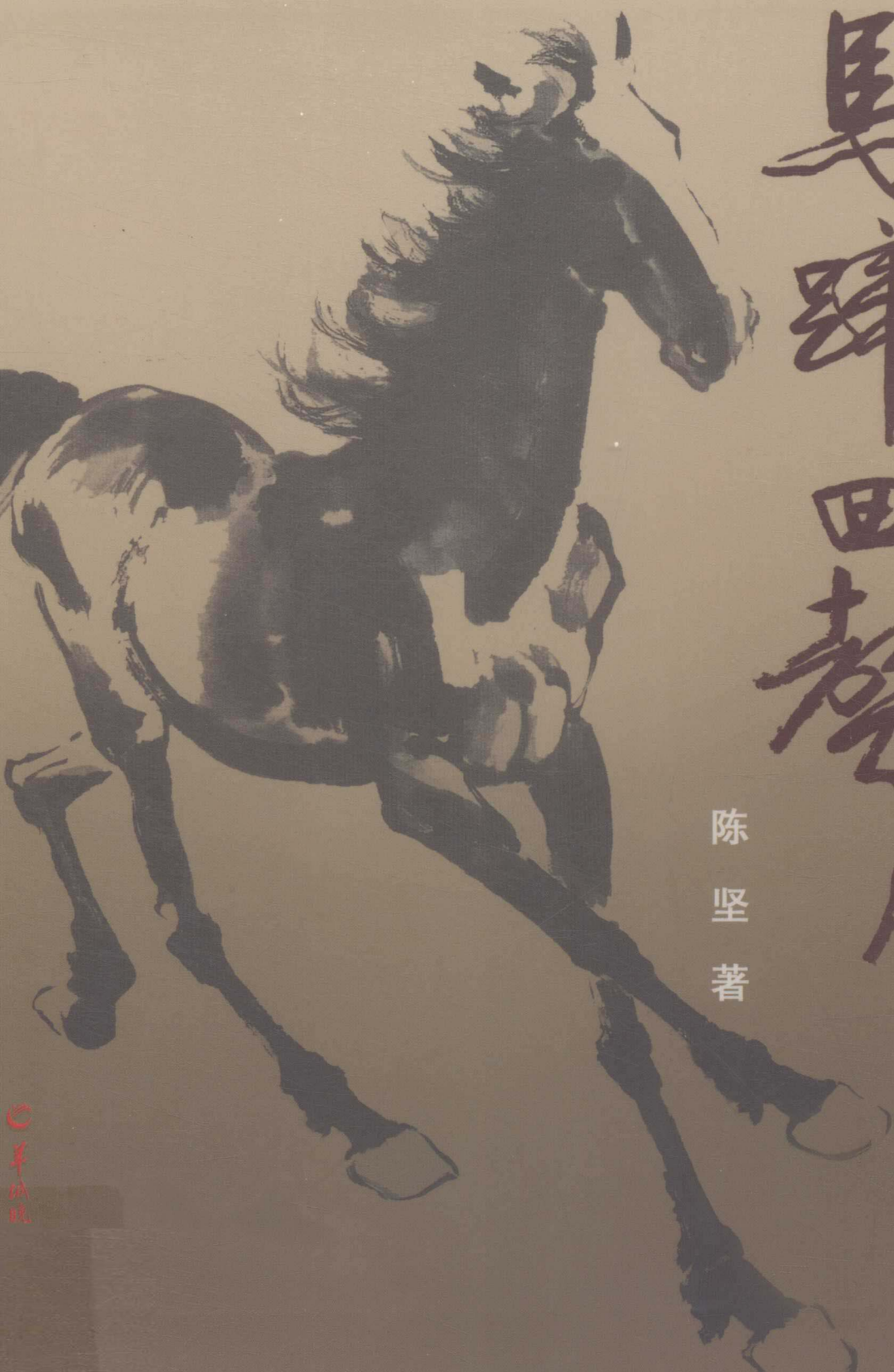


馬蹄四聲

陈
坚
著



马蹄回聲

張漢青題



羊城晚报出版社
· 广州 ·

(张汉青同志原任广东省人大副主任)

