



# 上善若水

江南 著

上善若水

水善利万物而不争

处世人之所恶

故几于道

新华出版社

# 上善若水

江南 著

上善若水  
水善利万物而不争  
处世人之所恶  
故几于道

新华出版社

## 图书在版编目 (CIP) 数据

上善若水/江南著

北京: 新华出版社, 2010. 1

ISBN 978-7-5011-9115-4

I. ①上… II. ①江… III. ①报告文学—中国—当代 IV. ①I25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 000877 号

---

## 上善若水

作 者: 江 南

责任编辑: 张 程

特约编辑: 傅奕群

封面设计: 冯 锴

出版发行: 新华出版社

地 址: 北京石景山区京原路 8 号

网 址: <http://press.xinhuanet.com> <http://www.xinhupub.com>

邮 编: 100040

经 销: 新华书店

照 排: 新华出版社照排中心

印 刷: 北京竹曦印务有限公司

开 本: 880mm×1230mm 1/32

印 张: 8

字 数: 150 千字

版 次: 2010 年 1 月第一版

印 次: 2010 年 1 月第一次印刷

书 号: ISBN 978-7-5011-9115-4

定 价: 22.00 元

---

温馨提示: 本社“新华版短信书友会”新书直订 发短信至: 13651277005

本社图书策划中心诚征品位畅销选题 发邮件至: [xhchzx@163.com](mailto:xhchzx@163.com)

购书热线: 010-63077122 中国新闻书店购书热线: 010-63072012

图书如有印装问题请与出版社联系调换: 010-63073969

---

序

刘文忠

江南同志所写的报告文学《上善若水》，前前后后我读了三遍。作者和报告文学所描写的主人公李玉岭同志都是我的熟人和朋友，写作这篇报告文学的缘起也可以说和我有一定的关系。退休之前，我和李玉岭同志既没有见过面也不认识，但是他的名字我早就知道。我是江苏省丰县人，他在20世纪的80年代曾经是我家乡的乡党委书记，那时就听我弟弟说过我们乡有一位好书记，他带领民工挖河治水自带干粮与农民一起干活，从来不搞特殊，他下乡下队办事从来不吃请、不收礼，老百姓有事找他，有求必应，人们称他为“李青天”。

我有一个族弟刘文经是中学教师，在和集乡四河联中当校长，提起李玉岭来他是赞不绝口。后来听说李玉岭当选为副县长，他没有任何背景，当副县长完全是干出来的，后又任县委副书记、人大常委会主任，直到他退休我们始终没有见过面。只有我们都退休之后，我才有机会见到仰慕已久的李玉岭同志。这时他已退休三年，我则退休快十年了。



这次见面之后，族弟刘文经向我详细谈了李玉岭同志的为人和处事，有些事迹确实很感人。他想让我牵头来写李玉岭，并说：你在北京工作，又是作家，写李玉岭你是最合适的人选。我说：我是搞的古典文学，既没有写过小说，也没有写过报告文学，你是语文老师，对李玉岭比我了解得多，你先写个初稿，我可以帮你看看。几个月后，他拿出了四万多字的初稿。我看了之后，觉得只有些基础材料可用，达到发表水平还有很大的距离。这时我又找李玉岭同志长谈了一次。起初李玉岭不想让人写他，他说所做的都是一个党的干部分内的事，从政 20 多年，只能说是问心无愧。退休以后多人想写他，都是自发的。人怕出名猪怕壮，他怕出名。文经又不愿中止这个工作，最后这个任务落到了做过编辑、记者的江南同志身上。

书名定为《上善若水》，是江南提出的。老子《道德经》说：“上善若水，水善利万物而不争。”李玉岭同志是华东水利学院 1968 年的毕业生。他学的是水利专业，毕业后从省城回家乡丰县。他热爱水，痴迷水，可以说与水打了一辈子交道，上善若水是他追寻的至高境界。他也用自己的一生达到了这个境界。第一次看到这个书名，我认为这个书名不太通俗，再三考虑，觉得这个书名是合适的。第一稿七万多字，我感觉已经初具规模，像报告文学的样子了。但人物形象还不够丰满，建

议江南同志再补充一些内容。为此江南多次采访李玉岭，这样就写成了11万多字的第二稿。我看了之后做了一些小的改动，作者又写出了第三稿，直至2009年3月，稿件算是齐全了。

