

财富英雄传

CAIFUERNV
YINGXIONGZHUAN

李泽楷
VS
王雪红

张笑恒◎著

一个是香港首富公子 一个是台湾首富千金
华人商业史上最具励志精神的龙凤传奇



华文出版社



财女英雄传

CAIFUERNV
YINGXIONGZHUAN

李泽楷
VS
王雪红

张笑恒◎著



华文出版社

图书在版编目(CIP)数据

财富儿女英雄传:李泽楷 VS 王雪红 / 张笑恒著. --
北京:华文出版社,2010.9
ISBN 978-7-5075-3264-7

I. ①财… II. ①张… III. ①李泽楷—生平事迹②王
雪红—生平事迹 IV. ①K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 177530 号

书 名: 财富儿女英雄传:李泽楷 VS 王雪红
标准书号: 978-7-5075-3264-7
作 者: 张笑恒
责任编辑: 潘 婕
封面设计: 小徐书装
出版发行: 华文出版社
地 址: 北京市宣武区广外大街 305 号 8 区 2 号楼
邮政编码: 100055
网 址: <http://www.hwchs.com.cn>
电子信箱: hwchs@263.net
电 话: 总编室 010-58336255 发行部 010-58336270 编辑部 010-58336223
经 销: 新华书店
印 刷: 东莞新丰印刷有限公司
开 本: 787 毫米×1092 毫米 1/16
印 张: 17.25 印张
字 数: 210 千字
版 次: 2010 年 10 月第 1 版 2010 年 10 月第 1 次印刷
定 价: 35.00 元

未经许可,不得以任何方式复制或抄袭本书部分或全部内容
版权所有,侵权必究

前言

提及李泽楷和王雪红,不可避免地要提到他们非同寻常的父亲。李泽楷的父亲李嘉诚 1928 年出生于广东潮州,14 岁时由于父亲病逝,被迫辍学。辍学后在一家玩具制造公司当推销员,靠着自己的聪明勤奋、精明能干,不到 20 岁,便升任塑料玩具厂的总经理。两年后创办了自己的塑胶厂——长江塑胶厂。1958 年,开始投资地产市场。1971 年 6 月,正式创办长江置业有限公司,翌年改组为长江实业(集团)有限公司(长实),正式在地产事业上大展拳脚。1979 年,“长江”购入老牌英资商行——和记黄埔,李嘉诚因而成为首位收购英资商行的华人。

20 世纪 80 年代以后,李嘉诚的事业版图再进行一系列的扩张。除了房地产外,还经营航运、电力供应、电信、酒店、货柜码头、零售及制造、能源、基建、财务及投资、电子商贸、建材、媒体及生命科技等。其业务遍及全球 54 个国家和地区。李嘉诚就这样凭借卓越的眼光、非凡的视野,白手起家成功建立起一个庞大的商业王国。如今,长江集团旗下有四大著名企业——长江实业(集团)有限公司(长实)、和记黄埔有限公司(和黄)、长江基建集团有限公司(长江基建)和香港电灯集团有限公司(港灯集团)。

由其业务之广,可以想见李嘉诚的财富之多,他自 1988 年开始登上世界华人首富的宝座,之后多次蝉联,资产达 200 多亿美元,有亚洲投资界“超人”称号。

说起王雪红,也许很多人不熟悉,但说到她父亲的大名王永庆(1917年1月18日—2008年10月15日),必是尽人皆知。王永庆和李嘉诚一样,都有一个辛酸的童年。他15岁辍学做学徒工,16岁自办米店,靠用心和勤奋努力站稳了脚跟,并在1954年筹资创办了台塑公司,生产塑胶原料PVC。以此为起点,经过几十年的努力奋斗,王永庆构建了一个庞大的企业王国——台塑集团。

如今,台塑集团是台湾最大的工业集团,居世界化学工业界50强之列,是台湾进入世界500强的企业之一,共有30多家子公司和事业部,经营领域跨越塑胶、化纤、纺织、电子材料、货运、机械、发电、港口、海陆、建筑、汽车、医疗、教育、生化及环保科技等行业。

《福布斯》2008年6月5日公布资料显示,王永庆的财富净值68亿美元,位居台湾富豪第二位。王永庆被誉为“塑胶大王”、“经营之神”,如李嘉诚一样,他的名字也已经成为世人眼中成功者的代名词。