图书在版编目 (C I P) 数据

马蹄回声 / 陈坚著. — 广州: 羊城晚报出版社, 2009.5

ISBN 978-7-80651-736-9

I. 马… II. 陈… III. 回忆录—中国—当代 IV. I251

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 172904 号

马蹄回声

责任编辑 / 黄捷生

责任校对 / 胡艺超

责任技编 / 汤卓英

装帧设计 / 广东同文

出 版 / 羊城晚报出版社 (广州市东风东路 733 号 邮编: 510085)

发行部电话: (020) 87133824

出版人 / 罗贻乐

经 销 / 广东新华发行集团股份有限公司

印 刷 / 佛山市浩文彩色印刷有限公司 (南海区狮山科技工业园 A 区)

规 格 / 787 毫米 × 1092 毫米 1/16 印张 16 字数 30 千字

版 次 / 2009 年 5 月第 1 版 2009 年 5 月第 1 次印刷

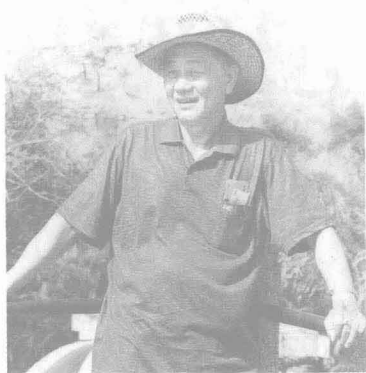
书 号 / ISBN 978-7-80651-736-9 / I · 70

定 价 / 68.00 元

版权所有 违者必究 (如发现因印装质量问题而影响阅读, 请与印刷厂联系调换)

说书
纪念改革开放三十周年
暨中华人民共和国成立六十周年

陈安
Chen An



作者 陈 坚

- ◎广东潮州浮洋人
- ◎ 1949 年 9 月参加中国人民解放军华南文工团
- ◎ 1950 年调广东省财政厅
- ◎改革开放，任对外经济财务管理处处长
- ◎创建广东财务发展公司
- ◎参与筹建广东发展银行，任副行长，至离休
- ◎高级经济师
- ◎享受全省劳模待遇
- ◎广东潮人海外联谊会名誉副会长
- ◎华南文工团联谊会副会长

静夜思

李白

床前明月光
疑是地上霜
举头望明月
低头思故乡

戊子年 林若

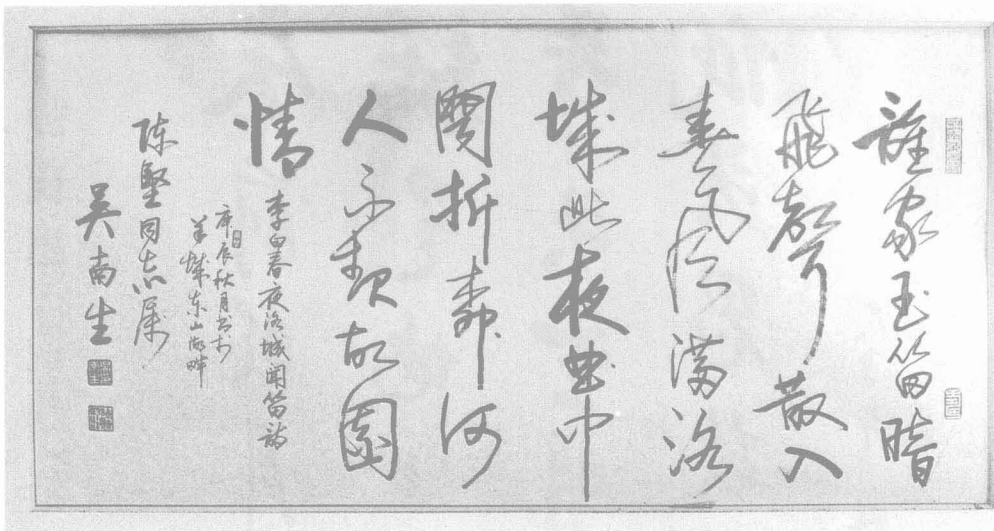


1991年潮州迎春会时，出席潮州宾馆落成庆典与林若同志（原任中共广东省委第一书记、省人大主任）、林兴胜同志（原中共汕头市委书记、省政协副主席）和香港佳宁娜潮州酒楼老板叶庆忠先生合影留念。