我是《上善若水》的第一个读者，此书用自然流畅的语言，真实地再现了李玉岭同志一生的业绩，这位水利高级工程师出身的县级领导干部，不仅为丰县的水利史、造桥史、公路史谱写了光辉的一页，而且他心里装的是百姓冷暖，口中念的是百姓疾苦。在扶弱救困上他不遗余力，为百姓排难解纷他迎难而上。也正因为如此，一个小学三年级的学生面对无法解决的困难时，知道给他写信求助；他为一位劳改犯挽救了即将解体的家庭；他让一个双目失明的特困户重见光明；就在临卸任的前一个月，他还为一个素不相识、被冤枉的农家子弟，驱车数千里，冲破重重阻力，使他重返部队，自己也站好了最后一班岗。他处理问题既有原则性，又有人情味。一身正气，两袖清风。这就是李玉岭受到百姓爱戴的原因。“人心是杆秤，最识轻与重。”廉洁奉公，执政为民的人，人民是不会忘记他的，这就是许多人想写李玉岭的原因。

《上善若水》即将由新华出版社出版，文经和江南同志嘱我为此书写序，我只好勉为其难地答应下来。以上文字权且作为序吧。

2009年11月18日于北京

# 目录

|             |         |
|-------------|---------|
| 序言 .....    | 刘文忠 (1) |
| 引子.....     | (1)     |
| 新官喜上任.....  | (2)     |
| 寒门出学子.....  | (8)     |
| 初出茅庐时 ..... | (21)    |
| 一把万民伞 ..... | (35)    |
| 受命于危难 ..... | (39)    |
| 治水第一仗 ..... | (55)    |
| 民以食为天 ..... | (58)    |
| 敢为天下先 ..... | (70)    |
| 智取宋楼沟 ..... | (78)    |
| 百善孝为先 ..... | (85)    |
| 巧通毛河水 ..... | (94)    |
| 重教挖穷根 ..... | (99)    |
| 富乡当富民.....  | (106)   |
| 青天你别走.....  | (122)   |



|            |       |
|------------|-------|
| 降服大沙河····· | (132) |
| 地上本无路····· | (147) |
| 亲民情未了····· | (166) |
| 糟糠不下堂····· | (196) |
| 清风两袖间····· | (207) |
| 远洋返大海····· | (211) |
| 回归田园居····· | (234) |
| 后记·····    | (239) |





# 引子

天高悬日月，地阔载群生。

天地玄黄，岁月悠悠，神奇的古丰大地上，曾出过数不尽的风流人物。汉高祖刘邦、宰相萧何、状元李蟠自不必说。

两本《丰县志》，记录的大多是官场人物，仅有姓名职务而已，并不涉及个人事迹，多少显得有失生动，一如首任县令雍齿者流；也有民间口碑相传的人物，虽不注重职位高低，却有着鲜活的形象，生动感人，栩栩如生，一如张道陵者流。

我们今天所要记述的，是两者皆有的人物。

他的名字叫李玉岭。

要写李玉岭，既非他官位显赫，也非他叱咤风云，更非他个人所求。

只因为他离开一个地方 20 多年了，还有许多人一提起他就激动得热泪盈眶；

只因为他救助过许多人，虽然过去十几年了，被救助者甚至同村人还时常对着他的照片深深地鞠躬，以表



崇敬之情；

只因为 2008 年春节前夕，一位素不相识的书法家翟桂鼎，慕名从北京托人捎给他一张横幅，上书四个行云流水般的大字：“德高政显”；

只因为他退休五六年来，仍有许多人想着他的好、念着他的情、记着他的善，并一直想把这个当年被誉为“李青天”的人物，如实记录成文，作为精神财富，传之后世诸人……

于是便有了今天这些文字。



## 新官喜上任

4 月 10 日，是一个平常的日子。

它是一年中的第 100 天，离全年结束还有 265 天。

1987 年 4 月 10 日，苏北大地，春光明媚，万物葱茏。

这天上午 11 点多钟，骑着自行车走村串户、一路风尘的李玉岭，和从县里调来不久的郑传云，一起回到和集乡政府。

刚进大院，他们就看见一辆吉普车停在那里。李玉

岭以为是哪位县领导来检查工作，就放下自行车准备上前打招呼。要知道那个年月，只有县领导才能坐上吉普车。

这时，县政府的司机王林笑嘻嘻地跳下车来说：“李县长，您好！”

李玉岭未置可否，还是探身往车里看。他心中暗想：哪来的李县长啊？

车里空无一人，他纳闷地问：“县长在哪里？”胖乎乎的王林笑而不答，搞得李玉岭有点丈二和尚摸不着头脑。

王林见状才一本正经地说：“恭喜您李书记，您选上副县长了！我是专门来接您回县城的，快走吧！”

