

大清官宦沉浮

以歷史的細節看官場智慧

上官雲飛◎編著



二省中，一方面都作出相當的成績，「一時賢名滿天下」矣。至以公所行政，播諸歌謠，荒村野市，細心查驗，揭露和杜絕了不少弊端，較如此認真者。」認為假如所他歲，正是年富力強的時候「利用便民」的措施，處理了清代財政經

車。他自奉清廉，辦事公正，博得地方民眾計民生中最重要的禍害鴉片問題。他對觸目主張嚴禁。早在江蘇巡撫任上，由於他的得力鴻臚寺卿黃爵滋上嚴禁鴉片重治吸食奏摺，五

利、災辦賑、整頓吏治。他在江蘇布政使。他在白：「林公來，我到任後，認真負責查驗料採，從未江蘇巡撫。這一些「興利除弊」實行了一定程度的，林則徐面臨當時心焉如方」，嚴禁政策。道光十程六條，提出成套

大清官宦沉浮

作 者 上官雲飛

發行人 林敬彬

主 編 楊安瑜

編 輯 蔡穎如

內頁編排 翔美堂設計

封面構成 翔美堂設計

出 版 大旗出版 行政院新聞局北市業字第1688號
發 行 大都會文化事業有限公司

110台北市信義區基隆路一段432號4樓之9

讀者服務專線：(02) 27235216

讀者服務傳真：(02) 27235220

電子郵件信箱：metro@ms21.hinet.net

網 址：www.metrobook.com.tw

郵政劃撥 14050529 大都會文化事業有限公司

出版日期 2006年10月初版一刷

定 價 250元

ISBN 10 957-8219-58-X

ISBN 13 978-957-8219-58-8

書 號 大旗藏史館 History 03

Metropolitan Culture Enterprise Co., Ltd.

4F-9, Double Hero Bldg., 432, Keelung Rd., Sec. 1,

Taipei 110, Taiwan

Tel:+886-2-2723-5216 Fax:+886-2-2723-5220

E-mail:metro@ms21.hinet.net

Web-site:www.metrobook.com.tw

版權所有・翻印必究

◎本書如有缺頁、破損、裝訂錯誤，請寄回本公司更換

Printed in Taiwan. All rights reserved.



大都會文化

大旗出版
BANNER PUBLISHING



國家圖書館出版品預行編目資料

大清官宦沉浮 / 上官雲飛著。 — 初版。 — 臺北市：大旗出版：大都會文化發行，2006[民95]面；公分。 — (大旗藏史館；3)
ISBN 978-957-8219-58-8 (平裝)
1. 中國—傳記 清(1644-1912)

782.217

95017406

大清官宦沉浮

以歷史的細節看官場智慧

上官雲飛◎編著



二省中，一方面都作出相當的成績，「一時賢名滿天下」矣。至以公所行政，播諸歌謠，荒村野市，細心查驗，揭露和杜絕了不少弊端，較如此認真者。」認為假如所他歲，正是年富力強的時候「利用便民」的措施，處理了清代財政經

