

全译珍藏本



一部反映古人智术计谋  
最具实用价值的处世奇书

全集

智囊



原著：[明]冯梦龙 主编：许抄珍

《智囊》是明末清初的一部奇书，也是中国古代智术计谋的集大成者。全书共三十二卷，分上下两册。上卷为“智囊”，下卷为“智术”。《智囊》是冯梦龙根据《史记》、《汉书》、《三国志》、《晋书》、《宋书》、《南齐书》、《梁书》、《陈书》、《魏书》、《北齐书》、《周书》、《隋书》、《唐书》、《五代史》、《宋史》、《元史》、《明史》等史书，以及《世说新语》、《笑林》、《太平御览》、《太平广记》、《太平御览》、《太平广记》、《太平御览》、《太平广记》等书，精心编选而成。全书共收录了三千多条智术计谋，内容广泛，涉及政治、军事、外交、经济、法律、医学、艺术、宗教、民俗等各个方面。《智囊》不仅是一部智术计谋的百科全书，也是一部反映中国古代社会生活、思想文化、价值观念的奇书。《智囊》是冯梦龙继《古今小说》、《醒世恒言》、《金瓶梅词话》之后，又一部重要的著作。《智囊》的出版，对于研究中国古代智术计谋、社会生活、思想文化、价值观念等方面，都具有重要的意义。《智囊》是冯梦龙继《古今小说》、《醒世恒言》、《金瓶梅词话》之后，又一部重要的著作。《智囊》的出版，对于研究中国古代智术计谋、社会生活、思想文化、价值观念等方面，都具有重要的意义。

# 智囊

全集

一部反映古人智术计谋  
最具实用价值的处世奇书

原著：[明]冯梦龙 主编：许抄珍

**图书在版编目 (CIP) 数据**

智囊全集/ (明) 冯梦龙著 许抄珍主编. —北京: 中国文史出版社, 2011. 1

ISBN 978 - 7 - 5034 - 2787 - 9

I. ①智… II. ①冯… ②许… III. ①笔记小说—作品集—中国—明代 IV. ①I242. 1

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 216061 号

---

**责任编辑:** 李春华 殷旭

**封面设计:** 宋晓亮

---

**出版发行:** 中国文史出版社

**网 址:** www. wenshipress. com

**社 址:** 北京市西城区太平桥大街 23 号 **邮编:** 100811

**电 话:** 010 - 66173572 66168268 66192736 (发行部)

**传 真:** 010 - 66192703

**印 装:** 北京东君印刷有限公司 **邮编:** 102600

**经 销:** 全国新华书店

**开 本:** 16

**印 张:** 40 **字数:** 780 千字

**印 数:** 5000 册

**版 次:** 2011 年 1 月北京第 1 版

**印 次:** 2011 年 1 月第 1 次印刷

**定 价:** 45.00 元

---

文史版图书, 版权所有, 侵权必究。

文史版图书, 印装错误可与发行部联系退换。

## 译者前言

《智囊全集》是我国明代著名文学家冯梦龙的一部笔记小品集。冯梦龙一生致力于通俗文学的创作与编辑，曾以《喻世明言》、《警世通言》、《醒世恒言》等书闻名于世。《智囊全集》共收文一〇六一篇，有些篇内又分故事数则。这样，故事总计约合两千则。全书按故事内容分类为十部二十八卷。每部前有总叙，各卷前有引语，文中有冯梦龙的夹注和边批，许多篇尾还有他的按语。

《智囊全集》的内容十分丰富，涉及了明朝以前的许多典籍、野史和传闻，上至经国大略，下到市井小智，无所不包。书中的故事往往先摆出一件为难之事，正在不可解之机，有关的人——智者却能运用智慧加以解决，使明显的败局转危为安，纷繁的情况豁然开朗。冯梦龙奉循“品智不品人”的原则，书中所涉智人，既有历代政治家、军事家、文学家、外交家，也有贩夫、边卒、奴仆、农夫、僧道、画工等平民百姓。全书读来趣味横生、引人入胜，且发人深思，是一部启迪智慧的实录，读后可增强人的应变能力，并从中得到启发和教益。当然，该书也有缺憾：选材庞杂，不够严谨；内容有些系属迷信，有些近似骗术，还有对少数民族和农民起义的诬词等。这些内容我们没有译成白话文，而是保留了原貌。我们相信，书中存在的糟粕，读者是容易鉴别的。

