

宋昊臻 著

新道商

超级经营管理智慧学

12 位学术权威和企业家联袂推荐



企业管理出版社

ENTERPRISE MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

融商业第六感觉与商业德范于一体的人格魅力是中国企业家资源中的最珍贵部分。
本书值得参考。

——著名经济学家、北京大学经济学院教授 曹和平

道家顶级智慧在管理领域的精彩演绎，值得一读。

——中国企业联合会副理事长 李建明

想用老子的四个字“微妙玄通”为题辞，赠送给吴臻。希望更多有缘之人，遵循老子“上士闻道，勤而行之”的教诲，体会大道，实践大道，则人生社会都受益无穷。

——美国总统顾问、道学会会长 张绪通

道商的研究是道学研究的重要分支。吴臻出了有价值的学术著作，令我感到欣喜。祝贺宋昊臻的大著出版。

——著名哲学家、道学家、中国社科院博士生导师、老子道学文化研究会会长 胡孚琛教授

大道至简，无为而治。企业发展有形变无形，无形变有形，有所为而有所不为。中国企业争创世界民族品牌，必须深入探讨 5000 年的历史传统文化、500 年的欧美先进文化和改革开放 30 年的中国当代文化。本书作者将经营哲学与道家思想紧密结合，可谓独具匠心，值得学习。

——中国十大企业思想家、著名企业家、人民电器集团董事长 郑元豹

皇明太阳能以节约能源，保护环境为己任，这和《新道商》倡导的理念是一致的。我相信，中国将有越来越多的企业走上与环境的和谐之路，创造绿色的光明未来！

——皇明太阳能股份有限公司董事长 黄 鸣

智者无疆，仁者无敌。读《新道商》，开卷有喜，开卷有智，开卷有财，开卷有寿，开卷有福！

——中国十大策划专家、北京实力场公司董事长 石 岩

图书上架建议 **企业管理**

ISBN 978-7-80255-702-4

地址：北京市海淀区紫竹院南路 17 号 邮政编码：100048
编辑热线：010-68701661 68701891 网址：<http://www.emph.cn>
购书热线：010-68467871 68701638 68417763 68414644

定价：42.00 元

ISBN 978-7-80255-702-4



9 787802 557024 >

宋昊臻 著

新

道商

超级经营管理智慧学

12 位学术权威和企业家联袂推荐



图书在版编目 (CIP) 数据

新道商：超级经营管理智慧学/宋昊臻著. —北京：企业管理出版社，2010. 11

ISBN 978 - 7 - 80255 - 702 - 4

I. ①新… II. ①宋… III. ①道家—哲学思想—应用—企业管理 IV. ①F270

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 203589 号

书 名：新道商——超级经营管理智慧学

作 者：宋昊臻

责任编辑：刘 刚

书 号：ISBN 978 - 7 - 80255 - 702 - 4

出版发行：企业管理出版社

地 址：北京市海淀区紫竹院南路 17 号 邮编：100048

网 址：<http://www.emph.cn>

电 话：出版部 (010) 68414643 发行部 (010) 68467871

编辑部 (010) 68701661

电子信箱：80147@sina.com zbs@emph.cn

印 刷：北京智力达印刷有限公司

经 销：新华书店

规 格：170 毫米×240 毫米 16 开本 15.5 印张 256 千字

版 次：2011 年 1 月第 1 版 2011 年 1 月第 1 次印刷

定 价：42.00 元

版权所有 翻印必究·印装有误 负责调换

推荐语

道学界、学术界推荐语：

拜读以后，昊臻的书很好。真是三色俱全，道术兼备。加上传辉写的《序》也很好，更是相得益彰。我想如果再写一个序，就有点画蛇添足了。于是想用老子的四个字“微妙玄通”为题辞，赠送给宋先生。希望更多有缘之人，遵循老子“上士闻道，勤而行之”的教诲，体会大道，实践大道，则人生社会都受益无穷。

——美国总统顾问、道学会会长 张绪通博士

道商的研究是道学研究的重要分支，我们在老子道学文化研究会建立道商委员会，这两年关于道商的研究也开展起来，昊臻出了有价值的学术著作，令我感到欣喜。祝贺宋先生的大著出版。