李嘉诚和王永庆,是两个白手起家缔造商界传奇的名人。他们的儿女则是典型的站在金子做的垫脚石上的“富二代”。而英雄莫问出处,李嘉诚的小儿子李泽楷,王永庆最小的女儿王雪红,却没有站在父亲的肩头摘取现成的苹果,而是靠自己的努力构建起了自己的事业王国,书写了另外一段传奇。

白手起家创天下难,而站在富豪爸爸的光环下打拼也不容易,因为无论你怎么努力,做出了多大的成绩,别人都会误认为那是因为他有一个有钱的老爸。

父亲的光芒太盛,对于怀揣梦想辛苦打拼的儿女是一种难言的负担。这一点无论在哪个行业都是一样,比如演艺界,潘阳困惑何时能摆脱父亲潘长江的光环,张默苦恼哪天能避开父亲张国立의 庇荫。但这是不容易的,正如股神巴菲特的次子彼得·巴菲特在为亿万“富二代”写的人生指南书《人生由你打造》

中写的那样，“通常认为，亿万富翁的子女嘴里含着金汤匙出生，但实际上有可能成为‘银匕首’插在后背上”。就是说，“富二代”再有能力，也难以摆脱“在父亲的光环下过好日子”的世俗偏见。

的确，衔着金汤匙出生的“富二代”是比普通人的平台更高一些，但他们要干出一番成绩，靠的一定不仅仅是平台背后老爸的支持。而他们似乎自始至终也都在向世人证明着，即便没有一个富豪爸爸，自己也能创出一片辉煌天下。

李泽楷 1966 年出生，今年 44 岁，盈科拓展集团主席，曾任和黄集团副主席。李泽楷被称为“资本大玩家”、“小超人”，他凭借高超的财技，敢于冒险的精神，以及过人的远见与胆识，成为香港最富传奇色彩的新一代商人，全球企业界又一位风云人物。

这个曾经习惯以一式清爽的鲍鱼刷（小平头）、牛津布恤衫不结领带、再配以斜纹布裤出现于媒体的男人。叛逆、自我、随意、特立独行，看不惯老一代富豪的“土气”和“俗气”。有一次接受媒体采访时，他竟然穿着一双从超市里买来的 15 元一双的白帆布鞋，简单地配上白恤衫及斜纹布裤出场。他从不戴金劳力士、摩凡陀等名牌手表，早期戴的是不知名的便宜表，后来戴 Swatch、Timex 等。就是这样一个有些另类的男人，似乎天生就有制造轰动的能力。

1991 年，李泽楷投资 4 亿美元创办香港卫视，两年后出售给传媒大王默多克，成交价为 8 亿美元，净赚了 4 个亿。这一年，他 25 岁。然后，李泽楷凭这 4 亿美元自立门户，实现了单飞的愿望，从此事业一发不可收拾。

1999 年，他将高科技与房地产完美融合，以一个“香港数码港”的概念，获得了香港特区政府的青睐，摇身一变，在已经被封为“资本玩家”之后，成为“新经济时代的小超人”。然后凭借一个股价 6 分钱的“壳”上市融资，获得股民的大力追捧，在“盈动”股票发行的当日，股价在 7 分钟内升幅达 22 万倍。媒体惊

呼“李泽楷一天里所赚的钱比他老子李嘉诚一辈子赚的都要多”，打造身价暴增千亿的奇迹。

2000年，李泽楷击败新加坡电信，以350亿美元（大部分是盈动的股票）的代价，吞掉了资产比自己大一倍的香港电信业的霸主——香港电讯，由此成为亚洲区（除日本）互联网的巨头。这场亚洲有史以来最大规模的收购案，引起世界轰动，但也最终将李泽楷拖入未知的泥潭。

股市风云变幻，并购了香港电讯的电讯盈科却陷入了连年的亏损，股价更是连连暴跌，有人甚至说李泽楷神话已灭。2006年7月，李泽楷从曾承载了他“全球最大的宽带互联网企业”梦想的电盈抽身而出。

而随着电盈私有化“种票”事件的发生，闹出被搜屋风波，李泽楷的信誉和声望骤落，有电盈小股东面对媒体采访时直言：“媒体过去把他捧得太高了。他哪里是什么‘小超人’，其实就是个不顾小股东利益的‘败家子’。”就在李泽楷创办电盈初期，李嘉诚曾送他两句话：一是“树大招风，保持低调”；二是“做事要留有余地，不把事情做绝，有钱大家赚，利益大家分享，这样才有人愿意合作。假如拿10%的股份是公正的，只拿9%的股份，就会财源滚滚来”。不知道，李泽楷是否还记得父亲送的这两句话。

