

和珅全传

从御前侍卫到军机大臣



凡禹和琳 / 编著

读透和珅这个人，
学为人处世、理财用权之道

出身即将没落的中产之家，却富可敌国；他虽然只是皇帝的一个三等侍卫，却精通满、蒙、藏语；他虽然寸功未建，却连连高升；他虽年纪轻轻，却官至军机大臣；他虽然屡遭弹劾，却始终得到乾隆的幸——一个中缘由值得玩味。本书将为您呈现一个真实的和珅。



华中科技大学出版社

<http://www.hustp.com>



和珅

全傳

从御前侍卫到军机大臣

凡禹和琳 / 编著

图书在版编目(CIP)数据

和珅全传 / 凡禹 和琳 编著. —武汉: 华中科技大学出版社, 2010.11
ISBN 978-7-5609-6508-6

I. 和… II. ①凡… ②和… III. 和珅(1750~1799)—传记 IV. K827=49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 160630 号

和珅全传

凡禹 和琳 编著

责任编辑: 娄一铎

特约编辑: 赵保利

封面设计: 久品轩

责任校对: 孙 浩

责任监印: 熊庆玉

出版发行: 华中科技大学出版社(中国·武汉)

武昌喻家山 邮政: 430074 电话: (027)87556096 (010)84533149

印 刷: 河北固安保利达印务有限公司

开 本: 720mm×1040mm 1/16

印 张: 18

字 数: 320 千字

版 次: 2010 年 11 月第 1 版第 1 次印刷

定 价: 35.00 元



华中出版

本书若有印装质量问题, 请向出版社营销中心调换
全国免费服务热线: 400-6679-118 竭诚为您服务
版权所有 侵权必究

前言 Preface

和珅这个名字对于中国人来说,虽称不上家喻户晓、人人皆知,但至少大家不会感到陌生。一提起和珅,人们马上就会想到他是中国历史上有名的奸诈之臣、头号大贪官,骄横、贪婪、傲慢、狡诈、奢侈似乎已成为人们对他固定的评价。

和珅为官二十余载,聚积家资白银数千万两,几近乾隆时朝廷的年财政收入,堪称当时的首富,无疑是超级巨贪。但作为“一代明君”、创造了“康乾盛世”的乾隆皇帝为何却始终宠幸于他,让他如此飞黄腾达、青云直上?

和珅能在乾隆当政时期呼风唤雨,也为自己敛得这么多家财,可见他并不只是个投机取巧、阿谀奉承之人,而是个勤勉刻苦、智慧超群的办事能人;他不仅工于权术,也精通满、汉、蒙、藏四种语言;他有政治家的谋略、谋略家的智慧、大商家的精明……

和珅在清代官场几乎创造了一个奇迹,他从一个侍卫起家,27岁时,官职已至军机大臣,掌管国家内政外交,成为把握大清王朝实权的重要人物;37岁授文华殿大学士,兼吏、户、兵部尚书;47岁成为“一人之下,万人之上”的“二皇帝”。

和珅之所以能得乾隆帝独宠,二十年如一日,自有其许多过人之处。乾隆后期,乾隆帝已年至耄耋。与其说是颓老倦勤的乾隆帝在踌躇满志,日理万机,倒不如说是和珅在日夜操劳,总揽一切。

和珅的为人做官,颇有与众不同之处。他有许多优点,其中最重要的是,他掌握了人性的秘密。他虽然饱读诗书,却没有接受儒家的繁文缛节,他正是凭着中国人家喻户晓的做人做事的道理,纵横朝野,达到了所向披靡的“境界”。



和珅全传

当然,和珅并不是公仆。和珅在集国家行政权、财权、兵权、人事权于一身,成为乾隆皇帝的理财高手、办事奇人的同时,却把许多财产都“理”到了他自己家中。乾隆死后,和珅的家产被嘉庆帝抄没,人被赐死。其家产数额甚巨,民间遂有“和珅跌倒,嘉庆吃饱”的说法。