李玉岭这才恍然大悟。郑传云也急忙握住李玉岭的手说：“恭喜！恭喜李县长！”

一时李玉岭有点不好意思。他刚上车又下来了，拍拍身上的泥土说：“不好意思，我得换件衣服去。”

5分钟后，李玉岭从宿舍出来了，他换上了那件深蓝色的卡其布中山装，那可是以前进城开会时才舍得穿的唯一的一套礼服。

沾衣欲湿杏花雨，吹面不寒杨柳风。

吉普车在和集到丰县的那条坑坑洼洼的沙石公路上颠簸前行，车屁股后面扬起一条长长的烟尘。

就在这天上午，当李玉岭依旧和郑传云一起骑车下



村时，乡大院里许多人纷纷议论说“今天上午选举，李书记参选副县长，他怎么不当回事呢？”“为了工作真的啥都忘了？”“李书记真傻啊！”

半个多小时后，吉普车载着李玉岭来到了丰县县城。

古城丰县，繁花似锦，满眼春色。

当李玉岭来到县政府招待所礼堂时，丰县第十届人民代表大会第一次会议已经闭幕。李玉岭就是在这次会议上参选丰县人民政府副县长而当选的。对于这次差额选举的参选，他事先知道，但没放在心上。所以当会议选举结果出来时，他还在村里风风火火地跑“天下第一难”的计划生育工作。他对自己当选副县长感到十分意外，意外得有点不敢相信。

司机王林看已经散会，随即把李玉岭送到了县政府。

县政府坐南朝北，高大巍峨的门楼矗立于人民路南侧，离碧波荡漾的凤鸣湖仅有一箭之地。此前，作为一名最基层的干部，并没有来过几次这座国徽高悬的威严大院。今天，当他再一次跨进这座大院时，他感到了自己肩头的责任与使命。

在司机王林的引导下，李玉岭踏上了九级台阶的县政府办公大楼。县长刘广哲、副县长靳允良、于瑞茂、张敬群及政府办公室的有关人员，早已等候在那里。风

度翩翩的刘广哲县长首先与李玉岭握手：“祝贺你，老李！欢迎你来这里工作！”

接着其他几位副县长一一与李玉岭握手。李玉岭有些诚惶诚恐地笑着说：“谢谢！谢谢！”

大家互相寒暄之后，刘广哲县长提议照张合影。于是，在县政府大楼前的花坛旁边，刘广哲、靳允良、于瑞茂、张敬群、李玉岭 5 个人在那一瞬间定格！

相同的是：照片上，5 个人清一色的中山装。

不同的是：其他 4 位县长、副县长穿的都是油光锃亮的皮鞋，只有李玉岭穿的是带着泥土的黑布鞋。

照过相之后，李玉岭听说县委书记孟庆华还在县招待所，就立即去那里找到了孟书记。可能是由于人代会的操劳，当李玉岭走到一间客房休息室时，孟书记还躺在床上，显得有些疲惫不堪。他看到李玉岭过来了，就欠了欠身子很高兴地和李玉岭握手，并示意他坐下。此时，孟书记那宽厚的国字脸上露出了由衷的笑容，笑得那么真情、动情。然后说了一句：“玉岭，祝贺你当选，不要辜负大家对你的重托啊！”

出了孟书记的休息室，李玉岭心里很不平静，他情不自禁地想起了与这位县委书记所打过的不多的交道。1983 年李玉岭去和集时，县委书记是田瑞声，1985 年孟庆华接任。

有一次，孟庆华书记到和集检查工作时，李玉岭在

食堂用一碗炒鸡蛋、一碗汤和几个馒头招待他。后来，他听孟书记赞叹地跟别人说：“玉岭真敢这样（招待）！”

那时，一个县委书记下乡，虽然乡里经济条件有限，但加几个菜款待一番也是很正常的。然而，李玉岭心里就没有这个概念。

在这次人大换届前夕，还有一件事让李玉岭感动不已。

因为县委决定把李玉岭调出和集，已委派郑传云接替了他的党委书记。有一天晚上，突然有个干部来到李玉岭的宿舍，责备李玉岭没有提拔他，让李玉岭感到莫名其妙。为了避免矛盾，李玉岭只好住在县城的中阳里旅社三天，回避此人。