一些媒体把他吹捧得玄乎神乎，而另一些媒体将他肆意鞭挞挖苦得一无是处。无论外人如何评价李泽楷每次举动的成败，但有一点是可以肯定的，那就是足够的惊人。

今天的李泽楷开始以深色西装、领带、白衬衫示人，稳重而严肃。虽然，依旧讨厌“李嘉诚之子”的头衔，但行事却愈显其父风格：务实、冷静、执著、有决断。于是，公众开始对李泽楷进行重新的定位，而对于他自己来说，或者是一种成熟抑或是回归吧。

1958 年出生的王雪红,今年 52 岁,是王永庆最小的女儿。在激烈竞争的科技界,王雪红却像一支鲜艳的玫瑰傲视群雄,创造出自己的事业王国,成功打造两只台湾上市股王——威盛电子与宏达电。威盛集团下属企业 30 多家,从 IC 设计(威盛、威腾、威瀚)、半导体封装测试(立卫、威宇)、硬体制造(宏达、国威),一直到资讯通路(全达、建达、旭耀电通),产业上中下游,均有重兵部署,这还不包括许多以个人名义的投资,她的事业版图延伸世界各地。

到 1999 年,威盛上市后,作为台湾 IT 的领军企业之一,市值一度超过了父亲的台塑集团。王雪红干 7 年积累的财富,相当于父亲干了 47 年,王雪红也因此成为台湾女首富。2005 年,美国《商业周刊》评出的该年度 25 位“亚洲之星”中,王雪红成为获得该殊荣的唯一女性。

一位硅谷人士形容她,“在华人世界里几乎无人能出其右,即便美国,科技产业也少见事业具一定规模的女创业家”。《纽约时报》称她为“全球科技界最有权势的女人”。难怪有人发出“生子当如孙仲谋,生女当如王雪红”的感慨。

像李泽楷一样,她也曾为“王永庆的女儿”而耿耿于怀。不同的是,李泽楷借“超人”之力做大单飞,而王雪红创业却未用父亲一分钱。更不同的是,李泽楷喜欢特立独行,向来是媒体的宠儿,而王雪红虽然光芒四射,却因为极度低调,让人觉得她陌生、神秘。

虽然李泽楷的叛逆让李嘉诚很无奈,但他私下里却认可这个儿子更像自己。而王雪红则被认为是最像父亲的女儿,不管她曾经如何排斥自己父亲的光辉,但都从不否认血脉相连的事实。

在家世背景、经营理念上,他们有那么相同的地方,而在性格、为人处世上又有着天壤之别。一个是华人首富“超人”的儿子,一个是已逝的台湾首富“经营之神”王永庆之女;一个被誉为“小超人”,一个被称作“全球科技界最有权势

的女人”；一个特立独行，向来是媒体追捧的宠儿，一个异常低调，很少出现在媒体公众面前；一个是香港第二大富商，一个是台湾女首富。

长江后浪推前浪，一浪更比一浪强，这一对缔造了财富神话的英雄儿女，虽然顶着父辈的耀眼光环，但他们正在一点点脱离这层光芒，向世人证明“富二代”衔玉而生，但不为玉所困，也能开天辟地，缔造辉煌！

Contents

财富儿女英雄传

李泽楷VS王雪红

目录

第一章 衔玉而生,年少志高

他是世界华人首富李嘉诚的儿子,她是台湾“塑胶大王”王永庆的女儿,他们衔玉而生,学问、家世无可比肩。然而,在璀璨华丽的光环下,在世人有色眼光的聚焦下,他们并没有成为蜜罐里泡大的娇宠儿,相反在他们的心里也有自己的苦恼。他们自小就表现出来的异于常人的个性和志气,也许就注定了他们的未来是不平凡的。

李泽楷 豪门少年的苦与乐

特立独行的叛逆少年/001

舍弃自己所爱去帮助别人——豪门之子有爱心/004

13岁留学自立——人生遭遇孤独/006

卖汉堡包做球童——“太子”也兼职/008

拒绝富豪爸爸策划的人生/010

王雪红 含着金钥匙出生的苦恼

“金钥匙”女孩被父亲“扔”到美国读书/013

忍痛割爱,大胆给自己定位/016

不曾为有一个富爸爸而骄傲/018

第二章 离巢单飞，力摆父荫

他说：“只要有梦想，凡事可成真”。她说：“一个人要成功，要选最困难的事情去做。”出身名门的他们，除了有一个更高的平台外，也背负着外界和家族名声所附加生命的沉重包袱。为了各自的梦想，独立有主见的他们在富豪爸爸给自己的垫脚石上做着惊人的起跃，他们的飞翔向世人证明了：“富二代”这个词不是禁锢自己的王冠。

