

励志经典丛书

# 曾国藩

## 智慧全集



经典珍藏版

LI ZHI JING DIAN  
CONG SHU

游走官场，熟谙伸缩进退之道；永立不败，透悟方圆处世之妙。

他是中国近代史上备受人们关注的风云人物，他被誉为“官场楷模”、“千古完人”；他位极人臣，官运亨通，虽功高盖主，却能全身而退；他的智谋，被有识之士推崇为处世圣经。

这个中国近代历史上最显赫和最富争议的人物就是曾国藩。

宋乃秋 主编  
中国戏剧出版社

励志经典丛书

# 曾国藩

## 智慧全集



经典珍藏版

LI ZHI JING DIAN  
CONG SHU

游走官场，精通伸缩进退之道，永立不败，透悟方圆处世之妙。他是近代史上备受人们关注的风云人物，他被誉为“官场楷模”、“千古完人”。他位极人臣，官运亨通，虽功高盖主，却能全身而退。他的智谋，极有识之士推崇为处世圣经。中国近世历史上那显赫和极富争议的人物就是曾国藩。

宋乃秋 主编

中国戏剧出版社

---

**图书在版编目(CIP)数据**

励志经典/宋乃秋主编. —北京:中国戏剧出版社,2007.6

ISBN 978-7-104-02629-7

I. 励… II. 宋… III. 成功心理学—通俗读物 IV. B848.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 087214 号

---

## 曾国藩智慧全集

责任编辑:赵莹

责任出版:冯志强

出版发行:中国戏剧出版社

社址:北京市海淀区紫竹院路116号嘉豪国际中心A座10层

邮政编码:100097

电话:010-58930221 58930237 58930238

58930239 58930240 58930241(发行部)

传真:010-58930242(发行部)

经销:全国新华书店

印刷:北京市楠萍印刷有限公司

开本:787mm×1092mm 1/16

印张:363

字数:4500千字

版次:2008年6月北京第1版第1次印刷

书号:ISBN 978-7-104-02629-7

定价:498.40元(全14册)

版权所有 侵权必究





## 前 言

前

言

曾国藩（1811~1872）晚清重臣，湘军创立者和统帅。初名子城，字伯函，号涤生。出生于湖南省双峰县（原属湘乡）荷叶镇。道光十八年（1838）中进士，入翰林院，为军机大臣穆彰阿门生。累迁内阁学士，礼部侍郎，署兵、工、刑、吏部侍郎。与大学士倭仁、徽宁道何桂珍等为密友，以“实学”相砥砺。平时有感于政治废弛，主张以理学经世。

曾国藩是中国近代史上备受人们关注的风云人物之一。一个普通的农家子弟，以并不超绝的资质，竟能成就挽狂澜于即倒，扶大厦于将倾，平定大乱，再造“中兴”的不世伟业，被誉为“中兴第一名臣”。后人有关联“立德立功立言三不朽，为师为将为相一完人”对其高度赞誉。即使一个世纪之后，仍令人回想无穷。是什么使他取得如此辉煌的成就？是天资？是努力？还是机运？……

自从曾国藩去世以后，这就成了人们苦苦追索的问题。很多人都想从他的身上学到成功的黄金定律，来修身处世，立于不败。特别是政治人物的推崇，使其成为官场中老成持重、灵活多变、坚韧不拔著称的“理想人物”、“千古完人”、“官场楷模”。他不是军人，却为清廷建立了丰功伟业；他不是哲人，但留下了饱含人生哲理的文字。随着岁月的流逝，他那在文字中跳动着的思想越来越拨动着后人的心弦，在人们平静的心海荡起了层层涟漪。

纵观近代历史，有许多成功的人物，均受过他思想的熏陶。梁启超对曾氏倾心推崇，称“吾谓曾文正集，不可不日三复也”。毛泽东青年时期，潜心研究曾国藩文集，得出了“愚于近人，独服曾文正”的结论。即使是晚年，他还曾说：“曾国藩是地主阶级最厉害的人物。”而蒋介石，对曾国藩更是顶礼膜拜，认为曾国藩为人之道，“足为吾人之师资”。他把《曾胡治兵语录》当做教导高级将领



