經驗中，取得新的了解過去的基礎，像一位作家寫《商用廿五史》，用企業組織的經驗，重新理解每一個朝代「經營組織」（即朝廷）的任務、使命、環境與對策，竟然就呈現一個新的景觀，證明這條路另有強大的生命力。

我們刻意選擇了《實用歷史叢書》的路，正是因為我們感覺到它的潛力。我們知道，標新並不見得有力量，然而立異卻不見得沒收穫；刻意塑造一個「求異」之路，就是想移動認知的軸心，給我們自己一些異端的空間，因而使歷史閱讀活動增添了親切的、活潑的、趣味的、致用的「新歷史之旅」。

你是一個歷史的嗜讀者或思索者嗎？你是一位專業的或業餘的歷史家嗎？你願意給自己一個偏離正軌的樂趣嗎？請走入這個叢書開放的大門。

目錄

□ 《實用歷史叢書》出版緣起

□ 原序

□ 朱熹小傳

□ 導讀

第一卷

陳文德

1	趙普	/五
2	曹彬	/三
3	范質	/三
4	竇儀	/四
5	李昫	/四
6	呂蒙正	/五
7	張齊賢	/五

第二卷

呂端 / 六三
錢若水 / 六七

李沆 / 七七
王旦 / 八七

第三卷

向敏中 / 二三

陳恕 / 二九

張詠 / 一五

馬知節 / 一四

曹瑋 / 一四九

第四卷

17 毕士安 / 一五九

12

13

14

15

16

第五卷

21 20 19 18
王曙／一五
楊億／一五
高瓊／一五
寇準／一六三

第六卷

28 27 26 25 24 23 22
陳堯佐／二九
呂夷簡／三三
蔡齊／三七
薛奎／三三
魯宗道／三九

王曾／二〇
李迪／三一

32	31	30	29
程琳／二七一	韓億／二六五	宋庠／二六一	晏殊／二五五

35	34	33
杜衍／二七一	范仲淹／二八七	種世衡／三〇七

39	38	37	36
吳育／三四一	狄青／三三五	龐籍／三九	
王堯臣／三四五			

第九卷

50	49	48	47	46	45	44	43	42	41	40
孫甫 / 四〇三	王質 / 三九九	余靖 / 三九三	尹洙 / 三八七	孔道輔 / 三八一	李及 / 三七七	孫奭 / 三七三	王禹稱 / 三七七	田錫 / 三七一	王德用 / 三五三	包拯 / 三九九

第十卷

陳搏・穆修・種放・魏野・李之才・林逋 / 四三

胡瑗 / 四七

孫復 / 四七

石介 / 四一

蘇洵 / 四七

55 54 53 52 51

第十一卷

韓琦 / 四五

56

〔以下爲下冊〕

第十二卷

富弼／五三
歐陽修／五七

第十三卷

文彥博／五六七

趙暨／六二

吳奎／六五

張方平／六九

第十四卷

64 63 60 59

胡宿／六三

蔡襄／六四

第十五卷

66 65
劉敞／六五三

王素／六四七

唐介／六六三

趙抃／六三三

呂誨／六一

彭思永／九一

范鎮／六九七

第十六卷

72 曾公亮／七二三
73 王安石／七二七

第十七卷

74 司馬光／七三三

司馬康 / 七九

司馬康 / 七九

第十八卷

呂公著 / 七五
呂希哲 / 八五

呂公著 / 七五

呂希哲 / 八五

第十九卷

曾鞏 / 八三

蘇軾 / 八三

蘇轍 / 八三

第二十卷

蘇轍 / 八三

蘇轍 / 八三

84 83 82
傅堯俞 / 八三
韓維 / 八五
韓絳 / 八五

第廿一卷

85 彭汝礪／八七九

范純仁／八八五

王存／九五五

蘇頌／九〇七

第廿二卷

劉摯／九三一

王巖叟／九二七

劉安世／九三三

第廿三卷

91 90 89

94 93 92

范祖禹／九五三
鄒浩／九六九
陳鑑／九七五

第廿四卷

邵雍（詳見《道學錄》）／九九

陳襄／九一

劉恕／九九

徐積／一〇〇五
陳無己／一〇二

99 98 97 96 95

□
譯者跋