其时并遵约陪同林书记返回潮安浮洋镇，看望镇政府诸同志；在听取镇领导汇报后，林书记鼓励大家：浮洋要努力改变面貌，大力发展多种经营，加速经济发展，提高群众生活水平。可谓语重心长。以后，为解决当地饮水困难，改善交通状况等，他都作了具体指示并给予有效的帮助。

2007年，我因病住进广东省人民医院东病区，恰逢林书记也住院疗养，见面多了，话也多了，我便斗胆请求他为我题写李白的《静夜思》。林书记欣然允诺。



春夜洛城闻笛 李 白

谁家玉笛暗飞声，散入春风满洛城。
此夜曲中闻折柳，何人不起故园情。



2003年11月28日，《缅怀艺术大师赖少其逝世三周年暨赖少其赠送亲友作品展》在广州艺术博物院举行。(自右至左)陈坚、雷铎(广东省社科院研究员)、吴南生(原中共广东省委书记、广东省经济特区管委会主任、广东省政协主席)、赖少其夫人曾菲、方土(广东美协副主席、广州画院院长)、洪楚平(广东画院党组书记、原广州艺术博物院副院长)、林祥清等参观展品后合影留念。中间条幅为吴南生同志题词：点染江山陶熔今古。

老牛亦解韶光贵
不待扬鞭自奋蹄

借臧克家诗句书送陈望同志

卢瑞华



2009年3月全国人大三次会议在京召开，广东代表团在审议《政府工作报告》时，原中共广东省委副书记、省长卢瑞华就当前全球金融危机发言时强调，全球重新洗牌，中国最有底气。他说：“这次金融危机，站得最稳的就是中国，我很有信心，经济很快就会更好！”



实践证明陈坚
同志正是以坚强的
革命意志，追随
中国共产党，努力
奋进，供自己锻炼
成为一名共产主义
战士。

吴健民
二〇〇八年七月廿五日



吴健民同志原任中共广东省委顾问委员会委员、珠海市委书记，解放之初是首任中共潮安县委书记。以上题词是于2008年7月在广东省人民医院东病区综合楼疗养时，浏览本书初稿后所书写的。

序 言

戈 阳 南 明

在战友和朋友们的积极建议、促进下，陈坚同志这本文集终于整理、编辑、出版，呈献到读者面前。我们作为在解放战争期间，广州解放前夕，曾经和他在同一个战壕里战斗过的战友，当然关心和高兴。读过文集稿件后，令人振奋。

陈坚同志离休时，是广东发展银行的副总经理，他四五十年来的生活、工作经历，可以说是平凡而又令人瞩目。在新中国成立前夕，全国人民无不充满振奋精神，希望在和平的日子里勤奋地贡献自己的力量，建设一个美好的社会主义国家。陈坚同志也不例外。早在抗日战争期间，他少年时，因家贫外出，在中共地下党领导的抗日活动山区一个小城镇当过小童工。他听到人们讲中国共产党领导抗日游击队的故事，受到一些进步思想的影响，

从左至右为：原中央美术学院画展办公室主任史军；原中央美术学院教授、版画系主任伍必端；历任华南文工团队长、分团副团长、中国电影家协会书记处常务书记、中国电影出版社社长兼总编辑许南明；原华南文工团第四队队长、老红军、珠江电影制片厂编辑许戈阳



向往参加革命。1949年9月，他听说华南文工团招考学员，便背起一个小背包，离乡别井，沿着崎岖曲折的山间小道，走几十里地，奔赴粤东地区的五华县罗庚坝，投考中共中央华南分局组建的华南文工团。那时他才18岁。报考处请他填写报名表格时，他很直白地说，只读了三四年小学，在有什么“特长”一栏里，只填写了“劳动”两个字。主考同志问他会唱歌跳舞吗？他鼓起勇气，把刚刚学的《团结就是力量》唱了一番。他担心考不上，特别向主考同志恳求：“只要革命工作需要，只要他能干的，干什么工作都可以。”他积极要求参加革命急切的愿望，一片真诚的心愿，感动了主考人。他被录取了。

