

领导科学丛书

张放涛 主编

军事领导

丁世峰 主编

中国言实出版社

军事领导

主 编 丁世峰
副主编 白炳泉 韩晋钦
杨笑祥 吴明举

中国言实出版社

图书在版编目(CIP)数据

军事领导/领导科学杂志社编.

—北京:中国言实出版社,2004.12

(领导科学丛书)

ISBN 7—80128—514—X

I. 领…

II. 领…

III. 领导科学—文集

IV. C933.2—53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 107021 号

责任编辑:詹红旗 责任校对:王 岩

出版发行 中国言实出版社

地 址:北京市朝阳区北苑路 180 号加利大厦 5 号楼 105 室

邮 编:100101

电 话:64924761 64924716

网 址:www.zgyscbs.cn

E-mail:zgyscbs@263.net

经 销 新华书店

印 刷 河南日报社彩印厂

河南省瑞光印务股份有限公司

版 次 2004 年 12 月第 1 版 2004 年 12 月第 1 次印刷

规 格 850×1168 1/32 549 印张

字 数 13770 千字

印 数 1—3000 册

定 价 1688.00 元(全套 30 卷)

领导科学丛书编委会

编委主任 孔玉芳

编委副主任 马正跃 臧安民 申振君 詹玉荣
路俊福 熊金栋 林宪斋 邹文珠
张铁岗 张召平 李恩东 苏万里
李永新 李亚杰 陈雪枫 柴中畅
李发军 王 璋 马葆青 赵金德

编委 王敬瑞 高丹盈 程六生 张学军
宋建生 娄会峰 鲁在利 陈武营
赵德有 张振涛 赵继清 闫志安
严君国 郭克明 李森林 段金生
李庆瑞 徐宏波 薛显林 徐玉芳
邵景均 姜 平 孟艾芳 李光炎
冯志芳 张世和 赵达军 刘兰芬
王修和 高 璞 陈一放 徐仲华

主 编 张放涛

副主 编 张兴民 姜明生 王玉涵 冯振广

前 言

领导科学是适应改革开放时期领导工作科学化的需要产生和发展起来的,是我国改革开放以来发展最快的学科之一。作为这门新兴学科的第一个阵地——《领导科学》杂志,自1985年3月创刊以来,受到了全国广大读者尤其是各级领导干部的欢迎和好评。中央领导同志称赞她为“科学决策的参谋,领导工作的益友”;基层干部称她为“科学领导的良师,人才成长的摇篮”;专家学者称她为“学科旗帜,科研阵地”。胡锦涛同志1992年调中央工作之前,曾把他多年保存的《领导科学》杂志送给西藏自治区委办公厅工作人员,并要求他们认真阅读这份杂志。1999年6月,时任中央军委委员、总参谋长的傅全有同志委托总参政治部复函领导科学杂志社,对我刊多年来为传播现代领导科学知识、帮助各级领导干部实现决策与管理现代化所做的贡献表示敬意,衷心感谢我刊对军队建设和总参工作的支持。2002年6月,时任中共中央政治局委员、全国人大常委会副委员长的姜春云同志视察领导科学杂志社时说:“《领导科学》我了解,办得好,很成功,很有特色,很受欢迎……我认为,《领导科学》值得广大领导干部认真学习。”

各级领导的鼓舞与鞭策,广大读者的支持与厚爱,激励着我社全体同志始终以“树一流品格,创一流刊物”为目标。创刊19年来,我刊先后获得了一系列荣誉:1995年荣获全国首届优秀社科期刊奖,连续四届被评定为全国中文核心期刊,连续七届获得河南省优秀期刊、二十佳期刊称号。同时,发行量也逐年增加,目前在全国各地已拥有数十万以各级各类领导干部为主的忠实读者。

由于我们在杂志编辑过程中始终坚持应用性和创新性,我刊过去所发表的文章虽不像陈年老酒愈陈愈有味道,但今天仍有参

考价值的文章确实很多。我们曾多次因不能为读者提供早期杂志而感到遗憾。为了满足这些读者的迫切需求,我们在征求方方面面意见的基础上,编辑出版了这套丛书。该丛书与以往我们出版的几种杂志精选本相比主要有两大特点:一是内容系统、完整。全书 1377 万字,共收入 1985 年至 2003 年的文章 5097 篇,不少栏目中有参考价值文章几乎全部入选。二是分门别类,使用方便。根据专业理论和杂志栏目设置的特点,对入选的文章重新进行分类,共分 30 类,每类 1 卷。每卷中又分若干部分,每部分中的文章以时间为序排列。全书共 30 卷,40 个分册。