平。他自奉清廉，辦事公正，博得地方民眾計民生中最主要的禍害鴉片問題。他對觸目

主張嚴禁。早在江蘇巡撫任上，由於他的得力

鴻臚寺卿黃爵滋上嚴禁鴉片重治吸食奏摺，五

步推

嚴禁政策。道光十

程六條，提出成套

心焉如方」，堅

實行了一定程度的

林則徐面臨當時

一些「興利除弊」

工查驗料探，從未

任江蘇巡撫。這一

白：「林公來，我

災辦賑、整頓吏治

利、

到任後，認真負

實行了一定程度的

林則徐面臨當時

一些「興利除弊」

為人臣有三忌：

一、功高震主

二、權大欺主

三、才大壓主

此乃宦海浮沉，不敗真理之所在。

以正史為基石，野史為磚瓦

豔史為窗櫺，秘史為雕梁

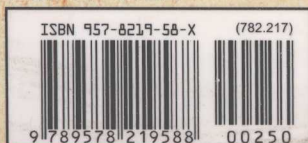
將歷史裝扮一新

去蕪存菁，去偽存真

以通俗易懂的筆觸

還歷史以真實，增歷史以趣味

建議陳列：史地區



History-03

NT\$250

www.metrobook.com.tw

34003
新華書店
浙江省物價監督檢查分局監製
¥100.00

大旗出版
BANNER PUBLISHING



大旗出版
BANNER PUBLISHING

大旗出版
BANNER PUBLISHING

大清官宦沉浮

以歷史的細節看官場智慧



三省中，

方面都作出相當的成績，「一時賢名滿天下」

矣」。至以公所行政，播諸歌謠，荒村野市

，細心查驗，揭露和杜絕了不少弊端，較

如此認真者。」認為假如所

他「歲，正是年富力強的時

「利用便民」的措施，處理了清代財政經

車。他自奉清廉，辦事公正，博得地方民

計民生中最主要的禍害鴉片問題。他對觸目

主張嚴禁。早在江蘇巡撫任上，由於他的得力

鴻臚寺卿黃爵滋上嚴禁鴉片重治吸食的奏摺，五

到、

江蘇布政使。他在

災辦賑、整頓吏治

曰：「林公來，我

。到任後，認真負

工查驗料垛，從未

任江蘇巡撫。這一

一些「興利除弊」

實行了一定程度的

，林則徐面臨當時

，心焉如方」，堅

嚴禁政策。道光十

，擬具章程六條，提出成奎



序言

血酬定律的裁決

歷史研究存在一個再認識的過程，每過一段時期，新的研究方法、新的觀察視角都對我們重新去認識歷史有所幫助。

歷史是有其發展定律的。不同的學者，針對不同的歷史事實，從不同的角度，闡釋不同的「歷史血酬定律」。這個「血」是血的代價，血的事實，血的記憶。

第一定律黃炎培窯洞定律。就是由於貪慾而導致失策失國，黃炎培先生曾在延安的窯洞中向毛澤東提過，因此，將這個定律稱為「黃炎培窯洞定律」。

第二定律狡兔死，走狗烹定律。兔死狗烹的典故大家都很清楚，這樣的事，歷史上不斷地重演。

第三定律權力包圍定律。圍繞著權力，也有一個看不見的權「場」。各種意有所圖的人都會在「權場」中向著權力中心作定向移動。於是就有了「包圍」。

第四定律敵戒定律。沒有強大的敵人，失去了外部的壓力，內部自然就腐化、分解。沒有了競爭的壓力，也就失去了不斷創新進取的動力。

第五定律朋黨定律。中國歷史上「黨（派）爭」持續不斷。當然一個人立於社會，並非是孤立的。在他的周圍有各式各樣的關係，親戚關係、鄉黨關係、同學關係、師生（徒）關係、戰友關係、同事關係、朋友關係、幫會關係、同志（道）關係等等。這些關係構成了一個人的社會資源。

第六定律黃宗羲定律。歷次改革的目的都是好的，然而治標不治本，黃宗羲稱為「積重莫返之害」。這樣的「積累」不是能憑一人之己力或一天之





功力所能改變的。

第七定律五世而斬定律。當年八旗兵入關，真是「金戈鐵馬，氣吞萬里如虎。」這隻兇猛的老虎後來為什麼會變成令人不齒的熊樣？五世也好，三代也好，一世也罷，貧與富，是在不斷地轉換。也許這是一種自然的調節，自然的公正。

第八定律權大欺主定律。幾千年的中國歷史，有一個難解的結始終困擾著歷代的政治家，那就是「權大欺主」。清末權臣袁世凱，為大清帝國送了終，人稱「權大欺主」。

第九定律皮毛定律。「皮之不存，毛將焉附」。整個國家已經日落西山，雖然天下興亡，匹夫有責，然而，一己之力，又能怎樣。天馬沒有了，只剩下一些依附於皮上的隨風抖動的「毛」。「毛」焉能有挺起的力量。

本書，就根據這歷史九大血酬定律，對大清王朝歷史上最為赫赫有名的十九名臣重新進行歷史的認識或剖析。

既然稱之為歷史的定律，那麼就不會有任何人逃脫這些定律的仲裁，大清的官宦們亦是如此。無論他們具有怎樣的經天緯地之才，怎樣的機關算盡，施展怎樣的詭詐權謀，最後都要在歷史定律的裁判席上得到公正的裁決。

而且，在這十九位名臣的身上，我們可以發現諸多定律的影子，但是，具體分析來看，起主要作用、決定其榮辱成敗的只有一條（本書對此作了深刻剖析），而在他們身上所體現的其他定律，不過是這最主要一條定律的延伸，起著輔助和加速成敗的作用。