华南文工团是中共中央华南分局为了响应、贯彻党中央有关“打过长江去，解放全中国”的号召，在1949年3月编入中国人民解放军的战斗行列，在广东梅县正式宣告成立的。它隶属闽粤赣、粤赣湘边纵队，担负着在解放区进行武装斗争，运用文艺武器，宣传群众，组织群众，“迎军支前”解放广东全境的历史任务。

华南文工团在华南分局的直接领导下，分布在粤东的梅县、潮汕地区。它的成员大多数是历经党的长期培养教育，在人民革命斗争中锻炼成长起来的革命文化艺术战士。根据分局关于培养干部的指示，在这一历史阶段要大力发展队伍，以便参加接管广州的工作。陈坚同志就是在这一时期，被编入第三队，接受培训，经历了解放战争的锻炼、考验成长起来的。

陈坚同志参加华南文工团，实现了心愿，是他跨进革命队伍的第一个门槛。入队之后，他努力兑现自己的诺言，牢记三队领导在培训班对新团员说的话，要“好好学习，勤学苦练，在实践中不断提高自己，跟上革命形势发展的要求，做好工作”。陈坚同志在华南文工团的一百天中，在勤学苦练，艰苦奋斗的革命传统精神的鼓舞下，在同志加战友的革命情谊感召下，与团队的战友共同披星戴月，一起在红旗的引领下，走过一段不长却令人刻骨铭心、永远怀念的日子，为他往后的生活道路，铺垫了坚实的思想基石。用他的话说，文工团为他打开了投奔革命的大门。在文工团的一百天“对我一生的征途，起到决定性作用”。这个决定性作用，使他能够在往后（解放后）五十年中，为中国人民的革命

事业建功立业，作出可喜的奉献并为他人所瞩目。

朴实的革命情操，坚定的革命意志

陈坚同志从报考华南文工团开始，直至后来领导调动、安排他到几个不同的工作岗位任职时，他始终不渝说的一句话：“只要是革命工作需要，让我干什么，我就干什么。”多少年来，他把这句话（和服从革命工作需要的行为）作为衡量、考验自己对革命事业是否真心实意的标准。他说到做到。这种朴实的革命情操和意志，一直不变。

刚参加华南文工团时，他开始学唱歌、跳舞，别的业务不熟悉，便主动争取去做一些剧务或队务的工作。例如：演出时，去担任前台的治安保卫，维持观众秩序之类的事务；队伍转移演出地点，他便去担任打前站，背着米袋先行，找宿营地和炊事地点；队伍行军时，协助医护人员照顾落伍的伤病员。他几乎成为队伍工作的“全武行”的积极分子，任劳任怨，常常把“我身体行，工作需要，我可以干”这句话挂在嘴上。一百天中，在没有完全彻底肃清国民党残余部队和地方的武装恶势力的情况下，虽然大规模的军事冲突少了，但是小的战斗还是时有发生。我们还是经历了解放战争战火的洗礼，受到人民革命战争的考验与思想意志的锻炼。

同样，在和平的环境，革命工作也锻炼、考验人的意志。广州解放那一刻，陈坚同志无比振奋，在演练庆祝广州解放入城式的工作中他虽然没有参加秧歌舞、腰鼓舞的表演，领导认为他个子高大，让他参加走在游行队伍最前面的红旗大队。游行过后，他怀着迫切、激动的心情去看影片《南粤郁郁葱葱》，并且认真地告诉大家说：“我就是想看看我扛的红旗举得好不好，举得高不高。”同志们听后，立即爆发出一阵畅怀大笑。这是多么可贵的情感，多么可爱的小伙子啊！

华南文工团参加军管工作结束后，为了建立、巩固人民的新

生政权，华南分局决定组织调派一批征粮队人员，到各地区去做征粮工作。陈坚同志一接到这个命令，二话没说，立即准备好行装，奔赴潮汕，参加征粮工作。完成任务后，一回到广州，又马不停蹄地和陈东升、张烈、许多等同志一起到广东省财政厅领导下的物资拍卖处，参加接受海关没收物资拍卖的任务。从此，他正式调离了华南文工团，转业到财经部门工作，在一个也是完全陌生的领域，从头学起。或许连他自己也没想到，在金融财经工作这个岗位上，从零开始，而又战斗终生。