在编辑过程中,我们按照党的十六大以来中央的有关精神对入选文章进行了必要的删改,而对于当时特定环境中的一些具体提法,则本着尊重作者、尊重历史的原则,基本保留了下来。对于一些现在看来失之肤浅但当时处于学术前沿的文章,也没有放弃入选。我们虽然尽了很大努力,但因受客观条件的限制,仍有不尽如人意之处:一是对入选文章的作者的情况无法全部了解;二是分类标准的多元化(在这里多元化又是必需的),使编者在操作过程中难以准确把握。

在本书出版之际,我们非常感谢多年来给我们以指导和帮助的领导和朋友们;为了提高该丛书的编辑水平,我们特邀省内外有关单位和部门的负责同志以及领导科学界的著名专家学者分别担任本书编委主任、编委副主任、编委以及分卷主编、副主编,对于他们的大力支持,我们深表感谢;非常感谢本书的所有作者,感谢中国言实出版社的领导、编辑以及为本书出版给予支持的所有朋友们;也非常感谢曾经在领导科学杂志社工作过的同志们,本书也有他们付出的心血。

领导科学杂志社

2004 年 10 月

目 录

一、学科理论

军事领导科学研究的意义和内容·····	黄秋贵	1
军事学·领导学·军事领导学·····	柴宇球	4
军事领导若干特点的辩证思考·····	许赞霖	7

二、素养与作风

未来战争的特点和我军领导观念的转变 ·····	贺德刚 刘维仁	11
军队领导者要学点军事心理学·····	邬发琪	14
连动思维——指挥员必备的心理素养·····	彭庆凯	16
军事领导者心理品质浅探·····	郭元军	19
论指挥员的综合思维能力·····	彭庆凯	24
重视培养提高师团干部的现代科技素质 ·····	陈礼正 张世忠	26
论新形势下部队领导机关的职业道德建设·····	陈希滔	31
提高领导干部的政治理论素质·····	傅全有	36
军队领导干部提高理性思维能力的两个途径·····	张传苗	40
部队基层干部如何对待说情风·····	晋争鸣 李胜伟	44
由“齐步过桥”的悲剧引发的思考·····	曾道红	47
带兵人要达到三种境界·····	戴成国	49
军队领导干部应着力提高四种能力·····	丁寿岳	51
爱兵才能带好兵·····	刘书培	53
一线带兵人应成为爱兵模范·····	马誉炜	56

高学历初级指挥员如何培养实际带兵能力	胡国桥	58
知识经济对我军各级干部的新要求	王培佐	62
打赢高技术战争需要复合型军事人才	许建新	67
军政主官的容人之量	陈海辉	72
高技术战争中军事指挥员应具备的思维素质	王立才	75
高技术战争呼唤高素质指挥员	王忠胜	78
营连指挥员应具备的战场素质	齐敬岩	82
如何提高初级指挥官的素质 刘 勇 朱庆岭 刘明会		86
高技术战争对指挥员素质的新要求 许常勇 包敬中		88
未来战争需要什么样的指挥员	吴建明	93
未来战争呼唤高素质新型军事人才	潘旭光	98
军队领导要做“以德治军”的表率 张 林 王大会 洪晓莉		102
现代指挥员必须具备良好的心理品质	邵 刚	106
未来战争呼唤学者型指挥员	段书贵 石学良	110
军事指挥员要树立新的思维方式	张齐亮 杨恩利	113
信息战呼唤信息安全人才	王志学	117
指挥员在未来战争中要善于谋势	曹雪峰	123
对建立作战指挥能力参数的思考	陶国生 何勇明	127
信息化战争对指挥员素质的新要求	王 涛 洪晓莉	132
指挥员在未来战争中的革命性变化	刘 伟	135
外军军事人才发展战略对我军的启示	林孝诚 孙建利	140
高技术战争要求优化基层指挥员的心理素质 邵 刚 苑桂林		145