和珅无疑是当时那个时代的成功者,也是失败者。无论和珅的成功与失败,都绝非偶然。找出和珅成功与失败的原因,发掘人性的秘密,会给身处各种棋局而无法脱身之人带来无尽的启示。

时代变迁,古今迥异。和珅的故事已经离我们越来越远,当我们站在历史的烟云中回顾之时,也许有人对他的能干心存敬意,也许有人对他的卑劣行为不屑一顾。这些其实都不太重要,只要我们以历史平常心去看待他的成功,汲取教训,避免类似的失败,就达到了我们的目的。

目录 Contents

第一篇

第一大贪官,万世留名——贪官和珅的传奇人生

第一章 家世源流——什么样的家庭造就了和珅 / 002

长白山麓的大姓 / 002

和珅家族的出身 / 005

少年和珅砺心志 / 007

八旗子弟独翘楚 / 010

变卖祖业为求学 / 013

英廉赏识结亲家 / 015

第二章 入仕奇缘——从宫廷侍卫到军机大臣 / 018

科举考试遭失败 / 018

屈就上虞备用处 / 021

展才华和珅近身 / 023

第三章 一人之下——人称“二皇帝” / 026

连升迁飞黄腾达 / 026

和珅扳倒李侍尧 / 029

军机处官场历险 / 032

和珅结怨福康安 / 037

甘肃贪官查贪官 / 040



和珅全传

第四章 命断紫禁城——一朝天子一朝臣 / 045

激众怒聪明一世 / 045

挟太上皇以令皇上 / 048

钓鱼者终被反钓 / 050

太上皇寿终正寝 / 053

阶下之囚受人怜 / 056

一条白练了此生 / 060

和珅家人及后代 / 063

第二篇 八面玲珑,为人狡黠——和珅的为人处世之道

第一章 攀附上司——善解人意,善养君欲 / 068

奴才要有奴才样 / 068

精明能干美姿仪 / 070

处世谨慎表忠心 / 072

照顾全局的和珅 / 074

让主子离不开我 / 077

做到侍君如待父 / 080

说皇帝愿听的话 / 082

摸透皇帝的心思 / 085

肯为皇帝背“黑锅” / 087

找准时机迎上意 / 089

咬定靠山不放松 / 092

风趣幽默悦龙颜 / 094

给皇帝买名立“德” / 097

有备无患施麻醉 / 098

第二章 收服下属——恩威并用,结党营私 / 101

收入心不惜血本 / 101

征服异己狠为先 / 103

- 罗织党羽结帮派 / 106
- 昔日老师成门生 / 108
- 伸手不打送礼人 / 110
- 关系非常交毕沅 / 113
- 对小人恩威并施 / 115
- 前尊后卑郝云士 / 117
- 广为下属谋发展 / 120
- 精明和珅遭戏耍 / 122

第三章 整治同僚——顺我者昌,逆我者亡 / 126

- 树立威严慑众人 / 126
- 准备充足制政敌 / 129
- 不做亲家不得升 / 131
- 顺水搭船有功劳 / 135
- 和珅才输纪晓岚 / 138
- 翰林自有翰林节 / 146
- 冷静周旋化危机 / 153
- 钱沅、刘墉斗和珅 / 155
- 为私利毒死福崧 / 164
- 善解人性的弱点 / 172
- “烧车御史”谢振定 / 174

第四章 善待家人——妻贤子孝,兄弟相守 / 177

- 执子之手共携老 / 177
- 兄弟手足共相助 / 179
- 对子女疼爱有加 / 182
- 愿殉情的吴卿莲 / 185
- 善持家的长二姑 / 188
- 患难与共的刘全 / 190