他正式调到广东省财政厅工作时，可以说完全是一张白纸，不懂业务，文化水平又低，摆在面前的难度很大。但是革命工作需要，领导要他干，他就从头学起，边学边干，在实践中学。当然，只读了三四年小学的他，干起来，学起来，压力很大。尽管领导让他工作之余到业余中学去学习，提高文化水平，他也埋头苦干，认真地学，但水平总是赶不上形势的要求。解放初期，人民政府在财经部门接收了大批的留用人员，我们的“解放干部”一下子无法掌握所有的业务权，只有努力迅速提高干部的文化业务能力，才能尽快改变被动的局面。面对这样的形势，陈坚理解领导的压力，也明白自己应该担负的责任，那就是刻苦学习文化知识，努力提高自己的政治文化水平，坚守革命工作岗位，赶上革命形势迅猛发展的要求。

正视现实，顽强学习，勇克难关

他在自己的岗位上，边干边学，边学边干，以坚韧不拔的精神，勤学苦练逐步提高自己的文化知识水平。他朴实的革命思想感情，踏实勤恳的工作态度，尽心尽责坚守工作岗位的表现，受到领导的肯定，并于1952年光荣加入中国共产党。1955年，由于他的学习工作表现好，同时也是业务工作的需要，领导决定提他当副科长。他当时感到惶恐，面对大批留用人员，其中还有一些态度不是十分友善的大学生，他疑惑：“我能扛得起这个副科



长的担子吗？”搞得不好，工作受损失，辜负领导信任。由于压力大，他居然向领导请求免了这职务。领导严肃地批评：“这是组织决定，是掌权的需要，不单要干，而且要干得更好。”陈坚同志面对这一形势，冷静地思考：“我不是非常赤诚地表示，只要革命需要，要我干什么我就干什么吗！”反复领悟领导的指示精神，把压力变成了动力：一要站稳为人民政权掌权的立场，勇于承担责任；二要顽强学习，战胜困难，攻克文化知识水平这个关口，决不退却。他认定，自己能不能做到这一条，也是一个革命立场的问题。

陈坚同志没有被困难击倒，反而更激起他“要奋进”的斗志。他扛起副科长职务之后，除了认真处理科内的工作外，比以前任何时候更加勤奋地学习。他参加了基本建设财务训练班，企业财务训练班，在会计科目应用、记账编表、财务计划等方面，不断进行学习和训练，掌握了多个门类的业务知识。在提高文化水平的同时，也提高了业务技术水平。他还不以此为满足，自购了《新会计学教程》等一大批有关财贸金融门类的理论书籍，进行研读自修。他决心摘掉“小学生文化”这顶帽子，力争成为文化知识的主人。1957年，他参加了上海财经学院入学考试，并被录取。可惜正准备入学时，“反右”的政治运动开始，学院停办，上大学的愿望落空了。他由于勤奋学习，坚守岗位，工作成绩出色，在华南分局召开直属机关先进工作者代表会上被评为全省劳动模范。这不仅是对他的工作成绩的奖励，更深层的含义，是对他为了摆脱原先文化知识水平低，而顽强学习的精神，给予充分肯定的表彰。

在全国政治运动风起云涌、风风雨雨的年月里，和大家一样，少不了要接受一定的洗礼、考验，他受到了许多教育，吸纳了有益的经验，使自己不断成长。1978年党的十一届三中全会的胜利召开，擂响了广东省改革开放的战鼓。中央领导根据现实的形势，根据广东毗邻港澳和华侨众多的优势，认为可以在改革开放中先走一步。至此，他开始接受社会主义现代化建设新时期的挑战。

勇于实践，大胆探索，开拓新途径

改革开放的战鼓擂响后，陈坚同志被安排在经济改革的前沿阵地，财政厅决定成立对外经济财务管理处，由他任处长，在风口浪尖上，冲锋陷阵，当排头兵。如果没有勇于实践，大胆探索的精神，开拓新的经济建设的路子，将越走越窄。这时，他已经不是以前那个仅仅有三四年文化知识的“小学生”了。与时俱进，学识的增长，丰富的实践经历，以及他更为成熟的政治责任感，他的高瞻远瞩，使他进一步开阔了视野，成为一个在改革开放中，对国家经济建设作出令人瞩目贡献的人。