——著名哲学家、道学家、中国社科院博士生导师、
老子道学文化研究会会长 胡孚琛教授

融商业第六感觉与商业德范于一体的人格魅力是中国企业家资源中的最珍贵部分。本书值得参考。

——著名经济学家、北京大学经济学院教授 曹和平

道家之学，广大精微，上以明天道，中以治邦国，下以修身心，然生道合一，身国同构，故此一道，贯通天人，古之得其道者，可以治国，可以修身，今之明其理者，可以管理企业，可以驰骋商场，其道一也。大道不离其用，离用则难见道体。古有“道济天下”、“大道行世”之说，当代之道用，莫若道商之当机。道家商道，吾最推崇者，即老子之言：“利而不害”，求天下之利而不害天下；其次“既以为人已愈有，

既以与人己愈多”。真正的道商，有奉献精神和慈善行为。吴臻君研道多年，对古今中外的道商思想和实战经验有所思考、归纳、总结，著成《新道商》，对于当代商界，无疑是“天地相合，以降甘露”般的好书。

——道学研究专家、《益生文化》主编 陈全林

《新道商》一书的问世，不仅是近年来道商研究的最新成果，而且是“长江后浪推前浪”的又一个浪头。三年前，我在中国大陆、香港、台湾、新加坡、马来西亚等地访问了50名道商，他们的企业蒸蒸日上。三、五年后，我相信会有更多更有实力的道商登上中国的经济舞台，发出耀眼的光芒。

——中国老子道学文化研究会常务副会长、武汉大学
哲学学院宗教学系博士生导师 官哲兵教授

企业界推荐语：

道家顶级智慧在管理领域的精彩演绎，值得一读。

——中国企业联合会副理事长 李建明

大道至简，无为而治。企业发展有形变无形，无形变有形，有所为而有所不为。中国企业争创世界民族品牌，必须深入探讨5000年的历史传统文化、500年的欧美先进文化和改革开放30年的中国当代文化。本书作者将经营哲学与道家思想紧密结合，可谓独具匠心，值得学习。

——中国十大企业思想家、著名企业家、人民电器集团董事长 郑元豹

皇明太阳能集团以节约能源、保护环境为己任，不断拓展国际市场，致力发展成为具有强大竞争力的跨国公司。这和《新道商》倡导的理念是一致的。我相信，中国将有越来越多的企业走上与环境的和谐之路，创造绿色的光明未来！

——皇明太阳能股份有限公司董事长 黄鸣

多少年来，人们都想走直路，但遗憾的是，往往都在重复前人的错误，最短的路也可能是弯路。因世界是多样的、曲折的。其中，有客观

的，也有主观的；有主动的，也有被动的；即路在天天走，错也在天天犯……人们为此缴纳了高昂的学费。而吴臻在此做了探索，从源远流长的中华道学中，提炼与揭示为人之道、企业管理之道，解决了目前的一些问题，对我们大有裨益。读此书，对健康的人也许是一次体检；对有健康问题的人来说，也许能得到借鉴，对企业也是如此。《孙子兵法》十三篇成为战争史上的经典兵书，吴臻的《新道商》，兴许能成为我们工作中的新商道。宋昊臻目前提出了八道，相信以后将出现更多的道，毕竟条条道路通罗马。

——中国市场学会副会长、尚德太阳能总顾问 徐源

智者无疆，仁者无敌。读《新道商》，开卷有喜，开卷有智，开卷有财，开卷有寿，开卷有福！

——中国十大策划专家、北京实力场公司董事长 石岩

《新道商》好。好就好在有“道”。自古“在商言商”，经商注重的是一个“利”字；《新道商》提倡的是在商言“道”，以“道”御商，就为商业行为找到了根基。如同世界万物自有其运行规律一样，商业活动从可持续发展看，也断脱不了天地之“道”。

本人认真拜读了昊臻所写的《新道商》初稿，深受启发。可能是从小比较推崇老庄哲学的缘故，在经营企业过程中提倡的理念，似乎隐约与道商有一定的同源性，这次算是找到了较为清晰的理论体系支撑。从这点看，我认为昊臻所做的一切是非常有价值的。

昊臻孜孜以求，努力探究商业哲理的精神实为可嘉。中国目前正在民族复兴之路上，其中构建在以企业为核心的经济力量是国家强盛的关键所在。由此也呼吁企业在经营过程中，一定不要忘记中华民族文化的魂，不要忘记从“道”中汲取支撑企业的精神力量。唯有此，中国的企业才有希望，中国的经济才有希望，中华民族才有希望！