第三篇 仕途通达,决胜官场——和珅的为官之道

第一章 寻找靠山——朝中有人好做官 / 194

拉大旗找保护伞 / 194

攀高枝皇室联姻 / 196

乾隆的豪华礼单 / 199

全国贪污建体系 / 205

第二章 实力决胜——做官还凭真实力 / 208

军国大事谋略家 / 208

皇帝的理财高手 / 210

出色的“民族事务家” / 212

智慧的“外交家” / 214

诗人兼管文化事 / 217

慧眼独识《红楼梦》 / 220

《四库全书》正总裁 / 224

第三章 追逐权力——手中有权好办事 / 230

独霸军机揽大权 / 230

朝廷财政尽掌握 / 233

把持教育和考试 / 235

控制科举广取士 / 237

为修宅院动士兵 / 242

实为朝廷掌舵人 / 243

第四篇 家财万贯,聚之有“道”——和珅的敛财之道

第一章 千里为官只为财——贪污受贿广积家产 / 248

做官清,不得升 / 248

朝中“人情”卖不完 / 250

狐假虎威敛巨财 / 252

大兴土木建豪宅 / 254

奢侈生活胜皇室 / 257

第二章 经营眼光胜商家——是贪官也是智慧商人 / 260

善投资甘当后台 / 260

主抓土地显贪性 / 263

万贯家产付东流 / 266

和珅一生的启示 / 269

和珅年表 / 273

第一篇 第一大贪官,万世留名

贪官和珅的传奇人生





第一章

家世源流——什么样的家庭造就了和珅

长白山麓的大姓

我国东北地区一直居住着一个古老的民族——满族,其先祖可以追溯到世代活动在这一带的女真人。发展到明朝初期,女真人分为建州、野人、海西三大部。建州女真主要分布在长白山北部至牡丹江、绥芬河一带,是三部中社会经济发展最快的一部,同时也是受汉文化影响最深的一部。明朝中叶,由于不堪忍受其他落后女真部落的侵扰,建州女真开始不断南迁。到了明英宗统治时期,建州女真迁居到浑河、苏子河上游一带,并逐渐在以“费阿拉”(亦称“费雅郎阿”,即所谓的“旧老城”)与“赫图阿拉”(均在今辽宁省新宾满族自治县境内)为中心的地区定居下来。

明朝政府主要是采取“分而治之”政策对待“女真三部”。常常是打一部,拉一部,使其此消彼长,在他们中间制造各种矛盾,使其相互掣肘,不相一统。后来,明政府看到建州女真逐渐强大起来,为了防止其过于强大而威胁中央政府,遂将其一分为三,设立了建州卫、建州左卫和建州右卫。因此,直到明朝后期,明朝政府对女真各部还实行着有效的统治。

爱新觉罗·努尔哈赤就出身于建州左卫的头领(都指挥使)之家,他是后金的创始人。据说仙女佛库仑在长白山天池沐浴,吃了放在她衣服上的灵鹊衔来的(红)果子后生下一子,就是努尔哈赤的先祖布库里雍顺。虽然这只是一个传说,但也反映出他身世的不平凡,要不然也不会有人加以附会。他的六世祖猛哥铁木耳(又称孟特穆)就做过建州左卫的都

指挥使,其家族一直沿袭此职位。当然,他的父亲塔克世(又称塔失、他失)后来也顺理成章地承袭了这一职位。

努尔哈赤 10 岁时,其生母去世,后母待其不好。长大后为了不再受后母欺辱,19 岁时与其父分家单过。此后他尝试过多种讨生活的方式:他曾带着当地的土特产到抚顺与汉族商人进行贸易,也曾任明朝名将李成梁部下当过差。这些经历使他深刻了解了汉族文化和习俗(他本人深受《三国演义》的影响),并初步掌握了明朝在辽东的实际情况。明万历十年(1582 年),李成梁奉命帮助建州卫苏克素护部图伦城主尼堪外兰攻打建州右卫酋长阿台时,误杀了努尔哈赤的祖父觉昌安和父亲塔克世。事后,明政府立刻任命努尔哈赤承袭建州左卫都指挥使、都督佥事,并加封龙虎将军头衔,同时还赐给他 30 余封敕书和 30 匹马,以表示对这一过失的歉意。但努尔哈赤心中已经种下了仇恨的种子,这一事件也成了他日后反明的正当理由。