许南明队长在1984年华南文工团35周年庆典于广州南湖宾馆召开时，对原三队的战友语重心长地勉励大家继续发扬华南文工团光荣传统、继续发扬艰苦奋斗精神，在新的历史条件下再立新功。身后为原三队副队长、广东艺术馆长徐洗尘

他在中央、广东省委的领导下，大胆探索，勇于实践，在负责对外经济财务管理工作方面，依据国营企业管理原则，结合国外管理经验，先后制定了《三来一补企业财务有关规定》、《农工贸外经企业财务管理体制规定》、《中外合资企业财务管理办法》等。同时，根据省政府决定，采取措施弥补外贸包干亏损，解决了体制改革中的困难，从而保证了对外经济事业的发展。

他创办了财务公司，搞活了财政资金。在1984年创办了广东财务发展公司，担任了公司的总经理。在他的策划与主持下，引

进新技术、新设备，开拓新产品，组织投资兴建了在全省范围内的惠州无酒精啤酒厂等七八个新产业，收到很好的经济效益，得到中国人民银行和财政部领导的肯定，认为发展方向对头。它经历了亚洲金融风暴的冲击而仍然挺立着。

他参与策划创办广东发展银行，做了大量组建和培训人员的工作。由于他的大力推进改革开放，又注意加强政治思想工作，正确处理新的矛盾，使该行能沿着正确方向发展。如今，广东发展银行不仅在本省，在全国的主要城市都建立了分行，香港、澳门也设立了办事处和分行，对广东省经济发展发挥积极作用。

在十年改革开放的发展中，陈坚同志是义无反顾地站在冲锋陷阵的前沿，他做了曾经经历的事情，也做了他从未经历的事情，无疑是要承担一定的风险。人们称他为“陈大胆”，是褒是贬，历史会给予中肯的评价。人们说，战争是政治的继续，应该说，经济斗争也是政治的继续。谁能说，改革开放仅仅是经济发展的事情，而不会也带来政治的问题呢？！比如对风险的问题，必然也存在政治斗争的立场问题。这已经是为古今中外所公认的事实。

他经过几十年的艰苦奋斗，特别是改革开放年代发挥革命老黄牛精神，激发积极性、责任感，跟上历史潮流，敢于实践，勇于探索，为人民作出了应有的贡献。1989年，他被评为高级经济师。他的许多有关经济建设的经验文章、讲话在国内外一些刊物上发表。他到暨南大学、中山大学讲过课。1989年秋天他应邀赴美国考察，在波士顿哈佛大学，会见该校商学院院长、东亚研究所主任以及一些教授（其中三位当过历届总统顾问），进行了一次有意思的思想交锋。那些知名的外国经济专家、博士，同他

2004年在华南文工团成立55周年纪念时，为告慰老战友，许南明同志带领战友齐牧冬（中国电影学院教授）、许建国、史军到医院看望徐洗尘同志，病床右侧为徐夫人陈晰（解放初期歌剧《王秀鸾》主角扮演者）





与序言作者戈阳、史丹合影

1992年8月30日于北京佳宁娜饭店聚会时，与柯华、姜昆、许南明、唐杰忠等同志合影留念



并肩而坐，听取这位小学生出身的中国经济问题专家，讲述有关中国改革开放的经验和状况。这是少见的事情，但历史将记载这一事实。

中国之大，经济战线之长，经济学的人才之多，在改革开放的年代是为世人所瞩目的，他们是振兴国家经济，

富国强民的栋梁。陈坚同志从一个只读了三四年书的小学生，在党的培养下，经过革命洗礼和个人的顽强学习，攻克文化知识的重重难关，与时俱进，成长为一个在中国经济建设中为人们所瞩目的有显著功绩的人，这是一个值得赞扬的事情。

在中国现代化建设和民族振兴的事业中，希望有更多像陈坚同志这样的人才。