——中国钢铁产业网 CEO、唐宋管理咨询有限公司总经理 宋雷

推荐序

昊臻与我以道结缘。数年前他毅然放弃了在政府机关的优越待遇，到北京读研究生，后从事企业高层管理工作，致力于将道学智慧应用于管理实践。今将所学所用及所悟凝结成文字，曰《新道商》。沉潜用心，堪称可贵。

当今世界，发挥道学智慧，应用于工商管理，开创之师，当数张绪通（Stephen T. Chang）先生。他的《道学的管理要旨》（Integral Management of Tao: Complete Achievement）英文版首印于1987年，1992年先生又亲自用中文重新创作。他的演讲和著述，在关注中国企业文化和精神的青年知识分子中产生了广泛的影响。昊臻的这部新作，正是这种影响的结晶。

管理的核心问题是人的问题。人是生理、心智、精神的复合体，工商管理也是诸多方面的综合艺术。道学的产生和发展与政治、经济、军事的历史息息相关。在当代的管理实践中，学习古老道学的智慧，有利于管理者们微观的脏腑平衡、心理培育，到宏观的驾驭全局、纵横国际，确保开创基业和稳健守成的实现。

常言道：“性格决定命运。”人的性格对他的成功与幸福起着决定性的作用。要改变命运，就要从改变性格做起。可是谈何容易！有道是：江山易改，本性难移；胜人者强，胜己者力。人要成功，都要从战胜自我，修炼心性做起。道学教导人们改变性格，有成套的步骤，一步一步地做下去，自然水到渠成，不期而至。

道学主张，管理者要从养生治身学起。养生就是要去病强体，修身

炼性。一个人的脏腑平衡首先取决于先天因素，包括遗传和生辰等方面，其次也取决于后天的生活方式。平衡只是相对的，先天不足后天补。老子说：“夫唯病（去病）病，是以不病。”只有不断地去除病因，才不会生病。我们的生活方式、思维方式要保持最佳状态，为成功和幸福打下必要的基础，就要按照道学的原则进行不断调整。调整的方法包括饮食、行功和服饵等方面。道学主张：把饭当药吃，把药当点心吃。意思就是，我们要在制作日常膳食时，按照道学方剂配伍的原理处理好性味关系，包括阴阳、酸碱和五味的配搭平衡；我们也要经常地有针对性地服用传承久远、配伍精良的草本方剂，从中摄取日常食物中没有的营养。同时坚持内功锻炼，不断校正每天都在发生的细微偏差，激发内脏潜能，确保提高生命活力和创造力。这就是：改运先改命（性命）。

儒学讲家国同构，道学讲身国同构。治国治企的道理其实和修身养性的道理是相通的，都包含在黄老哲学之中。黄老智慧所贵者，莫过于“自然”和“无为”。自然就是要按照客观规律办事；无为不是无所作为，而是一种功夫在诗外的有为，未雨绸缪，防患未然，比表面的“有为”往往要下更深的功夫，而效果却更加显著，副作用也更小。道医讲扶正以祛邪，不像西医那样专以杀伐为主；道商主张公司内修王道而怀来远人，而不像支撑西方企业文化的海盗精神那样，掠夺资源、人才和市场。那样的“开发”办法，在一定条件下可能见效快，而反弹也极大。今天这种影响已经弥漫到人类关系的各个方面，正在危及人类本身的生存。

老子讲：“万物负阴而抱阳，冲气以为和。”人们看到的、羡慕的往往是事物照在光环中的那一面，对不那么明亮的另一面，却缺乏重视。但每一件事情，都是阴阳两种力量激荡和谐才会健康地发展。从道学来看，生产是阴，销售是阳；服务是阴，产品是阳；文化是阴，制度是阳。阳是显性有形的方面，阴是隐性无形的方面。阴的方面往往不被人重视，却起着筑基的作用。一个公司，制度健全固然重要，但如果没

有文化的铺垫，制度就不能发挥它应有的作用。桑克蒂斯说：“缺乏力量，因为缺乏信仰；缺乏信仰，因为缺乏文化。”中国共产党将支部建立到连队，曾经用崇高的信仰去武装战士的头脑，指导员关注每一个战士的精神状态、心理活动，及时地给予引导和疏通，才产生了空前的战斗力，用落后的装备战胜了强大的敌人。