努尔哈赤打着为父、祖报仇的名号,以其父留下的 13 副盔甲起兵,率众讨伐尼堪外兰,从此开始了统一女真各部的征伐。经过 20 余年的不断杀伐,最后统一了女真各部,在这一过程中逐渐形成了“八旗制度”。万历四十四年(1616 年)又建立了后金国,公开与明政府决裂,并在萨尔浒之战中大败明军。

“八旗制度”是一种兵民合一的制度,原来女真人进行狩猎、生产和军事行动时,每 10 人为一基本单位,名为“牛录”(满语,汉译为“箭”),其头目称“额真”(满语,汉译为“主”),相当于“佐领”。实力壮大后,改为每 300 人为一“牛录”,5 个“牛录”为一“甲喇”(满语,亦称“札兰”,汉译“世”、“代”、“辈”等意),总共 1500 人,其头目为“甲喇额真”,汉译为“参领”。5 个甲喇为一“固山”(满语,汉译为“旗”),共 7500 人,其头目为“固山额真”(即旗主),汉译为“都统”。

钮祜禄氏是满洲八旗氏族中的一个望族。钮祜禄氏在清朝是大姓,见于《皇朝通志·氏族略·满洲八旗姓》。钮祜禄,在满语中意为“狼”。满族最古老的姓氏,主要分布在松花江流域、牡丹江流域、长白山地区。狼是满族先世女真的图腾之一,女真人出于对狼的崇拜,而以其为姓氏。

在漫长的历史发展过程中,“钮祜禄”这个姓氏的称谓曾几度变化:辽代称“敌烈氏”,金代称“女奚列氏”,元代称“亦气烈氏”,明代称“钮祜禄



和珅全传

氏”。满洲氏族“钮祜禄氏”，冠以汉字姓称“钮”姓，也有的冠以汉字姓称“郎”姓。“钮祜禄”氏是典型的“一氏冠两姓”的满洲氏族。钮祜禄氏家族人丁兴旺，在清代分属于满洲八旗中的各旗下，不单隶属某一旗。

清代的许多名人与文臣武将都姓此姓，甚至皇后、皇妃中亦有不少人出自此姓。例如，康熙帝的孝昭仁皇后、雍正帝的孝圣宪皇后（乾隆帝的生母，额亦都的后裔），等等。和珅家族属于英额地方钮祜禄氏。英额系指辽宁省东部的“英额（额）峪”地方。“英额峪”地方，现在叫“英额门”，是今辽宁省清原满族自治县境内的一个乡镇。此地有一条小河名“英额河”，从这里流向西南兴京（今辽宁省新宾满族自治县）界，最后注入浑河。此地原是一个小小的军事、交通要地，设有“柳条边门”（即明朝所修“柳条边墙”的“边门”，即“英额门”）。此地离后金国的都城“费阿拉”与“赫图阿拉”不远，因此军事地位比较重要。

英额地方的钮祜禄氏原本都生活在长白山地区，后来也是跟随建州女真部迁移至此的。例如，清朝开国元勋、五大臣之一的额亦都就是“世居长白山”，后来他祖父阿陵阿跟随建州左卫一起，“移居英额峪”。额亦都家族是满族的一大名门望族，家资丰厚、殷实富裕，一直很兴旺。阿陵