该书最初编成于明天启六年（1626），共收文八六八篇，取名《智囊》。印行不久，冯梦龙又增添了十八篇作为补遗，重印时附在原书有关各卷的后面。后因读者希望出版续集，冯梦龙又对原书做了修订：调整了篇目，修改了一些按语，重新写了序言，又增文一七五篇。这样，前后合计一〇六一篇，取名为《智囊全集》，于崇祯七年（1634）重新刻印。

《智囊全集》在明清两代直到民国流传很广，明末时期日本亦曾翻刻，所以后来版本很多，书名也有所不同，且多不完整。特别是进入清代以后，因避清帝讳和民族讳，该书印本上的一些字，如：



“虏”、“夷”、“蛮”、“酋”、“鞑子”、“玄”、“禛”、“弘”等，往往被其他字替代，贻误殊多。

我们这次整理，力求内容完整、准确，选用了明末刻本官版《智囊》，并参以清印本《智囊补》和近代的有关文献，为使阅读方便，对原书做了白话翻译。

《智囊全集》是一部值得欣赏和收藏的古典名著，深受名人学士的喜爱。毛泽东对《智囊全集》一书十分重视，他在日理万机之余，曾反复阅读，并结合自己的心得，在书上留下了许多的圈点和评注，从他的批语可以看出他对《智囊全集》一书由衷地赞赏。

限于水平，这次整理，恐有不少疏漏、错误，敬请读者批评指正。



CONTENTS

## 上 智 部

总 叙 ..... 002

### 卷一·见大

◇太 公 孔 子 ..... 003

◇使马圉 ..... 004

◇诸葛亮 ..... 005

◇汉光武帝 ..... 005

◇选押伴使 ..... 006

◇胡世宁 .....	006
◇韩 滉 钱 穆 .....	007
◇燕昭王 .....	007
◇丙 吉 郭 进 .....	008
◇假 书 .....	009
◇楚庄王 袁 盎 .....	010
◇王 猛 .....	011
◇魏元忠 .....	011
◇柳 玘 .....	012
◇廉希宪 .....	012
◇范文正 .....	012
◇徐存斋 .....	013
◇屠杵石 .....	013
◇李孝寿 宋元献 .....	014
◇胡霆桂 .....	015
◇尹 源 .....	015
◇张 耳 .....	015
◇狄武襄 .....	016
◇邵 雍 .....	016
◇杨士奇 .....	016
◇严 震 .....	017
◇萧 何 任 氏 .....	018
◇董 公 .....	018
◇蔺相如 寇 恂 .....	019
◇张 飞 .....	020
◇曹 彬 窦 仪 .....	020
◇鲁宗道 .....	020
◇吕夷简 .....	021
◇古 弼 张承业 .....	022
◇后唐明宗 .....	022
◇李 渊 .....	023
◇刘温叟 .....	023
◇卫 青 程 信 .....	023
◇李 愬 .....	024

◇冯 媛 .....	024
◇王 旦 .....	025
◇胡 淡 .....	026
◇孙 觉 .....	026
◇赵清献 .....	026
◇贾 彪 .....	026
◇柳公绰 .....	027
◇季 本 .....	027

## 卷二·远犹

◇训 储 .....	028
◇李 泌 .....	029
◇王叔文 .....	029
◇白起祠 .....	029
◇苏 颂 .....	030
◇戮 叛 .....	030
◇宋太祖 .....	030
◇郭 钦 .....	031
◇处继迁母 .....	032
◇徐 达 .....	032
◇元旦日食 .....	033
◇贡 麟 .....	033
◇契丹立君 .....	033
◇地 图 贡 道 .....	033
◇陈 恕 .....	034
◇李 沆 .....	034
◇韩 琦 .....	035
◇刘大夏 .....	035
◇辞连署 辞密揭 .....	036
◇辞例外赐 .....	037
◇范仲淹 .....	037
◇赵 鼎 .....	037
◇文彦博 .....	038