吴臻弟的这部力作，立意高远，格局宏大，内容严谨，堪称上乘。其中蕴涵着充足的智慧养分和强大的精神力量，读者定然受益良多。

曾传辉

2010年劳动节于中国社科院

前言

此书稿是笔者在京读研、工作期间，深入 30 家名企调研，请教名师和企业家 50 余位，聆听 100 多场高端讲座，研读道学和管理学等书籍 800 多本，历时 3 年而完成的。

纵观此书，主要有三个特色：

第一，它是“金色”的。就是本书的实用性很强，具有很高的“含金量”。我始终坚信：图书必须创造超出读者期望的价值！所以本书浓缩道学、中美 MBA 课程、管理咨询师教材和西方心理学、行为学等前沿实用知识部分精华，不仅具有较高的哲理性，而且可操作性很强。被看过书稿的朋友称为“超级富豪制造机”。

第二，它是“绿色”的。就是本书提倡发展绿色环保经济。它主要有一个主题两条主线：主题是遵道贵德，一条主线是大领导力，一条主线是绿色环保。通过提升大领导力，促进绿色生态文明建设。

第三，它是“红色”的。就是本书的主要观点和内容契合科学发展观的主旋律，符合时代的趋势和潮流！

综上，本书是“正书”。内容严谨，原创性强，强调公平正义、积极进取、勇于担当，不抱怨，将对社会产生正面的影响；又是“奇书”。在道学大系统论的指导下，集成了八大系统古今中外部分知识精华，力争构建创新的知识体系，在图书市场上并不多见。也是“实用书”。本书以道为尊，但没有忽略“术”，阐述了很多实战性很强的方法技巧，将有利于读者经世致用。

需要提醒大家的是：本书不同于一般的知识类书籍，不仅需用

“眼睛”看，更要用“心”看！

在这里，请允许我把本该于后记中的致谢提前。

首先，我要十分恭敬地对道、天、地、君、亲、师、友表达心中最挚诚的感恩！感谢道学权威张绪通博士和胡孚琛教授等众多老师的教育和启示！感谢我曾经工作过的单位对我的栽培！感谢家庭成员和亲朋好友的无私奉献和帮助！感谢著名企业家人民电器集团董事长郑元豹先生、皇明太阳能集团董事长黄鸣先生和北京大学曹和平院长等贤达的推荐和鼓励！感谢企业管理出版社和刘刚主任的赏识和指正！

知识只有在传播和运用中才能增加价值。因此，我要特别感谢各位读者并表达我的敬意！只有通过你们，本书的理念才能转化为改造现实的巨大力量！相信大家一定能把我们共同的世界创造的更加美好！

让一切消极的东西随昨天而消逝，让所有积极的事物随今日而重生。愿快乐伴随着您，从现在直到永远！

愿我们伟大的祖国和人民福生无量！

宋昊臻

目录 *Contents*

推荐语

推荐序

前言

导言 /1

一、道是什么? /1

二、什么是道家和当代新道家? /2

三、什么是道学和新道学文化战略? /3

四、新道商的提出 /6

五、经济发展原则和未来产业方向 /16

第一章 领导之道 /21

一、领导的本质 /21

二、领导者的智慧阶梯和类型分析 /24

三、领导规律和根本方式 /25

四、领导的识人、聚人、育人、用人 /34

第二章 管理之道 /53

一、管理概念的再诠释 /53

二、企业八大系统管理精要 /65

第三章 创新之道 /105

- 一、创新的源泉和智慧 /105
- 二、创新的目标 /108
- 三、创新土壤和创新人格 /110
- 四、创新流程 /112
- 五、创新技法 /113

第四章 生长之道 /117

- 一、领导者素质构成及分析 /117
- 二、快速成长的途径和方法 /121

第五章 谋略之道 /129

- 一、策划及运作要素 /130
- 二、策划的程序 /130
- 三、策划的根本原理 /131
- 四、成功谋划的九大原则 /132
- 五、谋略六字诀 /136
- 六、商战谋略 /138
- 七、人生谋略 /150
- 八、大道无谋 /151