这事不知怎么让孟庆华书记知道了，他大为吃惊，随即亲自到和集召开干部会，没有让李玉岭到场。他高度肯定了李玉岭在和集团结党政干部，兴修水利，改善农业生产条件，为和集的治穷致富所做出的卓有成效的工作，接着说：“同志们，玉岭同志是个不可多得的好干部，在许多方面我不如他！”

会后整个和集风平浪静。李玉岭知道这件事后，对孟庆华书记更加肃然起敬。

李玉岭新官上任暂且不表，现在让我们把镜头切换到他的老家——丰县孙楼乡于楼村。

李玉岭当选副县长的消息，爱人王素贞全然不知，

当时她正在自家的农家小院外边挥汗如雨地刨树。当时村里要修路，号召刨树清障。但许多村民行动不力，迟迟不砍。王素贞是个老实人，村里号召什么，她就执行什么，很快刨掉了院子外边的几棵树。

村干部看到王素贞起到了表率作用，当天晚上就在村里的高音喇叭里表扬：“各位乡亲们请注意，关于刨树清障的事情，我们都要向李县长的家属学习，人家带头砍掉了院子外边的树木，行动很快，我们还有什么说的……”

第二天，广播里还在这样一遍又一遍地广播。王素贞扛起农具下田劳动时，有人对她说：“恭喜你啊，广播里都在表扬你呢。”王素贞听了一愣说：“别瞎说了，哪里是表扬我啊？”“玉岭当县长了，你难道不知道吗？”王素贞听了生气地说：“别笑话俺了，他哪能当县长？他不是还在和集当书记吗？”

哈哈……人们被她一本正经的神态逗乐了，原来她真的不知道李玉岭当选的事。

不管人家怎么说，她就是不信。直到几天之后李玉岭回到家，准备出国到科威特协调丰县劳务输出问题时，她才知道丈夫当副县长是真事。

李玉岭告别家人，来到首都机场，坐上了去科威特的飞机。这是他平生第一次出国，第一次穿西装，第一次穿皮鞋。大型波音 747 客机载着这位平民“县官”，

飞向异国他乡。

李玉岭透过舷窗，看到朵朵白云，想起了自己几天前离开和集时动人的一幕。在和集乡马德民家里告别时，一位老太太走近李玉岭，抓住他的手关切地说：“书记啊，听说你要去河套北，千万要多穿点衣服，可别冻坏了身子。”

马德民笑着说：“三大娘，你弄错了，书记是去阿拉伯（伯：方言读 bei），不是河套北，那里热得很，光着膀子还出汗呢，你让李书记多穿衣服，还不把他热坏了？”引得大家哄堂大笑起来。

想着这位老大娘的话，李玉岭感到一阵暖流涌遍了全身，多好的老百姓啊，真像自己慈祥的老母亲。于是，他想起了自己在农村的青年时代，想起了那些贫寒而遥远的艰难岁月。

20世纪60年代初的一天，李玉岭家里出了一件祖祖辈辈都没有过的大喜事——



## 寒门出学子

李玉岭生于乱世，生于炮火连天的抗日战争时期。



1943年5月1日，李玉岭出生在孙楼镇于楼村一个普通农民家庭。当时，抗战正酣，兵荒马乱，父母常常抱着幼小的他东躲西藏，与日本鬼子周旋，生命没有一点保障。因为李玉岭年龄太小，在他的记忆里，没有留下任何战争的阴影。

从李玉岭算起，往前查数代，李家都没有一个识字的人。父亲李志诚在年轻时就患了一种畏寒的怪病，即使在炎热的夏天，也要身穿棉衣，家庭重担全落在了母亲李屈氏身上。家境，使李玉岭过早地品尝到了贫穷的滋味。

1949年，丰县解放。也许是翻身得解放的喜悦给这个贫苦的家庭带来了生机和希望，也许是父母终于觉悟到贫穷的根源在于没有文化，所以下决心要让孩子读书识字，告别文盲，不再做“瞪眼瞎”。

李玉岭小时候的冬天，可真叫冬天，零下十七八度是常有的事。有一年冬天，村头有棵大杨树硬是冻裂了。那时夏天雨水大，每年冬天都可以看到孩子们成群结队在坑里河里溜冰。

他家有间草屋。西头一间住着奶奶；中间一间叫屋当门，相当于现在的客厅；东头一间的南侧是牲口圈，饲养着一头牛。北侧挨着就是李玉岭父亲用大豆秸和麦秸打的地铺。因为父亲特别怕冷，所以在读小学时，每年冬天的晚上，李玉岭睡到地铺上与父亲暖脚，