# 曾国藩成功方略

的教科书，自己又将《曾文正公全集》常置案旁，终生拜读不辍。据说，他点名的方式，静坐养生的方法，都一板一眼模仿曾国藩。曾国藩的个人魅力，由此可见一斑。

在西方的坚船利炮面前，以曾国藩为代表的实力派力主图强御侮，“师夷长技”以“制夷”；他开工厂、办企业、设学校、译科技书，成为发展中国工业化的洋务运动的先驱。他全力促成中国首批留学生的派遣，堪称中华创始之举，是中国人第一次走出国门主动学习西方先进科学技术和文化，首开中国留学教育之先河，为国家培养了一批栋梁之才。

曾国藩在家庭教育方面，开封建贵族之新风，重视子女的品德教育。他言传身教，使其后辈自己不想变成纨绔子弟。曾国藩的家风以封建儒学为中心，以勤俭为根本，造就了杰出外交家曾纪泽、数学家曾纪鸿等等，成为成功家庭教育的典范。

本书从修身、处世、治国、治家、识人、用人、为官、养生等方面，全面阐释了曾国藩的成功之道。从他留下来的浸透着人生哲理的文字中，解析他经历了人情险恶的官场、风云莫测的战场成功之路，可谓是集曾国藩成功智慧之大成，融知识性、趣味性、指导性为一体，有较高的欣赏价值和收藏价值。

# 目 录

第一章 曾国藩传略	(1)
第二章 曾国藩修身智慧	(7)
磨练	(9)
身心兼治	(17)
静 定	(23)
以古为戒	(25)
慎 独	(27)
清淡之心	(29)
主 敬	(34)
诚笃恭敬	(35)
求 仁	(39)
立身之本	(40)
内 省	(43)
学 养	(47)
第三章 曾国藩养生智慧	(53)
养生处世	(55)
养生之观	(56)
养生之倡	(57)
养生之智	(60)
治心之道	(60)
存活休养	(61)
品格陶铸	(61)
调伏七心	(61)
养生秘诀	(63)
养生之经	(64)



曾国藩成功方略

养生之行····· (66)

**第四章 曾国藩治家智慧**····· (69)

家政方略····· (71)

知足长丰····· (74)

家兴于才····· (76)

勤俭传家····· (79)

以和为贵····· (82)

奉先思孝····· (84)

劝诫兄弟····· (88)

耕读守家····· (96)

居则惜福····· (96)

家勤则兴····· (99)

教子有方····· (101)

四条训则····· (102)

富贵如梦····· (103)

看读写作····· (103)

恒心毅力····· (103)

远离安适····· (104)

不要娇惯····· (104)

崇尚节俭····· (104)

健体强身····· (105)

**第五章 曾国藩处世智慧**····· (107)

雅量····· (109)

会师结友,待以诚恕····· (109)

为善····· (112)

与人为善,取人为善····· (113)

诚实····· (115)

规模宏大,言辞诚信····· (117)

四戒····· (120)

人需四忌,方能立足····· (125)



坚 忍 .....	(128)
为人自强,注重实践 .....	(129)
谄 媚 .....	(133)
人以机巧,我以诚愚 .....	(133)
精 明 .....	(137)
为人处世,刚中有柔 .....	(138)
明 强 .....	(142)
胸有成竹,方可行事 .....	(146)