第六章 成功之道 /153

- 一、成功的总规律 /153
- 二、成功七法则 /155
- 三、成功的基本模式 /156
- 四、改变命运成功术 /157

五、创业成功心法 /164

六、快速创富法 /166

七、亿万富翁密码 /174

第七章 自医之道 /179

一、养生的纲领 /179

二、养生的重心 /184

三、养生的主要环节 /186

第八章 修身之道 /199

一、修身目标 /199

二、修心之法 /201

三、道家修炼入门 /201

四、修为和品位 /206

附 录 /213

附一：《易经》六十四卦管理启示 /213

附二：中国企业十五种黄金赢利模式 /219

附三：中华新道商(国际)学院培训方案(摘要) /223

新道商系列课程简介 /227

参考文献 /231

导 言

在当今世界大变革、大转型、大发展的背景下，中国将承担越来越多的国际责任，你准备好了吗？

治国、治党、治军、治企、治身的基本规律是相通和相似的，那么这些基本规律是什么？领导者如何掌握顶级智慧快速成长？

如何使中国传统智慧吸纳西方先进管理理论进行系统创新？指导中国企业如何在不对称的激烈竞争中胜出，后来居上，成为世界经济的重要领导力量？为探索新商业文明和社会发展新模式做出新贡献？

在回答以上问题之前，让我们换个思考维度，首先分析以下几个问题。

一、道是什么？

宇宙的创生：道生一，一生二，二生三，三生万物。万物负阴而抱阳，中气以为和。（《道德经》）

造物主的形象：有物混成，先天地生，寂兮寥兮，独立而不改，周行而不殆，可以为天地母。吾不知其名，字之曰道。（《道德经》）

道在中国传统哲学范畴系统中是一个核心范畴，可以被认为是一个普遍联系的信息系统，或是一个场，是一个具有多层次、多结构的整体结构。

让我们用多学科立体透视的方法，来探索“道”：

从科学角度看，道是宇宙大爆炸从无生有的创造过程，道与宇宙总能量包括真空量子能量场是比较接近的概念；从文学角度看，道是中华民族的最高文化精神；从宗教教学角度看，道是自然性的神；在修行层面，道与炁是比较接近的概念。

关于“道”概念的部分论述：

著名哲学家张岱年教授说：“中国古典哲学的最高范畴是‘道’，为天

地万物的本体，这是理论思维的一次巨大的跃进。”（《论老子在哲学史上的地位》）

德国哲学家黑格尔说：“明白道的本原就掌握了全部的普遍科学、普遍的良药，以及道德。”（《哲学史讲演录》）

鲁迅先生说：“中国根柢全在道教”，“不读《道德经》就不懂中国文化。”

中国社科院胡孚琛教授认为：“中国古代的老子、庄子等哲人‘游心于物之初’（《庄子·田子方》），舍弃宇宙万物的一切具体属性，寻找宇宙的起始点和产生万物的总根源，体悟到宇宙万物之中最本质的共相，这就是道。道是一种绝对的真知，因而为符号指标所不能确切表述的客观存在。道不仅是一切人间秩序和价值观念的超越的理想世界，而且是人类理性思维延伸的极限，它是一种终极的唯一的绝对真理。”

武汉大学宫哲兵教授认为：道是“天地之始，万物之母，即宇宙本根。”老子哲学不是唯物论也不是唯心论，是“唯道是从”的唯道论。认为道唯一，道最高；道高于天，道先于帝。万有唯道所生，万有唯道所成，道在万有之中，万有唯道所主。

中国道教协会任法融会长讲：“道既不是物质，也不是思虑的精神，更不是理性的规律，而是造成这一切的无形无象、至虚至灵的宇宙本根。物质、精神、规律皆是道的派生物。”

统上，道可道，非常道。道是一个蕴涵很深的范畴。从根本上讲，道是宇宙生命的本体和根源，是万物生化的动力和规律，道是永恒终极的存在，是绝对的真理。

从某种意义上讲，道是语言所不能确切表达的客观实在，是可知而难以言说的，体之于身而知道，修之于身而明德，进行悟道和修行，才能体悟“道”的真实本义。

简言之，道不仅是宇宙万物生成的本源，同时还是宇宙万物运行的总规律。

二、什么是道家 and 当代新道家？

狭义的“道家”概念，就是指自先秦老庄之学、秦汉黄老之学至魏晋玄学的道家学术流派；广义的“道家”概念，既包括原来先秦自魏晋的“道家”学术流派，也包括东汉以后创立的中国本土宗教“道教”。