本書旨在探討了大清歷史上上層人們的生存妙法、失敗之鑒，更為我們揭開了古代中國社會表面現象下的真實面貌，以及隱藏在定律背後的終極定律。

讀罷此書，但願能給你以一種豁然開朗的感覺，並能夠從清朝各個重臣的最後不同的結局裡，體會整個中國歷史跳動的或強或弱的脈搏，並且增強現實中的警覺和智慧。



敵戒定律下的慘殺

「兄弟同心，其利斷金」，然而兄弟反目，各立山頭，爭權奪勢，其結果往往是兩敗俱傷。努爾哈赤可謂為他的子孫開了一個「好頭」，於是這樣的慘殺悲劇在清朝的歷史上不斷上演。

沒有強大的敵人，失去了外部的壓力，內部自然就會分解直至腐化。未聞邊塞號角，但見歌舞昇平。皇朝的歷史，一代不如一代，整個社會的精神處於退化之中。

從同仇敵愾到分崩離析

——被努爾哈赤害死的親兄弟舒爾哈齊	18
慾望在隨實力增長	18
矛盾在私慾裡激化	21
最後死於幽禁之中	23

權大欺主定律的悲哀

歷史上有很多人對「權慾」的饑渴，是那樣的迫不及待，那樣的不顧一切，那樣的不知羞恥，那樣的不擇手段，那樣的心毒手狠，心心所念，就是為了權力。宦海浮沉，不敗的真諦何在？為人臣者有三忌：一是功高震主，二是權大欺主，三是才大壓主。

從隻手遮天到被毀墓掘屍

——為大清立國作出卓越貢獻的多爾袞	26
小小年紀韜光養晦	26
皇位爭奪避害從利	33
攝政如親政的權力頂峰	36
大清對多爾袞的評價	38
千秋功罪後人評說	42



目錄



從輔政功臣到巨奸大慝

——勵精圖治的「滿清第一勇士」鰲拜	47
勇猛善戰的「巴圖魯」	47
猖狂的「鰲拜輔政」	53
不過是一山難容二虎	57
從鰲拜敗國看功臣心態	60

從「癩蛤蟆」到登基坐殿

——「癩蛤蟆」投胎轉世的袁世凱	61
「癩蛤蟆」投胎轉世	62
小站練兵培植勢力	64
光緒臨死要「斬袁」	65
東山再起篡奪江山	72
復辟帝制，自取滅亡	75
一介失敗奸雄而已	81

五世而斬定律下的輪迴

富貴人家，總是難以持久，是中國歷史的規律。孟子曰：「君子之澤，五世而斬。」一個有本事的君子，得了個好位子，掙了一大份家業，想把它千秋萬代地傳下去。但「五世而斬」，甚或「一世難保」，君子的夢想終會被殘酷的現實所擊碎。

從心腹知己到獲罪倖免

——康熙的左膀右臂明珠	84
消除鰲拜集團的智囊	84
平藩復台安俄建奇勳	85
八大罪狀歸於一身	89
皇帝開恩幸保命	91



從權勢大臣到「第一罪人」

——下場淒慘的權相索額圖	94
最有權勢大臣的密術	94
統一全國建立功勳	96
與俄談判簽訂條約	99
「本朝第一罪人」被懲	101

狡兔死，走狗烹定律下的鬧劇

這是一種思維定勢，世人無論是誰，只要坐（搶）到這個位置上，總會不由自主地這樣去想去做。原本搶來的東西，難保不被別人搶去。所以，歷史上兔死狗烹之事不斷重演，是完全符合邏輯的。

從叱吒一時到家破人亡

——撫遠大將軍年羹堯	104
「年大將軍」威名崛起	105
君臣知遇而如魚得水	108
自我陶醉而忘乎所以	111
緣何致死的衆說紛紜	115

從權傾一時到毀於一旦

——皇親世族國舅爺隆科多	119
青雲直上的皇親世族	119
參與雍正的奪儲陰謀	120
對恩寵有加的自我擔憂	121
盛極而衰走上不歸路	122
不過是兔死狗烹而已	125

權力包圍定律下的謹慎善終

有權力就有包圍，歷代的當權者大多如此，大清的當權者更不例外，前呼後擁，左吹右捧，暈暈乎。當然，在權力的包圍下，亦有明明乎者，也就是歷史上所說的明君。若從屬下的角度來看，則有「良臣擇主而侍，良禽擇木而棲」的道理。因此，本條定律又被稱為「良禽擇木」定律。