## 第六章 曾国藩为官智慧 .....

力捍主权 .....	(153)
为官清白 .....	(156)
亦官亦绅 .....	(159)
控制私欲 .....	(161)
正 身 .....	(165)
以身作则,居官严明 .....	(165)
四 败 .....	(169)
面对变局,不做旁观 .....	(169)
推 诚 .....	(172)
兵将相亲,万人同心 .....	(174)
勤 劳 .....	(179)
脱胎换骨,打造湘军 .....	(182)
峻 法 .....	(184)
礼法结合,以法为主 .....	(186)
仁 爱 .....	(189)
天下之大,百姓最大 .....	(191)
戒 傲 .....	(194)
宦海沉浮,保持清醒 .....	(195)
居安思危 .....	(198)
权高位重,如履薄冰 .....	(200)
高 位 .....	(203)





曾国藩成功方略

明哲保身,功成身退·····	(203)
<b>第七章 曾国藩识人智慧</b> ·····	(207)
气 色·····	(209)
面色如命,气色如运·····	(210)
英才为相,雄才为将·····	(232)
声 音·····	(235)
人之声音,天地之气·····	(236)
言语观人,辨识智慧·····	(240)
情 态·····	(243)
情态识人,识人才能·····	(245)
须 眉·····	(249)
少年相眉,临老相须·····	(251)
神 骨·····	(255)
精神具目,骨相具面·····	(256)
鉴人有术,冷眼识才·····	(269)
忠 义·····	(271)
忠义之将,横行天下·····	(272)
刚 柔·····	(275)
先天种子,五行生克·····	(277)
猎才精准,用人老到·····	(279)
平 淡·····	(282)
吉人无芒,躁者辞多·····	(282)
<b>第八章 曾国藩用人智慧</b> ·····	(285)
衡 才·····	(287)
知人善任,量才器使·····	(290)
才 德·····	(292)
采访宜多,用人唯才·····	(292)
识 才·····	(296)
德才兼备,以德为先·····	(296)
慧眼识才,不拘一格·····	(300)



用 才 .....	(302)
集思广益,成就大事 .....	(303)
养 才 .....	(305)
合众之私,成己之公 .....	(305)
荐 才 .....	(307)
为国求才,不避嫌疑 .....	(307)
求 才 .....	(310)
求才纳贤,不拘一格 .....	(311)
本 质 .....	(315)
朴质廉介,有本则立 .....	(315)
君 子 .....	(318)
君子小人,存乎一心 .....	(321)
<b>第九章 曾国藩安邦智慧 .....</b>	<b>(325)</b>
恒 常 .....	(327)
治国以勤,恒常为美 .....	(327)
勇 毅 .....	(330)
谦忍为先,大局为重 .....	(333)
自 强 .....	(335)
忍辱负重,渐图自强 .....	(336)
严 明 .....	(340)
审时度势,育兵有方 .....	(344)
战 守 .....	(347)
顾全大局,用兵稳慎 .....	(353)
师 夷 .....	(356)
师夷之智,意在御侮 .....	(357)
通 商 .....	(359)
洋务之识,挽救国难 .....	(360)
<b>第十章 曾国藩家训智慧 .....</b>	<b>(367)</b>
修身养心 .....	(369)
日课四条 .....	(369)



# 曾国藩成功方略

进德修业 .....	(376)
修身五箴 .....	(382)
修身课程 .....	(389)
为学为文 .....	(396)
为学之道 .....	(396)
读书之法 .....	(405)
文章之道 .....	(424)
求学三耻 .....	(435)
居家修德 .....	(440)
俭 朴 .....	(440)
勤 敬 .....	(447)
虚 心 .....	(454)
自 惕 .....	(459)
思 危 .....	(464)
谨慎交接 .....	(470)
择友如师 .....	(470)
真意待人 .....	(474)
官场交接 .....	(477)
理财之道 .....	(480)
耐贫富 .....	(480)
重馈赠 .....	(492)
弃余财 .....	(496)
尚名声 .....	(501)
养生述要 .....	(507)
保身第一 .....	(507)
顺应天道 .....	(511)
戒除抑郁 .....	(514)
养生要言 .....	(517)