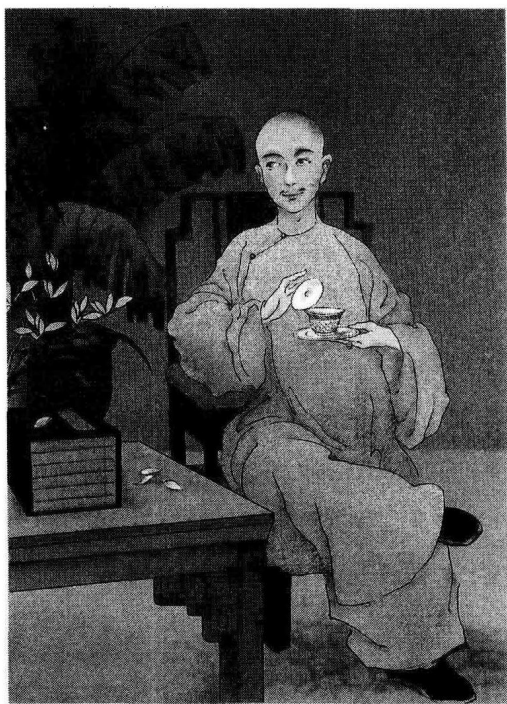
清高宗乾隆画像

阿本人在部族中也很有声望，被人们称为“拜颜”（满语，亦称“巴延”、“巴颜”，意为“富翁”）。额亦都童年时父母被仇家所杀，他本人因友人相助才躲过一劫。从此他对仇人产生了刻骨的仇恨，发誓一定要替父母报仇雪恨。当他刚刚 13 岁时，就只身找到仇家，手刃了杀父母的仇人，可见其报仇的决心和勇气。之后他为了避难，投靠到嘉木湖寨长、姑父木通阿家，恰巧努尔哈赤是他姑夫的朋友。明万历八年（1580 年），努尔哈赤留宿嘉木湖，两人相见。额亦都认为努尔哈赤见识广阔，非同凡人，引为知己，决定追随他闯天

下。从此他一直跟随努尔哈赤驰骋疆场,成为努尔哈赤的左膀右臂,为后金国的建立立下了汗马功劳。和珅家族虽然和额亦都都不是直系亲属,但他们同属一个地方的同一姓氏,在讲究同乡关系的清代官场,这一点毕竟对和珅家族是大有裨益的。

和珅家族的出身

根据《御制八旗满洲氏族通谱》一书记载,和珅的直系先祖叫噶哈察鸾,其旗籍属于满洲“正红旗”。噶哈察鸾的后代中有个叫尼雅哈纳的,由闲散兵丁随清军入关并征伐山东。由于攻打河间府时首先登上城墙,因而被赐“巴图鲁”(勇士)称号,并被授予三等轻车都尉世职(正三品)。后经世代沿袭,尼雅哈纳的四世孙常保袭此职,由于常保堂叔阿哈顿色在跟随康熙皇帝出征准噶尔时英



和珅画像

勇阵亡,所以常保被特赐为一等云骑尉。到乾隆之时,常保出任福建都统。他死后由其长子善保(即和珅)承袭其职。

和珅是其满语名字的音译,汉语意思是“三纲之纲”。和珅的乳名叫善保,字致斋,生于乾隆十五年(1750年)。他们的家族在顺治元年(1644年)与其他八旗军民一起入关,进入京师(今北京)后,便按照当时的规制:汉人全部迁出内城,其房屋由八旗军民居住;又按“旗分制”的规定,八旗军民严格按照旗分不同划分住处。特别是在清朝前期,京师的内城设有按满洲、蒙古、汉军等旗籍划分的24都统衙门,各旗分别有自己的驻防领地和固定教场、学校等设施。至于各旗人员的家居住处,也是按旗分不同,分别住在不同的区域。一般说来,这一规定从清初至清末大体上没有什么变化。当时的具体规定如下。



和珅全传

镶黄旗居安定门内(清皇族属于此旗),正黄旗居德胜门内,正白旗居东直门内(以上三旗为“上三旗”,由皇帝亲自统领)。镶白旗居朝阳门内,正红旗居西直门内,镶红旗居阜成门内,正蓝旗居崇文门内,镶蓝旗居宣武门内(以上五旗为“下五旗”)。

据清史档案与和珅的《嘉乐堂诗集》的“诗注”记载,他家隶属于满洲正红旗二甲喇,其原来的宅第坐落在西直门内驴肉胡同(民国后改为“礼路胡同”,即今“西四头条”)的东头、著名古刹“广济寺”(今中国佛教协会驻地)后面,离该寺不到一箭射程的地方。和珅与其弟和琳都出生在这里,一直共同居住到他家的旗籍被抬入正黄旗,才迁至到正黄旗领地德胜门内什刹海畔的大宅第,也就是现在北京西城区前海西街的恭王府。