李泽楷 在金子做的垫脚石上打造自己

初出茅庐，显大将风范/023

接受重任，筹办卫视/026

角逐吴光正，将强敌逐出竞技场/028

出售卫视，“小超人”威名远扬/034

摆脱父荫，自立门户/036

王雪红 拒绝父亲是为了证明自己

最叛逆的女儿，倔强跨越人生的挫折/040

创办威盛，不用父亲一分钱的资助/043

最像父亲的女儿，却从来没有被父亲称赞过/046

第三章 拓展事业，大展拳脚

作为商界一代风云人物的儿子和女儿，他们不可避免地被人关注，成为媒体的宠儿。但无论外人如何评价和议论，毋庸置疑的事实是，他们凭借自己的胆识与远见，一步步拓展着自己的事业，每一步几乎都是惊人的。

李泽楷 走出“超人”的影子

进军新加坡,涉足保险业/051

“超人”非完人,进军地产遭遇滑铁卢/054

硅谷概念印脑海,数码港计划现雏形/056

好事向来多磨/060

风流人物看今朝:建立香港硅谷数码港/064

魄力:借6分钱的壳上市/068

李嘉诚辛苦一辈子,比不过儿子搞一天/071

股坛神话的背后/075

边亏边升,大势还是泡沫/078

王雪红 中国人的“中国芯”

做中国人自己的芯片/082

“中国芯”走进中关村/085

迎战英特尔——蚂蚁与大象的搏斗/088

迦南计划——做全球最有价值的公司/092

“新的太平洋战争”/094

“绿色计算”,走一条自己的路/097

“绿色”是技术,更是社会责任/100

创新才能气长永续/105

占据IT制高点,为中国赢得话语权/109

第四章 谱写神话,铸就辉煌

有人说,李泽楷一天的收入,相当于其父一生的努力。他高超的理财之道和不惧强者、敢于拼搏的精神,创造了令人瞩目的奇迹。美国《商业周刊》则表示:“王雪红在科技界的地位,决不逊于其父王永庆在石化界的成就。”在王雪红50岁的时候,《纽约时报》把她称为

“全球科技界最有权势的女人”。虽然他们头顶着盛名，但他们创造的辉煌，已经显示他们在逐渐走出父亲的光环。

李泽楷 “小超人”的辉煌帝国

刀剑上的游戏，大胆上演“蛇吞象”/115

狭路相逢勇者胜，拼了/119

亚洲最大的并购案落幕/124

功难成身要退——看他如何抽身电盈/127

“电盈风波”背后的父子恩怨/133

电讯盈科私有化之痛/138

强强合作，寻找最优合伙人/142

为梦想而战，互联网上争天下/148

再造疯狂，TOM.COM/152

媲美默多克，新一代传媒大亨/154

大国文化——“小超人”布局娱乐业/157

王雪红 科技界最有权势的女人

做到最好，让欧美追随/161

客户决定前途，跟紧微软联手谷歌/168

慧眼雄心：找对人才能做对事/172

跳过多元化“陷阱”/178

“我们应该可以领先Apple”/180

大格局之梦/184

第五章 智慧经营，赢在管理

富豪爸爸作为一种资源，作为他们的儿女必然是会沾一点光的，这一点无可否认。但他们在事业上的飞

翔并不只是因为父亲给的那个更高的平台，更重要的是由于他们自己有一双坚强有力的翅膀。这对翅膀就是他们在经营事业中的智慧，在管理公司中的技巧。

李泽楷 “小超人”成功凭什么

成功之道——收购与创新/189

成功来自团队而非个人/192

欲成其事，先得其人/195

言传身教，秉承父亲之用人精髓/197

王雪红 台湾最富“女首富”靠什么

充分授权，当好“幕后老板”/201

温情管理暖人心/204

作风低调，没有一点官架子/208

永葆学习的心态/210

第六章 抗住诱惑，经起考验

万科集团董事会主席王石说：“笑到最后的人，一定是抗拒了诱惑的人。”在发展事业的过程中，和诱惑一样无处不在的是困境。马云说，“创业的过程是很痛苦的，麻烦事是不可避免的，关键是如何面对。”挫折面前，王雪红始终坚持着父亲王永庆所强调的“止于至善”的理念。“止于至善”其中很重要一点就是要经得起短期诱惑，才不会就此满足，停滞不前。在诱惑和困境面前，他和她，无疑都是笑到最后的人。