## 第一章

# 曾国藩传略







## 第1章 曾国藩传略

曾国藩官场的得志是与他好学相关，他学习孜孜不倦，夜以继日的勤奋苦读，特别在京参加朝考进入庶常馆学习后，“日以读书为业”。博览历史，重视理学，还读了众多的诗词古文，才华横溢，满腹经纶。官吏中这样勤奋好学者实不多见。

曾国藩，1811年出生于湖南省双峰县荷叶镇荷叶塘的一个豪门地主家庭。祖辈以农为主，生活比较宽裕。祖父星冈虽少文化，但阅历丰富；父亲曾麟书身为塾师秀才，满腹经纶，作为长子长孙的曾国藩，自然得到二位先辈的重爱，他们望子成龙心切，于是早早地对曾国藩进行封建伦理教育了。

曾国藩6岁时入塾读书，8岁能读八股文诵五经，14岁时能读《周礼》《史记》、《文选》，并参加长沙的童子试，成绩很好列为优等，可以看出他自幼天资聪明，勤奋好学。至1832年他考取了秀才，并与欧阳沧溟之女成婚，走上了人生的一大台阶。

曾国藩28岁便考中了进士，从此以后，他一步一阶的踏上仕途之路，并成为军机大臣穆彰阿的得力门生。在京为官的十多年里，他先后任翰林院庶吉士，累迁侍读，侍讲学士，文渊阁直阁事，内阁学士，稽察中书科事务，礼部侍郎及署兵部、工部、刑部、吏部侍郎等职，曾国藩就是顺着这条仕途之道，步步升迁到二品官位。

因为他博览群书，涉猎文献，所以在政治上有自己的独特观点：如要统治者“内圣外王”，便要自如地运用儒法思想治理天下。他崇尚程朱理学，认为程朱理学正统于孔孟之道，后君臣应以习之。特别是他曾主张或奏明皇上，提出治理天下的办法，包括吏治与廉洁、选材与用材、物质与财用、兵力与兵法等。他应诏陈述政治主张说：“今日所当讲求者，唯在用人，人才不乏，欲作用而激扬之，则赖皇上之妙用，有转移之道，有培养之方，有考察之法，三者不可废。臣观今日京官办事通病有二，曰退缩，曰琐屑。外官办事通病有二，曰敷衍，曰颞预。习俗相沿，但求苟安，无过不肯振作起来，将一遇困难，国家必有乏才之患。”要想让官员振作起来，必须皇上以身作则。他从理论乃至实践上都



# 曾国藩成功方略

极力标榜封建伦理道德，来维护地主阶级的根本利益。

从武将上说，他本不具备有利条件，但是正由于他在仕途上的步步青云，得到了皇上与同僚们的青睐，他感皇恩，谢皇意，甘心为保主子尽心尽力，其表现在为建湘军呕心沥血，精心操练出了一支战斗力赛过绿营的正规军，为镇压太平天国立下了显赫战功，为清王朝西拼东杀，征战南北，直至猝死在两江总督的宝座上。

曾国藩就是依照中国圣贤内圣外王之道，要求自己，即《大学》上格、致、诚、正、修、齐、治、平八个步骤。他坚信，只要立志不移，经过发奋图强，就可以达到目的。

道光四年，曾国藩十四岁，衡阳的廪生欧阳沧溟，与曾麟书（曾国藩家父）老人关系十分好，经常来家塾，看到曾国藩写的文章，非常欣赏，竹亭老人就请他出题考试，沧溟先生命他以《共登青云之梯》为题，写一首律诗。诗写完后，先生看后称赞说：“这本是金华殿中人说的话”。从而答应把自己的女儿嫁给他。

曾国藩九岁时已经读完了五经，十五岁时受教读《周礼·礼仪》能够倒背如流。还读了《史记》和《文选》，这些可能就是曾国藩一生的学问基础。曾国藩在十四岁时因一首诗而得了一门亲事，也并非他年少志大，他之所以能够少年显达，推究其根源，实在是靠家学的传授。