关于和珅的出身,很多人认为他出身“低微”、“贫贱”,甚至有人说他家出身“包衣”(满语,汉语意思为:家里供使用的“奴仆”、“用人”等)。这种观点也影响到了国际上对和珅的认识。例如,乾隆五十八年(1793年)来华的英国特使马戛尔尼在他的回忆录《乾隆英使觐见记》中就写道:“皇帝之首相,即和中堂,其人乃一鞑靼,出身颇微,然很具有才具。”其实,这种看法是不正确的,也不符合实际情况。

乾隆三十四年(1769年),常保去世,20岁的和珅承袭了三等轻车都尉的世职。此时,这一职位已经在他家承袭了五代。虽然这是一个世袭的功名,但是国家承平日久,官职不像当年那么难以获得,所以,三等轻车都尉的官职到乾隆时期已是一个很一般的职位。但常保所任的福建副都



恭王府室内

统一衔,却是有职有权的高级武官,这个官职在清朝属于正三品,和现在的“中将”职位相当。并且后来皇帝又赏给了他家一个一等云骑尉的官职,这在当时众多的八旗军民中,并不是人人都可得到的。另外,和珅的生母是河道总督嘉谟的女儿,继

母系吏部尚书伍弥泰之女,这些也都是有头有脸的人物。在讲究门当户对的封建时代,哪家达官贵人肯把自己心爱的女儿嫁给比自己地位低的人呢?如此和珅的“出身低微”又从何说起?

另外,和珅在乾隆三十七年(1772年),被“授予三等侍卫,挑补黏竿处”。黏竿处是大众的通用称呼,它的官称是“上(尚)虞备用处”。这个部门通常由侍卫10人组成,主要负责皇帝的日常出行事宜。每当皇帝出行时,服侍在皇帝的乘舆(轿)左右,负责扶轿、打灯笼等工作,俗称叫“打执事”的。另外有“司库一员(由内务府委派),掌黏竿、钓竿及一切用具。”

人们通常说,和珅曾在銮仪卫当差,做过“拜唐阿”(满语,亦称“柏唐阿”;汉译为“听差的”、“执事人”),是给皇帝抬轿子的,言外之意认为他的社会地位很“低微”,但由此便得出和珅出身“低微”的结论,未免有些轻率。其实“拜唐阿”一职就是“上虞备用处”辖下的属官,是清朝一个低级别的武官官职。清礼亲王昭连在《啸亭杂录》中对此做了细致的描述:“定制,选八旗大员子弟中的捐捷者为执事人,司上巡狩时扶舆、擎盖、捕鱼、罢雀之事,名曰‘上虞备用处’。盖以少年血气愤张,故令习劳勩,以备他日干城侍卫之选。实有类汉代羽林制也,而精锐过之,盖善于宠驭近侍之制也。”从这段描述中我们可以清楚地知道,能够当上“上虞备用处”的“拜唐阿”,不但不意味着和珅的社会地位“卑贱”、“低微”,反而证明了他“八旗大员”的优秀子弟,是皇帝从众多旗人青少年中千挑万选出来的佼佼者。负责在自己身边听差,借以对他们经常进行各种熏陶和锤炼,日后定会有大用。俗话说,皇帝身边无小官。所以,和珅虽然不是出身显贵之家,但毕竟也是生在满洲封建统治阶级中的中上层武官家庭,并非出身贫寒之家。

少年和珅砺心志

判定一个人能否成功,其中一个重要的标准是看他是否能把握自己的命运,以及对待环境,尤其是逆境的态度。顺风顺水是难以体现一个人的能力和水平的,只有在逆境中的表现,才最能说明他的能力有多强。

和珅无论遇到什么逆境,都能理智地控制自己,不放弃自己的目标和梦想,而且从不随波逐流,这才是一个真正聪明的人。他把困境变成砥