李泽楷 诱惑面前冷静和理智的判断

成功背后的是非/215

对人生要有超越功利的态度/219

父亲的苦难和勤俭教育/221

有钱大家赚,才能赢得更多合作的机会/225

年轻要经得住诱惑/228

王雪红 困境背后富有而坚强的灵魂

心怀未来兼济天下/230

信仰——王雪红的精神后盾/232

困难都是神“化妆的祝福”/235

坚韧是王雪红的性格,也是她的企业风格/239

“父亲的勤俭深入我的骨髓”/246

后记 /253

附录 /257

第一章

衔玉而生,年少志高

他是世界华人首富李嘉诚的儿子,她是台湾“塑胶大王”王永庆的女儿,他们衔玉而生,学问、家世无可比肩。然而,在璀璨华丽的光环下,在世人有眼光的聚焦下,他们并没有成为蜜罐里泡大的娇宠儿,相反在他们的内心里也有自己的苦恼。他们自小就表现出来的异于常人的个性和志气,也许就注定了他们的未来是不平凡的。

李泽楷 豪门少年的苦与乐

特立独行的叛逆少年

李泽楷和李泽钜虽然是同胞兄弟,但性格却没有交集,哥哥李泽钜比较文静,循规蹈矩,而弟弟李泽楷比较活跃,喜欢特立独行,具有雄辩的才能,最大的特点是性格叛逆,且很小就表现出了这种性格。据李泽楷的好朋友杨敏德回忆:“(李泽楷)从来就不是个乖孩子。很小的时候,他就敢和父亲争辩。”

童年时的李泽楷,和哥哥一样被父亲安排入读香港名校圣保罗男女小学,圣保罗小学的学生大部分都是富家子弟。上小学的李泽楷给人留下的印象并不十分深刻,大家都知道他是李嘉诚的儿子,可是学校里的“二世祖”比比皆是,李泽楷显得并不十分突出。但那时李泽楷在某些方面就显现出反叛的性格,不被规矩所束缚。他喜欢在课余时间打乒乓球,每次和同学们玩的时候,总是不知不觉就踏过界,为此,同学们给他起了一个绰号叫“你掷界”。

科学研究表明,孩子的叛逆期主要分为三个阶段:第一个阶段出现在3岁左右,第二、第三个阶段分别在10岁和13岁出现,被界定为“准大人期”和“青春反叛期”。李泽楷的叛逆性格在上初中后愈演愈烈。

小学毕业后李泽楷和哥哥一同考取了与圣保罗小学一脉相承的圣保罗中学,这所名校以管理严格而著称,但是李泽楷并不喜欢这种填鸭式的教学方式,因此学习的成绩并不突出,但是他的作风更加大胆,不轻易屈服于权威之下。

更为严重的是,一次在课堂上,李泽楷居然带领一伙同学偷偷煮饭吃,被老师曾念祖发现,曾老师气得火冒三丈,把李泽楷和他共同犯事的同学全部严惩,罚他们坐在垃圾箱上。后来李泽楷的一位校友回忆说:“当时曾念祖老师在我们班一直骂,后来我们搞清楚是李泽楷那班的学生惹他生气,当时曾老师说:‘我不理会你是李嘉诚的儿子,犯了校规一样照罚!’”可是同学们都知道,李泽楷并不是饿了才在教室里煮饭吃,他只是性格反叛,想挑战权威。因此为了表现自己的“非凡”,李泽楷才会对任何事物都倾向于批判的态度,想尽一切办法和手段来确立“自我”与外界的平等地位。

同时李泽楷对独立完成事情总是兴致勃勃,他爱上了开快艇、驾飞机、潜水打鱼,而这些都是被父亲屡次劝阻的活动。在他12岁那年,曾不顾父亲的劝阻,独自一人跟在父亲的私人游艇后冲浪,且大获成功。17岁那年,他甚至潜水捕捞了一条鲨鱼,送给父亲。

虽然我们不能绝对地说叛逆的少年长大后都会有出息,都能干一番大事业,但叛逆的孩子至少要比那些唯命是从的乖孩子更加具有独立精神,敢于冒险,而这对未来开创事业无疑非常有利。

李开复曾在接受记者采访时说:“想想今天世界上最成功的那些人,有几个是唯唯诺诺、等人吩咐的人?”而李开复本人也有着多次叛逆的经历,他今天的成绩与声望无不与此有关。