二十岁前的曾国藩，事实上胸中并没有远大的志向。只不过在道光十年（1830），其父曾麟书觉得自己的才质不及儿子，自己所知的尽教完了，就把他送到衡阳江觉庵先生那里学习了一年。

之后，曾国藩眼界大开，增长了一些锐意进取的精神，特别是又回到本县涟滨书院就读学业时，得到刘元堂先生的赏识，在刘元堂先生的栽培下，曾国藩痛下决心，毅然将原字伯涵改为涤生，依他自己的解释，“涤”就是“涤其旧污之染”，“生”即“从前种种譬如昨日死，从后种种譬如今日生”。意即告别旧我，走向新生之意。

他又给自己立下了一条座右铭：“不为圣贤，便为禽兽；不问收获，只问耕耘。”



曾国藩经常在诗歌中抒发自己高远的志向，期望自己有朝一日能成为国家的栋梁之材。在《感春六首》中，他写道：

荡荡青天不可上，天门双螭势吞象。  
豺狼虎豹守九关，厉齿磨牙谁敢仰？  
群鸟哑哑叫紫宸，惜哉翅短难长往。  
一朝孤凤鸣云中，震断九州无凡响。  
凡心烂漫开瑶池，碧血淋漓染仙仗。  
要令恶鸟变音声，坐看哀鸿同长养。  
上有日月照精诚，旁有鬼神瞰高朗。  
太华山顶一虬松，万龄千代无人踪。  
夜半霹雳从天下，巨木飞送清渭东。  
横卧江天径十里，盘坳上有层云封。  
长发稊人诚一见，天子正造咸阳宫。  
大斧长绳立挽致，来牛去马填坑洪。  
虹梁百围饰玉带，螭柱万石杳金钟。  
莫言儒生终龌龊，万一雉卵变蛟龙。

他相信自己会有一天，如同云中展翅翱翔的孤凤般不鸣则已，一鸣则引来九州的震动，就像生长在深山中的巨材一样，终有一天成为国家大厦的栋梁。

在写诸弟的信中，曾国藩更是明确地表达了自己的宏图大志，请看原作的今译：

君子立志，有为大众谋求幸福，有内圣外王的事业，而后方无愧对父母的养育之恩，不愧为天地间一完美无缺的圣人。所以君子的忧虑是什么呢？是以自己不如舜不如周公而忧虑，是因自己的道德没进步，学问没长进而忧虑。为此，他会为顽固不化的小民固执不知改变而忧虑，会为野蛮的夷族扰乱华夏而忧虑，会为小人得志以阻言路而忧虑，会为普通百姓得不到自己的关心而忧虑，所谓悲天命而悯人穷，这才是君子所应当忧虑的。关于个人的得失、家人





# 曾国藩成功方略

的温饱、世俗的荣辱贵贱、流言蜚语，君子是没有工夫想到这些的。六弟科举不顺，就抱怨连天，我私下以为他所忧虑的事情太小了。

他在写给好友刘蓉的信中，曾这样说：“故凡仆之所志，其大者盖欲行仁义于天下，使凡物各得其分；其小者则欲寡于身，行道于妻子，立不悖之言以垂教于宗族乡党。其有所成与，以此毕吾生焉，其无所成与，以此毕吾生焉。”

曾国藩就是依照中国圣贤内圣外王之道严格要求自己，即《大学》上格、致、诚、正、修、齐、治、平八个步骤。他坚信，只有立志不移，经过发奋图强，理想和抱负就可以实现。

虽然立志不难，但它是一个人成事之根本。任何个人欲成就大事业，就必须要先立志。如同曾国藩在《五箴》中的《立志箴》里说：

“惶惶先哲，彼不犹人？藐焉小子，亦亦父母之身。聪明福祿，予我者厚哉！弃天而佚，是及凶灾。积悔累千，其终也已！一息尚活，永失弗援！”



曾国藩故居藏书楼