提高指挥员思维效率的基本途径·····	岳胜军	于超	149
---------------------	-----	----	-----

三、领导职能

军事人才培养应打提前量·····	董学贞		153
好雨知时节,当春乃发生			
——干部提拔要适时·····	马厚寅	王平	157
我军基层科技干部管理体制的弊端及其改革·····	杨文卿		158
浅谈部队中的思想预测·····	吴国文		161
团级领导决策的特点·····	侯杰锋		165
军队层次领导规律初探·····	杨希振		168
对军队干部制度引入竞争机制的思考·····	邢代富		176
民主:军队改革的催化剂·····	赵先顺		179
军队目标管理中的领导艺术·····	何志瑛		184
部队廉政建设也要实行“办事公开、加强监督”制度			
·····	万海峰		187
部队“中心”难到位的对策·····	吴海金	朱光泉	190
落实官兵一致原则·····	傅全有		192
做好部队经常性思想工作需把握的几个环节·····	刘书田		195
改革开放条件下部队政治工作的几个着眼点·····	张文台		199
部队党委坚持民主集中制需要解决的几个问题·····	田书根		202
继承和发扬我军管理教育的优良传统·····	赵景田		208
适应新的形势加强师团职干部队伍建设·····	李文华		212
基层干部“离兵”心理的透析与矫治·····	戴光正	郭关信	217
必须加强军队高中级干部的教育管理·····	傅秉耀		221
贯彻依法治军方针需要把握的几个问题·····	张传苗		225
战争年代与和平年代军队用人规律的不同·····	谢坚		231

对激发干部动力、提高干部能力的思考	赵承凤	233
海湾战争对领导决策的启示	金小川	239
研究探索新形势下治军的特点和规律	郭凤岐	244
思路一变天地宽		
——对百名指导员面临困惑的分析与思考		
..... 张建跃	薛继业	249
抓紧培养造就高素质新型军事人才	杜本印	253
高技术战争中军事决策变化谈	薛 东	258
注重搞好军官的岗位轮换	任岩森 王立才	261
要构建优秀的军事指挥员群体结构	徐相义 李智诚	263
未来作战需要高效能的装备保障	段书贵	265
建设适应未来战争的参谋队伍	彭进波	270

四、方法艺术

谈部队领导方式的变革	李良辉	273
连队干部威信小议	郑建新	275
军事家的激励艺术	王西昆	277
将计就计 出奇制胜		
——刘伯承同志的指挥艺术	李乃义	283
新的特点新的领导方法	朱 超	285
军队领导要善于协调战争中诸因素的关系	申 轶	288
军队基层干部领导权威自我强化的途径	朱训国	291
军队领导者的风度	姜云锋 王昌连	292
关于连队主官搞好团结的断想	王文路	294
试论军队领导班子的结构优化	戴震球 黄受安	297
加强党委团结应注意的几个问题	林兴科	300

加强党委班子建设必须从增强党性入手·····	傅秉耀	303		
军队基层干部的带兵艺术·····	李韶辉	306		
军队领导干部务必注重工作效益·····	钱国梁	310		
现代战争指挥艺术管窥·····	时天聘	314		
善于以“气”带兵”·····	许建新	317		
政协调司、政、后“三长”间关系的艺术·····	成一平	320		
关于旅团政委工作艺术的辩证思考·····	许远林	325		
怎样建设一个团结共事的班子·····	李清印	329		
如何做好后进战士的帮教转化工作·····	张延春	332		
塑造你的统御风格·····	路秀儒	334		
年轻书记“拍板”三忌·····	杨大伟	336		
新任军官当走好“七步”·····	熊福义	338		
军队基层工作谋势“三法”·····	王缠龙	340		
团主官怎样当好一线指挥员·····	付后友	342		
知识军事时代领导者权威的嬗变·····	方贤会	344		
师团级领导干部如何抓大不放小·····	杨大伟	347		
军政主官如何凝聚班子力量·····	任光礼	350		
部队领导应该瞄着什么干·····	杨建亭	352		
部队基层政工领导的管理艺术·····	张 军	355		
给参谋扩权·····	刘岩峰	史延胜	358	
如何指挥信息化战争·····	段书贵	王 力	石学良	362
信息作战指挥中的诡道术·····	段书贵			367
努力培养选拔与时俱进的新型军事人才·····	王培佐			372
如何打赢未来战争中的心理战·····	彭进波			377
如何提高作战指挥效能·····	陶薰陶			380
关于作战指挥艺术的几个问题·····	刘 伟	张军胜		383

浅谈军事谋略在战争不同阶段的运用……	张齐亮	杨恩利	388
伊拉克战争昭示的“伐谋”之道……	徐志提	林孝诚	391
高技术战争对我军传统战法的冲击和挑战……	曹雪峰		395
让军事谋略拥抱现代科技……	郑广斌		400