◇王 旦 .....	038
◇王守仁 .....	039
◇主婚用玺 .....	039
◇陈仲微 .....	039
◇陈 寔 .....	039
◇姚 崇 .....	040
◇孔 子 .....	040
◇宓 子 .....	041
◇程 琳 .....	041
◇高 明 .....	041
◇王 铎 .....	042
◇孙伯纯 .....	042
◇张 咏 .....	043
◇李允则 .....	043
◇论元祐事 .....	044
◇陈 瓘 .....	045
◇林立山 .....	046
◇周 宗 韩 雍 .....	046
◇喻 樗 .....	047
◇杨 荣 .....	047
◇赵 凤 杨王司帑 .....	048
◇程伯淳 .....	048
◇薛季昶 徐 谊 .....	049
◇李 贤 .....	050
◇刘 晏 .....	050
◇李 晟 .....	051
◇吕文靖 .....	051
◇掌玺内侍 .....	051
◇裴 宽 李 祐 .....	052
◇王文正 .....	052
◇公孙仪 .....	053
◇孙叔敖 .....	053
◇蜀 公 .....	053
◇汪 公 .....	053



◇华 歆 .....	054
◇下岩院主僧 .....	054
◇东海钱翁 .....	054
◇辞 馈 .....	055
◇屏姬侍 .....	055
◇唐 肃 .....	056
◇阿 豺 .....	056

## 卷三·通简

◇唐文宗 .....	057
◇宋太宗 .....	057
◇宋真宗 .....	058
◇曹 参 .....	058
◇李 及 .....	059
◇戒更革 .....	059
◇御史台老隶 .....	060
◇汉光武 .....	061
◇薛简肃 .....	061
◇张 咏 .....	062
◇诸葛孔明 .....	062
◇高 拱 .....	063
◇倪文毅 .....	064
◇吴 惠 .....	065
◇龚 遂 .....	066
◇徐敬业 .....	066
◇朱 博 .....	067
◇韩 褒 .....	068
◇蒲宗孟 .....	068
◇吴正肃公 .....	068
◇万 观 .....	069
◇王敬则 .....	069
◇程明道 .....	069
◇王子醇 .....	069

◇窃 锁 殴 人 .....	070
◇甲杖库火 .....	070
◇草场火 驿舍火 .....	070
◇文彦博 .....	071
◇张 辽 .....	071
◇薛长孺 王 颙 .....	072
◇霍王元轨 .....	072
◇吕公孺 .....	072
◇廉希宪 .....	073
◇林兴祖 .....	073
◇李 封 .....	074
◇耿楚侗 .....	074
◇向敏中 王 旦 .....	074
◇乔白岩 .....	075
◇韩 愈 .....	075
◇裴晋公 .....	076
◇郭子仪 .....	076
◇王阳明 .....	077
◇王 璋 罗 通 .....	077
◇吴 履 叶南岩 .....	078
◇鞠真卿 .....	079
◇赵 豫 .....	079
◇褚国祥 .....	080
◇程 卓 .....	080
◇张文懿公 .....	080
◇张 永 .....	081
◇范希阳 .....	081
◇牛 弘 .....	081
◇明 镐 .....	082

## 卷四·迎刃

◇子 产 .....	083
◇田 叔 .....	084

## 目

## 录

## CONTENTS

◇主父偃 .....	084
◇裴光庭 .....	085
◇崔祐甫 .....	085
◇王 旦 .....	085
◇严 求 .....	086
◇陈 平 .....	086
◇宋 祖 曹 彬 .....	087
◇拒高丽僧 焚西夏书 .....	087
◇张方平 .....	088
◇秦 桧 .....	088
◇吴时来 .....	088
◇陈希亮等 .....	089
◇苏子容 .....	090
◇马 默 .....	090
◇于 谦 .....	091
◇李 贤 .....	091
◇王 琼 .....	091
◇刘大夏 张居正 .....	091
◇刘 坦 .....	092
◇张忠献 .....	092
◇留志淑 .....	093
◇王 益 .....	093
◇贾 耽 .....	093
◇处工李罗等 .....	94
◇王钦若 .....	94
◇令狐绹 李德裕 .....	95
◇吕夷简 .....	95
◇王守仁 .....	96
◇朱胜非 .....	97
◇停胡客供 .....	97
◇补儒士 袭土官 .....	98
◇蒋恭靖 .....	98
◇汪应轸 .....	99
◇沈 密 .....	100