從明之長城到降清貳臣

——被乾隆列為貳臣甲等的洪承疇	128
松錦決戰戰敗被俘	128
洪恩未報為何反目成仇	132
被乾隆列為貳臣中的甲等	134

從文人秀才到封疆大吏

——歷任封疆大吏和宰輔的鄂爾泰	136
封疆大吏和宰輔的作為	136
真知灼見的用人策略	140
發跡秘史的歷史評析	143

從平民到郡侯

——寵辱不驚的一等侯楊遇春	148
「勁勇巴圖魯」名號的由來	148
處理邊務頗有建樹	153
年近八旬善終故里	158





黃炎培窯洞定律中的警戒

很小的時候，我們就已經知道了普希金的偉大，因為我們都很喜歡他的那個《漁夫與金魚的故事》。那個醜陋的老太婆，最初只不過想要一個新木盆。第一個願望被滿足之後，第二個願望接踵而來。一個接一個，胃口越來越大。

世人的貪慾，不都是這樣？得寸進尺，得隲望蜀。沒有止境的。但要警戒老太婆最後的結果，仍舊只有一隻舊木盆。

從「二皇帝」到被滿門抄斬

—— 蓋世神奸和珅	160
和珅的發跡秘史	160
擅執朝政二十餘載	165
不過一場夢而已	174
黃炎培窯洞定律的警戒	177

朋黨定律下的扭曲

各朝各代，皆有朋黨、幫派，是一個很有中國特色的歷史現象。中國傳統社會的最大特點是，它是一個宗法社會。

於是在歷史上，無論處廟堂之高，江湖之遠，總能見到古老的中國人在忙著拉幫結派。像一個個勤奮的蜘蛛，編織著屬於他們自己的網路。

從國之重臣到國之罪人

—— 鴉片戰爭中頗受爭議的琦善	180
南下「倒楣」之旅	180
國勢將頹的兩難抉擇	183
喪權辱國的外交條約	185
令人沉痛的歷史反思	188

皮毛定律裡的吶喊

一個個錚錚鐵骨的漢子，在一個日落西山的末世中，不停地奔走疾呼，為民請命，為國抗爭，然「皮已老矣，毛焉能立」。他們的生命是輝煌與不朽的，然而他們的生命又何嘗不是歷史的悲劇。

從威震四海的英雄到發配邊疆的「罪臣」

——熊熊火光中的民族英雄林則徐	192
等待濟世匡時的機會	192
走上抗擊英夷的道路	196
發配伊犁效力贖罪	205
憶往昔後人無限感慨	211

從錚錚鐵骨到憤鬱而終

——屈辱中不屈的一面旗幟左宗棠	216
年輕氣盛的湘上農人	217
「不凡之才」出山佐軍	218
鮮血染紅的「中興名臣」桂冠	221
洋務運動的領軍人物	223
千里荒蕪的西北局面	225
收復祖國的大好河山	229
千古一人悲情辭世	236





黃宗羲定律下的抗爭

雖然都可被稱作「中興名臣」，但那種「中興」是一種怎樣的無奈，幾根鋼鐵又怎能支撐起即將傾倒的大廈。他們是幸運的，因為亂世造就了他們的「英名」；他們是無奈的，因為個人之微力是那樣的單薄；他們是無辜的，你我處在那樣的世道和那個地位，又當如何作為。

從「中興名臣」到「賣國賊」

——備受蔣介石推崇的曾國藩	240
銳意功名鯁直敢諫	241
剿平太平而封侯拜相	244
辦理洋務以圖自強	251
「中興名臣」與「賣國賊」	253
曾國藩的用人為官之道	256

從抗夷名將到橫屍荒野

——被晚清「倚為長城」的親王僧格林沁	262
不遺餘力鎮壓太平軍	262
勇武親王力敵英夷入侵	267
馬革裹屍，死後極盡哀榮	269





目錄

大清官宦沉浮



從權傾一時到謗滿天下

——毀譽不一的晚清重臣李鴻章	272
疆場建功的翰林京官	273
自強求富的洋務領袖	276
節節退讓的外交策略	280
身敗名裂於甲午之戰	285
退居兩廣後的群議指摘	288
風燭殘年歎息而逝	291
蓋棺難以論定的爭議	293

從飽學碩儒到中樞重臣

——亦方亦圓的晚清重臣張之洞	296
飽學碩儒的清流派領袖	296
力主抗法興辦洋務	299
襄助維新卻又守舊	303
難扭國運的中樞重臣	306