五、其他

美军对领导科学的研究……	武国禄		405
三大战役决策的创造性及其现实意义……	董石竹		408
蒋介石在三大战役中是怎样败北的……	董石竹		415
豪情才气两干云 ——记我军第一任空军司令员刘亚楼上将 ……	张同平	杨万春	422
后记……			427

一、学科理论

军事领导科学研究的意义和内容

黄秋贵

一、研究军事领导科学的意义

1. 开展对军事领导科学的研究,是时代的要求。目前,世界兴起的新技术革命推动了整个社会的快节奏发展,导致了技术群和科学群的出现,促进了小生产向大生产发展、小科学向大科学发展、小军事向大军事发展,给人类社会带来了一个信息的时代、知识的时代、科学的时代。整个人类社会各个领域、各个行业都在追寻科学。军队本身就是社会中的一个团体,时代要求我们充分利用新技术革命到来的这一有利时机,借助新的技术和新的科学力量,使我军的建设迅速跨入科学化的历史阶段。同时,在新科学群中,领导科学是一门兴起中的综合性社会科学,是带普遍性的指导性的学科,它是自然科学和社会科学交叉的结晶,它的产生和发展是社会发展的必然。我国科学界从1982年开始为这门科学在中国的创立而努力,引起了中央领导的重视。今天,这门科学已在我国显示了强大的生命力。军队的领导科学属于社会科学的范畴,只是把军队的领导作为主要的研究对象。所以,我们要跟上时代的步伐,要立足军队的地位和作用,来研究军队的领导科学。

2. 开展对军事领导科学的研究,是丰富和发展马列主义、毛泽东思想关于军队建设理论的重大措施。马克思、恩格斯、列宁、斯

大林、毛泽东等导师们在领导无产阶级革命的活动中,提出了一系列有关领导工作的理论,现在,需要我们结合现代科学去进一步发展导师们对军队领导活动的理论。

3. 开展对军事领导科学的研究,是军队建设和发展的需要。我军在中国共产党的正确领导下,经过几十年艰苦卓绝的奋斗、已经从无到有,从小到大,从弱到强,从单一兵种发展成为一支诸军兵种合成的现代化军队,从小米加步枪的时代发展到具有大炮、飞机、坦克、导弹、潜艇和原子武器的时代。在今天我军建设发生根本性变革的时期,如果不用科学去领导、去指挥,还凭着传统的、经验的、单一的和小社会、小生产、小分队、小农意识的观念和方法去领导、管理这支庞大的现代化军队,已经不行了。因此,我们必须总结和研究我党领导军队从事几十年武装斗争科学的领导方法,创立并发展现代领导科学理论,使军事领导科学能够成为今天我军各级领导者的理论指南。

4. 开展军事领导科学的研究,是现代战争对我们的要求。新的技术革命已对军队的建设产生了极大的影响,新的技术群和科学群的出现已经使军事科学产生了质的飞跃。第二次技术革命带来工业革命,即第二次浪潮,军事上以武器发展为主要标志的进步特别明显,原子、激光、导弹、计算机、智能机器人的出现,以及海洋和空间的开发,给现代军队的作战思想、战略手段、指挥方式、组织结构、领导体制都带来了相应的变革。由于武器的发展,增加了现代战争的复杂性,扩大了现代战争空间,缩短了现代战争的周期,增强了现代战争的破坏性,带来了领导现代军队的困难。因此,如何领导军队夺取现代战争的胜利,如何指挥千军万马按照统一的意志、统一的节奏、统一的目标去行动,就需要研究领导科学。

5. 开展对军事领导科学的研究,是解决当前部队管理中存在问题的急需。目前,部队在领导工作中存在许多与现代化建设不相适应、不科学的问题,如:主观代替客观,蛮干代替科学,越级领

导,领导不干领导事等。在管理工作中存在着有令不行,有禁不止,盲目管理,简单粗暴,说空话多、干实事少,做表面文章等。这些都迫切需要我们认真研究军事领导科学,提高领导水平,使自己所管辖的单位和部门的工作按照科学化的要求,做到有所创新,有所发展,有所开拓。

二、军事领导科学研究的内容

1.要研究马列主义的领导思想。马列主义是在以往自然科学和社会科学的基础上发展起来的,是人类自然科学和社会科学的结晶。为了保证军队建设始终遵循马列主义的理论,有必要对马列主义关于军队领导和建设的理论进行研究,通过研究、学习和运用,提高我军领导干部的领导能力和管理能力。