◇范 櫜 .....	100
◇张 瀚 .....	101
◇韩 琦 .....	101
◇赵令郊 .....	102

## 明 智 部

总 叙 .....	104
-----------	-----

### 卷五·知微

◇箕 子 .....	105
◇殷长者 .....	106
◇周 公 太 公 .....	106
◇辛 有 .....	106
◇何 曾 .....	107
◇管 仲 .....	107
◇伐 卫 伐 莒 .....	108
◇臧孙子 .....	108
◇南文子 .....	109
◇智 过 絺 疵 .....	109
◇诸葛亮 .....	110
◇梅衡湘 .....	110
◇魏先生 .....	111
◇夏 翁 尤 翁 .....	111
◇隰斯弥 .....	112
◇邱成子 .....	112
◇庞仲达 .....	113
◇张安道 .....	113
◇陈 瓘 .....	114
◇王禹偁 .....	114
◇何心隐 .....	114
◇潘 浚 .....	115

◇卓敬	115
◇朱仙镇书生	115
◇沈诸梁	116
◇孙坚皇甫郛	116
◇曹玮	117
◇齐神武	118
◇任文公	118
◇东院主者	118
◇第五伦魏相	118
◇马援	119
◇申屠蟠	120
◇张翰等	120
◇穆生	120
◇列御寇	121
◇韩平原馆客	121
◇唐寅	122
◇万二	122
◇严辛	123
◇陈良谟	123
◇东海张公	124
◇郗超	124
◇张咏	124

## 卷六·亿中

◇子贡	125
◇希卑	126
◇范蠡	126
◇范雎	127
◇姚崇	127
◇王应	128
◇陈同甫	129
◇李泌	130
◇荀息	131



◇虞 卿 .....	131
◇傅 岐 .....	131
◇策陕城 策魏博 .....	132
◇料吐蕃 .....	134
◇王晋溪 .....	135
◇韦孝宽 .....	136
◇刘 恂 .....	136
◇杨廷和 .....	137
◇卜 偃 .....	137
◇士 鞅 .....	137
◇楚芳贾 .....	137
◇班 超 .....	138
◇蔡 谟 .....	138
◇曹 操 .....	139
◇郭 嘉 虞 翻 .....	140
◇黄 权等 .....	140
◇罗 隐 .....	141
◇夏侯霸 .....	141
◇傅 嘏 .....	142
◇陆 逊 孙 登 .....	142
◇盛文肃 .....	143
◇邵康节 .....	143
◇邵伯温 .....	144
◇范忠宣 .....	144
◇常安民 .....	145
◇乔寿朋 .....	145
◇曹武惠王 .....	145

## 卷七·剖疑

◇汉昭帝 .....	147
◇张 说 .....	148
◇李 泌 .....	148
◇寇 准 .....	150

## 目

## 录

## CONTENTS

◇隼不疑	150
◇孔季彦	151
◇张晋	151
◇杜杲	151
◇蔡京	152
◇曹克明	152
◇大水	152
◇西门豹	153
◇宋均	154
◇圣水	154
◇佛牙	155
◇活佛	155
◇蔡仙姑	155
◇程珣	156
◇石佛首	156
◇妒女祠	156
◇张昺	156
◇孔道辅	158
◇戚贤	158
◇黄震	158
◇席帽妖 白头老翁	159
◇钱元懿	160
◇梦虎	160
◇张田	160
◇隋郎将	161
◇贺齐	161
◇萧瑀	161
◇陆贞山	161
◇魏元忠	162
◇范仲淹	162
◇李忠公	162

## 卷八·经务

◇刘 晏 .....	163
◇平 粢 .....	165
◇社 仓 .....	165
◇预 备 .....	166
◇周 忱 .....	166
◇樊 莹 .....	168
◇陈霁岩 .....	168
◇平米价 .....	170
◇抚流民 .....	170
◇耕 牛 .....	172
◇义 船 .....	172
◇李邺侯 .....	173
◇虞 集 .....	174
◇刘大夏 .....	175
◇董博霄 .....	176
◇刘本道 .....	176
◇苏 轼 .....	177
◇张 需 .....	178
◇李若谷 赵昌言 .....	178
◇屯 牧 .....	179
◇张全义 .....	179
◇植桑除罪 .....	180
◇铅铁钱 .....	180
◇钱 引 .....	181
◇益 众 .....	181
◇陶 侃 .....	181
◇苏州堤 .....	181
◇丁晋公 .....	182
◇郑端简公 .....	182
◇徐 杲 .....	184
◇贺盛瑞 .....	184