2.要研究我国古代的领导艺术。我国是文明古国,历史上有许多精湛的关于领导的艺术。如三国时期惟才是举的用人艺术,秦始皇统一全国的领导手段,唐太宗使唐朝强盛的领导思想和用人之道,孙子兵法等,都是各级领导者要研究借鉴的内容。日本人说:日本的工业就是学了孙子兵法而振兴的。所以我们更要研究我国古代的领导艺术。

3.研究我军成长史。要总结毛泽东、朱德、周恩来等老一辈军事家领导军队的方法和战略决策活动的经验。要用中央和军委领导同志关于加强军队建设要以现代化为中心等一系列指示来回答和解决问题,使我军各级领导干部的领导水平向前推进一步。

4.要研究国外的现代领导科学和管理科学。领导和管理属于两门新兴的科学,二者在某些方面不能截然分开,但又有不同的概念。领导是一种高层次的管理,当前世界各国都在积极研究探讨。我们要认真研究国外兴起的管理科学和领导科学,用先进理论来指导军队领导工作科学化的实现。

5.研究部队存在问题及其症结。当前部队领导和管理中存在许多问题。我们要针对实际进行研究。同时还要研究部队管理和

训练中微观领导的问题,如部队训练质量的管理,行政管理,政治思想工作,领导决策等内容。通过研究,为解决实际问题提供理论指导。

(作者单位:解放军 33900 部队·选自 1985 年第 3 期)

军事学·领导学·军事领导学

柴宇球

军事领导学在科学百花园中还是一棵幼苗,但它却充满生机和活力,正以飞快的速度成长着。我们认为,军事学是军事领导学的基础学科,因此,研究军事领导学的理论体系,必须从军事学的理论体系研究入手。

军事学,有它自己一套完整的理论体系。但由于各个国家的军事斗争实践不同,对军事科学理论体系的研究和归纳的方法也不尽相同。比如苏联的军事科学,包括军事学术理论、军队建设理论、军事训练和教育理论、军事经济和后勤理论等重要组成部分。我们古老的民族,有着宝贵的军事历史遗产,历代的兵法、战策汗牛充栋。《孙子兵法》被西方军事家称之为“东方军事鼻祖”。特别是在中国共产党领导下的几十年艰苦卓绝的武装斗争实践中产生和发展的毛泽东军事思想,在世界近代军事史上更是独树一帜。这些都为我们发展具有中国特色的现代军事学奠定了雄厚的基础。

长期以来,我国的军事学理论体系多是围绕对毛泽东军事思想体系的理解进行分类的,把它分成军事思想、军事学术、军事技术三个层次。这种体系显然还需要进一步完善。随着科学的发展和大量新兴学科的出现,随着军事学研究的深入,建立起更完善的军事学理论体系的任务,历史地摆到了全党的面前。党的十一届

三中全会以来,人们对建立健全军事学理论体系提出了许多设想,取得了可喜的进展。

我们设想把军事学体系分为四个层次,即军事理论、应用科学、基础科学、军事技术。其中所包含的学科分为三种类型:一是目前已具备建立学科条件的;二是已经有了雏形,可望建立学科的;三是可能相继成为学科领域以及可望在二级结构中最先形成学科的。尽管有的学科近期内还不可能成长为参天大树,只要我们能预禁其发展前景,就应大胆地在我国的军事学体系中为它准备一席之地,这对加速军事学的发展,促进军事学的繁荣,无疑是很有益处的。

在复杂的军事学体系中,军事领导学较之其他学科综合性更强,涉猎面更广,在较高层次占有极为重要的位置。

领导学是一门基础学科。这门新兴的学科,正是适应我国四化建设的需要应运而生的,短短几年中,它激发了成千上万的理论工作者和广大干部尤其是中高级干部研究和学习的热情。无论对它的具体问题,还是整个理论体系问题的研究都在迅速而健康地发展着。

对领导学体系的宏观设计,不少热心于领导科学研究的有识之士提出了许多大胆的见解。现在我们对领导学的各分支学科也有些初步的设想,因为这是研究军事领导学体系的过程中所不可逾越的。

军事领导学,是将领导学引入军事学领域的必然结果,它是军事学与领导学互相交叉、渗透而产生的。当前研究军事领导学体系的难度还很大。这一方面是因为军事学和领导学的科学体系尚在探索之中,许多重大理论问题有待于实践的检验;另一方面是因为军事学和领导学都在广泛的范围内研究问题,其内涵极其复杂,外延又相当朦胧,作为交叉科学的军事领导学,其内涵和外延也必然是复杂朦胧的。尽管这样,我们从军事领导学的本质和基本特